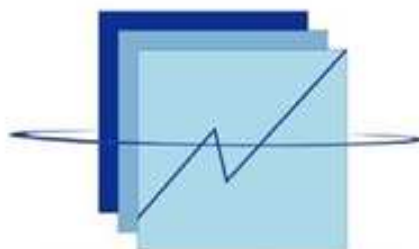


République du Sénégal

Un Peuple - Un But - Une Foi

MINISTRE DE L'ECONOMIE, DES FINANCES ET DU PLAN



**ANSD**

Agence Nationale de  
la Statistique et de la Démographie

# BANQUE DE DONNEES ECONOMIQUES ET FINANCIERES

Version définitive 2013 et provisoire 2014



ISSN 0850-1777

Décembre 2015

## AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE

|   |                  |        |
|---|------------------|--------|
| Directeur Général   | Aboubacar Sédikh | BEYE   |
| Directeur Général Adjoint   | Babacar          | NDIR   |
| Directeur des Statistiques Economiques<br>et de la Comptabilité Nationale | Mbaye            | FAYE   |
| Directeur du Management de<br>l'Information Statistique                   | Mamadou          | NIANG  |
| Chef de la Division des Statistiques Economiques P.I                      | Fahd             | NDIAYE |

### EQUIPE DE REDACTION

|                |                 |        |
|----------------|-----------------|--------|
| Rédacteurs     | Insa            | SADIO  |
|                | Ousmane         | DIOP   |
| Agents d'appui | Rokhaya         | NIANE  |
|                | Nicolas         | DIAME  |
|                | Ndèye Yakhara   | NDOYE  |
|                | El Hadj Ibra    | DIAGNE |
|                | Abdou Karim     | DIOP   |
|                | Djiby           | SENE   |
|                | Abdoulaye Saïdi | SARR   |
| Distribution   | Mariama         | MBAYE  |
|                | El Hadji Malick | GUEYE  |

Pour toute information, s'adresser à la Division des Statistiques Economiques Tél : 33 869 21 37

ISSN 0850-1777



## **AVANT - PROPOS**

Comme chaque année, l'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD) a le plaisir de présenter la dernière édition de la Banque de Données Economique et Financières (BDEF). Cette édition porte sur les résultats provisoires de l'exploitation des déclarations statistiques et fiscales des entreprises pour l'exercice 2014. Toutefois, les données des années 2012 et 2013, publiées dans les éditions précédentes, sont révisées à la faveur de la disponibilité de documents complémentaires d'entreprises.

Les dirigeants d'entreprises devraient y trouver des outils précieux pour se situer dans leur secteur d'activité ainsi que dans l'économie globale afin de mieux fonder leurs décisions. En outre, les autorités publiques devraient pouvoir y disposer d'informations utiles à la gestion en vue de mettre en œuvre des politiques susceptibles de hisser le pays sur le sentier de l'émergence.

Conscient de l'aide et des précieuses contributions sans lesquelles la réalisation de ce document ne saurait être possible, je tiens à remercier nos partenaires qui ne ménagent aucun effort pour fournir les informations de base nécessaires à l'élaboration de ce document. Au demeurant, je réitère notre engagement pour le bon fonctionnement du guichet unique, afin d'assurer une parution régulière et à bonne date, de la BDEF. L'ANSD accueillerait avec grand intérêt toutes les remarques et suggestions visant à aider à l'amélioration de la qualité de cette publication.

Puisse ce document répondre aux préoccupations de l'ensemble des utilisateurs.

**Le Directeur Général de l'Agence Nationale  
de la Statistique et de la Démographie**

**Aboubacar Sédikh BEYE**

## SIGLES ET ABREVIATIONS

|        |  |
|--------|--|
| AF     | Autofinancement  |
| ANSD   | Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie          |
| BCEAO  | Banque Centrale des Etats de l’Afrique de l’Ouest                |
| BDEF   | Banque de Données Economiques et Financières                     |
| BFE    | Besoin en Fonds d’Exploitation                                   |
| BFR    | Besoin en Fonds de Roulement                                     |
| BTP    | Bâtiments et travaux publics                                     |
| CAFG   | Capacité d’Autofinancement Globale                               |
| CGU    | Contribution Unique Globale                                      |
| CUCI   | Centre Unique de Collecte de l’Information                       |
| DGID   | Direction Générale des Impôts et des Domaines                    |
| EBE    | Excédent Brut d’Exploitation                                     |
| ETE    | Excédent de Trésorerie d’Exploitation                            |
| GUDEF  | Guichet Unique de Dépôt des Etats Financiers                     |
| HAO    | Hors Activité Ordinaire  |
| NINEA  | Numéro d’Identification National des Entreprises et Associations |
| PME    | Petite et Moyenne Entreprise                                     |
| PSE    | Plan Sénégal Emergent  |
| RGE    | Recensement Général des Entreprises                              |
| RNEA   | Répertoire National des Entreprises et Associations              |
| SMT    | Système Minimal de Trésorerie                                    |
| SYSCOA | Système Comptable Ouest Africain                                 |
| TAFIRE | Tableau Financier des Ressources et des Emplois                  |
| TVA    | Taxe sur la Valeur Ajoutée                                       |

## SOMMAIRE

|   |            |
|---|------------|
| <b>AVANT PROPOS</b>                               | <b>i</b>   |
| <b>SIGLES ET ABREVIATION</b>                      | <b>ii</b>  |
| <b>INTRODUCTION</b>                               | <b>1</b>   |
| <b>SYNTHESE</b>                                   | <b>2</b>   |
| <b>PRESENTATION DES RESULTATS</b>                 | <b>4</b>   |
| <b>TABLEAUX DE RESULTATS</b>                      | <b>14</b>  |
| REPARTITION DES ENTREPRISES PAR SECTEUR           | 15         |
| ENSEMBLE DES SECTEURS                             | 17         |
| QUATRE MACRO-SECTEURS                             | 24         |
| NEUF GROUPES DE SECTEURS                          | 52         |
| TRENTE CINQ SECTEURS                              | 113        |
| <b>ANNEXES</b>                                    | <b>360</b> |
| ANNEXE 1 : FICHE D'ANALYSE DES RATIOS             | i          |
| ANNEXE 2 : METHODOLOGIE ET TRAITEMENT DES DONNEES | iv         |

## Rappel sur le système d'information sur les entreprises de l'ANSD

Le système d'information sur les entreprises, mis en place à l'ANSD, est composé du Centre Unique de Collecte de l'Information dont la création remonte à l'année 1976 et du Répertoire National des Entreprises et Associations (RNEA) où sont retracés les événements liés à la vie des entreprises : création, vie, disparition, fusion-acquisition, etc.

L'ANSD complète ce suivi annuel par un dispositif de collecte d'informations infra annuelles auprès d'un échantillon d'entreprises sélectionnées et périodiquement mis à jour à partir du RNEA. Il permet de suivre la conjoncture à travers des indicateurs tels que l'indice de la production industrielle et l'indice des prix de la production industrielle.

Le système actuel fournit des éléments précieux d'aide à la décision. Cependant, dans le souci d'améliorer la qualité de l'information produite, l'ANSD a lancé le Recensement Général des Entreprises (RGE).

La nécessité de disposer de données comptables, fiscales et économiques de qualité s'est exprimée avec acuité ces dernières années car l'information statistique revêt une importance stratégique dans tout processus de prise de décision et de gestion. Depuis la mise en place du Guichet Unique de dépôt des Etats Financiers (GUDEF), logé à la Direction Générale des Impôts et des Domaines (DGID), un grand bond a été fait dans la collecte des déclarations statistiques et fiscales, mais des efforts restent à faire pour mieux couvrir les régions. Le GUDEF a contribué à améliorer le taux de couverture de la BDEF. Ainsi, le nombre d'entreprises répertoriées au CUCI s'est établi à 10 818 en 2014 dont 46,3% dans les services, 33,0% dans le commerce, 12,4% dans les industries et 8,3% dans les BTP. Cette population est composée de 97,4% de PME.

L'une des publications phares tirée du système d'information sur les entreprises est la Banque de Données Economiques et Financières. Elle est issue de l'agrégation des données fournies par les entreprises à travers les déclarations statistiques et fiscales complétées par des estimations pour celles en activité dont les documents comptables ne sont pas disponibles. Le champ couvert par la base de données est celui des sociétés et quasi-sociétés non financières établies au Sénégal et assujetties au plan comptable SYSCOA. Les entreprises sont caractérisées par leur activité principale.

Pour la compilation des données, un premier niveau d'agrégation ramène la classification des activités de cent quinze (115) à trente-cinq (35) secteurs qui sont, à leur tour, regroupés en neuf groupes de secteurs. Ces groupes de secteurs sont ensuite rassemblés en quatre macro-secteurs. Les données sont agrégées pour l'ensemble du secteur dit moderne en un compte « global ». Pour chaque niveau d'agrégation, les résultats sont présentés à travers 6 types de tableaux : actif ; passif ; charges ; produits ; soldes caractéristiques du TAFIRE ; tableau des ratios.

L'analyse est d'abord globale et porte sur l'ensemble des entreprises qui ont déposé au moins une fois leurs états financiers au CUCI, afin d'appréhender la situation générale des entreprises du Sénégal. Ensuite, une analyse détaillée de chaque macro-secteur est faite. L'analyse, basée essentiellement sur des ratios, a trait à la création de richesse, aux moyens mis en œuvre, à la structure financière et à la rentabilité.

Cette publication présente les résultats provisoires de 2014. Les données de 2013 et 2012, publiées dans les éditions précédentes et pour lesquelles des estimations avaient été faites, sont révisées à la faveur de la disponibilité de documents d'entreprises complémentaires.

## Synthèse des résultats

Malgré des conditions plus propices imputables à la mise en œuvre du Plan Sénégal Emergent et à la consolidation des échanges avec le Mali, la valeur ajoutée des entreprises du secteur moderne s'est abaissée de 8,6% en 2014 par rapport à 2013 en se chiffrant à 1 348 milliards de FCFA à prix courants. Cette richesse a été créée à 79,6% par les grandes entreprises<sup>1</sup> qui représentent 2,8% des unités répertoriées. Cette situation s'explique par une chute de 39,8% de la valeur ajoutée des industries atténuée par un accroissement de celle des BTP (+14,2%), du commerce (+6,9%), et des services (5,9%). Dans le même sillage, le résultat net s'est fortement dégradé. L'affaissement de la valeur ajoutée des industries est en relation avec une hausse plus importante des consommations intermédiaires (+4,7%) par rapport à la production (+0,4%). Cet accroissement des consommations intermédiaires est lié à une progression de 27,0% des services extérieurs. Les sous secteurs les plus affectés sont l'extraction d'hydrocarbures, les industries pharmaceutiques et la fabrication de produits agro-chimiques.

Toutefois, la production s'est accrue de 2,9% en 2014, en relation avec la hausse enregistrée dans tous les secteurs : commerce (+9,7%), services (+5,2%), industries (+0,4%) et BTP (+0,04%). Sur la période 2008-2014, la valeur ajoutée a enregistré un taux de croissance moyen de 4,8%.

Le taux de valeur ajoutée s'est abaissé de deux points en ressortant à 19,5% en 2014 contre 21,9% en 2013. Cette situation est liée à une diminution de six points dans les industries où le taux de valeur ajoutée s'est établi à 9,3% en 2014.

Relativement à la répartition sectorielle, la part du secteur des services demeure la plus importante avec 62,5% de la valeur ajoutée. Les industries viennent en deuxième position avec 21,4%, suivies du commerce (11,4%) et des BTP (4,7%).

Comme par le passé, la richesse créée par les entreprises est prioritairement affectée aux charges salariales (53,3% de la valeur ajoutée globale), aux dividendes et à l'autofinancement (27,3%), aux frais financiers (12,0%) et aux impôts sur le résultat (7,5%).

La production des entreprises s'est faite avec un équipement relativement neuf, nonobstant la dégradation du taux de vétusté comptable ressorti à 37,8% en 2014 contre 35,6% un an auparavant.

La rentabilité globale des facteurs s'est dégradée de cinq points en 2014 pour s'établir à 11,5% contre 16,4% en 2013. Cette régression est imputable surtout à l'industrie où elle est négative.

Les délais de paiement des fournisseurs dépassent de 49 jours les délais de règlement des clients, ce qui s'est traduit par un impact positif sur les besoins en fonds de roulement. En effet, les délais accordés par les fournisseurs se sont établis à 118 jours après 110 en 2013, alors que les délais clients sont restés stables à 69 jours.

Le poids des dettes financières est resté stable en s'établissant à 24,4% en 2014 contre 24,5% en 2013. Il a augmenté de 1,2 point dans les services et de 1,3 point dans le commerce. En revanche, il a baissé de 1,6 point dans les industries et de 1,3 point dans les BTP qui, contrairement aux industries, ont une marge d'endettement confortable<sup>2</sup> et reste à un niveau soutenable.

---

<sup>1</sup> Entreprises dont le CA est supérieur à 5 milliards

---

<sup>2</sup> Poids des dettes inférieur à 25%

La capacité de remboursement des dettes a fléchi en s'établissant à 12,7% en 2014 contre 17,7% en 2013, en raison d'une diminution dans tous les secteurs. Cette situation résulte essentiellement de l'accroissement de 10,1% des dettes financières combiné à une chute de 21,3% de la Capacité d'Autofinancement Global (CAFG). Ainsi, environ, huit (08) années de résultat sont nécessaires pour rembourser les dettes à long terme.

Le poids des concours bancaires courants dans l'endettement des entreprises s'est replié de 0,3 point en 2014 en s'établissant à 18,0% contre 18,3% en 2013, à la suite d'une baisse dans les BTP, le commerce et les services. Ce repli a été atténué par un accroissement de 0,6 point dans les industries. Le poids reste élevé dans le commerce (46,1%) et moyen dans les industries, les BTP et faible dans les services avec respectivement 17,8%, 17,3% et 10,6%.

L'indépendance financière est passée de 49,0% en 2013 à 46,9% en 2014, soit une chute de deux points, liée à une baisse de 8,9% des capitaux propres. Cependant, elle s'est améliorée pour les BTP et le commerce.

Ainsi, le ratio est largement inférieur à 1 avec une situation plus marquée dans les industries et le commerce où elle est inférieure à 40%. Cette situation montre les difficultés des entreprises du secteur moderne à faire face à leurs dettes à long terme par le biais de leurs capitaux propres.

Le ratio de solvabilité s'est replié de 0,4 point en ressortant à 20,8% en 2014, contre 21,2% en 2013. Il a reculé dans les industries et les BTP.

De même, l'autonomie financière s'est rétrécie en 2014 en s'établissant à 85,4%, sous l'effet d'une progression plus forte des dettes financières (+10,1%). Elle a diminué dans le commerce et les services. Elle est assez importante dans les BTP, les capitaux propres faisant trois fois les dettes financières, du fait des subventions d'investissements.

La rentabilité économique s'est repliée de 1,5 point en 2014, en relation avec l'abaissement de 4,2 points enregistré dans les industries. En outre, la rentabilité financière a chuté de 5,3 points, imputable à la diminution dans les industries et les services.

#### Valeur ajoutée par macro secteur (en milliards de FCFA)

| Macro secteurs | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | Var 2013-2014 (%) |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 089,0</b> | <b>1 144,4</b> | <b>1 284,8</b> | <b>1 462,0</b> | <b>1 474,6</b> | <b>1 474,3</b> | <b>1 348,1</b> | <b>-8,6%</b>      |
| INDUSTRIES     | 318,9          | 342,5          | 442,9          | 545,3          | 522,0          | 479,7          | 288,7          | -39,8%            |
| BTP ET ANNEXES | 70,2           | 88,5           | 85,9           | 110,0          | 48,5           | 55,5           | 63,3           | 14,2%             |
| COMMERCE       | 106,5          | 110,5          | 122,5          | 131,3          | 140,3          | 144,2          | 154,1          | 6,9%              |
| SERVICES       | 593,5          | 602,9          | 633,5          | 675,4          | 763,9          | 795,0          | 842,0          | 5,9%              |

## Présentation des résultats

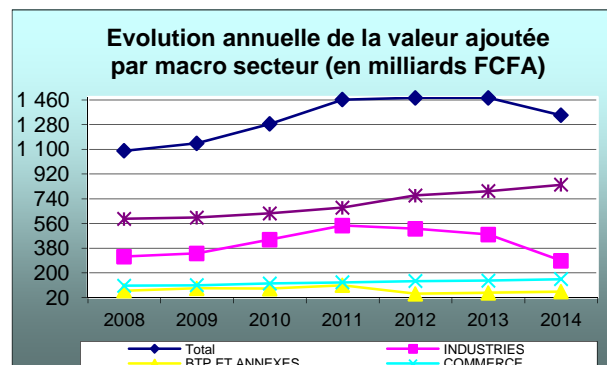
### ➤ Création et répartition de richesse

L'activité économique s'est déroulée en 2014, dans un contexte international marqué par le retour de la croissance dans la zone euro, une amélioration de la croissance aux Etats-Unis, et un ralentissement de l'expansion économique dans les pays émergents et ceux en développement. Au niveau national, elle est marquée par le démarrage de la mise en œuvre du Plan Sénégal Emergent, la consolidation des échanges avec le Mali et des difficultés persistantes des industries. C'est dans ce contexte, que les principaux soldes de gestion des entreprises se sont dégradés, en particulier la valeur ajoutée des entreprises du secteur moderne qui s'est abaissée de 8,6%.

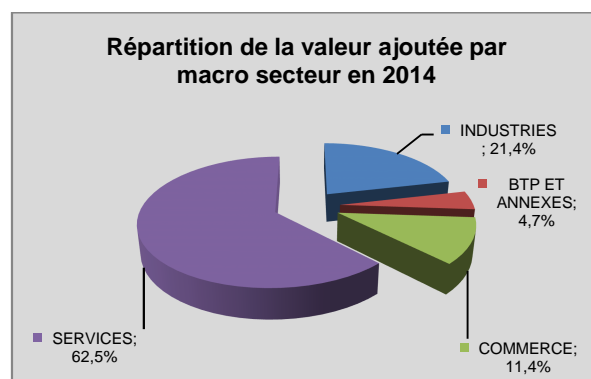
#### **Une faible capacité des entreprises à générer de la richesse**

La production des entreprises du secteur moderne suivies dans la base du CUCI a augmenté de 2,9% en 2014 à la suite de la hausse enregistrée dans le commerce (+9,7%), les services (+5,2%) et les industries (+0,4%). Quant à la valeur ajoutée, elle a baissé de 8,6% en se chiffrant à 1 348 milliards de FCFA, contre 1474 milliards de FCFA en 2013. Cette situation est imputable à la dégradation de la valeur ajoutée des industries (-39,8%) atténuée par la progression notée dans les BTP (+14,2%), le commerce (+6,9%) et les services (5,9%). La perte de valeur ajoutée des industries est plus marquée dans l'extraction d'hydrocarbures (93 milliards), les industries pharmaceutiques (56 milliards) et la fabrication de produits agro-chimiques (48 milliards). Pour l'extraction d'hydrocarbures, certaines unités qui ont démarré leurs activités de prospection ont fait face à de nombreuses charges en particulier les services extérieurs.

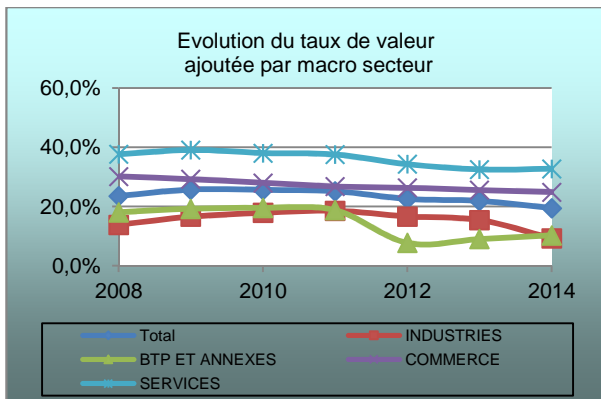
S'agissant des industries pharmaceutiques, les autres charges notamment les charges diverses ont alourdi considérablement les consommations intermédiaires. Quant aux industries agrochimiques, la contraction de la valeur ajoutée découle d'une baisse de la vente de produits fabriqués.



La structure sectorielle de la valeur ajoutée fait ressortir une prédominance des services (62,5%), suivis de l'industrie (21,4%) et du commerce (11,4%). Cependant, les BTP et annexes demeurent comme par le passé le secteur générant le moins de valeur ajoutée en 2014 (4,7%). La part des services s'est accrue en passant de 50,4% en 2013 à 62,5% en 2014, au détriment des industries et des BTP.



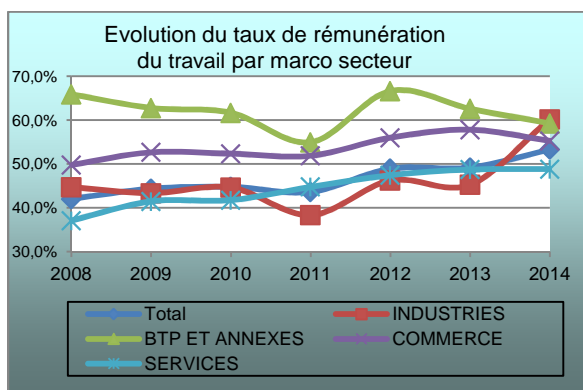
Les entreprises du secteur moderne se caractérisent par leur capacité relativement limitée à générer de la richesse avec un taux de valeur ajoutée de 19,5% en 2014 contre 21,9% en 2013.



La richesse créée doit servir à rémunérer le personnel et les apporteurs de capitaux, à payer les impôts sur le résultat et à s'autofinancer.

**Plus de la moitié de la valeur ajoutée globale consacrée aux charges de personnel**

Les salariés sont les principaux bénéficiaires de la richesse générée par les entreprises. Le taux de rémunération du travail (charges de personnel sur valeur ajoutée globale) a atteint 53,3% en 2014 après 49,2% en 2013, en particulier pour les industries (60,2%).

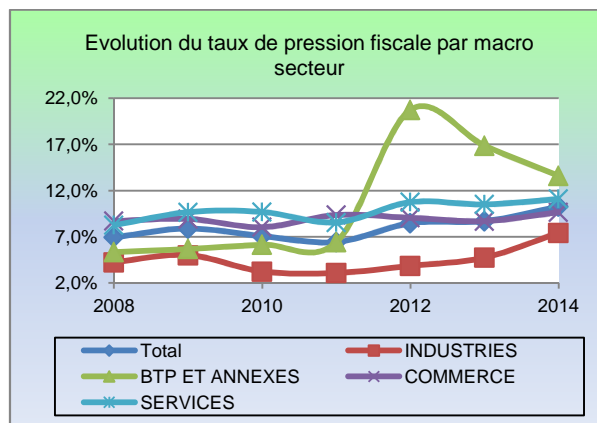


**Une augmentation de la pression fiscale**

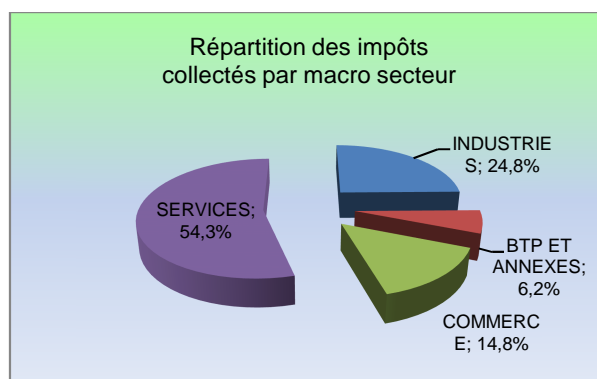
La pression fiscale, mesurée par le ratio « impôts sur le résultat sur valeur ajoutée », s'est accrue de 1,6 point en 2014. Elle est ressortie à 10,3% en 2014 contre 8,7% en 2013. Elle est en moyenne de 8,0% sur la période 2008-2014.

Par macro-secteur, les BTP ont la pression fiscale la plus élevée avec un taux de 13,6% en 2014 contre 16,8% en 2013. Elle est de

9,7% en 2014 contre 8,7% en 2013 pour le commerce, 7,4% contre 4,8% pour les industries et 11,1% contre 10,5% pour les services. S'agissant de la part de l'impôt sur le résultat sur la valeur ajoutée globale, elle s'est accrue de 0,7 point en ressortant à 7,5% en 2014 contre 6,8% en 2013.



La distribution sectorielle des impôts va dans le même sens que celle de la valeur ajoutée avec une prédominance des services (54,3%), suivis des industries (24,8%), du commerce (14,8%) et des BTP (6,2%).

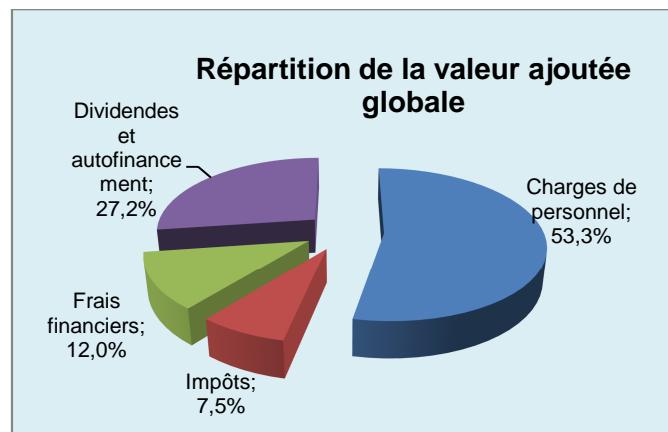


**Un accroissement de la part de la rémunération des apporteurs de capitaux extérieurs**

Le poids des frais financiers dans la valeur ajoutée globale a augmenté de 2 points en 2014 en ressortant à 12,0% contre 10,0% en 2013, en rapport avec l'accroissement des dettes financières et le niveau relativement élevé des taux d'intérêt. Il s'est accru de 5,6 points dans les industries ; 2,6 points dans les BTP ; 1,4 point dans le commerce et 1,1 point dans les services.

### **Une capacité d'autofinancement globale en repli**

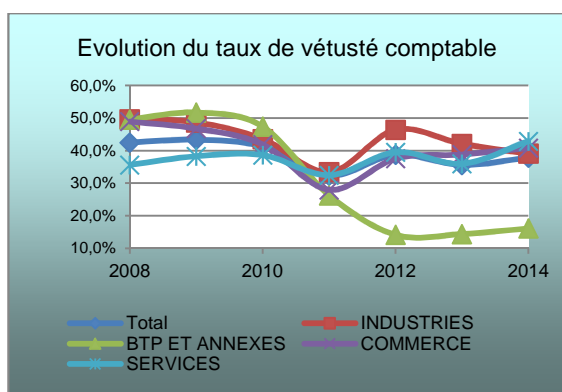
La part des dividendes et de l'autofinancement dans la valeur ajoutée globale s'est réduite de 6,8 points, après la perte d'un point en 2013. Elle s'est établie à 27,2% en 2014, contre 34,0% en 2013.



## ➤ Conditions d'exploitation et productivité des facteurs

### Accentuation de la vétusté des équipements des entreprises du secteur moderne

Le taux de vétusté comptable, calculé par le rapport entre les amortissements cumulés et les immobilisations brutes amortissables, s'est dégradé de deux points en ressortant à 37,8% en 2014 contre 35,6% en 2013. Les industries ont le taux de vétusté le plus élevé de la période 2008-2014 où il est ressorti en moyenne à 43,3%. Quant aux entreprises des services, elles ont enregistré le taux de vétusté le plus faible sur la période avec une moyenne de 37,6% sur la période.



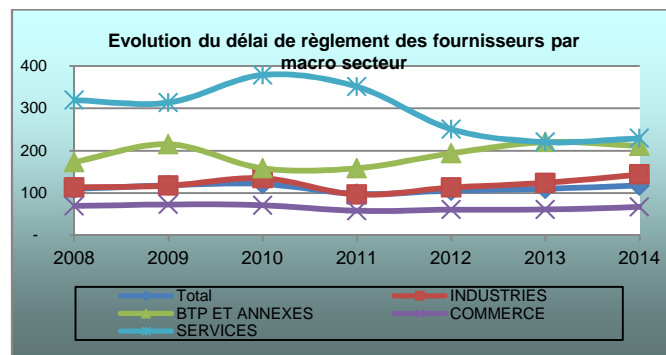
### Une amélioration du Besoin en Fonds d'Exploitation

Comme en 2013, les entreprises du secteur moderne n'ont pas eu de besoin en fonds d'exploitation en 2014. Seul le secteur du commerce a eu un besoin en fonds d'exploitation qui s'est établi à 13 jours de chiffre d'affaires contre 18 jours en 2013.

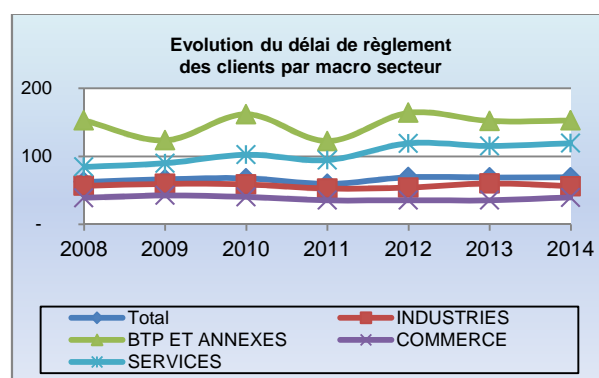
### Accroissement des délais de paiement des fournisseurs

Les délais accordés par les fournisseurs se sont accrus de huit (08) jours en s'établissant à 118 jours en 2014 contre 110 jours en 2013. Les délais moyens de règlement des fournisseurs sont relativement élevés (112 jours en moyenne sur la période 2008-2014). Ils sont plus importants dans les services

(295 jours en moyenne) et les BTP (190 jours en moyenne) et plus faibles dans le commerce (66 jours en moyenne).



Les délais clients sont restés stables en ressortant à 69 jours. Ils sont en moyenne de 66 jours sur la période 2008-2014. Si les délais clients sont relativement faibles dans le commerce (38 jours en moyenne) et les industries (57 jours en moyenne), ils sont par contre assez élevés dans les services (103 jours en moyenne) et les BTP (147 jours en moyenne). Néanmoins, les délais de paiement des fournisseurs sont plus longs que les délais de règlement des clients, réduisant le besoin en fonds d'exploitation.

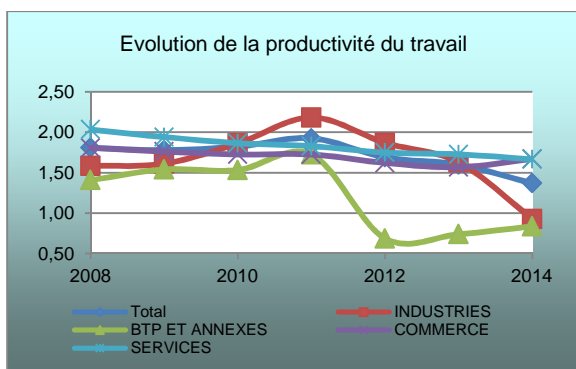


### Une dégradation de la rentabilité globale des facteurs

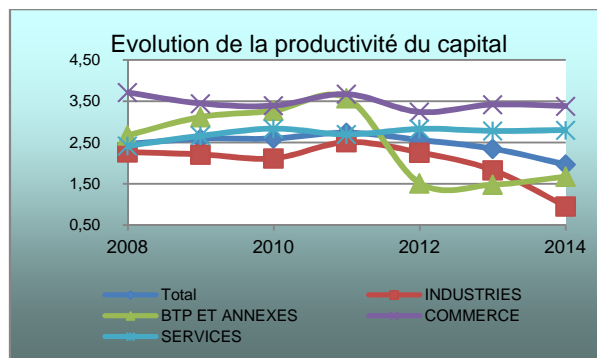
Après la baisse de 2013, la rentabilité globale des facteurs, calculée par le résultat d'exploitation rapporté à la valeur ajoutée, s'est dégradée en 2014. Elle s'est établie à

11,5% contre 16,4% en 2013. Cette évolution résulte d'une forte baisse dans les industries.

Concernant la productivité apparente du travail, calculée par le ratio « valeur ajoutée sur charges de personnel », elle s'est rétrécie en 2014 en ressortant à 1,4 contre 1,6 en 2013, du fait de la baisse de la valeur ajoutée et d'une hausse des charges de personnel (+6,8%). Au niveau sectoriel, la productivité du travail a diminué dans les industries (-43,0%) et les services (-3,0 %). Toutefois, il s'est amélioré dans les BTP (+13,2%) et le commerce (+6,5%).

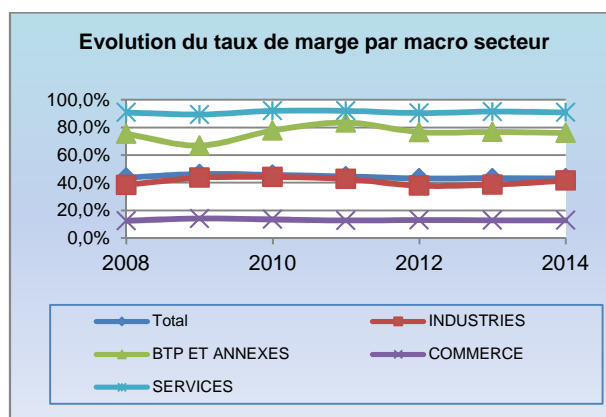


La productivité du capital<sup>3</sup> qui mesure l'efficacité avec laquelle les entreprises utilisent le capital pour créer de la richesse, a aussi diminué. Elle est ressortie à 2,0 en 2014 contre 2,4 en 2013 avec une moyenne de 2,5 sur la période 2008-2014. Elle s'est établie à 3,4 dans le commerce ; 2,8 dans les services ; 1,7 dans les BTP et 1,0 dans les industries en rapport avec la vétusté du matériel.



### Une stabilité du taux de marge

Le taux de marge<sup>4</sup> est resté relativement stable depuis 2012, en s'établissant à 43,1% contre 43,2% en 2013 et 2012. Par macro-secteur, il est resté faible dans le commerce, les BTP et les services tandis qu'il s'est apprécié de 3 points dans les industries.



<sup>3</sup> Productivité du capital = valeur ajoutée / amortissements

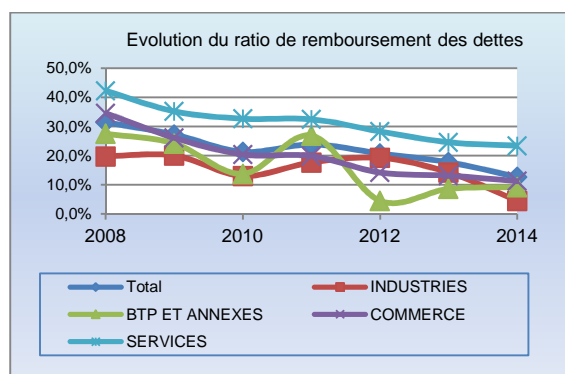
<sup>4</sup>  $Taux\ de\ marge = \frac{\sum\ marges\ brutes}{Chiffre\ d'affaires}$

## ➤ Structure financière des entreprises

### **Une poursuite de la dégradation de la capacité de remboursement des dettes**

La dégradation du ratio « capacité d'autofinancement des entreprises sur dettes financières » s'est poursuivie en 2014. En effet, il s'est établi à 12,7% en 2014 contre 17,7% en 2013, sous l'effet d'un affermissement de 10,1% des dettes financières et d'une baisse de 21,3% de la capacité d'autofinancement. Son niveau indique qu'environ huit (08)<sup>5</sup> exercices sont nécessaires pour le remboursement des dettes à long terme.

Au niveau sectoriel, cette tendance baissière de la capacité de remboursement a été notée dans les industries, le commerce et les services.

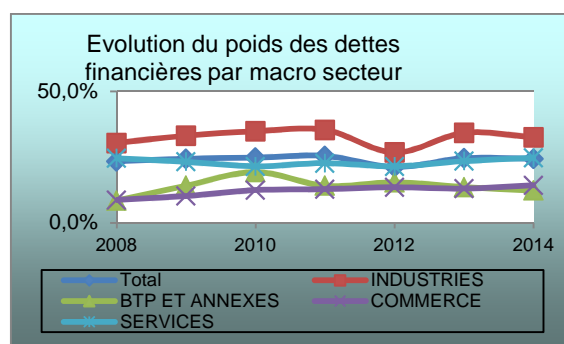


### **Une stabilité du poids des dettes financières des entreprises**

Le poids des dettes financières des entreprises, mesuré par le ratio « dettes

<sup>5</sup> L'intérêt de la Capacité d'Autofinancement pour les banques est qu'elle leur permet de calculer un ratio de remboursement d'une dette. Si une entreprise, s'est endettée à hauteur de 100 et possède une CAF de 20 alors sa capacité de remboursement s'élève à 5. Cela signifie qu'elle mettra théoriquement 5 ans à rembourser les dettes avec la Capacité d'Autofinancement qu'elle a actuellement. Il est recommandé en général d'obtenir un ratio de remboursement autour de 2-3 dans son secteur.

financières sur total passif », est restée stable en 2014, en ressortant à 24,4% en 2014 contre 24,5% en 2013. Au niveau sectoriel, les industries (-1,6 point), les BTP (-1,3 point) ont connu des diminutions, tandis que le commerce (+1,3 point) et les services (+1,2 point) ont enregistré des accroissements. Le niveau d'endettement des entreprises sénégalaises demeure encore satisfaisant, relativement à leurs passifs, ce qui laisse entrevoir qu'elles disposent d'une marge d'endettement avec toutefois une capacité de remboursement limitée.



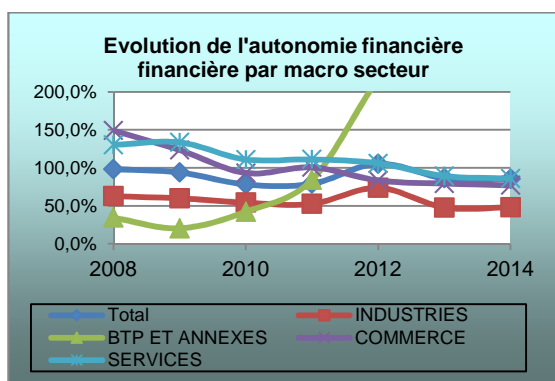
S'agissant du ratio « endettement global sur capitaux propres », il s'est établi à 1,43 contre 1,42 en 2013. Ainsi, l'endettement global des entreprises reste largement supérieur à leurs capitaux propres dans tous les secteurs, surtout dans les industries du fait des mauvais résultats enregistrés ces dernières années.

Le poids des concours bancaires courants sur l'endettement global des entreprises a diminué de 0,3 point, passant de 18,3% en 2013 à 18,0% en 2014. Cette diminution est observée dans tous les macro-secteurs : le commerce (-4,6 point), les BTP (-0,6 point), les services (-0,3 points) et les industries (-0,6 point). De par la nature de son activité, le commerce a le poids le plus élevé (46,1%), suivi des industries (17,8%), des BTP (17,3%) et des services (10,6%).

## Un repli de l'autonomie financière des entreprises

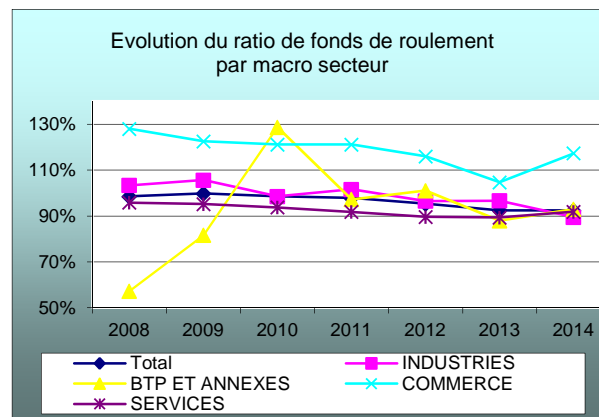
L'autonomie financière des entreprises, mesurée par le rapport entre les capitaux propres et les dettes à long terme, s'est abaissé d'un point en 2014 pour s'établir à 85,4%, contre 86,4% en 2013. A cet égard, le ratio reste inférieur à 1 qui est la norme, cas où les capitaux propres des entreprises ne suffisent pas à compenser leurs dettes à long terme.

Par secteur, seuls les BTP (+6,2 points) ont amélioré leur autonomie financière. Relativement aux services, la tendance de l'année précédente s'est poursuivie avec des capitaux propres inférieurs aux dettes à moyen et long terme (86,0%).

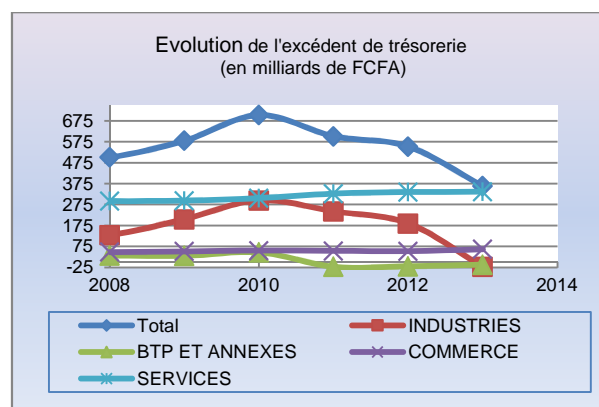


## Une stabilité du ratio de fonds de roulement

Le ratio de fonds de roulement est resté stable en s'établissant à 92,4%. Cette situation est liée au fléchissement noté dans les industries (-7,2 points) et à l'accroissement enregistré dans le commerce (12,7 points), les BTP (+5,0 points) et les services (+2,5 points). Le niveau du ratio montre que les ressources durables ne couvrent pas les emplois stables, notamment dans les services (91,9%) et les industries (89,5%).



L'excédent de trésorerie a chuté de 34,2%, passant de 552 milliards de FCFA en 2013 à 364 milliards de FCFA en 2014, sous l'effet de la baisse observée dans les industries et les BTP. Par macro-secteur, les services ont enregistré l'excédent de trésorerie le plus important (92,5% du total), suivis du commerce (17,0%). Les parts négatives des industries et des BTP, dénotent des difficultés rencontrées par ces secteurs.



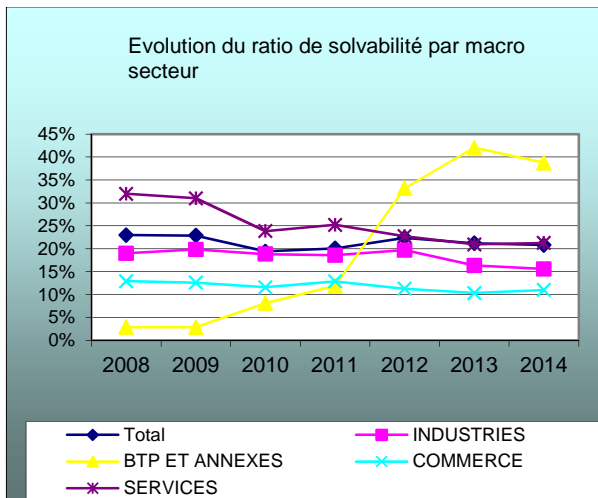
## Une baisse de la solvabilité des entreprises

Le ratio de solvabilité<sup>6</sup>, mesuré par le rapport « capitaux propres sur total bilan », s'est replié de 0,4 point en 2014 en s'établissant à 20,8% contre 21,2% en 2013. Cette évolution résulte d'un retrait enregistré dans les BTP (-3,3 points) et les industries (-0,8 point). Ce

<sup>6</sup> Ou matelas de sécurité :

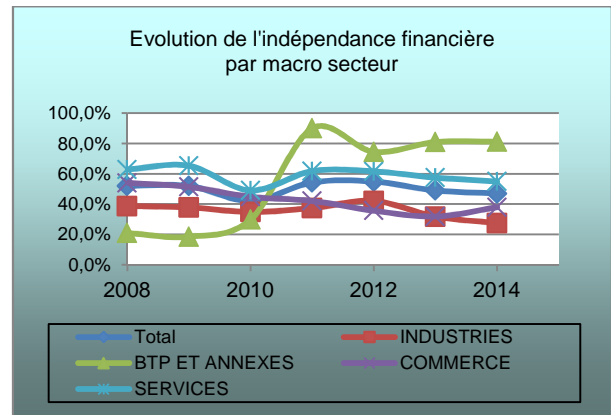
$$\text{Ratio de solvabilité} = \frac{\text{Capitaux propres}}{\text{Total Bilan}} * 100 \approx 20\%$$

ratio demeure satisfaisant<sup>7</sup> car il est en moyenne de 21,4% entre 2008 et 2014. Toutefois, il est élevé dans les BTP où il est ressorti à 38,7%.



### Une accentuation de la dégradation de l'indépendance financière

L'indépendance financière<sup>8</sup>, calculée par le ratio « capitaux propres sur ressources stables », s'est encore rétractée en 2014 en ressortant à 46,9% contre 49,0% en 2013, soit un fléchissement de 2 points à la suite d'un recul dans les industries et les services. Cependant, le ratio s'est amélioré dans le commerce (+6,1 points) et les BTP (+0,2 point).



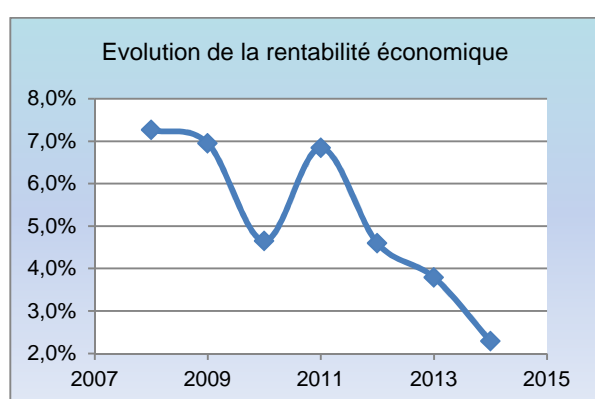
<sup>7</sup> Un ratio d'autonomie financière d'un niveau de **20 à 25** % est considéré comme satisfaisant.

<sup>8</sup> Ce ratio doit être supérieur ou égal à 50%

## ➤ Rentabilité économique et financière des entreprises

### Un fléchissement de la rentabilité économique

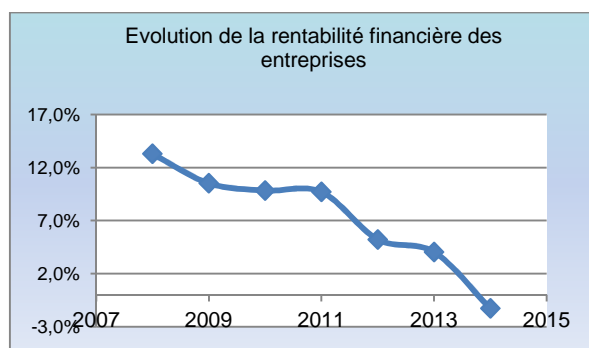
La rentabilité économique<sup>9</sup> qui détermine la performance de l'entreprise dans l'utilisation de l'ensemble de son capital a fléchi de 1,5 point en 2014. Elle s'est établie à 2,3% en 2014 contre 3,8% en 2013 du fait essentiellement des contreperformances enregistrées dans les industries.



### Un repli de la rentabilité financière

Dans le sillage de la rentabilité économique, la rentabilité financière<sup>10</sup>, exprimant la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés à dégager un profit, s'est repliée de 5,3 points. Ce ratio est ressorti à -1,3% en 2014 contre 4,0% en 2013 et 5,2% en 2012.

Cette évolution est imputable à la baisse enregistrée dans les industries.



<sup>9</sup> Ratio de rentabilité économique = résultat d'exploitation / (actif immobilisé+BFR)

<sup>10</sup> Ratio de rentabilité financière = résultat net / capitaux propres

## Conclusion

Dans un contexte de démarrage de la mise en œuvre du Plan Sénégal Emergent, la production des entreprises du secteur moderne s'est accrue de 2,9%, en relation avec la hausse enregistrée dans tous les secteurs. Cependant, la valeur ajoutée s'est repliée de 8,6% du fait des pertes de valeur ajoutée enregistrées notamment par l'extraction d'hydrocarbures, les industries pharmaceutiques et la fabrication de produits agro-chimiques (197 milliards de perte au total).

En 2014, la rentabilité globale des facteurs s'est dégradée, la capacité de remboursement des dettes a fléchi, le ratio de solvabilité et l'autonomie financière se sont rétrécis. Par ailleurs, les délais de paiement des fournisseurs ont dépassé de 49 jours les délais de règlement des clients, ce qui s'est traduit par un impact positif sur les besoins en fonds de roulement.

La rentabilité économique s'est repliée ainsi que la rentabilité financière en liaison avec les contreperformances observées dans les industries.

## **TABLEAUX DE RESULTATS**

## Répartition des entreprises suivies selon les neuf groupes de secteurs

| CODE ACTIVITES               | LIBELLE ACTIVITE                 | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013          | 2014          |
|------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>201</b>                   | <b>INDUSTRIE</b>                 | <b>583</b>   | <b>715</b>   | <b>757</b>   | <b>815</b>   | <b>864</b>   | <b>916</b>   | <b>959</b>   | <b>1 011</b> | <b>1 070</b> | <b>1 197</b> | <b>1 294</b>  | <b>1 338</b>  |
| 101                          | Industries Alimentaires          | 247          | 322          | 340          | 379          | 415          | 443          | 471          | 505          | 548          | 613          | 664           | 684           |
| 102                          | Industries Textiles              | 37           | 43           | 44           | 43           | 44           | 43           | 39           | 41           | 37           | 37           | 39            | 40            |
| 103                          | Autres Industries                | 299          | 350          | 373          | 393          | 405          | 430          | 449          | 465          | 485          | 547          | 591           | 614           |
| <b>202</b>                   | <b>BTP</b>                       | <b>262</b>   | <b>364</b>   | <b>402</b>   | <b>474</b>   | <b>504</b>   | <b>565</b>   | <b>603</b>   | <b>618</b>   | <b>671</b>   | <b>751</b>   | <b>854</b>    | <b>899</b>    |
| 104                          | Bâtiments, Travaux, Publics      | 262          | 364          | 402          | 474          | 504          | 565          | 603          | 618          | 671          | 751          | 854           | 899           |
| <b>203</b>                   | <b>COMMERCE</b>                  | <b>1 060</b> | <b>1 442</b> | <b>1 601</b> | <b>1 863</b> | <b>2 052</b> | <b>2 266</b> | <b>2 452</b> | <b>2 576</b> | <b>2 795</b> | <b>3 083</b> | <b>3 436</b>  | <b>3 573</b>  |
| 105                          | Commerce                         | 1 060        | 1 442        | 1 601        | 1 863        | 2 052        | 2 266        | 2 452        | 2 576        | 2 795        | 3 083        | 3 436         | 3 573         |
| <b>204</b>                   | <b>SERVICES</b>                  | <b>1 489</b> | <b>1 979</b> | <b>2 135</b> | <b>2 460</b> | <b>2 790</b> | <b>3 090</b> | <b>3 336</b> | <b>3 488</b> | <b>3 876</b> | <b>4 341</b> | <b>4 844</b>  | <b>5 008</b>  |
| 106                          | Transport, télécommunication     | 247          | 294          | 317          | 367          | 430          | 474          | 497          | 519          | 571          | 628          | 704           | 730           |
| 107                          | Hôtels , Bars, Restaurants       | 146          | 194          | 208          | 238          | 276          | 294          | 308          | 312          | 347          | 388          | 437           | 450           |
| 108                          | Services Fournis aux Entreprises | 722          | 982          | 1 077        | 1 253        | 1 418        | 1 588        | 1 740        | 1 855        | 2 065        | 2 331        | 2 626         | 2 728         |
| 109                          | Services Personnel, Divers       | 374          | 509          | 533          | 602          | 666          | 734          | 791          | 802          | 893          | 994          | 1 077         | 1 100         |
| <b>ENSEMBLE DES SECTEURS</b> |                                  | <b>3 394</b> | <b>4 500</b> | <b>4 895</b> | <b>5 612</b> | <b>6 210</b> | <b>6 837</b> | <b>7 350</b> | <b>7 693</b> | <b>8 412</b> | <b>9 372</b> | <b>10 428</b> | <b>10 818</b> |

## Répartition des entreprises suivies selon les trente cinq secteurs

| CODE ACTIVITES (35)          | LIBELLE ACTIVITES REGROUPEES EN 35 SECTEURS  | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013          | 2014          |
|------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| 001                          | AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE   | 24           | 31           | 33           | 36           | 47           | 51           | 63           | 73           | 87           | 105          | 118           | 121           |
| 002                          | PECHE ET AQUACULTURE   | 53           | 59           | 59           | 60           | 57           | 59           | 60           | 62           | 63           | 62           | 61            | 62            |
| 003                          | INDUSTRIES EXTRACTIVES   | 17           | 20           | 23           | 24           | 28           | 37           | 39           | 41           | 42           | 61           | 75            | 78            |
| 004                          | PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS  | 32           | 32           | 32           | 33           | 38           | 37           | 37           | 35           | 37           | 44           | 55            | 57            |
| 005                          | TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS  | 5            | 5            | 5            | 5            | 4            | 4            | 4            | 4            | 6            | 6            | 6             | 6             |
| 006                          | INDUSTRIES DES OLEAGINEUX  | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            | 8            | 8            | 8             | 10            |
| 007                          | BOULANGERIE, PATISserie ET PATES ALIMENTAIRES  | 82           | 135          | 145          | 172          | 187          | 210          | 226          | 237          | 254          | 289          | 316           | 325           |
| 008                          | INDUSTRIES LAITIERES   | 8            | 11           | 12           | 13           | 17           | 17           | 16           | 19           | 19           | 19           | 18            | 19            |
| 009                          | TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES     | 32           | 37           | 40           | 45           | 46           | 46           | 44           | 52           | 55           | 60           | 62            | 64            |
| 010                          | INDUSTRIES DES BOISSONS  | 7            | 8            | 10           | 11           | 15           | 15           | 17           | 19           | 19           | 20           | 20            | 20            |
| 011                          | INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT   | 25           | 30           | 31           | 30           | 31           | 32           | 29           | 31           | 28           | 28           | 32            | 32            |
| 012                          | INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES   | 12           | 13           | 13           | 13           | 13           | 11           | 10           | 10           | 9            | 9            | 7             | 8             |
| 013                          | INDUSTRIES DU BOIS   | 14           | 15           | 16           | 19           | 19           | 18           | 18           | 19           | 17           | 16           | 15            | 17            |
| 014                          | INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE                                    | 62           | 74           | 79           | 85           | 86           | 92           | 95           | 97           | 97           | 110          | 118           | 125           |
| 015                          | INDUSTRIES CHIMIQUES   | 49           | 55           | 56           | 55           | 55           | 55           | 55           | 55           | 57           | 61           | 62            | 62            |
| 016                          | INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES   | 27           | 31           | 32           | 33           | 35           | 37           | 36           | 40           | 41           | 44           | 45            | 45            |
| 017                          | FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION | 11           | 12           | 13           | 14           | 14           | 16           | 18           | 20           | 17           | 19           | 18            | 18            |
| 018                          | METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX  | 44           | 57           | 59           | 61           | 62           | 64           | 67           | 69           | 73           | 77           | 81            | 83            |
| 019                          | AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES   | 36           | 42           | 43           | 43           | 40           | 40           | 42           | 43           | 46           | 48           | 47            | 49            |
| 020                          | INDUSTRIES DIVERSES  | 20           | 23           | 26           | 28           | 30           | 30           | 34           | 36           | 45           | 51           | 60            | 62            |
| 021                          | ENERGIE  | 19           | 21           | 26           | 31           | 36           | 41           | 45           | 45           | 50           | 60           | 70            | 75            |
| 022                          | PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL          | 187          | 263          | 294          | 354          | 377          | 428          | 456          | 468          | 508          | 574          | 674           | 712           |
| 023                          | TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION  | 75           | 101          | 108          | 120          | 127          | 137          | 147          | 150          | 163          | 177          | 180           | 187           |
| 024                          | COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE   | 70           | 97           | 123          | 135          | 149          | 167          | 181          | 191          | 199          | 219          | 240           | 261           |
| 025                          | AUTRES COMMERCE  | 990          | 1 345        | 1 478        | 1 728        | 1 903        | 2 099        | 2 271        | 2 385        | 2 596        | 2 864        | 3 196         | 3 312         |
| 026                          | REPARATIONS  | 24           | 33           | 34           | 36           | 39           | 44           | 44           | 47           | 53           | 69           | 74            | 78            |
| 027                          | HOTELS, RESTAURANTS  | 146          | 194          | 208          | 238          | 276          | 294          | 308          | 312          | 347          | 388          | 437           | 450           |
| 028                          | TRANSPORT ET COMMUNICATION   | 223          | 264          | 282          | 320          | 374          | 403          | 423          | 441          | 477          | 532          | 597           | 616           |
| 029                          | POSTES, TELECOMMUNICATIONS   | 24           | 30           | 35           | 47           | 56           | 71           | 74           | 78           | 94           | 96           | 107           | 114           |
| 030                          | ACTIVITES FINANCIERES  | 63           | 70           | 77           | 81           | 78           | 86           | 88           | 85           | 89           | 97           | 107           | 114           |
| 031                          | ACTIVITES IMMOBILIERES   | 153          | 208          | 228          | 264          | 305          | 345          | 389          | 415          | 469          | 542          | 592           | 607           |
| 032                          | SERVICES AUX ENTREPRISES   | 506          | 704          | 772          | 908          | 1 035        | 1 157        | 1 263        | 1 355        | 1 507        | 1 692        | 1 927         | 2 007         |
| 033                          | EDUCATION  | 73           | 108          | 120          | 133          | 151          | 169          | 186          | 181          | 206          | 239          | 267           | 274           |
| 034                          | SANTE ET ACTION SOCIALE  | 206          | 282          | 290          | 336          | 372          | 407          | 441          | 449          | 506          | 546          | 584           | 592           |
| 035                          | SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS   | 71           | 86           | 89           | 97           | 104          | 114          | 120          | 125          | 128          | 140          | 152           | 156           |
| <b>ENSEMBLE DES SECTEURS</b> |  | <b>3 394</b> | <b>4 500</b> | <b>4 895</b> | <b>5 612</b> | <b>6 210</b> | <b>6 837</b> | <b>7 350</b> | <b>7 693</b> | <b>8 412</b> | <b>9 372</b> | <b>10 428</b> | <b>10 818</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-A ACTIF

0 - GLOBAL DES SECTEURS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net               | net               | net               | net               | net               |
|---|-----------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 173 348          | 192 519          | 235 753           | 251 547           | 235 960           | 293 208           | 335 335           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 57               | 150              | 303               | 233               | 739               | 21 419            | 44 801            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 32 281           | 33 760           | 37 676            | 24 905            | 87 006            | 101 502           | 324 220           |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 32 552           | 129 032          | 126 135           | 125 163           | 176 581           | 169 077           | 159 805           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 47 153           | 15 318           | 17 320            | 17 995            | 21 697            | 26 786            | 27 816            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 140 159          | 41 750           | 39 190            | 37 205            | 33 100            | 38 560            | 42 213            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Terrains  | AJ        | 269 699          | 280 802          | 359 006           | 381 082           | 434 888           | 450 492           | 542 427           |
| Bâtiments   | AK        | 712 378          | 791 378          | 1 182 861         | 1 302 285         | 2 128 949         | 2 358 678         | 2 527 181         |
| Installations et agencements                          | AL        | 729 644          | 760 898          | 1 002 118         | 934 783           | 1 017 755         | 1 226 176         | 1 350 050         |
| Matériels   | AM        | 1 191 102        | 1 267 266        | 1 257 849         | 1 330 455         | 1 402 076         | 1 432 969         | 1 375 228         |
| Matériels de transport                                | AN        | 176 653          | 179 316          | 175 261           | 190 996           | 207 873           | 238 385           | 356 048           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 100 403          | 83 801           | 95 773            | 103 398           | 127 953           | 191 416           | 161 885           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Titres de participation                               | AR        | 189 828          | 209 031          | 213 928           | 240 600           | 252 641           | 270 257           | 274 963           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 171 450          | 211 989          | 293 701           | 326 604           | 387 912           | 437 031           | 435 186           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>3 966 706</b> | <b>4 197 012</b> | <b>5 036 873</b>  | <b>5 267 251</b>  | <b>6 515 131</b>  | <b>7 255 957</b>  | <b>7 957 160</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 21 780           | 24 887           | 39 305            | 29 927            | 32 790            | 44 489            | 45 731            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Marchandises  | BC        | 388 968          | 374 401          | 439 061           | 482 424           | 545 681           | 575 737           | 592 765           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 432 216          | 417 950          | 548 626           | 622 874           | 633 094           | 659 878           | 708 850           |
| En-cours  | BE        | 212 103          | 148 963          | 155 484           | 216 260           | 278 326           | 223 749           | 257 582           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 138 149          | 157 405          | 189 980           | 173 954           | 206 276           | 268 166           | 223 484           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 91 980           | 167 452          | 284 971           | 304 049           | 615 595           | 172 605           | 471 098           |
| Clients   | BI        | 1 365 734        | 1 391 550        | 1 615 111         | 1 640 852         | 2 070 404         | 2 120 249         | 2 269 540         |
| Autres créances                                       | BJ        | 1 126 408        | 1 227 725        | 2 058 687         | 1 719 997         | 2 159 511         | 2 121 342         | 2 259 639         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>3 777 337</b> | <b>3 910 333</b> | <b>5 331 225</b>  | <b>5 190 338</b>  | <b>6 541 677</b>  | <b>6 186 214</b>  | <b>6 828 690</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Titres de placement                                   | BQ        | 81 690           | 53 417           | 39 199            | 63 579            | 58 027            | 43 125            | 53 989            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 27 257           | 19 758           | 75 019            | 37 744            | 33 460            | 56 860            | 45 229            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 549 861          | 661 345          | 704 722           | 729 610           | 1 034 011         | 1 080 422         | 1 253 280         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>658 809</b>   | <b>734 520</b>   | <b>818 940</b>    | <b>830 934</b>    | <b>1 125 498</b>  | <b>1 180 408</b>  | <b>1 352 497</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 32408            | 34002            | 36650             | 41665             | 63822             | 51024             | 147169            |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>8 435 260</b> | <b>8 875 868</b> | <b>11 223 688</b> | <b>11 330 187</b> | <b>14 246 127</b> | <b>14 673 603</b> | <b>16 285 515</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-A PASSIF

0 - GLOBAL DES SECTEURS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net               | net               | net               | net               | net               |
|---|------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Capital   | CA   | 931 878          | 987 983          | 1 068 818         | 1 143 494         | 1 739 903         | 1 820 369         | 2 062 697         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -7 853           | -9 664           | -17 584           | -10 070           | -11 540           | -9 663            | -6 095            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 43 719           | 45 084           | 50 133            | 56 130            | 52 550            | 52 975            | 61 485            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 92 074           | 58 975           | 69 655            | 75 793            | 77 472            | 97 539            | 131 114           |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 55 245           | 57 115           | 48 363            | 51 165            | 68 274            | 72 763            | 76 853            |
| Réserves libres   | CG   | 308 529          | 371 954          | 408 157           | 481 927           | 501 678           | 520 797           | 537 813           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -253 140         | -271 846         | -299 424          | -400 147          | -505 240          | -666 916          | -725 353          |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>257 667</b>   | <b>213 350</b>   | <b>214 107</b>    | <b>220 712</b>    | <b>166 641</b>    | <b>125 463</b>    | <b>-43 398</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 478 597          | 548 722          | 592 506           | 631 719           | 878 185           | 1 067 890         | 1 265 244         |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 31 181           | 26 930           | 43 182            | 24 551            | 219 826           | 29 850            | 27 837            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>1 937 897</b> | <b>2 028 603</b> | <b>2 177 914</b>  | <b>2 275 275</b>  | <b>3 187 749</b>  | <b>3 111 067</b>  | <b>3 388 197</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                   |                   |                   |                   | 8,9%              |
| Emprunts  | DA   | 1 034 957        | 1 191 794        | 1 378 961         | 1 565 426         | 1 905 279         | 2 117 032         | 2 275 021         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 86 039           | 54 416           | 92 741            | 105 679           | 112 996           | 92 150            | 181 624           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 714 298          | 762 673          | 1 141 290         | 1 014 198         | 791 561           | 1 164 546         | 1 221 812         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 138 140          | 151 311          | 172 553           | 193 799           | 214 557           | 227 765           | 287 182           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>1 973 433</b> | <b>2 160 193</b> | <b>2 785 545</b>  | <b>2 879 102</b>  | <b>3 024 393</b>  | <b>3 601 493</b>  | <b>3 965 639</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>3 911 330</b> | <b>4 188 796</b> | <b>4 963 458</b>  | <b>5 154 377</b>  | <b>6 212 142</b>  | <b>6 712 559</b>  | <b>7 353 836</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 152 817          | 122 195          | 157 323           | 156 587           | 204 597           | 234 752           | 174 594           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 349 058          | 422 754          | 581 429           | 639 055           | 647 599           | 499 638           | 520 964           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 1 574 904        | 1 553 062        | 1 875 591         | 1 805 548         | 2 145 351         | 2 380 560         | 2 698 527         |
| Dettes fiscales   | DK   | 434 261          | 409 706          | 461 270           | 601 289           | 855 878           | 623 130           | 940 788           |
| Dettes sociales   | DL   | 96 849           | 96 117           | 108 761           | 175 188           | 135 174           | 152 164           | 186 125           |
| Autres dettes   | DM   | 1 377 267        | 1 575 409        | 1 980 184         | 2 060 989         | 3 167 793         | 3 144 096         | 3 427 625         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 33 375           | 22 300           | 27 910            | 52 713            | 50 769            | 33 110            | 71 160            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>4 018 530</b> | <b>4 201 543</b> | <b>5 192 467</b>  | <b>5 491 368</b>  | <b>7 207 162</b>  | <b>7 067 449</b>  | <b>8 019 783</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 37 937           | 29 010           | 40 969            | 37 044            | 43 673            | 41 060            | 81 000            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 197 282          | 158 235          | 190 199           | 222 515           | 329 465           | 326 768           | 338 435           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 270 722          | 290 460          | 357 457           | 391 386           | 437 346           | 437 744           | 452 340           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>505 941</b>   | <b>477 705</b>   | <b>588 624</b>    | <b>650 945</b>    | <b>810 485</b>    | <b>805 572</b>    | <b>871 775</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>5 191</b>     | <b>6 304</b>     | <b>18 721</b>     | <b>19 743</b>     | <b>13 443</b>     | <b>35 195</b>     | <b>8 314</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -5 732           | 1 520            | 460 418           | 13 755            | 2 896             | 52 828            | 31 806            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>8 435 260</b> | <b>8 875 868</b> | <b>11 223 688</b> | <b>11 330 187</b> | <b>14 246 127</b> | <b>14 673 603</b> | <b>16 285 515</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-B CHARGES

**0 - GLOBAL DES SECTEURS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012              | 2013              | 2014              |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 360 877        | 2 131 713        | 2 563 841        | 3 070 102        | 3 218 682         | 3 445 529         | 3 807 665         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -49 639          | 16 570           | -14 379          | -50 895          | -31 269           | 21 162            | -47 181           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 1 500 004        | 1 132 502        | 1 455 437        | 1 766 175        | 1 872 387         | 1 868 779         | 1 929 433         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -69 672          | 48 607           | -47 506          | -63 957          | 80 772            | 61 816            | -29 254           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Autres achats                                     | RE        | 639 149          | 677 293          | 770 201          | 915 936          | 1 139 338         | 1 287 823         | 1 334 767         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -11 806          | -8 553           | -26 182          | -21 712          | -104 139          | -92 246           | -26 972           |
| Transports  | RI        | 142 523          | 144 604          | 162 686          | 190 198          | 218 204           | 210 665           | 226 053           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 1 066 710        | 1 049 151        | 1 131 207        | 1 244 533        | 1 491 593         | 1 547 677         | 1 679 133         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 96 506           | 103 139          | 131 427          | 139 079          | 172 608           | 173 201           | 177 897           |
| Autres charges                                    | RL        | 169 867          | 155 710          | 158 266          | 180 394          | 184 124           | 202 674           | 290 508           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 601 809          | 643 199          | 704 298          | 759 146          | 873 025           | 921 846           | 984 377           |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 418 641          | 430 405          | 480 166          | 515 856          | 550 727           | 597 291           | 583 257           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>6 864 968</b> | <b>6 524 340</b> | <b>7 469 461</b> | <b>8 644 854</b> | <b>9 666 052</b>  | <b>10 246 217</b> | <b>10 909 685</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Frais financiers                                  | SA        | 133 318          | 128 128          | 185 392          | 201 583          | 160 536           | 186 838           | 222 147           |
| Pertes de change                                  | SC        | 17 213           | 13 021           | 16 771           | 20 063           | 34 092            | 15 933            | 40 917            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 9 340            | 8 691            | 13 841           | 14 645           | 21 324            | 23 332            | 84 099            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>159 870</b>   | <b>149 840</b>   | <b>216 004</b>   | <b>236 291</b>   | <b>215 951</b>    | <b>226 103</b>    | <b>347 163</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>7 024 838</b> | <b>6 674 180</b> | <b>7 685 465</b> | <b>8 881 145</b> | <b>9 882 003</b>  | <b>10 472 320</b> | <b>11 256 848</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 24 181           | 32 742           | 35 960           | 80 361           | 26 716            | 43 803            | 35 867            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 8 134            | 14 312           | 16 856           | 13 760           | 26 065            | 20 902            | 18 094            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 13 211           | 2 321            | 854              | 3 534            | 4 099             | 6 573             | 18 355            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>45 526</b>    | <b>49 374</b>    | <b>53 670</b>    | <b>97 655</b>    | <b>56 880</b>     | <b>71 278</b>     | <b>72 315</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 110              | 183              | 42               | 72               | 38                | 44                | 165               |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 75 592           | 90 315           | 90 864           | 93 977           | 124 891           | 128 120           | 138 282           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>75 703</b>    | <b>90 498</b>    | <b>90 906</b>    | <b>94 049</b>    | <b>124 929</b>    | <b>128 163</b>    | <b>138 447</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>7 146 066</b> | <b>6 814 052</b> | <b>7 830 041</b> | <b>9 072 849</b> | <b>10 063 813</b> | <b>10 671 761</b> | <b>11 467 610</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-B PRODUITS

**0 - GLOBAL DES SECTEURS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012              | 2013              | 2014              |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 2 602 395        | 2 482 497        | 2 898 347        | 3 424 220        | 3 584 712         | 3 828 962         | 4 241 935         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>291 157</b>   | <b>334 213</b>   | <b>348 885</b>   | <b>405 014</b>   | <b>397 298</b>    | <b>362 271</b>    | <b>481 451</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 2 145 387        | 1 840 872        | 2 271 779        | 2 626 247        | 2 882 627         | 2 788 682         | 2 881 829         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 1 887 404        | 2 016 796        | 2 030 404        | 2 296 028        | 2 554 866         | 2 671 168         | 2 804 439         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 15 354           | -60 107          | 65 270           | 106 345          | 33 125            | 139 442           | 30 551            |
| Production immobilisée                             | TF        | 10 144           | 13 774           | 13 321           | 15 925           | 26 400            | 25 528            | 24 415            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>2 627 957</b> | <b>2 630 227</b> | <b>2 972 843</b> | <b>3 342 328</b> | <b>3 543 859</b>  | <b>3 694 226</b>  | <b>3 841 056</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 56 035           | 61 727           | 75 532           | 72 318           | 103 939           | 94 888            | 103 431           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>6 691 220</b> | <b>6 401 892</b> | <b>7 276 062</b> | <b>8 418 814</b> | <b>9 126 143</b>  | <b>9 383 701</b>  | <b>10 031 635</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 296 172          | 121 651          | 102 610          | 126 985          | 103 246           | 208 248           | 223 090           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 118 482          | 99 676           | 89 615           | 152 883          | 384 866           | 483 141           | 404 220           |
| Autres produits                                    | TL        | 98 311           | 139 862          | 125 548          | 137 836          | 146 389           | 169 610           | 199 350           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>1 088 993</b> | <b>1 144 361</b> | <b>1 284 819</b> | <b>1 461 951</b> | <b>1 474 624</b>  | <b>1 474 342</b>  | <b>1 348 121</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>487 184</b>   | <b>501 162</b>   | <b>580 521</b>   | <b>702 805</b>   | <b>601 599</b>    | <b>552 496</b>    | <b>363 744</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 29 799           | 25 424           | 40 042           | 42 581           | 52 812            | 57 373            | 66 831            |
| Transferts de charges                              | TT        | 172 162          | 175 160          | 100 202          | 110 132          | 165 203           | 229 085           | 307 289           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>7 135 472</b> | <b>6 795 681</b> | <b>7 710 060</b> | <b>8 984 516</b> | <b>9 934 940</b>  | <b>10 487 880</b> | <b>11 064 292</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>270 504</b>   | <b>271 341</b>   | <b>240 599</b>   | <b>339 662</b>   | <b>268 888</b>    | <b>241 663</b>    | <b>154 607</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Revenus financiers                                 | UA        | 153 938          | 114 614          | 177 840          | 163 888          | 151 847           | 121 962           | 140 771           |
| Gains de change                                    | UC        | 13 724           | 11 689           | 14 504           | 17 160           | 11 435            | 39 555            | 17 373            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 6 706            | 10 262           | 5 588            | 5 979            | 14 128            | 15 619            | 16 726            |
| Transferts de charges                              | UE        | 4 134            | 8 404            | 9 119            | 2 374            | 9 013             | 18 737            | 24 785            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>178 502</b>   | <b>144 969</b>   | <b>207 051</b>   | <b>189 401</b>   | <b>186 424</b>    | <b>195 873</b>    | <b>199 655</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>18 632</b>    | <b>-4 871</b>    | <b>-8 953</b>    | <b>-46 890</b>   | <b>-29 527</b>    | <b>-30 230</b>    | <b>-147 509</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>7 313 974</b> | <b>6 940 650</b> | <b>7 917 110</b> | <b>9 173 918</b> | <b>10 121 364</b> | <b>10 683 753</b> | <b>11 263 947</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>289 136</b>   | <b>266 471</b>   | <b>231 645</b>   | <b>292 772</b>   | <b>239 361</b>    | <b>211 433</b>    | <b>7 099</b>      |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -71 851          | 309 508          | 256 997          | 4 068            | 99 265            | 18 355            | 19 505            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 33 780           | 38 646           | 53 779           | 71 152           | 44 536            | 47 546            | 55 586            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 23 522           | 22 673           | 17 307           | 17 129           | 32 111            | 27 820            | 67 020            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 31 435           | 24 185           | 52 266           | 29 267           | 30 926            | 37 447            | 36 444            |
| Transferts de charges                              | UN        | 1 022            | 1 249            | 3 685            | 2 095            | 1 516             | 658               | 1 216             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>89 759</b>    | <b>86 753</b>    | <b>127 037</b>   | <b>119 644</b>   | <b>109 090</b>    | <b>113 471</b>    | <b>160 266</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>44 234</b>    | <b>37 378</b>    | <b>73 367</b>    | <b>21 989</b>    | <b>52 210</b>     | <b>42 193</b>     | <b>87 950</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>7 403 733</b> | <b>7 027 403</b> | <b>8 044 148</b> | <b>9 293 561</b> | <b>10 230 454</b> | <b>10 797 224</b> | <b>11 424 212</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>257 667</b>   | <b>213 350</b>   | <b>214 107</b>   | <b>220 712</b>   | <b>166 641</b>    | <b>125 463</b>    | <b>-43 398</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-C

0 - GLOBAL DES SECTEURS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS   | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)            |                   | -0,038  | 0,129   | 0,158   | 0,123   | 0,031   | 0,029   |
| PRODUCTION (N - 1)                             |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                   | 0,236             | 0,257   | 0,256   | 0,252   | 0,226   | 0,219   | 0,195   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                          | 0,447             | 0,438   | 0,452   | 0,481   | 0,408   | 0,375   | 0,270   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE         | 0,553             | 0,562   | 0,548   | 0,519   | 0,592   | 0,625   | 0,730   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                        | 0,123             | 0,119   | 0,115   | 0,133   | 0,092   | 0,076   | 0,046   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE | 0,384             | 0,376   | 0,374   | 0,353   | 0,373   | 0,405   | 0,433   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE            | 0,859             | 0,859   | 0,827   | 0,734   | 0,915   | 1,081   | 1,603   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES               | 0,133             | 0,105   | 0,098   | 0,097   | 0,052   | 0,040   | -0,013  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,039             | 0,033   | 0,029   | 0,026   | 0,018   | 0,013   | -0,004  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES         | 1,018             | 1,065   | 1,279   | 1,265   | 0,949   | 1,158   | 1,170   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES       | 0,505             | 0,516   | 0,561   | 0,559   | 0,487   | 0,537   | 0,539   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE             | 0,122             | 0,112   | 0,144   | 0,138   | 0,109   | 0,127   | 0,165   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE              | 0,089             | 0,090   | 0,102   | 0,095   | 0,117   | 0,117   | 0,132   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                          | 0,598             | 0,537   | 0,493   | 0,498   | 0,461   | 0,472   | 0,422   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME     | 0,982             | 0,939   | 0,782   | 0,790   | 1,054   | 0,864   | 0,854   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES         | 0,020             | 0,020   | 0,025   | 0,024   | 0,018   | 0,020   | 0,022   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES  | 0,040             | 0,042   | 0,033   | 0,040   | 0,029   | 0,026   | 0,015   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES           | 0,163             | 0,179   | 0,177   | 0,174   | 0,162   | 0,157   | 0,134   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE      | 0,248             | 0,237   | 0,187   | 0,232   | 0,182   | 0,164   | 0,115   |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL           | 1,810             | 1,779   | 1,824   | 1,926   | 1,689   | 1,599   | 1,370   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,468             | 2,592   | 2,596   | 2,738   | 2,559   | 2,351   | 1,966   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF             | 0,234             | 0,243   | 0,248   | 0,254   | 0,212   | 0,245   | 0,244   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                      | 0,315             | 0,273   | 0,213   | 0,238   | 0,207   | 0,177   | 0,127   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 62,270            | 66,315  | 67,721  | 59,462  | 69,213  | 68,934  | 69,022  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC       | 129,773           | 139,841 | 143,619 | 115,747 | 125,057 | 129,989 | 139,410 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES           | 0,520             | 0,519   | 0,421   | 0,458   | 0,545   | 0,488   | 0,501   |

TABLEAU : 0-C

0 - GLOBAL DES SECTEURS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |         |           |           |           |             |
|---|-------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|   | 2008              | 2009      | 2010    | 2011      | 2012      | 2013      | 2014        |
| EBE   | 0,073             | 0,078     | 0,080   | 0,083     | 0,066     | 0,059     | 0,036       |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |             |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,163             | 0,179     | 0,177   | 0,174     | 0,162     | 0,157     | 0,134       |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |             |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,420             | 0,443     | 0,448   | 0,436     | 0,489     | 0,492     | 0,533       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |             |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,067             | 0,071     | 0,084   | 0,080     | 0,097     | 0,092     | 0,096       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |             |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,093             | 0,088     | 0,118   | 0,116     | 0,090     | 0,100     | 0,120       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |             |
| CAFG  |                   | 0,406     | 0,377   | 0,394     | 0,351     | 0,340     | 0,272       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |             |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,425             | 0,433     | 0,413   | 0,323     | 0,387     | 0,356     | 0,378       |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |           |         |           |           |           |             |
| BFR   | - 241 192         | - 291 210 | 138 759 | - 301 031 | - 665 485 | - 881 235 | - 1 191 093 |
| BFE x 360   | -5,927            | -10,904   | 12,705  | -7,456    | -19,474   | -26,509   | -38,120     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |             |
| STOCKS x 360  | 182,464           | 184,119   | 188,249 | 178,320   | 187,869   | 179,396   | 170,660     |
| CAMV  |                   |           |         |           |           |           |             |
| RESULTAT NET  | 0,237             | 0,186     | 0,167   | 0,151     | 0,113     | 0,085     | -0,032      |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |           |         |           |           |           |             |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,982             | 0,939     | 0,782   | 0,790     | 1,054     | 0,864     | 0,854       |
| EMPRUNTS  |                   |           |         |           |           |           |             |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,279             | 1,300     | 1,549   | 1,551     | 1,203     | 1,417     | 1,428       |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |           |         |           |           |           |             |
| EMPRUNTS  |                   | 3,668     | 4,695   | 4,196     | 4,823     | 5,641     | 7,890       |
| CAFG  |                   |           |         |           |           |           |             |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,204             | 0,181     | 0,174   | 0,184     | 0,211     | 0,183     | 0,180       |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |           |         |           |           |           |             |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,986             | 0,998     | 0,985   | 0,979     | 0,953     | 0,925     | 0,924       |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |           |         |           |           |           |             |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,050             | 1,072     | 0,959   | 1,038     | 1,062     | 1,053     | 1,087       |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,073             | 0,069     | 0,046   | 0,068     | 0,046     | 0,038     | 0,023       |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 0-D

**0 - GLOBAL DES SECTEURS**

**D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

|  | ANNEES D'EXERCICE |          |           |          |            |          |          |
|--|-------------------|----------|-----------|----------|------------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009     | 2010      | 2011     | 2012       | 2013     | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 588 992  | 593 252   | 686 129  | 627 103    | 638 476  | 502 593  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -72 717  | 234 431   | 162 362  | 167 864    | 64 153   | 55 152   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 204 201  | 1 174 690 | -288 856 | 1 202 768  | -444 112 | 682 226  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -214 748 | -968 212  | -300 660 | -1 661 483 | 148 115  | -985 612 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -83 265  | 440 910   | -427 154 | -290 851   | -231 844 | -248 233 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 487 184  | 501 162   | 580 521  | 702 805    | 552 496  | 363 744  |

TABLEAU : 0-E

**E - AUTRES INDICATEURS**

|                              | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |           |
| Production                   |                   | 4 622 273 | 4 446 814 | 5 020 354 | 5 812 597 | 6 529 511 | 6 734 731 | 6 929 687 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 1 432 149 | 1 450 817 | 1 573 848 | 1 740 907 | 1 785 593 | 1 875 323 | 1 847 563 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 201-A ACTIF

201 - INDUSTRIE

A - BILAN : ACTIF

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 103 530          | 115 488          | 189 590          | 203 854          | 153 115          | 220 175          | 266 313          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 2                | 42               | 48               | 57               | 96               | 20 597           | 44 021           |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 29 782           | 30 155           | 34 419           | 23 647           | 85 420           | 99 927           | 321 775          |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 5 109            | 4 990            | 5 436            | 5 841            | 7 598            | 12 401           | 12 241           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 2 805            | 2 842            | 2 979            | 3 937            | 5 082            | 4 883            | 5 638            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 6 545            | 7 226            | 9 264            | 6 853            | 5 063            | 12 764           | 17 361           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 41 432           | 50 382           | 123 728          | 138 494          | 150 076          | 172 549          | 215 017          |
| Bâtiments   | AK        | 184 805          | 220 831          | 548 940          | 579 771          | 459 262          | 570 158          | 605 099          |
| Installations et agencements                          | AL        | 344 712          | 361 670          | 387 945          | 415 351          | 420 744          | 598 380          | 601 114          |
| Matériels   | AM        | 512 689          | 570 936          | 609 742          | 623 439          | 666 630          | 644 040          | 676 907          |
| Matériels de transport                                | AN        | 36 928           | 31 921           | 34 337           | 31 396           | 35 658           | 43 890           | 61 420           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 36 620           | 20 477           | 46 261           | 47 603           | 30 417           | 55 794           | 74 086           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 35 990           | 45 821           | 55 303           | 61 867           | 59 057           | 61 398           | 68 626           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 44 322           | 47 390           | 55 958           | 80 459           | 94 419           | 93 514           | 86 388           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>1 385 270</b> | <b>1 510 170</b> | <b>2 103 950</b> | <b>2 222 570</b> | <b>2 172 637</b> | <b>2 610 471</b> | <b>3 056 004</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 3 852            | 3 909            | 4 051            | 4 949            | 2 868            | 3 879            | 6 059            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 36 839           | 34 473           | 38 768           | 46 137           | 51 906           | 46 362           | 42 267           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 369 202          | 342 734          | 434 569          | 507 847          | 505 930          | 506 226          | 546 337          |
| En-cours  | BE        | 18 120           | 23 585           | 24 616           | 31 138           | 105 643          | 64 307           | 85 566           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 123 321          | 135 398          | 158 601          | 158 093          | 195 107          | 236 164          | 209 031          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 32 040           | 40 979           | 41 112           | 86 049           | 51 537           | 38 805           | 47 740           |
| Clients   | BI        | 448 179          | 413 035          | 491 660          | 516 223          | 576 404          | 630 938          | 613 961          |
| Autres créances                                       | BJ        | 264 322          | 283 119          | 341 887          | 413 819          | 501 324          | 513 661          | 629 058          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>1 295 876</b> | <b>1 277 232</b> | <b>1 535 265</b> | <b>1 764 255</b> | <b>1 990 720</b> | <b>2 040 342</b> | <b>2 180 020</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 23 653           | 15 980           | 12 033           | 11 244           | 13 790           | 14 126           | 12 906           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 14 023           | 8 046            | 38 065           | 18 760           | 17 598           | 14 769           | 23 492           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 179 508          | 200 167          | 175 439          | 168 506          | 293 195          | 305 277          | 312 249          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>217 184</b>   | <b>224 193</b>   | <b>225 536</b>   | <b>198 511</b>   | <b>324 583</b>   | <b>334 171</b>   | <b>348 647</b>   |
| <b>Ecart de conversion-Actif (IV)</b>                 | <b>BU</b> | 4281             | 4466             | 5163             | 7128             | 28182            | 10912            | 100731           |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>2 902 610</b> | <b>3 016 062</b> | <b>3 869 914</b> | <b>4 192 463</b> | <b>4 516 122</b> | <b>4 995 896</b> | <b>5 685 403</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 201-A PASSIF

201 - INDUSTRIE

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 363 681          | 364 602          | 397 547          | 414 744          | 432 619          | 440 356          | 609 975          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -6 579           | -7 725           | -5 981           | -6 808           | -6 566           | -6 002           | 69               |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 21 709           | 19 331           | 28 278           | 28 825           | 24 584           | 25 792           | 27 512           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 27 040           | 27 684           | 39 918           | 46 082           | 44 426           | 64 714           | 83 875           |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 22 581           | 19 184           | 4 263            | 3 813            | 21 688           | 22 750           | 23 716           |
| Réserves libres   | CG   | 106 921          | 136 566          | 165 042          | 176 040          | 181 307          | 175 797          | 190 873          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -84 080          | -72 417          | -46 504          | -96 821          | -34 874          | -117 567         | -116 830         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>57 862</b>    | <b>65 198</b>    | <b>13 608</b>    | <b>78 984</b>    | <b>46 260</b>    | <b>26 649</b>    | <b>-164 452</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 33 944           | 42 381           | 128 229          | 130 300          | 176 184          | 175 440          | 223 503          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 7 828            | 3 491            | 4 237            | 2 930            | 3 623            | 7 828            | 6 179            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>550 908</b>   | <b>598 295</b>   | <b>728 637</b>   | <b>778 089</b>   | <b>889 251</b>   | <b>815 758</b>   | <b>884 420</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 519 963          | 614 403          | 610 054          | 674 782          | 647 897          | 905 337          | 922 366          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 53 943           | 41 386           | 53 076           | 58 845           | 56 300           | 16 361           | 24 818           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 254 636          | 282 616          | 609 574          | 665 641          | 419 159          | 698 303          | 757 283          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 52 254           | 59 770           | 73 232           | 81 228           | 84 338           | 88 320           | 146 216          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>880 796</b>   | <b>998 175</b>   | <b>1 345 937</b> | <b>1 480 495</b> | <b>1 207 694</b> | <b>1 708 321</b> | <b>1 850 683</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>1 431 704</b> | <b>1 596 470</b> | <b>2 074 574</b> | <b>2 258 584</b> | <b>2 096 945</b> | <b>2 524 078</b> | <b>2 735 103</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 71 702           | 62 665           | 56 469           | 40 050           | 59 348           | 55 397           | 53 402           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 56 339           | 58 756           | 63 787           | 102 534          | 70 934           | 71 499           | 78 271           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 654 563          | 568 894          | 781 749          | 679 273          | 883 415          | 986 379          | 1 128 126        |
| Dettes fiscales   | DK   | 106 104          | 109 154          | 135 590          | 238 462          | 152 215          | 163 431          | 186 599          |
| Dettes sociales   | DL   | 31 532           | 30 273           | 30 875           | 91 024           | 36 069           | 43 152           | 73 512           |
| Autres dettes   | DM   | 329 154          | 365 778          | 467 653          | 468 569          | 820 067          | 750 332          | 954 021          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 7 802            | 9 005            | 11 540           | 33 252           | 30 449           | 16 704           | 39 604           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>1 257 197</b> | <b>1 204 524</b> | <b>1 547 662</b> | <b>1 653 164</b> | <b>2 052 497</b> | <b>2 086 895</b> | <b>2 513 535</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 20 600           | 16 762           | 22 840           | 19 673           | 24 511           | 24 492           | 62 085           |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 85 778           | 85 922           | 84 627           | 109 050          | 158 593          | 186 158          | 195 341          |
| Banques, découverts                                       | DS   | 105 246          | 108 166          | 123 828          | 132 308          | 171 268          | 143 323          | 142 204          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>211 625</b>   | <b>210 850</b>   | <b>231 295</b>   | <b>261 032</b>   | <b>354 373</b>   | <b>353 974</b>   | <b>399 629</b>   |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | DU   | <b>3 391</b>     | <b>3 951</b>     | <b>16 217</b>    | <b>16 837</b>    | <b>9 211</b>     | <b>27 664</b>    | <b>5 518</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -1 306           | 266              | 166              | 2 845            | 3 096            | 3 285            | 31 618           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>2 902 610</b> | <b>3 016 062</b> | <b>3 869 914</b> | <b>4 192 463</b> | <b>4 516 122</b> | <b>4 995 896</b> | <b>5 685 403</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 201-B CHARGES

**201 - INDUSTRIE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 213 949          | 182 498          | 231 360          | 297 239          | 343 655          | 343 057          | 373 335          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -1 210           | 1 597            | -6 861           | -12 744          | 691              | 54 941           | -34 329          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 1 328 730        | 970 902          | 1 265 075        | 1 535 687        | 1 628 762        | 1 616 391        | 1 657 923        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -66 011          | 45 437           | -43 322          | -63 802          | 88 519           | 60 278           | -28 745          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 288 704          | 286 132          | 347 665          | 407 814          | 425 102          | 438 258          | 455 402          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -7 195           | -9 600           | -29 337          | -19 621          | -105 792         | -89 414          | -34 845          |
| Transports  | RI        | 69 744           | 69 809           | 84 539           | 100 017          | 101 353          | 89 265           | 95 617           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 267 728          | 266 401          | 294 821          | 312 828          | 365 464          | 385 757          | 489 804          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 29 667           | 32 463           | 45 587           | 42 950           | 66 358           | 53 083           | 56 859           |
| Autres charges                                    | RL        | 74 869           | 62 832           | 71 162           | 76 746           | 46 211           | 75 460           | 139 831          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 201 322          | 212 531          | 237 602          | 249 718          | 279 297          | 294 515          | 311 018          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 138 096          | 153 575          | 202 184          | 207 933          | 225 905          | 247 973          | 236 177          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>2 538 393</b> | <b>2 274 576</b> | <b>2 700 474</b> | <b>3 134 765</b> | <b>3 465 526</b> | <b>3 569 563</b> | <b>3 718 048</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 61 426           | 60 749           | 105 265          | 123 573          | 72 316           | 90 984           | 101 079          |
| Pertes de change                                  | SC        | 10 787           | 9 227            | 12 053           | 13 358           | 26 659           | 8 758            | 34 259           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 1 455            | 906              | 6 819            | 7 194            | 4 535            | 10 547           | 64 668           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>73 668</b>    | <b>70 882</b>    | <b>124 138</b>   | <b>144 125</b>   | <b>103 510</b>   | <b>110 288</b>   | <b>200 006</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>2 612 061</b> | <b>2 345 458</b> | <b>2 824 612</b> | <b>3 278 890</b> | <b>3 569 036</b> | <b>3 679 851</b> | <b>3 918 055</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 6 439            | 7 167            | 5 953            | 35 232           | 8 357            | 11 691           | 8 878            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 2 633            | 1 452            | 7 656            | 6 135            | 3 654            | 8 798            | 9 308            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 266            | 250              | 142              | 1 999            | 660              | 3 294            | 1 038            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>10 337</b>    | <b>8 868</b>     | <b>13 751</b>    | <b>43 366</b>    | <b>12 671</b>    | <b>23 783</b>    | <b>19 224</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 71               | 3                | 1                | 1                | 2                | 12               | 6                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 13 593           | 17 192           | 14 374           | 16 886           | 20 109           | 22 792           | 21 426           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>13 664</b>    | <b>17 195</b>    | <b>14 375</b>    | <b>16 887</b>    | <b>20 110</b>    | <b>22 804</b>    | <b>21 433</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>2 636 062</b> | <b>2 371 521</b> | <b>2 852 738</b> | <b>3 339 144</b> | <b>3 601 818</b> | <b>3 726 438</b> | <b>3 958 711</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 201-B PRODUITS

201 - INDUSTRIE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 255 603          | 245 902          | 285 789          | 366 962          | 400 199          | 417 562          | 441 152          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>42 863</b>    | <b>61 807</b>    | <b>61 291</b>    | <b>82 467</b>    | <b>55 854</b>    | <b>19 564</b>    | <b>102 145</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 2 073 260        | 1 775 946        | 2 122 578        | 2 504 166        | 2 711 566        | 2 639 265        | 2 746 875        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 74 891           | 83 565           | 129 261          | 108 077          | 125 476          | 132 453          | 141 864          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -7 934           | 11 866           | 31 432           | 48 281           | 40 193           | 109 073          | 10 817           |
| Production immobilisée                             | TF        | 5 985            | 6 545            | 6 933            | 7 552            | 14 620           | 14 614           | 15 446           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>883 483</b>   | <b>861 583</b>   | <b>1 068 451</b> | <b>1 196 190</b> | <b>1 174 574</b> | <b>1 218 736</b> | <b>1 285 823</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 10 057           | 12 116           | 21 000           | 16 143           | 12 437           | 17 522           | 16 181           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>2 413 811</b> | <b>2 117 528</b> | <b>2 558 629</b> | <b>2 995 347</b> | <b>3 249 678</b> | <b>3 206 803</b> | <b>3 346 071</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 146 362          | 44 618           | 37 511           | 57 715           | 24 552           | 115 533          | 128 915          |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 71 700           | 52 147           | 51 768           | 114 944          | 142 217          | 101 830          | 24 560           |
| Autres produits                                    | TL        | 34 279           | 62 837           | 54 798           | 56 270           | 35 595           | 74 455           | 62 642           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>318 866</b>   | <b>342 453</b>   | <b>442 871</b>   | <b>545 279</b>   | <b>521 979</b>   | <b>479 698</b>   | <b>288 682</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>117 545</b>   | <b>129 922</b>   | <b>205 270</b>   | <b>295 561</b>   | <b>242 682</b>   | <b>185 183</b>   | <b>-22 336</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 11 830           | 10 091           | 17 504           | 17 935           | 27 645           | 25 630           | 27 268           |
| Transferts de charges                              | TT        | 118 949          | 122 087          | 50 426           | 62 746           | 59 110           | 116 734          | 201 078          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>2 648 620</b> | <b>2 383 101</b> | <b>2 771 489</b> | <b>3 303 075</b> | <b>3 569 058</b> | <b>3 649 138</b> | <b>3 687 881</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>110 227</b>   | <b>108 524</b>   | <b>71 015</b>    | <b>168 309</b>   | <b>103 532</b>   | <b>79 575</b>    | <b>-30 167</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 9 745            | 12 620           | 41 389           | 43 935           | 28 653           | 22 803           | 24 832           |
| Gains de change                                    | UC        | 3 438            | 4 880            | 10 901           | 11 427           | 7 123            | 33 920           | 11 537           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 2 096            | 4 298            | 1 049            | 1 150            | 4 292            | 4 594            | 6 400            |
| Transferts de charges                              | UE        | 1 222            | 6 754            | 102              | 88               | 134              | 7 148            | 8 755            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>16 502</b>    | <b>28 552</b>    | <b>53 441</b>    | <b>56 599</b>    | <b>40 202</b>    | <b>68 464</b>    | <b>51 524</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-57 166</b>   | <b>-42 330</b>   | <b>-70 696</b>   | <b>-87 526</b>   | <b>-63 308</b>   | <b>-41 824</b>   | <b>-148 483</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>2 665 122</b> | <b>2 411 653</b> | <b>2 824 931</b> | <b>3 359 674</b> | <b>3 609 261</b> | <b>3 717 602</b> | <b>3 739 405</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>53 061</b>    | <b>66 195</b>    | <b>319</b>       | <b>80 783</b>    | <b>40 224</b>    | <b>37 751</b>    | <b>-178 650</b>  |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 10 272           | -19 385          | -6 464           | -7 601           | 1 869            | 3 568            | 3 336            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 8 922            | 12 127           | 24 853           | 38 564           | 9 260            | 11 364           | 11 922           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 11 720           | 12 614           | 6 426            | 7 949            | 17 666           | 8 167            | 25 453           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 8 052            | 324              | 9 582            | 11 929           | 11 856           | 15 921           | 17 465           |
| Transferts de charges                              | UN        | 108              | 2                | 555              | 12               | 35               | 34               | 15               |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>28 803</b>    | <b>25 067</b>    | <b>41 416</b>    | <b>58 454</b>    | <b>38 817</b>    | <b>35 486</b>    | <b>54 854</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>18 465</b>    | <b>16 198</b>    | <b>27 664</b>    | <b>15 088</b>    | <b>26 146</b>    | <b>11 702</b>    | <b>35 631</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>2 693 925</b> | <b>2 436 719</b> | <b>2 866 346</b> | <b>3 418 128</b> | <b>3 648 078</b> | <b>3 753 088</b> | <b>3 794 259</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>57 862</b>    | <b>65 198</b>    | <b>13 608</b>    | <b>78 984</b>    | <b>46 260</b>    | <b>26 649</b>    | <b>-164 452</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

201 - INDUSTRIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS   | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)            |                   | -0,103  | 0,199   | 0,185   | 0,068   | -0,009  | 0,004   |
| PRODUCTION (N - 1)                             |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                   | 0,138             | 0,166   | 0,179   | 0,186   | 0,166   | 0,154   | 0,093   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                          | 0,369             | 0,379   | 0,463   | 0,542   | 0,465   | 0,386   | -0,077  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE         | 0,631             | 0,621   | 0,537   | 0,458   | 0,535   | 0,614   | 1,077   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                        | 0,085             | 0,086   | 0,098   | 0,133   | 0,112   | 0,071   | -0,007  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE | 0,433             | 0,448   | 0,457   | 0,381   | 0,433   | 0,517   | 0,818   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE            | 1,175             | 1,182   | 0,985   | 0,704   | 0,931   | 1,339   | -10,574 |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES               | 0,105             | 0,109   | 0,019   | 0,102   | 0,052   | 0,033   | -0,186  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,024             | 0,031   | 0,005   | 0,026   | 0,014   | 0,008   | -0,049  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES         | 1,599             | 1,668   | 1,847   | 1,903   | 1,358   | 2,094   | 2,093   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES       | 0,615             | 0,625   | 0,649   | 0,655   | 0,576   | 0,677   | 0,677   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE             | 0,193             | 0,177   | 0,238   | 0,227   | 0,139   | 0,190   | 0,350   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE              | 0,093             | 0,095   | 0,103   | 0,079   | 0,127   | 0,111   | 0,197   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                          | 0,583             | 0,614   | 0,436   | 0,513   | 0,499   | 0,559   | 0,383   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME     | 0,625             | 0,599   | 0,541   | 0,526   | 0,736   | 0,478   | 0,478   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES         | 0,025             | 0,029   | 0,041   | 0,041   | 0,022   | 0,028   | 0,030   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES  | 0,046             | 0,051   | 0,028   | 0,056   | 0,032   | 0,025   | -0,009  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES           | 0,132             | 0,162   | 0,173   | 0,182   | 0,161   | 0,150   | 0,086   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE      | 0,346             | 0,317   | 0,160   | 0,309   | 0,198   | 0,166   | -0,104  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL           | 1,584             | 1,611   | 1,864   | 2,184   | 1,869   | 1,629   | 0,928   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2,264             | 2,213   | 2,118   | 2,511   | 2,259   | 1,832   | 0,956   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF             | 0,303             | 0,331   | 0,348   | 0,353   | 0,267   | 0,342   | 0,326   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                      | 0,198             | 0,201   | 0,131   | 0,177   | 0,193   | 0,142   | 0,045   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC | 56,646            | 59,508  | 58,624  | 52,579  | 54,114  | 60,025  | 55,979  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC       | 134,119           | 138,664 | 159,488 | 114,027 | 133,573 | 146,522 | 170,016 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES           | 0,387             | 0,378   | 0,348   | 0,333   | 0,421   | 0,318   | 0,325   |

201 - INDUSTRIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |         |          |          |           |
|---|-------------------|----------|----------|---------|----------|----------|-----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011    | 2012     | 2013     | 2014      |
| EBE   | 0,049             | 0,061    | 0,080    | 0,099   | 0,075    | 0,058    | -0,007    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |         |          |          |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,132             | 0,162    | 0,173    | 0,182   | 0,161    | 0,150    | 0,086     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |         |          |          |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,447             | 0,433    | 0,446    | 0,383   | 0,462    | 0,452    | 0,602     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |         |          |          |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,066             | 0,066    | 0,086    | 0,066   | 0,110    | 0,082    | 0,110     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |         |          |          |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,136             | 0,124    | 0,198    | 0,190   | 0,120    | 0,140    | 0,196     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |         |          |          |           |
| CAFG  |                   | 0,408    | 0,330    | 0,402   | 0,385    | 0,373    | 0,161     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |         |          |          |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,497             | 0,487    | 0,435    | 0,334   | 0,464    | 0,421    | 0,391     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |         |          |          |           |
| BFR   | 38 678            | 72 708   | - 12 397 | 111 090 | - 61 777 | - 46 553 | - 333 515 |
| BFE x 360   | 15,888            | 22,350   | 5,631    | 17,570  | -0,587   | 0,557    | -30,789   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |         |          |          |           |
| STOCKS x 360  | 926,457           | 1048,527 | 1052,837 | 940,464 | 897,618  | 771,614  | 937,895   |
| CAMV  |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESULTAT NET  | 0,181             | 0,190    | 0,031    | 0,145   | 0,089    | 0,056    | -0,570    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |         |          |          |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,625             | 0,599    | 0,541    | 0,526   | 0,736    | 0,478    | 0,478     |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |         |          |          |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,983             | 2,021    | 2,165    | 2,238   | 1,757    | 2,528    | 2,544     |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |         |          |          |           |
| EMPRUNTS  |                   | 4,984    | 7,660    | 5,656   | 5,191    | 7,040    | 22,229    |
| CAFG  |                   |          |          |         |          |          |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,194             | 0,174    | 0,147    | 0,150   | 0,227    | 0,172    | 0,178     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,034             | 1,057    | 0,986    | 1,016   | 0,965    | 0,967    | 0,895     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,005             | 1,009    | 0,992    | 0,968   | 0,993    | 0,984    | 1,005     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,077             | 0,069    | 0,034    | 0,072   | 0,049    | 0,031    | -0,011    |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 201-D

201 - INDUSTRIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |          |          |         |          |
|--|-------------------|---------|----------|----------|----------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 200 257 | 175 718  | 261 763  | 232 665  | 242 644 | 83 255   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -11 292 | 120 365  | 86 659   | 115 372  | -5 528  | 30 142   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -7 223  | 138 223  | 143 397  | 134 228  | 36 869  | 197 174  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 43 075  | -361 600 | -122 540 | -372 409 | -56 801 | -406 489 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 24 560  | -103 013 | 107 517  | -122 809 | -25 459 | -179 172 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 117 545 | 129 922  | 205 270  | 295 561  | 185 183 | -22 336  |

TABLEAU : 201-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| Production                   |                   | 2 305 102 | 2 066 828 | 2 479 062 | 2 937 898 | 3 137 958 | 3 120 529 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 450 630   | 490 731   | 532 960   | 651 941   | 604 387   | 650 947   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 202-A ACTIF

202 - BTP

A - BILAN : ACTIF

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 859            | 927            | 1 506          | 2 572          | 37 307           | 36 335           | 38 437           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 2              | 0                | 0                | 0                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 42             | 9              | -2             | 7              | 26               | 11               | 9                |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 212            | 222            | 224            | 237            | 439              | 434              | 479              |
| Fonds commercial                                      | AG        | 814            | 853            | 617            | 574            | 759              | 842              | 837              |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 194            | 206            | 55             | 65             | 63               | 62               | 72               |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 15 511         | 16 911         | 34 081         | 28 150         | 24 921           | 30 535           | 32 388           |
| Bâtiments   | AK        | 7 739          | 8 894          | 50 490         | 96 863         | 960 977          | 1 035 206        | 1 108 482        |
| Installations et agencements                          | AL        | 3 029          | 5 363          | 5 664          | 5 968          | 5 384            | 7 320            | 8 562            |
| Matériels   | AM        | 47 569         | 52 087         | 38 969         | 55 045         | 48 284           | 70 308           | 59 730           |
| Matériels de transport                                | AN        | 17 225         | 19 369         | 16 676         | 17 544         | 17 872           | 23 898           | 22 139           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>985</b>     | <b>1 484</b>   | <b>909</b>     | <b>1 151</b>   | <b>36 083</b>    | <b>49 237</b>    | <b>39 967</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 1 549          | 1 597          | 1 493          | 1 492          | 1 517            | 1 545            | 1 655            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 31 872         | 35 939         | 40 725         | 54 636         | 60 906           | 67 062           | 64 940           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>127 601</b> | <b>143 863</b> | <b>191 408</b> | <b>264 306</b> | <b>1 194 539</b> | <b>1 322 797</b> | <b>1 377 696</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>161</b>     | <b>167</b>     | <b>140</b>     | <b>362</b>     | <b>806</b>       | <b>554</b>       | <b>527</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 5 872          | 5 276          | 6 676          | 8 092          | 8 240            | 10 273           | 9 173            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 16 330         | 17 178         | 18 037         | 20 672         | 29 376           | 26 752           | 27 435           |
| En-cours  | BE        | 157 466        | 79 498         | 75 339         | 111 209        | 104 798          | 106 144          | 108 875          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 956          | 6 763          | 8 342          | 5 914          | 5 915            | 8 851            | 9 371            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 12 767         | 66 020         | 180 314        | 148 887        | 483 988          | 58 255           | 329 032          |
| Clients   | BI        | 186 259        | 218 939        | 224 628        | 217 608        | 337 373          | 292 224          | 298 796          |
| Autres créances                                       | BJ        | 107 712        | 104 607        | 149 664        | 169 671        | 168 306          | 130 791          | 185 655          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>489 523</b> | <b>498 448</b> | <b>663 141</b> | <b>682 415</b> | <b>1 138 800</b> | <b>633 844</b>   | <b>968 864</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 248            | 142            | 65             | 48             | 329              | 947              | 232              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 1 111          | 1 062          | 1 198          | 1 799          | 415              | 27 215           | 682              |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 26 481         | 46 392         | 42 921         | 40 495         | 150 488          | 107 056          | 164 671          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>27 840</b>  | <b>47 597</b>  | <b>44 183</b>  | <b>42 342</b>  | <b>151 233</b>   | <b>135 219</b>   | <b>165 585</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>523</b>     | <b>350</b>     | <b>134</b>     | <b>319</b>     | <b>393</b>       | <b>3072</b>      | <b>307</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>645 486</b> | <b>690 257</b> | <b>898 866</b> | <b>989 383</b> | <b>2 484 966</b> | <b>2 094 932</b> | <b>2 512 452</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 202-A PASSIF

202 - BTP

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 31 232         | 32 263         | 33 519         | 42 685         | 522 580          | 551 112          | 577 380          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -160           | -110           | -28            | -70            | -500             | -223             | -227             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 1 353          | 1 424          | 1 492          | 1 560          | 1 653            | 2 526            | 2 606            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 195            | 204            | 209            | 225            | 232              | 913              | 241              |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 5 652          | 6 042          | 7 995          | 7 668          | 7 393            | 7 677            | 7 725            |
| Réserves libres   | CG   | 8 112          | 8 083          | 8 311          | 8 338          | 9 616            | 10 124           | 9 788            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -20 255        | -24 890        | -24 840        | -27 800        | -27 514          | -27 743          | -46 508          |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-9 098</b>  | <b>-4 920</b>  | <b>-1 174</b>  | <b>7 599</b>   | <b>-12 422</b>   | <b>-9 551</b>    | <b>-6 887</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 1 015          | 202            | 46 609         | 75 957         | 323 863          | 345 281          | 428 353          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 623            | 1 516          | 1 018          | 1 267          | 263              | 186              | 940              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>18 669</b>  | <b>19 814</b>  | <b>73 110</b>  | <b>117 428</b> | <b>825 165</b>   | <b>880 302</b>   | <b>973 411</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 24 644         | 22 398         | 116 789        | 71 784         | 287 446          | 179 712          | 213 535          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 910            | 2 323          | 910            | 2 205          | 1 300            | 26 709           | 11 424           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 25 669         | 67 938         | 49 792         | 59 572         | 85 467           | 67 902           | 74 547           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 3 199          | 4 918          | 5 785          | 5 971          | 7 856            | 9 362            | 8 052            |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>54 423</b>  | <b>97 577</b>  | <b>173 276</b> | <b>139 532</b> | <b>382 070</b>   | <b>283 685</b>   | <b>307 558</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>73 092</b>  | <b>117 391</b> | <b>246 386</b> | <b>256 959</b> | <b>1 207 235</b> | <b>1 163 988</b> | <b>1 280 970</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 1 067          | 1 009          | 3 353          | 9 043          | 7 594            | 13 794           | 9 871            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 86 908         | 126 866        | 217 518        | 228 077        | 264 205          | 101 898          | 98 430           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 122 405        | 181 386        | 128 073        | 162 423        | 212 456          | 233 921          | 220 681          |
| Dettes fiscales   | DK   | 53 850         | 55 611         | 51 683         | 58 877         | 311 119          | 74 261           | 344 326          |
| Dettes sociales   | DL   | 9 669          | 9 860          | 9 018          | 9 960          | 12 506           | 13 265           | 12 933           |
| Autres dettes   | DM   | 242 050        | 157 261        | 198 805        | 212 833        | 421 076          | 429 662          | 478 218          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 11 850         | 3 297          | 747            | 954            | 1 370            | 1 708            | 3 287            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>527 800</b> | <b>535 290</b> | <b>609 197</b> | <b>682 168</b> | <b>1 230 327</b> | <b>868 508</b>   | <b>1 167 747</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 681            | 1 749          | 346            | 850            | 378              | 371              | 388              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 7 875          | 3 581          | 3 469          | 6 488          | 11 905           | 14 574           | 16 234           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 35 703         | 31 803         | 31 124         | 33 766         | 34 428           | 46 717           | 47 551           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>44 258</b>  | <b>37 132</b>  | <b>34 939</b>  | <b>41 103</b>  | <b>46 711</b>    | <b>61 662</b>    | <b>64 173</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>377</b>     | <b>450</b>     | <b>98</b>      | <b>461</b>     | <b>575</b>       | <b>742</b>       | <b>6</b>         |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -41            | -6             | 8 246          | 8 690          | 119              | 33               | -444             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>645 486</b> | <b>690 257</b> | <b>898 866</b> | <b>989 383</b> | <b>2 484 966</b> | <b>2 094 932</b> | <b>2 512 452</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 202-B CHARGES

202 - BTP

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 3 892          | 5 253          | 6 010          | 7 004          | 8 804          | 10 955         | 13 295         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -240           | 55             | -483           | 99             | 178            | -433           | -475           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 102 837        | 90 368         | 96 796         | 120 924        | 131 843        | 133 962        | 132 410        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 341            | 660            | -866           | 3              | -6 594         | 2 828          | 83             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 110 090        | 160 759        | 145 326        | 186 722        | 200 526        | 177 582        | 171 723        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 328         | -57            | -115           | -2 317         | -462           | -971           | 1 755          |
| Transports  | RI        | 7 805          | 8 124          | 7 695          | 9 420          | 10 837         | 12 083         | 11 374         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 84 355         | 92 781         | 92 874         | 136 928        | 196 435        | 199 132        | 200 807        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 8 378          | 10 432         | 7 483          | 11 584         | 11 875         | 16 911         | 10 899         |
| Autres charges                                    | RL        | 6 505          | 8 416          | 4 918          | 13 280         | 38 259         | 19 694         | 24 572         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 49 833         | 57 438         | 56 027         | 63 768         | 70 628         | 75 112         | 75 760         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 25 109         | 27 015         | 24 343         | 29 745         | 30 882         | 36 222         | 36 337         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>397 578</b> | <b>461 244</b> | <b>440 006</b> | <b>577 160</b> | <b>693 212</b> | <b>683 075</b> | <b>678 539</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 7 073          | 5 451          | 5 734          | 7 704          | 8 145          | 11 223         | 15 299         |
| Pertes de change                                  | SC        | 115            | 57             | 56             | 102            | 644            | 278            | 841            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 700            | 1 350          | 1 884          | 1 023          | 1 143          | 1 279          | 1 482          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>7 887</b>   | <b>6 858</b>   | <b>7 674</b>   | <b>8 830</b>   | <b>9 931</b>   | <b>12 780</b>  | <b>17 621</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>405 465</b> | <b>468 102</b> | <b>447 680</b> | <b>585 989</b> | <b>703 143</b> | <b>695 856</b> | <b>696 160</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 6 948          | 7 093          | 7 611          | 8 274          | 8 388          | 9 225          | 9 286          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 940            | 1 288          | 1 856          | 2 365          | 1 757          | 2 213          | 1 316          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 418            | 7              | 10             | 14             | 17             | 33             | 15             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>8 306</b>   | <b>8 389</b>   | <b>9 476</b>   | <b>10 653</b>  | <b>10 163</b>  | <b>11 471</b>  | <b>10 617</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 14             | 15             | 16             | 17             | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 3 754          | 5 029          | 5 281          | 7 053          | 10 061         | 9 346          | 8 611          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>3 768</b>   | <b>5 044</b>   | <b>5 297</b>   | <b>7 069</b>   | <b>10 061</b>  | <b>9 346</b>   | <b>8 611</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>417 539</b> | <b>481 534</b> | <b>462 453</b> | <b>603 712</b> | <b>723 367</b> | <b>716 673</b> | <b>715 388</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 202-B PRODUITS

202 - BTP

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 6 898          | 9 086          | 11 507         | 8 261          | 10 515         | 13 685         | 18 241         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>3 245</b>   | <b>3 778</b>   | <b>5 980</b>   | <b>1 158</b>   | <b>1 532</b>   | <b>3 164</b>   | <b>5 422</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 8 530          | 4 657          | 54 888         | 13 907         | 65 600         | 26 306         | 23 160         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 355 157        | 523 361        | 352 188        | 516 994        | 546 756        | 542 380        | 549 375        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 16 248         | -79 744        | 12 127         | 41 637         | -8 400         | 14 509         | 8 203          |
| Production immobilisée                             | TF        | 579            | 567            | 100            | 473            | 688            | 323            | 537            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>277 336</b> | <b>357 813</b> | <b>323 373</b> | <b>452 084</b> | <b>479 395</b> | <b>446 728</b> | <b>448 782</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 732          | 3 845          | 4 899          | 3 512          | 4 816          | 4 226          | 6 777          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>372 317</b> | <b>540 948</b> | <b>423 481</b> | <b>542 674</b> | <b>627 687</b> | <b>586 597</b> | <b>597 552</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 1 017          | 0              | 8              | 194            | 236            | 40             | 40             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 20             | 19             | 1 221          | 336            | 350            | 3 937          | 715            |
| Autres produits                                    | TL        | 3 650          | 3 478          | 8 594          | 8 542          | 19 901         | 21 850         | 22 780         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>70 178</b>  | <b>88 479</b>  | <b>85 888</b>  | <b>110 015</b> | <b>48 524</b>  | <b>55 474</b>  | <b>63 346</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>20 346</b>  | <b>31 041</b>  | <b>29 861</b>  | <b>46 247</b>  | <b>-22 104</b> | <b>-19 638</b> | <b>-12 414</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 363          | 1 422          | 2 693          | 2 301          | 2 218          | 3 711          | 2 768          |
| Transferts de charges                              | TT        | 4 361          | 1 532          | 4 336          | 4 264          | 56 435         | 62 259         | 61 012         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>399 540</b> | <b>468 224</b> | <b>452 553</b> | <b>600 228</b> | <b>698 878</b> | <b>693 185</b> | <b>693 568</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 961</b>   | <b>6 980</b>   | <b>12 547</b>  | <b>23 068</b>  | <b>5 666</b>   | <b>10 110</b>  | <b>15 029</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 857          | 1 907          | 1 719          | 2 688          | 2 539          | 3 107          | 4 712          |
| Gains de change                                    | UC        | 23             | 195            | 63             | 40             | 131            | 405            | 434            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 823            | 651            | 1 225          | 1 102          | 1 064          | 1 132          | 1 398          |
| Transferts de charges                              | UE        | 1              | 55             | 1              | 19             | 2              | 1              | 1              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>2 704</b>   | <b>2 808</b>   | <b>3 008</b>   | <b>3 850</b>   | <b>3 737</b>   | <b>4 644</b>   | <b>6 545</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-5 184</b>  | <b>-4 050</b>  | <b>-4 666</b>  | <b>-4 980</b>  | <b>-6 194</b>  | <b>-8 136</b>  | <b>-11 077</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>402 243</b> | <b>471 032</b> | <b>455 561</b> | <b>604 077</b> | <b>702 615</b> | <b>697 830</b> | <b>700 112</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 222</b>  | <b>2 930</b>   | <b>7 880</b>   | <b>18 088</b>  | <b>-528</b>    | <b>1 974</b>   | <b>3 952</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 2 986          | 2 368          | 424            | 3 493          | 467            | 824            | 1 197          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 5 674          | 4 873          | 4 745          | 5 504          | 7 409          | 6 971          | 6 206          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 273            | 397            | 78             | 732            | 397            | 723            | 567            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 244            | 12             | 198            | 213            | 132            | 1 027          | 1 616          |
| Transferts de charges                              | UN        | 8              | 300            | 698            | 784            | 392            | 571            | 1              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>6 198</b>   | <b>5 582</b>   | <b>5 718</b>   | <b>7 233</b>   | <b>8 330</b>   | <b>9 292</b>   | <b>8 389</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-2 108</b>  | <b>-2 807</b>  | <b>-3 758</b>  | <b>-3 420</b>  | <b>-1 833</b>  | <b>-2 179</b>  | <b>-2 228</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>408 442</b> | <b>476 614</b> | <b>461 279</b> | <b>611 311</b> | <b>710 945</b> | <b>707 121</b> | <b>708 502</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-9 098</b>  | <b>-4 920</b>  | <b>-1 174</b>  | <b>7 599</b>   | <b>-12 422</b> | <b>-9 551</b>  | <b>-6 887</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 202-C

202 - BTP

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,182   | -0,043  | 0,333   | 0,076   | -0,023  | 0,000   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,180             | 0,192   | 0,195   | 0,188   | 0,077   | 0,090   | 0,103   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,290             | 0,351   | 0,348   | 0,420   | -0,456  | -0,354  | -0,196  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,710             | 0,649   | 0,652   | 0,580   | 1,456   | 1,354   | 1,196   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,159             | 0,216   | 0,156   | 0,175   | -0,019  | -0,015  | -0,009  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,358             | 0,305   | 0,283   | 0,270   | 0,636   | 0,653   | 0,574   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,234             | 0,870   | 0,815   | 0,643   | -1,397  | -1,845  | -2,927  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,487            | -0,248  | -0,016  | 0,065   | -0,015  | -0,011  | -0,007  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,024            | -0,009  | -0,003  | 0,014   | -0,020  | -0,016  | -0,012  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 2,915             | 4,925   | 2,370   | 1,188   | 0,463   | 0,322   | 0,316   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,745             | 0,831   | 0,703   | 0,543   | 0,316   | 0,244   | 0,240   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,101             | 0,062   | 0,067   | 0,070   | 0,168   | 0,202   | 0,242   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,119             | 0,118   | 0,087   | 0,105   | 0,245   | 0,305   | 0,172   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,247             | 0,283   | 0,309   | 0,362   | 0,400   | 0,506   | 0,490   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,343             | 0,203   | 0,422   | 0,842   | 2,160   | 3,103   | 3,165   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,019             | 0,010   | 0,014   | 0,014   | 0,013   | 0,019   | 0,026   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,005             | 0,013   | 0,030   | 0,043   | 0,009   | 0,017   | 0,025   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,188             | 0,164   | 0,203   | 0,203   | 0,077   | 0,095   | 0,106   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,028             | 0,079   | 0,146   | 0,210   | 0,117   | 0,182   | 0,237   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,408             | 1,540   | 1,533   | 1,725   | 0,687   | 0,739   | 0,836   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,676             | 3,118   | 3,274   | 3,574   | 1,514   | 1,478   | 1,674   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,084             | 0,141   | 0,193   | 0,141   | 0,154   | 0,135   | 0,122   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,275             | 0,242   | 0,137   | 0,269   | 0,045   | 0,086   | 0,092   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 152,625           | 123,478 | 161,827 | 122,337 | 163,979 | 151,984 | 152,553 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 204,393           | 254,044 | 186,916 | 187,151 | 228,792 | 259,974 | 249,209 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,209             | 0,185   | 0,298   | 0,444   | 0,748   | 0,809   | 0,826   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

202 - BTP

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |           |           |  |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|--|
|                                    | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013      | 2014      |  |
| EBE                                | 0,055             | 0,057    | 0,071    | 0,085    | -0,035   | -0,033    | -0,021    |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,188             | 0,164    | 0,203    | 0,203    | 0,077    | 0,095     | 0,106     |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,659             | 0,628    | 0,617    | 0,549    | 0,666    | 0,626     | 0,592     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,111             | 0,114    | 0,082    | 0,100    | 0,112    | 0,141     | 0,085     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,094             | 0,060    | 0,063    | 0,066    | 0,077    | 0,093     | 0,120     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CAFG                               |                   | 0,258    | 0,262    | 0,323    | 0,162    | 0,203     | 0,221     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,496             | 0,517    | 0,474    | 0,263    | 0,141    | 0,144     | 0,161     |  |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| BFR                                | - 38 277          | - 36 841 | 53 945   | 247      | - 91 526 | - 234 663 | - 198 883 |  |
| BFE x 360                          | -36,134           | -23,957  | 48,590   | 5,922    | -48,600  | -135,890  | -114,189  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| STOCKS x 360                       | 18000,517         | 7373,660 | 7060,270 | 7394,066 | 5944,694 | 5201,553  | 4348,713  |  |
| CAMV                               |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESULTAT NET                       | -0,130            | -0,056   | -0,014   | 0,069    | -0,256   | -0,172    | -0,109    |  |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CAPITAUX PROPRES                   | 0,343             | 0,203    | 0,422    | 0,842    | 2,160    | 3,103     | 3,165     |  |
| EMPRUNTS                           |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 5,286             | 6,799    | 2,848    | 1,538    | 0,520    | 0,392     | 0,382     |  |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| EMPRUNTS                           |                   | 4,137    | 7,277    | 3,717    | 22,232   | 11,641    | 10,889    |  |
| CAFG                               |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,448             | 0,276    | 0,168    | 0,228    | 0,109    | 0,179     | 0,173     |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,573             | 0,816    | 1,287    | 0,972    | 1,011    | 0,880     | 0,930     |  |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,818             | 1,097    | 1,004    | 0,971    | 1,094    | 1,070     | 1,087     |  |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,022             | 0,065    | 0,051    | 0,087    | 0,005    | 0,009     | 0,013     |  |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |          |          |          |          |           |           |  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 202-D

202 - BTP

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |          |          |          |
|--|-------------------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012     | 2013     | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 23 588  | 23 812  | 37 534  | 17 186   | 24 369   | 28 245   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -73 909 | -321    | 37 492  | 2 442    | 3 692    | 2 834    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 82 656  | 164 824 | -18 254 | 453 574  | -505 718 | 329 449  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -7 621  | -71 211 | -67 645 | -549 721 | 367 853  | -302 426 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 126   | 93 293  | -48 408 | -93 705  | -134 174 | 29 856   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 20 346  | 31 041  | 29 861  | 46 247   | -19 638  | -12 414  |

TABLEAU : 202-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   | 389 163           | 459 962 | 439 997 | 586 559 | 631 243 | 616 694 | 616 968 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 75 646            | 91 520  | 90 870  | 116 076 | 106 020 | 120 049 | 127 915 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 203-A ACTIF

203 - COMMERCE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 823            | 3 342            | 5 390            | 6 345            | 7 532            | 6 607            | 6 546            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 4                | 71               | 81               | 30               | 16               | 208              | 299              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 28               | 24               | 11               | 14               | 21               | 187              | 320              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 1 097            | 1 929            | 1 835            | 1 781            | 1 649            | 1 066            | 1 746            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 3 790            | 4 776            | 7 062            | 7 469            | 7 724            | 9 869            | 9 844            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 417              | 444              | 513              | 522              | 730              | 561              | 815              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 24 829           | 29 652           | 34 798           | 39 156           | 45 225           | 50 633           | 58 535           |
| Bâtiments   | AK        | 40 260           | 49 940           | 82 331           | 90 090           | 100 291          | 113 395          | 121 726          |
| Installations et agencements                          | AL        | 22 247           | 23 121           | 22 942           | 32 249           | 32 048           | 34 695           | 48 031           |
| Matériels   | AM        | 39 707           | 37 882           | 58 593           | 58 860           | 65 212           | 67 521           | 67 649           |
| Matériels de transport                                | AN        | 14 528           | 15 877           | 17 656           | 19 359           | 21 824           | 21 781           | 23 999           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>2 035</b>     | <b>3 657</b>     | <b>2 592</b>     | <b>4 764</b>     | <b>4 363</b>     | <b>17 230</b>    | <b>10 083</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 7 529            | 11 493           | 11 063           | 11 024           | 18 953           | 14 622           | 18 403           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 12 108           | 11 914           | 17 919           | 20 686           | 18 407           | 26 900           | 28 384           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>171 403</b>   | <b>194 120</b>   | <b>262 786</b>   | <b>292 347</b>   | <b>323 995</b>   | <b>365 274</b>   | <b>396 378</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>229</b>       | <b>197</b>       | <b>525</b>       | <b>191</b>       | <b>359</b>       | <b>1 229</b>     | <b>882</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 320 693          | 316 687          | 372 659          | 411 701          | 468 069          | 495 499          | 516 749          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 17 242           | 23 366           | 49 036           | 49 697           | 55 392           | 67 525           | 62 147           |
| En-cours  | BE        | 3 298            | 2 008            | 4 410            | 4 014            | 7 423            | 5 691            | 6 400            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 659            | 3 115            | 3 437            | 2 920            | 2 230            | 2 659            | 2 362            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 13 830           | 22 294           | 22 431           | 30 278           | 33 760           | 30 310           | 34 194           |
| Clients   | BI        | 299 469          | 308 497          | 350 871          | 361 495          | 377 177          | 404 011          | 506 827          |
| Autres créances                                       | BJ        | 100 028          | 78 318           | 125 889          | 112 862          | 142 985          | 151 493          | 158 447          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>757 447</b>   | <b>754 481</b>   | <b>929 259</b>   | <b>973 157</b>   | <b>1 087 393</b> | <b>1 158 417</b> | <b>1 288 008</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 960            | 2 955            | 3 854            | 10 189           | 6 776            | 3 684            | 3 777            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 6 877            | 5 361            | 30 626           | 9 263            | 5 519            | 3 758            | 6 561            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 78 855           | 86 492           | 97 887           | 94 124           | 91 612           | 104 554          | 144 415          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>87 691</b>    | <b>94 808</b>    | <b>132 368</b>   | <b>113 576</b>   | <b>103 908</b>   | <b>111 996</b>   | <b>154 752</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>662</b>       | <b>31</b>        | <b>128</b>       | <b>204</b>       | <b>81</b>        | <b>233</b>       | <b>316</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>1 017 203</b> | <b>1 043 439</b> | <b>1 324 541</b> | <b>1 379 285</b> | <b>1 515 376</b> | <b>1 635 920</b> | <b>1 839 454</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 203-A PASSIF

203 - COMMERCE

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital  | CA        | 66 834           | 74 785           | 90 146           | 96 523           | 103 989          | 117 602          | 125 463          |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 665              | 515              | -385             | -1 071           | -986             | -623             | -273             |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 11 493           | 14 878           | 16 024           | 19 957           | 20 418           | 20 870           | 22 286           |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 9 888            | 6 634            | 4 812            | 2 618            | 2 622            | 2 588            | 2 608            |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 3 226            | 6 598            | 7 538            | 7 921            | 8 085            | 8 459            | 9 013            |
| Réserves libres                                    | CG        | 28 875           | 31 404           | 35 353           | 38 088           | 51 202           | 46 077           | 49 498           |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -440             | -5 632           | -8 123           | 2 467            | -13 698          | -22 724          | -18 662          |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | 7 416            | -101             | 5 807            | 9 487            | -6 797           | -6 962           | 9 816            |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 1 373            | 661              | 605              | 534              | 3 023            | 2 493            | 715              |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 2 035            | 1 739            | 1 873            | 1 069            | 3 005            | 1 294            | 1 769            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>131 364</b>   | <b>131 481</b>   | <b>153 651</b>   | <b>177 594</b>   | <b>170 863</b>   | <b>169 074</b>   | <b>202 233</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts   | DA        | 49 257           | 65 290           | 82 962           | 91 232           | 105 844          | 117 351          | 139 138          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 4 201            | 1 822            | 29 958           | 35 346           | 39 379           | 35 549           | 44 427           |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 23 377           | 25 119           | 36 600           | 35 588           | 43 328           | 47 160           | 63 323           |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 11 268           | 14 179           | 15 292           | 14 433           | 16 405           | 13 303           | 16 134           |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>88 104</b>    | <b>106 410</b>   | <b>164 812</b>   | <b>176 599</b>   | <b>204 955</b>   | <b>213 363</b>   | <b>263 023</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>219 468</b>   | <b>237 891</b>   | <b>318 463</b>   | <b>354 192</b>   | <b>375 817</b>   | <b>382 438</b>   | <b>465 256</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 3 859            | 2 639            | 3 378            | 2 376            | 5 459            | 12 798           | 5 456            |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 23 312           | 31 791           | 55 159           | 61 245           | 68 868           | 48 877           | 49 820           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 475 620          | 464 512          | 549 607          | 530 544          | 575 838          | 626 632          | 768 630          |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 48 806           | 49 345           | 59 679           | 59 831           | 62 814           | 58 426           | 65 243           |
| Dettes sociales                                    | DL        | 4 576            | 5 596            | 6 417            | 6 829            | 8 526            | 9 894            | 9 042            |
| Autres dettes                                      | DM        | 126 433          | 135 538          | 172 190          | 184 531          | 206 743          | 234 681          | 247 409          |
| Risques provisionnés                               | DN        | 2 801            | 3 082            | 2 842            | 6 987            | 4 631            | 3 014            | 4 257            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>685 407</b>   | <b>692 503</b>   | <b>849 272</b>   | <b>852 341</b>   | <b>932 878</b>   | <b>994 322</b>   | <b>1 149 856</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 10 214           | 4 084            | 12 616           | 9 793            | 11 732           | 10 987           | 10 095           |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 40 080           | 39 390           | 43 181           | 59 319           | 71 624           | 74 263           | 92 605           |
| Banques, découverts                                | DS        | 63 417           | 69 748           | 101 506          | 103 091          | 122 170          | 134 128          | 122 187          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>113 711</b>   | <b>113 222</b>   | <b>157 303</b>   | <b>172 203</b>   | <b>205 526</b>   | <b>219 378</b>   | <b>224 887</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>118</b>       | <b>74</b>        | <b>113</b>       | <b>71</b>        | <b>207</b>       | <b>293</b>       | <b>424</b>       |
| (Gain probable de change)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                            |           | -1 500           | -252             | -609             | 478              | 948              | 39 490           | -969             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>1 017 203</b> | <b>1 043 439</b> | <b>1 324 541</b> | <b>1 379 285</b> | <b>1 515 376</b> | <b>1 635 920</b> | <b>1 839 454</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 203-B CHARGES

**203 - COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 063 559        | 1 840 587        | 2 247 584        | 2 693 795        | 2 792 160        | 3 004 874        | 3 335 199        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -43 015          | 14 645           | -3 461           | -40 824          | -33 693          | -34 172          | -11 973          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 25 862           | 34 539           | 53 356           | 64 378           | 62 257           | 63 436           | 72 508           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 198           | 2 575            | -2 245           | 489              | 49               | 411              | 3 123            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 44 331           | 42 997           | 58 061           | 61 089           | 64 423           | 72 362           | 88 222           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -30              | -249             | 1 619            | 3 256            | -671             | 190              | 1 206            |
| Transports  | RI        | 36 515           | 38 290           | 41 290           | 47 521           | 57 593           | 56 843           | 57 892           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 98 925           | 103 885          | 117 830          | 137 724          | 161 707          | 176 251          | 186 741          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 17 533           | 19 900           | 28 243           | 27 961           | 30 359           | 32 898           | 31 786           |
| Autres charges                                    | RL        | 25 494           | 25 529           | 16 807           | 17 301           | 17 396           | 18 210           | 24 258           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 58 928           | 62 734           | 70 998           | 76 110           | 86 505           | 91 961           | 92 280           |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 26 653           | 30 660           | 35 043           | 34 646           | 40 032           | 40 817           | 43 678           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>2 352 557</b> | <b>2 216 092</b> | <b>2 665 125</b> | <b>3 123 445</b> | <b>3 278 116</b> | <b>3 524 081</b> | <b>3 924 920</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 19 755           | 18 630           | 21 237           | 23 316           | 26 251           | 26 585           | 30 319           |
| Pertes de change                                  | SC        | 2 406            | 2 549            | 2 368            | 2 548            | 3 034            | 2 147            | 2 340            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 835              | 1 343            | 898              | 1 067            | 1 225            | 1 322            | 1 618            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>22 997</b>    | <b>22 521</b>    | <b>24 503</b>    | <b>26 932</b>    | <b>30 510</b>    | <b>30 054</b>    | <b>34 278</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>2 375 554</b> | <b>2 238 613</b> | <b>2 689 628</b> | <b>3 150 376</b> | <b>3 308 626</b> | <b>3 554 135</b> | <b>3 959 198</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2 487            | 5 406            | 2 309            | 5 527            | 3 285            | 2 973            | 7 117            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 655              | 732              | 1 009            | 872              | 3 030            | 620              | 779              |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 183            | 67               | 149              | 19               | 2 025            | 10               | 251              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>4 326</b>     | <b>6 204</b>     | <b>3 468</b>     | <b>6 418</b>     | <b>8 340</b>     | <b>3 603</b>     | <b>8 146</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 6                | 156              | 6                | 5                | 1                | 14               | 7                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 9 269            | 9 866            | 9 847            | 12 279           | 12 682           | 12 531           | 14 886           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>9 275</b>     | <b>10 022</b>    | <b>9 853</b>     | <b>12 284</b>    | <b>12 683</b>    | <b>12 545</b>    | <b>14 893</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>2 389 154</b> | <b>2 254 839</b> | <b>2 702 949</b> | <b>3 169 078</b> | <b>3 329 649</b> | <b>3 570 283</b> | <b>3 982 237</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 203-B PRODUITS

**203 - COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 2 254 971        | 2 102 722        | 2 515 809        | 2 962 666        | 3 087 001        | 3 298 462        | 3 682 997        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>234 427</b>   | <b>247 490</b>   | <b>271 686</b>   | <b>309 695</b>   | <b>328 534</b>   | <b>327 760</b>   | <b>359 772</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 25 068           | 30 218           | 60 934           | 66 342           | 54 536           | 80 446           | 62 369           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 54 859           | 67 277           | 72 685           | 80 542           | 98 975           | 98 867           | 153 149          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 487              | 324              | 1 915            | 1 935            | 1 160            | 822              | -1 081           |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 176            | 2 480            | 2 747            | 3 580            | 3 829            | 4 009            | 4 132            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>57 925</b>    | <b>63 186</b>    | <b>87 170</b>    | <b>87 533</b>    | <b>96 195</b>    | <b>120 296</b>   | <b>142 939</b>   |
| Produits accessoires                               | TH        | 8 210            | 11 200           | 10 237           | 11 517           | 10 722           | 12 627           | 13 283           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>2 343 108</b> | <b>2 211 417</b> | <b>2 659 665</b> | <b>3 121 068</b> | <b>3 251 233</b> | <b>3 490 402</b> | <b>3 911 799</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 131 351          | 60 166           | 59 935           | 66 965           | 71 666           | 84 335           | 73 321           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 7 415            | 107              | 528              | 358              | 15 123           | 15 371           | 2 817            |
| Autres produits                                    | TL        | 21 279           | 18 889           | 16 748           | 17 019           | 20 499           | 24 907           | 25 433           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>106 489</b>   | <b>110 519</b>   | <b>122 519</b>   | <b>131 271</b>   | <b>140 267</b>   | <b>144 209</b>   | <b>154 138</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>47 561</b>    | <b>47 785</b>    | <b>51 521</b>    | <b>55 161</b>    | <b>53 762</b>    | <b>52 247</b>    | <b>61 858</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 916            | 3 093            | 6 890            | 4 754            | 2 913            | 6 001            | 3 800            |
| Transferts de charges                              | TT        | 4 640            | 4 100            | 8 120            | 10 131           | 11 442           | 9 748            | 7 949            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>2 381 021</b> | <b>2 240 410</b> | <b>2 696 612</b> | <b>3 158 845</b> | <b>3 306 201</b> | <b>3 551 260</b> | <b>3 954 848</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>28 464</b>    | <b>24 318</b>    | <b>31 487</b>    | <b>35 401</b>    | <b>28 085</b>    | <b>27 180</b>    | <b>29 929</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 2 675            | 2 999            | 5 118            | 5 645            | 4 526            | 4 275            | 4 769            |
| Gains de change                                    | UC        | 4 901            | 2 348            | 2 155            | 2 049            | 2 164            | 1 461            | 1 471            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 584              | 406              | 450              | 1 102            | 395              | 571              | 602              |
| Transferts de charges                              | UE        | 66               | 139              | 112              | 117              | 314              | 948              | 186              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>8 226</b>     | <b>5 892</b>     | <b>7 836</b>     | <b>8 913</b>     | <b>7 399</b>     | <b>7 254</b>     | <b>7 028</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-14 771</b>   | <b>-16 630</b>   | <b>-16 668</b>   | <b>-18 019</b>   | <b>-23 111</b>   | <b>-22 800</b>   | <b>-27 250</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>2 389 247</b> | <b>2 246 302</b> | <b>2 704 448</b> | <b>3 167 758</b> | <b>3 313 600</b> | <b>3 558 514</b> | <b>3 961 877</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>13 693</b>    | <b>7 689</b>     | <b>14 819</b>    | <b>17 382</b>    | <b>4 974</b>     | <b>4 379</b>     | <b>2 679</b>     |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -7 534           | 24 083           | -4 288           | 2 319            | 2 205            | 2 062            | 2 058            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 3 265            | 5 908            | 2 983            | 8 609            | 5 775            | 2 140            | 28 260           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 2 654            | 2 167            | 1 041            | 961              | 1 698            | 1 179            | 1 420            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 1 336            | 168              | 252              | 1 202            | 1 587            | 1 442            | 246              |
| Transferts de charges                              | UN        | 68               | 193              | 32               | 35               | 193              | 45               | 250              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>7 323</b>     | <b>8 436</b>     | <b>4 308</b>     | <b>10 807</b>    | <b>9 253</b>     | <b>4 806</b>     | <b>30 176</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>2 998</b>     | <b>2 232</b>     | <b>841</b>       | <b>4 390</b>     | <b>913</b>       | <b>1 203</b>     | <b>22 030</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>2 396 570</b> | <b>2 254 738</b> | <b>2 708 756</b> | <b>3 178 566</b> | <b>3 322 853</b> | <b>3 563 320</b> | <b>3 992 053</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>7 416</b>     | <b>-101</b>      | <b>5 807</b>     | <b>9 487</b>     | <b>-6 797</b>    | <b>-6 962</b>    | <b>9 816</b>     |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

203 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,071  | 0,157  | 0,122  | 0,086  | 0,059  | 0,097  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,302             | 0,292  | 0,280  | 0,267  | 0,263  | 0,255  | 0,249  |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,447             | 0,432  | 0,421  | 0,420  | 0,383  | 0,362  | 0,401  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,553             | 0,568  | 0,579  | 0,580  | 0,617  | 0,638  | 0,599  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,277             | 0,246  | 0,196  | 0,189  | 0,166  | 0,143  | 0,156  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,250             | 0,277  | 0,286  | 0,264  | 0,285  | 0,283  | 0,283  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,560             | 0,642  | 0,680  | 0,628  | 0,745  | 0,781  | 0,706  |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,056             | -0,001 | 0,038  | 0,053  | -0,040 | -0,041 | 0,049  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,003             | 0,000  | 0,002  | 0,003  | -0,002 | -0,002 | 0,003  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,671             | 0,809  | 1,073  | 0,994  | 1,200  | 1,262  | 1,301  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,401             | 0,447  | 0,518  | 0,499  | 0,545  | 0,558  | 0,565  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,186             | 0,169  | 0,173  | 0,178  | 0,187  | 0,184  | 0,197  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,165             | 0,180  | 0,231  | 0,213  | 0,216  | 0,228  | 0,206  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,314             | 0,280  | 0,331  | 0,303  | 0,228  | 0,236  | 0,216  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,491             | 1,236  | 0,932  | 1,006  | 0,834  | 0,792  | 0,769  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,008             | 0,008  | 0,008  | 0,007  | 0,008  | 0,008  | 0,008  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,012             | 0,011  | 0,012  | 0,011  | 0,009  | 0,008  | 0,008  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,045             | 0,050  | 0,046  | 0,042  | 0,043  | 0,041  | 0,039  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,267             | 0,220  | 0,257  | 0,270  | 0,200  | 0,188  | 0,194  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,807             | 1,762  | 1,726  | 1,725  | 1,621  | 1,568  | 1,670  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,714             | 3,446  | 3,395  | 3,674  | 3,241  | 3,421  | 3,384  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,087             | 0,102  | 0,124  | 0,128  | 0,135  | 0,130  | 0,143  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,346             | 0,261  | 0,204  | 0,199  | 0,142  | 0,131  | 0,112  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 38,992            | 42,560 | 40,248 | 35,336 | 35,393 | 35,313 | 39,528 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 81,984            | 86,417 | 84,019 | 68,650 | 71,867 | 72,604 | 79,325 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,540             | 0,513  | 0,448  | 0,430  | 0,357  | 0,319  | 0,378  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |        |

203 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |         |         |         |         |
|---|-------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009   | 2010   | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE   | 0,020             | 0,022  | 0,019  | 0,018   | 0,017   | 0,015   | 0,016   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |        |        |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,045             | 0,050  | 0,046  | 0,042   | 0,043   | 0,041   | 0,039   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |        |        |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,498             | 0,526  | 0,523  | 0,518   | 0,560   | 0,578   | 0,552   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |        |        |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,148             | 0,167  | 0,208  | 0,190   | 0,196   | 0,207   | 0,190   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |        |        |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,167             | 0,156  | 0,156  | 0,159   | 0,170   | 0,167   | 0,181   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |        |        |         |         |         |         |
| CAFG  |                   | 0,233  | 0,248  | 0,239   | 0,188   | 0,176   | 0,177   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |        |        |         |         |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,489             | 0,467  | 0,419  | 0,280   | 0,375   | 0,388   | 0,407   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |        |        |         |         |         |         |
| BFR   | 72 041            | 61 977 | 79 986 | 120 816 | 154 515 | 164 095 | 138 152 |
| BFE x 360   | 11,626            | 10,487 | 11,213 | 14,187  | 17,674  | 18,118  | 13,135  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |        |        |         |         |         |         |
| STOCKS x 360  | 61,271            | 66,980 | 68,907 | 63,551  | 69,575  | 69,241  | 63,660  |
| CAMV  |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESULTAT NET  | 0,070             | -0,001 | 0,047  | 0,072   | -0,048  | -0,048  | 0,064   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |        |        |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,491             | 1,236  | 0,932  | 1,006   | 0,834   | 0,792   | 0,769   |
| EMPRUNTS  |                   |        |        |         |         |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,536             | 1,670  | 2,096  | 1,964   | 2,402   | 2,559   | 2,413   |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |        |        |         |         |         |         |
| EMPRUNTS  |                   | 3,828  | 4,901  | 5,034   | 7,043   | 7,618   | 8,895   |
| CAFG  |                   |        |        |         |         |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,563             | 0,516  | 0,488  | 0,494   | 0,501   | 0,507   | 0,461   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,280             | 1,225  | 1,212  | 1,212   | 1,160   | 1,047   | 1,174   |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,902             | 0,929  | 0,929  | 0,857   | 0,785   | 0,722   | 0,870   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,117             | 0,095  | 0,092  | 0,086   | 0,059   | 0,051   | 0,056   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 203-D

203 - COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |        |         |         |          |
|--|-------------------|---------|----------|--------|---------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011   | 2012    | 2013    | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 27 799  | 33 632   | 35 079 | 29 100  | 28 006  | 29 571   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 1 284   | 84 368   | 38 789 | 64 781  | 38 262  | 16 284   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -4 849  | 90 180   | 5 519  | 49 163  | 32 045  | 113 737  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -8 273  | -156 068 | -4 030 | -77 590 | -54 191 | -163 008 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -11 838 | 18 479   | 40 278 | 36 354  | 16 116  | -32 988  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 47 561  | 47 785   | 51 521 | 55 161  | 52 247  | 61 858   |

TABLEAU : 203-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 352 921 | 377 985 | 437 480 | 490 989 | 533 379 | 619 874 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 118 431 | 119 184 | 135 719 | 146 790 | 154 540 | 167 064 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 204-A ACTIF

**204 - SERVICES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 66 135           | 72 762           | 39 267           | 38 777           | 38 006           | 30 090           | 24 039           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 50               | 38               | 174              | 144              | 627              | 614              | 481              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 2 429            | 3 572            | 3 247            | 1 237            | 1 539            | 1 377            | 2 117            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 26 134           | 121 892          | 118 640          | 117 304          | 166 896          | 155 176          | 145 339          |
| Fonds commercial                                      | AG        | 39 743           | 6 846            | 6 662            | 6 015            | 8 133            | 11 192           | 11 498           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 133 005          | 33 875           | 29 359           | 29 764           | 27 243           | 25 173           | 23 966           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 187 927          | 183 857          | 166 399          | 175 282          | 214 666          | 196 775          | 236 487          |
| Bâtiments   | AK        | 479 573          | 511 713          | 501 100          | 535 562          | 608 420          | 639 919          | 691 875          |
| Installations et agencements                          | AL        | 359 656          | 370 744          | 585 566          | 481 215          | 559 579          | 585 781          | 692 343          |
| Matériels   | AM        | 591 137          | 606 361          | 550 546          | 593 111          | 621 949          | 651 101          | 570 942          |
| Matériels de transport                                | AN        | 107 972          | 112 149          | 106 592          | 122 698          | 132 518          | 148 816          | 248 491          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 60 763           | 58 184           | 46 011           | 49 881           | 57 090           | 69 156           | 37 748           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 144 760          | 150 120          | 146 069          | 166 216          | 173 114          | 192 692          | 186 279          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 83 148           | 116 746          | 179 099          | 170 823          | 214 181          | 249 555          | 255 475          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>2 282 433</b> | <b>2 348 859</b> | <b>2 478 729</b> | <b>2 488 028</b> | <b>2 823 960</b> | <b>2 957 416</b> | <b>3 127 081</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 17 538           | 20 615           | 34 589           | 24 424           | 28 757           | 38 827           | 38 264           |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 25 562           | 17 965           | 20 957           | 16 494           | 17 466           | 23 603           | 24 576           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 29 442           | 34 672           | 46 983           | 44 658           | 42 396           | 59 375           | 72 931           |
| En-cours  | BE        | 33 220           | 43 872           | 51 119           | 69 900           | 60 462           | 47 607           | 56 741           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 9 214            | 12 130           | 19 600           | 7 028            | 3 025            | 20 492           | 2 721            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 33 342           | 38 160           | 41 114           | 38 835           | 46 310           | 45 236           | 60 132           |
| Clients   | BI        | 431 827          | 451 079          | 547 952          | 545 526          | 779 451          | 793 075          | 849 956          |
| Autres créances                                       | BJ        | 654 346          | 761 680          | 1 441 246        | 1 023 645        | 1 346 896        | 1 325 396        | 1 286 478        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>1 234 492</b> | <b>1 380 172</b> | <b>2 203 560</b> | <b>1 770 510</b> | <b>2 324 763</b> | <b>2 353 611</b> | <b>2 391 799</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 55 829           | 34 340           | 23 247           | 42 098           | 37 131           | 24 367           | 37 074           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 5 246            | 5 289            | 5 130            | 7 922            | 9 927            | 11 119           | 14 493           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 265 018          | 328 293          | 388 476          | 426 486          | 498 715          | 563 536          | 631 945          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>326 093</b>   | <b>367 922</b>   | <b>416 853</b>   | <b>476 505</b>   | <b>545 774</b>   | <b>599 021</b>   | <b>683 513</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 26943            | 29156            | 31225            | 34014            | 35166            | 36807            | 45814            |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>3 869 960</b> | <b>4 126 110</b> | <b>5 130 367</b> | <b>4 769 057</b> | <b>5 729 662</b> | <b>5 946 854</b> | <b>6 248 207</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 204-A PASSIF

204 - SERVICES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 470 131          | 516 334          | 547 606          | 589 542          | 680 715          | 711 300          | 749 878          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -1 779           | -2 344           | -11 189          | -2 121           | -3 487           | -2 815           | -5 663           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 9 164            | 9 450            | 4 340            | 5 787            | 5 894            | 3 787            | 9 082            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 54 951           | 24 453           | 24 716           | 26 868           | 30 191           | 29 323           | 44 390           |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 23 786           | 25 291           | 28 566           | 31 763           | 31 108           | 33 877           | 36 399           |
| Réserves libres   | CG   | 164 622          | 195 901          | 199 451          | 259 461          | 259 553          | 288 798          | 287 654          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -148 365         | -168 907         | -219 957         | -277 992         | -429 153         | -498 881         | -543 353         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>201 487</b>   | <b>153 174</b>   | <b>195 866</b>   | <b>124 642</b>   | <b>139 599</b>   | <b>115 328</b>   | <b>118 125</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 442 265          | 505 477          | 417 063          | 424 928          | 375 115          | 544 676          | 612 672          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 20 696           | 20 183           | 36 055           | 19 285           | 212 934          | 20 541           | 18 949           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>1 236 955</b> | <b>1 279 013</b> | <b>1 222 515</b> | <b>1 202 164</b> | <b>1 302 470</b> | <b>1 245 932</b> | <b>1 328 133</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 441 092          | 489 702          | 569 156          | 727 628          | 864 092          | 914 632          | 999 981          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 26 985           | 8 885            | 8 797            | 9 284            | 16 017           | 13 531           | 100 955          |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 410 616          | 386 999          | 445 324          | 253 397          | 243 607          | 351 181          | 326 659          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 71 418           | 72 444           | 78 244           | 92 168           | 105 959          | 116 780          | 116 779          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>950 111</b>   | <b>958 030</b>   | <b>1 101 520</b> | <b>1 082 476</b> | <b>1 229 675</b> | <b>1 396 123</b> | <b>1 544 375</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>2 187 066</b> | <b>2 237 044</b> | <b>2 324 035</b> | <b>2 284 640</b> | <b>2 532 145</b> | <b>2 642 056</b> | <b>2 872 508</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 76 189           | 55 882           | 94 123           | 105 118          | 132 195          | 152 764          | 105 865          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 182 498          | 205 341          | 244 965          | 247 199          | 243 591          | 277 363          | 294 443          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 322 315          | 338 270          | 416 162          | 433 308          | 473 642          | 533 628          | 581 091          |
| Dettes fiscales   | DK   | 225 501          | 195 596          | 214 317          | 244 119          | 329 730          | 327 011          | 344 620          |
| Dettes sociales   | DL   | 51 072           | 50 389           | 62 451           | 67 375           | 78 073           | 85 853           | 90 638           |
| Autres dettes   | DM   | 679 630          | 916 833          | 1 141 536        | 1 195 056        | 1 719 908        | 1 729 421        | 1 747 977        |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 10 922           | 6 916            | 12 781           | 11 520           | 14 320           | 11 684           | 24 011           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>1 548 127</b> | <b>1 769 226</b> | <b>2 186 335</b> | <b>2 303 694</b> | <b>2 991 459</b> | <b>3 117 724</b> | <b>3 188 646</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 6 442            | 6 416            | 5 168            | 6 728            | 7 053            | 5 211            | 8 432            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 63 549           | 29 342           | 58 922           | 47 658           | 87 343           | 51 772           | 34 255           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 66 356           | 80 742           | 100 999          | 122 220          | 109 480          | 113 575          | 140 398          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>136 347</b>   | <b>116 500</b>   | <b>165 088</b>   | <b>176 607</b>   | <b>203 875</b>   | <b>170 558</b>   | <b>183 086</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>1 306</b>     | <b>1 829</b>     | <b>2 293</b>     | <b>2 374</b>     | <b>3 449</b>     | <b>6 497</b>     | <b>2 366</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -2 885           | 1 511            | 452 615          | 1 742            | -1 266           | 10 019           | 1 602            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>3 869 960</b> | <b>4 126 110</b> | <b>5 130 367</b> | <b>4 769 057</b> | <b>5 729 662</b> | <b>5 946 854</b> | <b>6 248 207</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 204-B CHARGES

**204 - SERVICES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 79 476           | 103 375          | 78 888           | 72 064           | 74 063           | 86 644           | 85 836           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -5 174           | 273              | -3 574           | 2 573            | 1 556            | 826              | -403             |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 42 574           | 36 693           | 40 210           | 45 187           | 49 525           | 54 991           | 66 592           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -1 804           | -64              | -1 073           | -647             | -1 202           | -1 701           | -3 715           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 196 023          | 187 406          | 219 149          | 260 310          | 449 287          | 599 622          | 619 420          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -3 254           | 1 353            | 1 651            | -3 029           | 2 786            | -2 051           | 4 913            |
| Transports  | RI        | 28 459           | 28 381           | 29 162           | 33 240           | 48 420           | 52 475           | 61 169           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 615 703          | 586 084          | 625 682          | 657 054          | 767 986          | 786 536          | 801 782          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 40 928           | 40 344           | 50 114           | 56 584           | 64 016           | 70 310           | 78 352           |
| Autres charges                                    | RL        | 62 999           | 58 933           | 65 380           | 73 067           | 82 258           | 89 310           | 101 848          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 291 727          | 310 495          | 339 672          | 369 549          | 436 595          | 460 258          | 505 318          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 228 783          | 219 155          | 218 596          | 243 533          | 253 908          | 272 279          | 267 065          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>1 576 440</b> | <b>1 572 428</b> | <b>1 663 856</b> | <b>1 809 485</b> | <b>2 229 198</b> | <b>2 469 497</b> | <b>2 588 178</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 45 063           | 43 298           | 53 155           | 46 989           | 53 824           | 58 046           | 75 449           |
| Pertes de change                                  | SC        | 3 905            | 1 188            | 2 293            | 4 055            | 3 754            | 4 750            | 3 477            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 6 350            | 5 092            | 4 240            | 5 360            | 14 421           | 10 184           | 16 331           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>55 318</b>    | <b>49 578</b>    | <b>59 689</b>    | <b>56 405</b>    | <b>72 000</b>    | <b>72 980</b>    | <b>95 258</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>1 631 758</b> | <b>1 622 007</b> | <b>1 723 544</b> | <b>1 865 889</b> | <b>2 301 198</b> | <b>2 542 478</b> | <b>2 683 436</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 8 307            | 13 076           | 20 086           | 31 328           | 6 685            | 19 914           | 10 586           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 3 905            | 10 840           | 6 335            | 4 387            | 17 625           | 9 270            | 6 690            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 10 344           | 1 997            | 553              | 1 502            | 1 396            | 3 235            | 17 051           |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>22 556</b>    | <b>25 913</b>    | <b>26 975</b>    | <b>37 217</b>    | <b>25 706</b>    | <b>32 420</b>    | <b>34 328</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 20               | 9                | 19               | 49               | 36               | 18               | 152              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 48 976           | 58 229           | 61 363           | 57 759           | 82 039           | 83 451           | 93 359           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>48 996</b>    | <b>58 238</b>    | <b>61 381</b>    | <b>57 808</b>    | <b>82 075</b>    | <b>83 469</b>    | <b>93 511</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>1 703 310</b> | <b>1 706 158</b> | <b>1 811 901</b> | <b>1 960 915</b> | <b>2 408 979</b> | <b>2 658 367</b> | <b>2 811 274</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 204-B PRODUITS

**204 - SERVICES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 84 923           | 124 787          | 85 242           | 86 331           | 86 997           | 99 252           | 99 545           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>10 621</b>    | <b>21 139</b>    | <b>9 929</b>     | <b>11 694</b>    | <b>11 378</b>    | <b>11 783</b>    | <b>14 112</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 38 529           | 30 052           | 33 379           | 41 832           | 50 924           | 42 665           | 49 426           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 1 402 498        | 1 342 594        | 1 476 270        | 1 590 415        | 1 783 659        | 1 897 469        | 1 960 052        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 6 552            | 7 447            | 19 795           | 14 492           | 172              | 15 038           | 12 612           |
| Production immobilisée                             | TF        | 2 403            | 4 181            | 3 541            | 4 321            | 7 263            | 6 583            | 4 300            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>1 409 212</b> | <b>1 347 645</b> | <b>1 493 849</b> | <b>1 606 521</b> | <b>1 793 695</b> | <b>1 908 466</b> | <b>1 963 512</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 36 035           | 34 566           | 39 395           | 41 146           | 75 964           | 60 512           | 67 191           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>1 561 985</b> | <b>1 531 999</b> | <b>1 634 287</b> | <b>1 759 725</b> | <b>1 997 544</b> | <b>2 099 899</b> | <b>2 176 213</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 17 442           | 16 868           | 5 156            | 2 111            | 6 792            | 8 340            | 20 813           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 39 347           | 47 403           | 36 097           | 37 245           | 227 177          | 362 003          | 376 129          |
| Autres produits                                    | TL        | 39 102           | 54 658           | 45 408           | 56 005           | 70 394           | 48 399           | 88 495           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>593 459</b>   | <b>602 910</b>   | <b>633 541</b>   | <b>675 386</b>   | <b>763 854</b>   | <b>794 961</b>   | <b>841 955</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>301 732</b>   | <b>292 414</b>   | <b>293 869</b>   | <b>305 836</b>   | <b>327 259</b>   | <b>334 704</b>   | <b>336 637</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 12 690           | 10 818           | 12 956           | 17 590           | 20 037           | 22 031           | 32 995           |
| Transferts de charges                              | TT        | 44 212           | 47 441           | 37 321           | 32 991           | 38 216           | 40 344           | 37 250           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>1 706 291</b> | <b>1 703 947</b> | <b>1 789 405</b> | <b>1 922 369</b> | <b>2 360 802</b> | <b>2 594 296</b> | <b>2 727 995</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>129 851</b>   | <b>131 518</b>   | <b>125 549</b>   | <b>112 885</b>   | <b>131 604</b>   | <b>124 799</b>   | <b>139 817</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 139 662          | 97 088           | 129 613          | 111 620          | 116 128          | 91 777           | 106 458          |
| Gains de change                                    | UC        | 5 362            | 4 265            | 1 385            | 3 644            | 2 017            | 3 770            | 3 931            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 3 203            | 4 908            | 2 864            | 2 624            | 8 376            | 9 323            | 8 327            |
| Transferts de charges                              | UE        | 2 845            | 1 456            | 8 904            | 2 150            | 8 564            | 10 641           | 15 842           |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>151 071</b>   | <b>107 718</b>   | <b>142 766</b>   | <b>120 039</b>   | <b>135 086</b>   | <b>115 511</b>   | <b>134 558</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>95 752</b>    | <b>58 139</b>    | <b>83 077</b>    | <b>63 635</b>    | <b>63 086</b>    | <b>42 531</b>    | <b>39 300</b>    |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>1 857 362</b> | <b>1 811 664</b> | <b>1 932 171</b> | <b>2 042 408</b> | <b>2 495 888</b> | <b>2 709 807</b> | <b>2 862 553</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>225 604</b>   | <b>189 657</b>   | <b>208 627</b>   | <b>176 519</b>   | <b>194 691</b>   | <b>167 330</b>   | <b>179 117</b>   |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -77 575          | 302 441          | 267 325          | 5 857            | 94 724           | 11 901           | 12 913           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 15 919           | 15 738           | 21 198           | 18 475           | 22 092           | 27 071           | 9 197            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 8 875            | 7 494            | 9 763            | 7 487            | 12 350           | 17 751           | 39 580           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 21 802           | 23 682           | 42 234           | 15 923           | 17 352           | 19 058           | 17 118           |
| Transferts de charges                              | UN        | 838              | 754              | 2 400            | 1 263            | 895              | 7                | 951              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>47 435</b>    | <b>47 668</b>    | <b>75 595</b>    | <b>43 148</b>    | <b>52 690</b>    | <b>63 887</b>    | <b>66 846</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>24 879</b>    | <b>21 755</b>    | <b>48 620</b>    | <b>5 931</b>     | <b>26 984</b>    | <b>31 467</b>    | <b>32 518</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>1 904 797</b> | <b>1 859 332</b> | <b>2 007 767</b> | <b>2 085 557</b> | <b>2 548 578</b> | <b>2 773 695</b> | <b>2 929 399</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>201 487</b>   | <b>153 174</b>   | <b>195 866</b>   | <b>124 642</b>   | <b>139 599</b>   | <b>115 328</b>   | <b>118 125</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

TABLEAU : 204-C

204 - SERVICES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,021  | 0,079   | 0,080   | 0,239   | 0,098   | 0,052   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,377             | 0,391   | 0,381   | 0,376   | 0,343   | 0,325   | 0,327   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,508             | 0,485   | 0,464   | 0,453   | 0,428   | 0,421   | 0,400   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,492             | 0,515   | 0,536   | 0,547   | 0,572   | 0,579   | 0,600   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,132             | 0,124   | 0,119   | 0,123   | 0,116   | 0,113   | 0,108   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,386             | 0,363   | 0,345   | 0,361   | 0,332   | 0,343   | 0,317   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,758             | 0,749   | 0,744   | 0,796   | 0,776   | 0,813   | 0,793   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,163             | 0,120   | 0,160   | 0,104   | 0,107   | 0,093   | 0,089   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,129             | 0,100   | 0,120   | 0,071   | 0,070   | 0,055   | 0,054   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,768             | 0,749   | 0,901   | 0,900   | 0,944   | 1,121   | 1,163   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,434             | 0,428   | 0,474   | 0,474   | 0,486   | 0,528   | 0,538   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,076             | 0,072   | 0,084   | 0,070   | 0,070   | 0,073   | 0,090   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,069             | 0,067   | 0,079   | 0,084   | 0,084   | 0,088   | 0,093   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,698             | 0,577   | 0,589   | 0,547   | 0,482   | 0,460   | 0,469   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,302             | 1,335   | 1,110   | 1,111   | 1,059   | 0,892   | 0,860   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,029             | 0,028   | 0,033   | 0,027   | 0,027   | 0,028   | 0,035   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,083             | 0,086   | 0,077   | 0,064   | 0,066   | 0,059   | 0,064   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,380             | 0,394   | 0,388   | 0,384   | 0,382   | 0,379   | 0,387   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,219             | 0,218   | 0,198   | 0,167   | 0,172   | 0,157   | 0,166   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,034             | 1,942   | 1,865   | 1,828   | 1,750   | 1,727   | 1,666   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,418             | 2,665   | 2,836   | 2,697   | 2,832   | 2,783   | 2,802   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,246             | 0,232   | 0,215   | 0,227   | 0,215   | 0,235   | 0,247   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,423             | 0,352   | 0,327   | 0,325   | 0,283   | 0,246   | 0,234   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 84,344            | 89,829  | 102,290 | 94,578  | 119,045 | 115,222 | 119,156 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 376,926           | 370,104 | 446,885 | 414,364 | 296,018 | 260,190 | 270,749 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,628             | 0,653   | 0,490   | 0,615   | 0,604   | 0,568   | 0,570   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

204 - SERVICES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |         |           |           |           |           |
|---|-------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009      | 2010    | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE   | 0,193             | 0,191     | 0,180   | 0,174     | 0,164     | 0,159     | 0,155     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,380             | 0,394     | 0,388   | 0,384     | 0,382     | 0,379     | 0,387     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,370             | 0,414     | 0,417   | 0,447     | 0,474     | 0,487     | 0,488     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,052             | 0,054     | 0,062   | 0,068     | 0,070     | 0,074     | 0,076     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,057             | 0,058     | 0,065   | 0,057     | 0,058     | 0,061     | 0,073     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| CAFG  |                   | 0,450     | 0,442   | 0,426     | 0,378     | 0,363     | 0,349     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,356             | 0,383     | 0,386   | 0,324     | 0,395     | 0,360     | 0,429     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |           |         |           |           |           |           |
| BFR   | - 313 635         | - 389 054 | 17 225  | - 533 184 | - 666 696 | - 764 114 | - 796 847 |
| BFE x 360   | -58,768           | -83,135   | 16,908  | -92,569   | -101,511  | -111,464  | -120,636  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| STOCKS x 360  | 472,096           | 377,333   | 662,790 | 666,005   | 587,231   | 621,788   | 661,440   |
| CAMV  |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESULTAT NET  | 0,340             | 0,254     | 0,309   | 0,185     | 0,183     | 0,145     | 0,140     |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |           |         |           |           |           |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,302             | 1,335     | 1,110   | 1,111     | 1,059     | 0,892     | 0,860     |
| EMPRUNTS  |                   |           |         |           |           |           |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,878             | 0,840     | 1,036   | 1,047     | 1,101     | 1,257     | 1,301     |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |           |         |           |           |           |           |
| EMPRUNTS  |                   | 2,840     | 3,059   | 3,077     | 3,532     | 4,065     | 4,272     |
| CAFG  |                   |           |         |           |           |           |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,125             | 0,108     | 0,130   | 0,140     | 0,142     | 0,109     | 0,106     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,958             | 0,952     | 0,938   | 0,918     | 0,897     | 0,893     | 0,919     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,111             | 1,141     | 0,931   | 1,169     | 1,174     | 1,205     | 1,233     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,066             | 0,067     | 0,050   | 0,058     | 0,061     | 0,057     | 0,060     |

TABLEAU : 204-D

204 - SERVICES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|--|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 337 349  | 360 090  | 351 753  | 348 152  | 343 457  | 361 522  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 11 200   | 30 020   | -579     | -14 731  | 27 727   | 5 892    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 133 617  | 781 463  | -419 518 | 565 803  | -7 309   | 41 867   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -241 930 | -379 332 | -106 445 | -661 762 | -108 745 | -113 689 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -97 112  | 432 150  | -526 541 | -110 690 | -88 327  | -65 930  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 301 732  | 292 414  | 293 869  | 305 836  | 334 704  | 336 637  |

TABLEAU : 204-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| Production                   | 1 575 087         | 1 542 039 | 1 663 815 | 1 797 151 | 2 226 931 | 2 444 452 | 2 572 316 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 787 442           | 749 381   | 814 299   | 826 100   | 920 646   | 945 230   | 1 035 800 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 101-A ACTIF

**101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 5 160          | 5 118          | 6 207          | 7 352            | 7 062            | 7 317            | 6 995            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 8              | 26               | 26               | 27               | 25               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 443            | 610            | 921            | 806              | 561              | 2 404            | 1 994            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 2 301          | 2 054          | 2 281          | 2 385            | 2 824            | 2 362            | 2 445            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 628            | 694            | 774            | 1 705            | 3 053            | 3 160            | 3 604            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 412            | 503            | 511            | 829              | 1 010            | 1 301            | 1 016            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 22 917         | 31 337         | 86 475         | 101 975          | 111 672          | 119 079          | 133 119          |
| Bâtiments   | AK        | 53 245         | 57 115         | 87 223         | 97 565           | 68 899           | 69 743           | 80 799           |
| Installations et agencements                          | AL        | 19 034         | 19 244         | 56 090         | 53 722           | 65 602           | 82 883           | 85 063           |
| Matériels   | AM        | 133 723        | 130 743        | 147 507        | 177 768          | 235 296          | 232 602          | 236 646          |
| Matériels de transport                                | AN        | 15 900         | 11 125         | 14 549         | 14 510           | 15 381           | 17 618           | 18 867           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>5 686</b>   | <b>1 472</b>   | <b>2 312</b>   | <b>3 002</b>     | <b>3 471</b>     | <b>6 209</b>     | <b>10 449</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 20 610         | 20 657         | 20 470         | 20 413           | 20 588           | 20 823           | 20 780           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 7 016          | 8 776          | 7 766          | 7 846            | 10 992           | 11 532           | 11 273           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>287 076</b> | <b>289 450</b> | <b>433 095</b> | <b>489 904</b>   | <b>546 437</b>   | <b>577 059</b>   | <b>613 076</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>3 585</b>   | <b>3 354</b>   | <b>3 345</b>   | <b>4 206</b>     | <b>2 296</b>     | <b>2 865</b>     | <b>5 047</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 10 791         | 10 533         | 11 881         | 17 625           | 20 380           | 13 674           | 14 597           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 127 640        | 131 547        | 134 704        | 149 454          | 176 114          | 177 354          | 205 345          |
| En-cours  | BE        | 6 066          | 9 402          | 4 890          | 8 382            | 7 869            | 12 212           | 9 645            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 29 546         | 30 911         | 39 164         | 44 292           | 52 547           | 72 132           | 80 929           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 8 498          | 13 484         | 12 912         | 32 706           | 21 106           | 14 182           | 19 352           |
| Clients   | BI        | 101 277        | 106 039        | 115 683        | 115 793          | 135 369          | 147 217          | 148 943          |
| Autres créances                                       | BJ        | 59 276         | 59 027         | 67 965         | 82 893           | 87 939           | 93 772           | 101 056          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>346 679</b> | <b>364 296</b> | <b>390 545</b> | <b>455 350</b>   | <b>503 620</b>   | <b>533 408</b>   | <b>584 915</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 3 802          | 4 225          | 3 399          | 4 651            | 4 449            | 5 240            | 6 490            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 10 546         | 5 269          | 7 286          | 5 378            | 6 325            | 4 898            | 3 888            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 32 339         | 43 409         | 64 448         | 57 026           | 73 205           | 80 806           | 79 715           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>46 688</b>  | <b>52 903</b>  | <b>75 133</b>  | <b>67 055</b>    | <b>83 979</b>    | <b>90 943</b>    | <b>90 093</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>3561</b>    | <b>3713</b>    | <b>3968</b>    | <b>4020</b>      | <b>4266</b>      | <b>3780</b>      | <b>4807</b>      |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>684 004</b> | <b>710 362</b> | <b>902 741</b> | <b>1 016 330</b> | <b>1 138 303</b> | <b>1 205 190</b> | <b>1 292 891</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 101-A PASSIF

**101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net              | net              | net              | net              |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Capital  | CA        | 107 588        | 107 006        | 114 747        | 126 200          | 135 769          | 140 055          | 146 743          |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 1 168          | 27             | 94             | 129              | 193              | 1 540            | 192              |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 6 038          | 3 657          | 5 766          | 5 779            | 7 864            | 8 876            | 10 395           |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 25 309         | 24 414         | 36 650         | 42 955           | 41 136           | 45 898           | 45 428           |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 7 647          | 8 131          | 8 603          | 8 684            | 9 397            | 10 144           | 10 316           |
| Réserves libres                                    | CG        | 15 298         | 16 920         | 23 069         | 28 875           | 37 829           | 43 171           | 55 221           |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -59 029        | -59 667        | -77 229        | -81 313          | -83 497          | -102 150         | -107 813         |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | 15 061         | 4 264          | 15 084         | 4 464            | -7 721           | -9 700           | -29 203          |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 502            | 1 840          | 87 577         | 88 099           | 96 199           | 93 027           | 111 537          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 3 532          | 908            | 1 950          | 905              | 1 493            | 5 865            | 3 587            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>123 113</b> | <b>107 498</b> | <b>216 310</b> | <b>224 777</b>   | <b>238 663</b>   | <b>236 727</b>   | <b>246 405</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts   | DA        | 71 358         | 78 447         | 101 183        | 132 917          | 158 214          | 173 395          | 176 653          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 2 119          | 1 084          | 2 165          | 3 403            | 4 610            | 9 105            | 15 985           |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 32 345         | 24 802         | 17 129         | 23 251           | 20 541           | 26 083           | 31 195           |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 18 711         | 20 389         | 21 711         | 21 482           | 24 070           | 26 384           | 21 707           |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>124 534</b> | <b>124 722</b> | <b>142 188</b> | <b>181 052</b>   | <b>207 434</b>   | <b>234 966</b>   | <b>245 541</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>247 647</b> | <b>232 221</b> | <b>358 498</b> | <b>405 828</b>   | <b>446 097</b>   | <b>471 693</b>   | <b>491 945</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 20 647         | 20 009         | 16 276         | 14 475           | 17 430           | 12 290           | 12 329           |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 17 226         | 20 955         | 26 541         | 25 540           | 29 478           | 27 874           | 25 338           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 184 110        | 187 451        | 210 872        | 248 204          | 263 847          | 254 387          | 246 243          |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 21 115         | 25 196         | 22 195         | 28 062           | 39 568           | 45 912           | 47 524           |
| Dettes sociales                                    | DL        | 10 554         | 11 245         | 10 390         | 12 767           | 13 049           | 14 458           | 14 402           |
| Autres dettes                                      | DM        | 88 914         | 99 939         | 122 248        | 148 334          | 166 151          | 190 523          | 221 502          |
| Risques provisionnés                               | DN        | 2 748          | 3 102          | 2 777          | 3 272            | 3 787            | 2 730            | 3 880            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>345 314</b> | <b>367 896</b> | <b>411 299</b> | <b>480 653</b>   | <b>533 310</b>   | <b>548 173</b>   | <b>571 218</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 16 272         | 11 338         | 13 632         | 13 047           | 10 578           | 15 104           | 38 262           |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 37 980         | 48 867         | 56 948         | 51 009           | 72 100           | 101 474          | 97 377           |
| Banques, découverts                                | DS        | 41 276         | 49 746         | 61 834         | 61 728           | 74 866           | 67 446           | 59 986           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>95 528</b>  | <b>109 951</b> | <b>132 414</b> | <b>125 785</b>   | <b>157 544</b>   | <b>184 024</b>   | <b>195 625</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>232</b>     | <b>139</b>     | <b>442</b>     | <b>424</b>       | <b>211</b>       | <b>121</b>       | <b>722</b>       |
| (Gain probable de change)                          |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                            |           | -4 717         | 155            | 88             | 3 640            | 1 141            | 1 179            | 33 381           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>684 004</b> | <b>710 362</b> | <b>902 741</b> | <b>1 016 330</b> | <b>1 138 303</b> | <b>1 205 190</b> | <b>1 292 891</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 101-B CHARGES

**101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 58 031         | 69 769         | 82 021         | 83 733           | 125 750          | 84 821           | 80 564           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -1 415         | -2 680         | -2 688         | -10 473          | 4 959            | 62 531           | -28 026          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 412 169        | 365 432        | 426 252        | 509 069          | 573 531          | 577 124          | 582 707          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -5 422         | -10 002        | -3 530         | -12 074          | 43 973           | 62 775           | 7 644            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 112 627        | 104 283        | 125 335        | 153 968          | 155 298          | 171 174          | 179 046          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 876         | -1 196         | -4 203         | -10 038          | -76 083          | -80 161          | 306              |
| Transports  | RI        | 24 245         | 22 206         | 26 082         | 28 021           | 29 531           | 31 209           | 33 178           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 70 958         | 73 363         | 86 594         | 89 568           | 94 741           | 103 440          | 114 212          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 12 316         | 13 731         | 16 590         | 19 385           | 19 937           | 18 338           | 20 146           |
| Autres charges                                    | RL        | 8 158          | 15 881         | 8 500          | 11 462           | 15 680           | 25 150           | 22 743           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 77 319         | 76 666         | 86 432         | 94 087           | 108 112          | 112 835          | 124 573          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 42 088         | 42 358         | 52 664         | 59 098           | 69 619           | 74 637           | 81 677           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>809 198</b> | <b>769 812</b> | <b>900 049</b> | <b>1 015 805</b> | <b>1 165 049</b> | <b>1 243 875</b> | <b>1 218 771</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 14 292         | 14 925         | 16 078         | 17 863           | 20 221           | 24 680           | 25 867           |
| Pertes de change                                  | SC        | 854            | 1 185          | 1 991          | 1 494            | 1 041            | 1 154            | 1 316            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 698            | 376            | 549            | 326              | 1 479            | 1 465            | 952              |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>15 843</b>  | <b>16 486</b>  | <b>18 618</b>  | <b>19 684</b>    | <b>22 741</b>    | <b>27 299</b>    | <b>28 135</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>825 041</b> | <b>786 298</b> | <b>918 667</b> | <b>1 035 488</b> | <b>1 187 791</b> | <b>1 271 174</b> | <b>1 246 905</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2 385          | 1 899          | 3 688          | 3 219            | 3 201            | 9 410            | 5 501            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 525            | 62             | 1 859          | 2 092            | 768              | 1 491            | 1 096            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 043          | 203            | 101            | 1 944            | 660              | 3 294            | 550              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>3 954</b>   | <b>2 163</b>   | <b>5 647</b>   | <b>7 255</b>     | <b>4 629</b>     | <b>14 195</b>    | <b>7 147</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 69             | 1              | 0              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 7 148          | 9 190          | 6 289          | 7 666            | 9 182            | 12 135           | 10 897           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>7 217</b>   | <b>9 191</b>   | <b>6 289</b>   | <b>7 666</b>     | <b>9 182</b>     | <b>12 135</b>    | <b>10 897</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>836 212</b> | <b>797 652</b> | <b>930 603</b> | <b>1 050 409</b> | <b>1 201 602</b> | <b>1 297 504</b> | <b>1 264 949</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 101-B PRODUITS

**101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 87 993         | 106 043        | 124 616        | 128 990          | 162 764          | 137 435          | 129 927          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>31 377</b>  | <b>38 955</b>  | <b>45 283</b>  | <b>55 731</b>    | <b>32 055</b>    | <b>-9 917</b>    | <b>77 389</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 697 159        | 632 683        | 712 444        | 837 006          | 922 697          | 954 647          | 992 497          |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 14 879         | 17 614         | 40 495         | 22 108           | 18 061           | 18 055           | 17 579           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -1 895         | -1 523         | 3 724          | 433              | 16 839           | 83 717           | 1 090            |
| Production immobilisée                             | TF        | 4 635          | 4 448          | 4 930          | 6 356            | 10 969           | 8 710            | 6 540            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>308 032</b> | <b>297 791</b> | <b>338 871</b> | <b>368 908</b>   | <b>351 062</b>   | <b>425 229</b>   | <b>427 356</b>   |
| Produits accessoires                               | TH        | 4 257          | 4 432          | 4 589          | 8 140            | 4 845            | 6 526            | 5 157            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>804 288</b> | <b>760 772</b> | <b>882 144</b> | <b>996 244</b>   | <b>1 108 368</b> | <b>1 116 663</b> | <b>1 145 161</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 74 557         | 10 706         | 8 714          | 42 878           | 8 704            | 83 477           | 109 934          |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 3 730          | 5 361          | 12 739         | 9 662            | 16 301           | 19 364           | 21 686           |
| Autres produits                                    | TL        | 10 665         | 8 667          | 9 213          | 6 763            | 10 047           | 19 169           | 15 726           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>131 632</b> | <b>126 938</b> | <b>151 797</b> | <b>156 837</b>   | <b>175 206</b>   | <b>191 220</b>   | <b>177 683</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>54 313</b>  | <b>50 272</b>  | <b>65 365</b>  | <b>62 751</b>    | <b>67 094</b>    | <b>78 385</b>    | <b>53 110</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 4 556          | 3 162          | 3 390          | 8 256            | 4 722            | 3 733            | 8 099            |
| Transferts de charges                              | TT        | 11 005         | 2 007          | 2 266          | 3 922            | 4 310            | 5 646            | 4 439            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>836 984</b> | <b>782 895</b> | <b>918 406</b> | <b>1 031 634</b> | <b>1 171 556</b> | <b>1 257 002</b> | <b>1 202 742</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>27 786</b>  | <b>13 083</b>  | <b>18 357</b>  | <b>15 830</b>    | <b>6 507</b>     | <b>13 127</b>    | <b>-16 029</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 6 579          | 6 726          | 11 267         | 3 513            | 4 516            | 3 379            | 4 950            |
| Gains de change                                    | UC        | 416            | 1 996          | 1 236          | 1 311            | 1 017            | 696              | 733              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 439            | 207            | 628            | 151              | 1 392            | 1 029            | 2 809            |
| Transferts de charges                              | UE        | 1              | 0              | 14             | 15               | 122              | 132              | 105              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>7 435</b>   | <b>8 929</b>   | <b>13 145</b>  | <b>4 989</b>     | <b>7 048</b>     | <b>5 237</b>     | <b>8 596</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-8 408</b>  | <b>-7 556</b>  | <b>-5 473</b>  | <b>-14 694</b>   | <b>-15 693</b>   | <b>-22 062</b>   | <b>-19 538</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>844 419</b> | <b>791 824</b> | <b>931 550</b> | <b>1 036 624</b> | <b>1 178 604</b> | <b>1 262 239</b> | <b>1 211 338</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>19 378</b>  | <b>5 527</b>   | <b>12 883</b>  | <b>1 136</b>     | <b>-9 186</b>    | <b>-8 934</b>    | <b>-35 567</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 10 230         | 9 278          | 343            | 1 257            | 690              | 868              | 1 800            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 2 129          | 2 016          | 5 808          | 3 687            | 3 914            | 9 107            | 9 056            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 333            | 7 433          | 1 142          | 5 193            | 2 962            | 4 939            | 4 807            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 4 388          | 642            | 6 794          | 9 368            | 8 401            | 11 517           | 10 545           |
| Transferts de charges                              | UN        | 4              | 0              | 393            | 0                | 0                | 1                | 0                |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>6 854</b>   | <b>10 092</b>  | <b>14 137</b>  | <b>18 249</b>    | <b>15 277</b>    | <b>25 564</b>    | <b>24 408</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>2 900</b>   | <b>7 928</b>   | <b>8 489</b>   | <b>10 994</b>    | <b>10 647</b>    | <b>11 369</b>    | <b>17 262</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>851 273</b> | <b>801 916</b> | <b>945 687</b> | <b>1 054 873</b> | <b>1 193 881</b> | <b>1 287 804</b> | <b>1 235 746</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>15 061</b>  | <b>4 264</b>   | <b>15 084</b>  | <b>4 464</b>     | <b>-7 721</b>    | <b>-9 700</b>    | <b>-29 203</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                  |                  |                  |                  |

TABLEAU : 101-C

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,071  | 0,173   | 0,135   | 0,090   | 0,066   | 0,034   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,172             | 0,179   | 0,182   | 0,166   | 0,170   | 0,174   | 0,156   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,413             | 0,396   | 0,431   | 0,400   | 0,383   | 0,410   | 0,299   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,587             | 0,604   | 0,569   | 0,600   | 0,617   | 0,590   | 0,701   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,189             | 0,174   | 0,151   | 0,128   | 0,123   | 0,136   | 0,087   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,320             | 0,334   | 0,347   | 0,377   | 0,397   | 0,390   | 0,460   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,775             | 0,843   | 0,806   | 0,942   | 1,038   | 0,952   | 1,538   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,122             | 0,040   | 0,070   | 0,020   | -0,032  | -0,041  | -0,119  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,019             | 0,006   | 0,017   | 0,004   | -0,007  | -0,009  | -0,026  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,012             | 1,160   | 0,657   | 0,805   | 0,869   | 0,993   | 0,996   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,503             | 0,537   | 0,397   | 0,446   | 0,465   | 0,498   | 0,499   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,109             | 0,118   | 0,106   | 0,114   | 0,115   | 0,129   | 0,146   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,094             | 0,108   | 0,109   | 0,124   | 0,114   | 0,096   | 0,113   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,413             | 0,364   | 0,388   | 0,356   | 0,306   | 0,300   | 0,209   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,989             | 0,862   | 1,521   | 1,242   | 1,151   | 1,007   | 1,004   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,018             | 0,020   | 0,018   | 0,018   | 0,018   | 0,022   | 0,023   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,035             | 0,017   | 0,021   | 0,016   | 0,006   | 0,012   | -0,014  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,164             | 0,167   | 0,172   | 0,157   | 0,158   | 0,171   | 0,155   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,211             | 0,103   | 0,121   | 0,101   | 0,037   | 0,069   | -0,090  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,702             | 1,656   | 1,756   | 1,667   | 1,621   | 1,695   | 1,426   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,003             | 2,956   | 2,847   | 2,556   | 2,442   | 2,408   | 2,136   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,182             | 0,176   | 0,158   | 0,178   | 0,182   | 0,195   | 0,190   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,400             | 0,345   | 0,390   | 0,263   | 0,235   | 0,229   | 0,118   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 38,417            | 42,524  | 40,008  | 35,460  | 37,261  | 40,221  | 39,680  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 115,447           | 128,389 | 121,815 | 125,112 | 114,795 | 104,273 | 107,812 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,427             | 0,376   | 0,525   | 0,484   | 0,462   | 0,421   | 0,393   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 101-C

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |         |          |          |          |          |          |
|------------------------------------|-------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                    | 2008              | 2009    | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE                                | 0,068             | 0,066   | 0,074    | 0,063    | 0,061    | 0,070    | 0,046    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,164             | 0,167   | 0,172    | 0,157    | 0,158    | 0,171    | 0,155    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,520             | 0,533   | 0,526    | 0,563    | 0,580    | 0,555    | 0,655    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,083             | 0,095   | 0,101    | 0,116    | 0,107    | 0,090    | 0,106    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,096             | 0,104   | 0,098    | 0,107    | 0,109    | 0,121    | 0,136    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |          |          |          |          |          |
| CAFG                               |                   | 0,299   | 0,338    | 0,285    | 0,262    | 0,264    | 0,152    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,528             | 0,550   | 0,516    | 0,485    | 0,467    | 0,497    | 0,512    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |         |          |          |          |          |          |
| BFR                                | 1 366             | - 3 600 | - 20 754 | - 25 302 | - 29 689 | - 14 766 | 13 697   |
| BFE x 360                          | 8,248             | 6,178   | -3,193   | -5,433   | -4,728   | -1,722   | 6,595    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360                       | 1106,674          | 978,725 | 865,090  | 1079,870 | 707,585  | 672,768  | 2127,721 |
| CAMV                               |                   |         |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET                       | 0,114             | 0,034   | 0,099    | 0,028    | -0,044   | -0,051   | -0,164   |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |         |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                   | 0,989             | 0,862   | 1,521    | 1,242    | 1,151    | 1,007    | 1,004    |
| EMPRUNTS                           |                   |         |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 1,787             | 2,183   | 1,269    | 1,365    | 1,529    | 1,770    | 1,790    |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |         |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS                           |                   | 2,896   | 2,564    | 3,805    | 4,250    | 4,374    | 8,477    |
| CAFG                               |                   |         |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,434             | 0,469   | 0,482    | 0,410    | 0,432    | 0,439    | 0,443    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |         |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,863             | 0,802   | 0,828    | 0,828    | 0,816    | 0,817    | 0,802    |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |         |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,859             | 0,812   | 0,869    | 0,873    | 0,863    | 0,839    | 0,785    |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |          |          |          |          |          |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,096             | 0,046   | 0,045    | 0,034    | 0,013    | 0,023    | -0,026   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |          |          |          |          |          |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 101-D

101 - INDUSTRIES ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 43 072  | 55 466  | 47 588  | 48 809  | 53 719  | 28 967  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 8 349   | 8 248   | 29 113  | 37 158  | 18 461  | 35 145  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 9 650   | 18 266  | 34 883  | 13 269  | 10 271  | 15 207  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -23 128 | -47 438 | -71 138 | -49 489 | -19 914 | -23 606 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -5 128  | -20 925 | -7 142  | 937     | 8 818   | 26 746  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 54 313  | 50 272  | 65 365  | 62 751  | 78 385  | 53 110  |

TABLEAU : 101-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |           |           |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013      | 2014      |
| Production                   |                   | 764 807 | 710 637 | 833 417 | 946 197 | 1 031 815 | 1 100 271 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 148 591 | 143 854 | 164 265 | 167 204 | 186 325   | 203 369   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 102-A ACTIF

102 - INDUSTRIES TEXTILES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 51            | 33            | 35            | 35            | 6             | 7             | 7             |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 11            | 9             | 8             | 4             | 3             | 6             | 5             |
| Fonds commercial                                      | AG        | 492           | 479           | 498           | 518           | 317           | 318           | 333           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 299           | 364           | 329           | 299           | 287           | 269           | 278           |
| Bâtiments   | AK        | 1 315         | 1 226         | 1 795         | 1 639         | 1 653         | 1 496         | 1 437         |
| Installations et agencements                          | AL        | 16            | 163           | 72            | 171           | 264           | 329           | 72            |
| Matériels   | AM        | 3 599         | 3 138         | 3 766         | 3 284         | 3 028         | 2 792         | 2 646         |
| Matériels de transport                                | AN        | 197           | 135           | 138           | 131           | 159           | 173           | 218           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 30            | 134           | 36            | 39            | 62            | 63            | 175           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 732           | 770           | 806           | 10            | 10            | 10            | 10            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 714           | 707           | 342           | 349           | 354           | 332           | 335           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>7 458</b>  | <b>7 156</b>  | <b>7 825</b>  | <b>6 479</b>  | <b>6 143</b>  | <b>5 794</b>  | <b>5 517</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>-1</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>4</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 1 161         | 1 133         | 1 183         | 2 682         | 2 423         | 1 302         | 1 177         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 2 252         | 2 288         | 2 960         | 2 017         | 1 863         | 3 514         | 3 387         |
| En-cours  | BE        | 449           | 391           | 447           | 341           | 293           | 51            | 20            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 821         | 2 049         | 2 743         | 2 241         | 1 938         | 2 097         | 1 618         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 795           | 685           | 805           | 782           | 977           | 766           | 1 016         |
| Clients   | BI        | 4 479         | 4 302         | 3 804         | 2 807         | 2 793         | 2 438         | 2 500         |
| Autres créances                                       | BJ        | 6 743         | 7 066         | 7 548         | 2 422         | 3 203         | 2 518         | 2 660         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>17 700</b> | <b>17 915</b> | <b>19 489</b> | <b>13 294</b> | <b>13 490</b> | <b>12 690</b> | <b>12 378</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 40            | 77            | 35            | 13            | 5             | 0             | 13            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 527         | 1 462         | 1 740         | 1 359         | 1 400         | 1 225         | 1 539         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 567</b>  | <b>1 539</b>  | <b>1 775</b>  | <b>1 373</b>  | <b>1 405</b>  | <b>1 225</b>  | <b>1 552</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>27</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>26 725</b> | <b>26 610</b> | <b>29 088</b> | <b>21 145</b> | <b>21 065</b> | <b>19 709</b> | <b>19 447</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 102-A PASSIF

102 - INDUSTRIES TEXTILES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 5 407         | 5 284         | 5 498         | 5 518         | 4 406         | 4 760         | 4 906         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 10            | 8             | 6             | 30            | 27            | 35            | 33            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 61            | 65            | 68            | 1             | 1             | 1             | 1             |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 253           | 257           | 260           | 247           | 227           | 211           | 212           |
| Réserves libres   | CG   | 1 414         | 1 485         | 1 558         | 169           | 176           | 44            | 46            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -8 741        | -8 886        | -10 761       | -10 275       | -9 643        | -9 627        | -10 139       |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-1 020</b> | <b>-929</b>   | <b>-961</b>   | <b>-647</b>   | <b>-564</b>   | <b>-523</b>   | <b>-477</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 129           | 136           | 142           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>-2 487</b> | <b>-2 579</b> | <b>-4 190</b> | <b>-4 957</b> | <b>-5 369</b> | <b>-5 097</b> | <b>-5 417</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 6 361         | 6 238         | 6 455         | 6 220         | 6 377         | 5 850         | 6 238         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 5 514         | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 2             |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 479           | 5 841         | 5 857         | 5 873         | 5 889         | 5 935         | 6 231         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 163           | 180           | 200           | 208           | 235           | 224           | 214           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>12 517</b> | <b>12 258</b> | <b>12 513</b> | <b>12 301</b> | <b>12 501</b> | <b>12 010</b> | <b>12 686</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>10 031</b> | <b>9 679</b>  | <b>8 323</b>  | <b>7 344</b>  | <b>7 132</b>  | <b>6 912</b>  | <b>7 269</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 0             | 0             | 519           | 543           | 588           | 591           | 1 286         |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 370           | 321           | 710           | 687           | 1 004         | 788           | 738           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 7 680         | 7 547         | 8 557         | 4 696         | 5 114         | 4 450         | 3 802         |
| Dettes fiscales   | DK   | 1 789         | 2 023         | 2 291         | 1 580         | 1 683         | 1 657         | 1 757         |
| Dettes sociales   | DL   | 384           | 375           | 511           | 386           | 357           | 389           | 369           |
| Autres dettes   | DM   | 2 687         | 2 868         | 3 930         | 3 971         | 4 115         | 4 008         | 3 594         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 36            | -9            | 60            | 31            | 61            | 34            | 0             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>12 945</b> | <b>13 124</b> | <b>16 578</b> | <b>11 894</b> | <b>12 923</b> | <b>11 916</b> | <b>11 546</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 176           | 144           | 150           | 79            | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 205           | 212           | 226           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, découverts                                       | DS   | 3 713         | 3 441         | 3 776         | 1 797         | 996           | 845           | 599           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>4 094</b>  | <b>3 796</b>  | <b>4 153</b>  | <b>1 876</b>  | <b>996</b>    | <b>845</b>    | <b>599</b>    |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>25</b>     | <b>26</b>     | <b>11</b>     | <b>29</b>     | <b>29</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -345          | 11            | 9             | 5             | 3             | 6             | 3             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>26 725</b> | <b>26 610</b> | <b>29 088</b> | <b>21 145</b> | <b>21 065</b> | <b>19 709</b> | <b>19 447</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 102-B CHARGES

**102 - INDUSTRIES TEXTILES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 5 646         | 3 852         | 6 027         | 2 135         | 2 143         | 2 160         | 2 229         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -62           | 67            | 67            | -63           | 111           | -182          | 123           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 9 473         | 8 339         | 9 094         | 11 947        | 10 342        | 9 534         | 9 022         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 210           | 209           | -206          | -405          | 38            | -402          | 520           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 1 857         | 1 615         | 2 038         | 1 696         | 1 480         | 1 600         | 1 641         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 133           | 71            | 83            | 51            | -10           | 38            | 37            |
| Transports  | RI        | 549           | 359           | 916           | 923           | 1 085         | 929           | 532           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 1 458         | 1 261         | 1 423         | 1 141         | 1 167         | 1 017         | 1 065         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 153           | 209           | 149           | 220           | 187           | 177           | 164           |
| Autres charges                                    | RL        | 386           | 554           | 405           | 212           | 112           | 217           | 204           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 3 214         | 2 974         | 3 389         | 2 771         | 2 709         | 2 676         | 2 771         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 991           | 893           | 1 037         | 795           | 682           | 668           | 574           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>24 007</b> | <b>20 404</b> | <b>24 422</b> | <b>21 423</b> | <b>20 046</b> | <b>18 430</b> | <b>18 881</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 643           | 620           | 641           | 409           | 296           | 196           | 213           |
| Pertes de change                                  | SC        | 1             | 1             | 8             | 8             | 32            | 8             | 1             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0             | 0             | 37            | 84            | 60            | 78            | 74            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>644</b>    | <b>621</b>    | <b>687</b>    | <b>501</b>    | <b>388</b>    | <b>282</b>    | <b>288</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>24 652</b> | <b>21 025</b> | <b>25 110</b> | <b>21 924</b> | <b>20 434</b> | <b>18 713</b> | <b>19 169</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 261           | 8             | 7             | 13            | 0             | 0             | 483           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 63            | 19            | 20            | 21            | 0             | 0             | 1 159         |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 190           | 39            | 41            | 24            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>514</b>    | <b>66</b>     | <b>68</b>     | <b>58</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>1 642</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 138           | 159           | 150           | 164           | 165           | 142           | 213           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>138</b>    | <b>159</b>    | <b>150</b>    | <b>164</b>    | <b>165</b>    | <b>142</b>    | <b>213</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>25 304</b> | <b>21 250</b> | <b>25 327</b> | <b>22 146</b> | <b>20 599</b> | <b>18 855</b> | <b>21 024</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 102-B PRODUITS

**102 - INDUSTRIES TEXTILES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 7 378         | 7 074         | 5 583         | 3 848         | 3 062         | 2 711         | 3 059         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 794</b>  | <b>3 155</b>  | <b>-512</b>   | <b>1 776</b>  | <b>808</b>    | <b>734</b>    | <b>707</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 15 327        | 12 705        | 16 173        | 14 936        | 14 308        | 12 912        | 13 716        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 454           | 227           | 1 671         | 1 905         | 2 008         | 1 533         | 2 053         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -391          | -482          | -354          | 73            | -280          | 433           | -797          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 187           | 0             | 0             | 13            | 67            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>5 708</b>  | <b>3 901</b>  | <b>8 790</b>  | <b>5 372</b>  | <b>5 655</b>  | <b>5 758</b>  | <b>5 496</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 129           | 137           | 138           | 37            | 37            | 37            | 78            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>23 288</b> | <b>20 143</b> | <b>23 565</b> | <b>20 727</b> | <b>19 415</b> | <b>17 193</b> | <b>18 905</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 91            | 168           | 44            | 268           | 0             | 1 854         | 2 548         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 145           | 95            | 78            | 62            | 62            | 47            | 55            |
| Autres produits                                    | TL        | 558           | 253           | 383           | 233           | 466           | 267           | 1 432         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>3 797</b>  | <b>3 473</b>  | <b>3 864</b>  | <b>3 237</b>  | <b>3 008</b>  | <b>2 867</b>  | <b>4 127</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>583</b>    | <b>498</b>    | <b>474</b>    | <b>466</b>    | <b>299</b>    | <b>191</b>    | <b>1 356</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 25            | 16            | 19            | 18            | 17            | 36            | 29            |
| Transferts de charges                              | TT        | 9             | 9             | 9             | 9             | 9             | 10            | 10            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>23 634</b> | <b>20 034</b> | <b>23 888</b> | <b>21 122</b> | <b>19 689</b> | <b>17 999</b> | <b>19 701</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-374</b>   | <b>-370</b>   | <b>-534</b>   | <b>-302</b>   | <b>-358</b>   | <b>-431</b>   | <b>820</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 28            | 34            | 31            | 46            | 1             | 39            | 38            |
| Gains de change                                    | UC        | 13            | 14            | 17            | 3             | 48            | 3             | 32            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 13            | 14            | 72            | 76            | 59            | 82            | 78            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 3             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>54</b>     | <b>65</b>     | <b>120</b>    | <b>124</b>    | <b>109</b>    | <b>125</b>    | <b>148</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-590</b>   | <b>-556</b>   | <b>-567</b>   | <b>-377</b>   | <b>-279</b>   | <b>-158</b>   | <b>-140</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>23 688</b> | <b>20 099</b> | <b>24 008</b> | <b>21 246</b> | <b>19 798</b> | <b>18 124</b> | <b>19 849</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-964</b>   | <b>-926</b>   | <b>-1 102</b> | <b>-678</b>   | <b>-637</b>   | <b>-589</b>   | <b>680</b>    |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 7             | -73           | 8             | 0             | 0             | 13            | 21            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 211           | 51            | 62            | 94            | 58            | 35            | 36            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 368           | 144           | 279           | 159           | 180           | 173           | 663           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 16            | 27            | 18            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>595</b>    | <b>223</b>    | <b>359</b>    | <b>253</b>    | <b>238</b>    | <b>208</b>    | <b>699</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>81</b>     | <b>157</b>    | <b>291</b>    | <b>195</b>    | <b>238</b>    | <b>208</b>    | <b>-943</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>24 283</b> | <b>20 322</b> | <b>24 366</b> | <b>21 499</b> | <b>20 036</b> | <b>18 332</b> | <b>20 548</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-1 020</b> | <b>-929</b>   | <b>-961</b>   | <b>-647</b>   | <b>-564</b>   | <b>-523</b>   | <b>-477</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 102-C

102 - INDUSTRIES TEXTILES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,107  | 0,104   | 0,071   | -0,085  | -0,082  | 0,084   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,211             | 0,216   | 0,217   | 0,170   | 0,173   | 0,179   | 0,238   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,154             | 0,143   | 0,123   | 0,144   | 0,099   | 0,067   | 0,329   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,846             | 0,857   | 0,877   | 0,856   | 0,901   | 0,933   | 0,671   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,078             | 0,070   | 0,061   | 0,072   | 0,049   | 0,033   | 0,246   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,261             | 0,257   | 0,268   | 0,246   | 0,227   | 0,233   | 0,139   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,699             | 1,792   | 2,186   | 1,706   | 2,286   | 3,497   | 0,424   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,410             | 0,360   | 0,229   | 0,131   | 0,105   | 0,103   | 0,088   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,044            | -0,046  | -0,041  | -0,031  | -0,029  | -0,030  | -0,025  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | -5,034            | -4,752  | -2,986  | -2,482  | -2,328  | -2,356  | -2,342  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,248             | 1,266   | 1,503   | 1,675   | 1,753   | 1,737   | 1,745   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,169             | 0,179   | 0,166   | 0,126   | 0,098   | 0,068   | 0,052   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,040             | 0,060   | 0,039   | 0,068   | 0,062   | 0,062   | 0,040   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,048             | -0,023  | 0,002   | 0,031   | 0,021   | 0,037   | 0,131   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,199            | -0,210  | -0,335  | -0,403  | -0,429  | -0,424  | -0,427  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,028             | 0,031   | 0,027   | 0,020   | 0,015   | 0,011   | 0,011   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,016            | -0,018  | -0,023  | -0,015  | -0,018  | -0,025  | 0,043   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,163             | 0,172   | 0,164   | 0,156   | 0,155   | 0,167   | 0,218   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,098            | -0,106  | -0,138  | -0,093  | -0,119  | -0,150  | 0,199   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,181             | 1,167   | 1,140   | 1,168   | 1,110   | 1,071   | 1,489   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,216             | 3,729   | 3,466   | 3,582   | 4,050   | 3,844   | 6,360   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,468             | 0,461   | 0,430   | 0,582   | 0,593   | 0,609   | 0,652   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,013             | -0,008  | -0,001  | 0,007   | 0,004   | 0,006   | 0,040   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 58,672            | 65,152  | 49,241  | 41,324  | 43,891  | 43,270  | 40,348  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 160,211           | 191,947 | 180,115 | 110,057 | 130,533 | 125,660 | 100,857 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | -0,204            | -0,216  | -0,390  | -0,629  | -0,800  | -0,776  | -0,853  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 102-C

102 - INDUSTRIES TEXTILES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |           |          |          |          |         |
|---|-------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|---------|
|   | 2008              | 2009     | 2010      | 2011     | 2012     | 2013     | 2014    |
| EBE   | 0,025             | 0,025    | 0,020     | 0,022    | 0,015    | 0,011    | 0,072   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |          |          |          |         |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,163             | 0,172    | 0,164     | 0,156    | 0,155    | 0,167    | 0,218   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |          |          |          |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,774             | 0,813    | 0,813     | 0,809    | 0,843    | 0,868    | 0,747   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |          |          |          |         |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,037             | 0,057    | 0,036     | 0,064    | 0,058    | 0,057    | 0,044   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |          |          |          |         |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,155             | 0,170    | 0,154     | 0,119    | 0,092    | 0,064    | 0,057   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |          |          |          |         |
| CAFG  |                   | -0,026   | -0,002    | 0,024    | 0,014    | 0,023    | 0,138   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |          |          |          |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,638             | 0,663    | 0,686     | 0,599    | 0,503    | 0,593    | 0,693   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |           |          |          |          |         |
| BFR   | 4 754             | 4 790    | 2 910     | 1 400    | 567      | 774      | 832     |
| BFE x 360   | 73,504            | 85,610   | 52,390    | 33,742   | 21,420   | 28,492   | 40,332  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |          |          |          |         |
| STOCKS x 360  | 366,461           | 538,411  | 433,135   | 1264,876 | 1040,783 | 1267,741 | 949,378 |
| CAMV  |                   |          |           |          |          |          |         |
| RESULTAT NET  | -0,269            | -0,267   | -0,249    | -0,200   | -0,187   | -0,182   | -0,115  |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |           |          |          |          |         |
| CAPITAUX PROPRES                                    | -0,199            | -0,210   | -0,335    | -0,403   | -0,429   | -0,424   | -0,427  |
| EMPRUNTS  |                   |          |           |          |          |          |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | -6,680            | -6,224   | -3,977    | -2,860   | -2,514   | -2,522   | -2,453  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |           |          |          |          |         |
| EMPRUNTS  |                   | -126,933 | -1235,799 | 150,679  | 276,503  | 172,679  | 24,746  |
| CAFG  |                   |          |           |          |          |          |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,246             | 0,236    | 0,249     | 0,132    | 0,074    | 0,066    | 0,045   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |           |          |          |          |         |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,345             | 1,352    | 1,064     | 1,134    | 1,161    | 1,193    | 1,318   |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |           |          |          |          |         |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,821             | 0,810    | 0,775     | 0,932    | 1,063    | 1,052    | 1,145   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,031            | -0,031   | -0,050    | -0,038   | -0,053   | -0,066   | 0,129   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 102-D

102 - INDUSTRIES TEXTILES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |      |        |        |      |        |       |
|--|-------------------|------|--------|--------|------|--------|-------|
|  | 2008              | 2009 | 2010   | 2011   | 2012 | 2013   | 2014  |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -97  | -10    | 82     | 45   | 70     | 513   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 178  | 1 471  | -51    | -765 | 447    | -762  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 36   | 103    | -6 144 | 989  | -1 279 | 455   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -179 | -2 960 | 4 707  | -969 | 993    | 1 065 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 35   | -1 386 | -1 488 | -745 | 161    | 757   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 583  | 498    | 474    | 466  | 191    | 1 356 |

TABLEAU : 102-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 18 016            | 16 090 | 17 765 | 19 022 | 17 409 | 15 976 | 17 311 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 4 152             | 3 657  | 4 171  | 3 425  | 3 215  | 3 084  | 3 709  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 103-A ACTIF

**103 - AUTRES INDUSTRIES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 98 319           | 110 337          | 183 348          | 196 467          | 146 046          | 212 851          | 259 310          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 2                | 42               | 40               | 32               | 70               | 20 570           | 43 996           |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 29 339           | 29 545           | 33 498           | 22 842           | 84 859           | 97 523           | 319 781          |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 2 796            | 2 927            | 3 147            | 3 452            | 4 770            | 10 034           | 9 791            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1 685            | 1 669            | 1 707            | 1 715            | 1 712            | 1 405            | 1 701            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 6 131            | 6 722            | 8 752            | 6 024            | 4 054            | 11 463           | 16 345           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 18 216           | 18 681           | 36 925           | 36 220           | 38 117           | 53 201           | 81 620           |
| Bâtiments   | AK        | 130 245          | 162 490          | 459 922          | 480 567          | 388 709          | 498 919          | 522 863          |
| Installations et agencements                          | AL        | 325 662          | 342 264          | 331 783          | 361 458          | 354 878          | 515 169          | 515 979          |
| Matériels   | AM        | 375 366          | 437 055          | 458 468          | 442 387          | 428 306          | 408 646          | 437 615          |
| Matériels de transport                                | AN        | 20 830           | 20 661           | 19 651           | 16 755           | 20 119           | 26 100           | 42 334           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 30 903           | 18 871           | 43 913           | 44 562           | 26 884           | 49 522           | 63 461           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 14 648           | 24 394           | 34 026           | 41 444           | 38 459           | 40 565           | 47 836           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 36 591           | 37 908           | 47 850           | 72 263           | 83 073           | 81 650           | 74 780           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>1 090 736</b> | <b>1 213 564</b> | <b>1 663 031</b> | <b>1 726 187</b> | <b>1 620 058</b> | <b>2 027 617</b> | <b>2 437 412</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 268              | 555              | 706              | 743              | 572              | 1 009            | 1 012            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 24 888           | 22 807           | 25 704           | 25 830           | 29 103           | 31 387           | 26 492           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 239 310          | 208 900          | 296 905          | 356 376          | 327 953          | 325 358          | 337 606          |
| En-cours  | BE        | 11 604           | 13 792           | 19 279           | 22 414           | 97 481           | 52 043           | 75 901           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 91 954           | 102 438          | 116 694          | 111 560          | 140 622          | 161 936          | 126 484          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 22 747           | 26 810           | 27 395           | 52 561           | 29 454           | 23 857           | 27 372           |
| Clients   | BI        | 342 423          | 302 694          | 372 173          | 397 622          | 438 241          | 481 283          | 462 517          |
| Autres créances                                       | BJ        | 198 303          | 217 026          | 266 374          | 328 504          | 410 182          | 417 371          | 525 342          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>931 497</b>   | <b>895 022</b>   | <b>1 125 232</b> | <b>1 295 611</b> | <b>1 473 609</b> | <b>1 494 244</b> | <b>1 582 727</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 19 851           | 11 755           | 8 633            | 6 593            | 9 341            | 8 887            | 6 417            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 436            | 2 699            | 30 744           | 13 369           | 11 268           | 9 870            | 19 591           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 145 642          | 155 296          | 109 251          | 110 121          | 218 590          | 223 246          | 230 995          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>168 929</b>   | <b>169 751</b>   | <b>148 628</b>   | <b>130 083</b>   | <b>239 199</b>   | <b>242 003</b>   | <b>257 003</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 720              | 753              | 1194             | 3108             | 23888            | 7132             | 95924            |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>2 191 881</b> | <b>2 279 089</b> | <b>2 938 085</b> | <b>3 154 988</b> | <b>3 356 754</b> | <b>3 770 997</b> | <b>4 373 066</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 103-A PASSIF

**103 - AUTRES INDUSTRIES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA        | 250 686          | 252 312          | 277 303          | 283 026          | 292 444          | 295 540          | 458 326          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | -7 757           | -7 760           | -6 081           | -6 967           | -6 787           | -7 577           | -156             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 15 610           | 15 610           | 22 445           | 23 044           | 16 718           | 16 915           | 17 115           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 1 732            | 3 271            | 3 268            | 3 127            | 3 290            | 18 816           | 38 447           |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 14 681           | 10 796           | -4 599           | -5 118           | 12 064           | 12 395           | 13 187           |
| Réserves libres   | CG        | 90 209           | 118 160          | 140 416          | 146 997          | 143 302          | 132 582          | 135 606          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -16 310          | -3 864           | 41 486           | -5 233           | 58 265           | -5 791           | 1 122            |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>43 822</b>    | <b>61 863</b>    | <b>-515</b>      | <b>75 167</b>    | <b>54 545</b>    | <b>36 872</b>    | <b>-134 773</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 33 442           | 40 540           | 40 652           | 42 201           | 79 984           | 82 413           | 111 966          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 4 167            | 2 448            | 2 144            | 2 025            | 2 130            | 1 963            | 2 592            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>430 281</b>   | <b>493 376</b>   | <b>516 517</b>   | <b>558 269</b>   | <b>655 957</b>   | <b>584 128</b>   | <b>643 432</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA        | 442 244          | 529 718          | 502 416          | 535 646          | 483 306          | 726 092          | 739 475          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 46 310           | 40 302           | 50 911           | 55 442           | 51 690           | 7 256            | 8 831            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 221 811          | 251 973          | 586 588          | 636 517          | 392 729          | 666 285          | 719 857          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 33 379           | 39 201           | 51 321           | 59 538           | 60 033           | 61 712           | 124 295          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>743 745</b>   | <b>861 194</b>   | <b>1 191 236</b> | <b>1 287 143</b> | <b>987 758</b>   | <b>1 461 345</b> | <b>1 592 457</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>1 174 026</b> | <b>1 354 570</b> | <b>1 707 753</b> | <b>1 845 412</b> | <b>1 643 716</b> | <b>2 045 473</b> | <b>2 235 889</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 51 055           | 42 656           | 39 673           | 25 033           | 41 331           | 42 517           | 39 787           |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 38 744           | 37 480           | 36 535           | 76 307           | 40 453           | 42 838           | 52 195           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 462 773          | 373 896          | 562 320          | 426 373          | 614 454          | 727 542          | 878 081          |
| Dettes fiscales   | DK        | 83 200           | 81 934           | 111 104          | 208 820          | 110 964          | 115 863          | 137 318          |
| Dettes sociales   | DL        | 20 593           | 18 653           | 19 974           | 77 872           | 22 663           | 28 305           | 58 741           |
| Autres dettes   | DM        | 237 554          | 262 971          | 341 475          | 316 264          | 649 800          | 555 801          | 728 925          |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 5 019            | 5 912            | 8 703            | 29 949           | 26 600           | 13 941           | 35 724           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>898 938</b>   | <b>823 503</b>   | <b>1 119 785</b> | <b>1 160 618</b> | <b>1 506 265</b> | <b>1 526 806</b> | <b>1 930 770</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 4 152            | 5 280            | 9 057            | 6 547            | 13 933           | 9 388            | 23 823           |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 47 594           | 36 843           | 27 453           | 58 041           | 86 493           | 84 685           | 97 964           |
| Banques, découverts                                       | DS        | 60 257           | 54 980           | 58 218           | 68 783           | 95 406           | 75 032           | 81 619           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>112 003</b>   | <b>97 103</b>    | <b>94 728</b>    | <b>133 371</b>   | <b>195 833</b>   | <b>169 105</b>   | <b>203 406</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>3 159</b>     | <b>3 812</b>     | <b>15 750</b>    | <b>16 387</b>    | <b>8 989</b>     | <b>27 514</b>    | <b>4 767</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 3 755            | 101              | 68               | -800             | 1 952            | 2 100            | -1 767           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>2 191 881</b> | <b>2 279 089</b> | <b>2 938 085</b> | <b>3 154 988</b> | <b>3 356 754</b> | <b>3 770 997</b> | <b>4 373 066</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 103-B CHARGES

**103 - AUTRES INDUSTRIES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 150 273          | 108 877          | 143 311          | 211 371          | 215 762          | 256 077          | 290 542          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 267              | 4 210            | -4 241           | -2 208           | -4 380           | -7 408           | -6 425           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 907 088          | 597 130          | 829 728          | 1 014 671        | 1 044 889        | 1 029 732        | 1 066 194        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -60 798          | 55 229           | -39 585          | -51 322          | 44 508           | -2 096           | -36 909          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 174 220          | 180 233          | 220 292          | 252 150          | 268 323          | 265 484          | 274 715          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -5 451           | -8 475           | -25 217          | -9 634           | -29 699          | -9 291           | -35 188          |
| Transports  | RI        | 44 950           | 47 245           | 57 542           | 71 074           | 70 738           | 57 127           | 61 908           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 195 312          | 191 777          | 206 804          | 222 119          | 269 556          | 281 300          | 374 527          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 17 198           | 18 523           | 28 848           | 23 345           | 46 235           | 34 568           | 36 549           |
| Autres charges                                    | RL        | 66 324           | 46 397           | 62 258           | 65 072           | 30 419           | 50 093           | 116 884          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 120 788          | 132 891          | 147 781          | 152 861          | 168 475          | 179 004          | 183 675          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 95 017           | 110 324          | 148 483          | 148 039          | 155 603          | 172 668          | 153 925          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>1 705 187</b> | <b>1 484 361</b> | <b>1 776 003</b> | <b>2 097 537</b> | <b>2 280 430</b> | <b>2 307 258</b> | <b>2 480 396</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 46 492           | 45 204           | 88 546           | 105 301          | 51 799           | 66 107           | 75 000           |
| Pertes de change                                  | SC        | 9 933            | 8 042            | 10 054           | 11 856           | 25 587           | 7 596            | 32 942           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 756              | 530              | 6 233            | 6 784            | 2 996            | 9 004            | 63 642           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>57 180</b>    | <b>53 775</b>    | <b>104 832</b>   | <b>123 941</b>   | <b>80 381</b>    | <b>82 707</b>    | <b>171 584</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>1 762 368</b> | <b>1 538 136</b> | <b>1 880 835</b> | <b>2 221 478</b> | <b>2 360 812</b> | <b>2 389 965</b> | <b>2 651 980</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 3 793            | 5 260            | 2 259            | 31 999           | 5 156            | 2 281            | 2 894            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 2 044            | 1 371            | 5 777            | 4 022            | 2 886            | 7 307            | 7 053            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 33               | 8                | 0                | 32               | 0                | 1                | 488              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>5 870</b>     | <b>6 639</b>     | <b>8 036</b>     | <b>36 054</b>    | <b>8 042</b>     | <b>9 588</b>     | <b>10 435</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 1                | 2                | 1                | 1                | 2                | 12               | 6                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 6 308            | 7 842            | 7 935            | 9 056            | 10 761           | 10 515           | 10 316           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>6 309</b>     | <b>7 844</b>     | <b>7 936</b>     | <b>9 057</b>     | <b>10 763</b>    | <b>10 527</b>    | <b>10 322</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>1 774 546</b> | <b>1 552 619</b> | <b>1 896 808</b> | <b>2 266 589</b> | <b>2 379 617</b> | <b>2 410 080</b> | <b>2 672 738</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 103-B PRODUITS

**103 - AUTRES INDUSTRIES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 160 232          | 132 784          | 155 590          | 234 123          | 234 373          | 277 416          | 308 165          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>9 693</b>     | <b>19 697</b>    | <b>16 519</b>    | <b>24 961</b>    | <b>22 990</b>    | <b>28 747</b>    | <b>24 048</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 1 360 774        | 1 130 557        | 1 393 961        | 1 652 224        | 1 774 561        | 1 671 706        | 1 740 662        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 59 558           | 65 724           | 87 094           | 84 064           | 105 408          | 112 866          | 122 232          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -5 649           | 13 871           | 28 062           | 47 776           | 23 634           | 24 923           | 10 524           |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 350            | 2 097            | 1 815            | 1 196            | 3 651            | 5 890            | 8 839            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>569 744</b>   | <b>559 891</b>   | <b>720 791</b>   | <b>821 909</b>   | <b>817 857</b>   | <b>787 749</b>   | <b>852 971</b>   |
| Produits accessoires                               | TH        | 5 671            | 7 547            | 16 273           | 7 966            | 7 554            | 10 959           | 10 945           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>1 586 236</b> | <b>1 336 613</b> | <b>1 652 919</b> | <b>1 978 377</b> | <b>2 121 896</b> | <b>2 072 947</b> | <b>2 182 004</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 71 714           | 33 743           | 28 753           | 14 569           | 15 849           | 30 202           | 16 434           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 67 825           | 46 691           | 38 952           | 105 220          | 125 853          | 82 418           | 2 819            |
| Autres produits                                    | TL        | 23 057           | 53 916           | 45 202           | 49 274           | 25 083           | 55 019           | 45 484           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>183 437</b>   | <b>212 043</b>   | <b>287 211</b>   | <b>385 205</b>   | <b>343 765</b>   | <b>285 612</b>   | <b>106 873</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>62 649</b>    | <b>79 152</b>    | <b>139 430</b>   | <b>232 344</b>   | <b>175 290</b>   | <b>106 607</b>   | <b>-76 802</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 7 248            | 6 913            | 14 095           | 9 662            | 22 906           | 21 861           | 19 140           |
| Transferts de charges                              | TT        | 107 935          | 120 070          | 48 151           | 58 814           | 54 790           | 111 078          | 196 629          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>1 788 002</b> | <b>1 580 172</b> | <b>1 829 196</b> | <b>2 250 318</b> | <b>2 377 813</b> | <b>2 374 136</b> | <b>2 465 438</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>82 815</b>    | <b>95 811</b>    | <b>53 193</b>    | <b>152 781</b>   | <b>97 383</b>    | <b>66 879</b>    | <b>-14 958</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 3 138            | 5 860            | 30 091           | 40 377           | 24 136           | 19 384           | 19 845           |
| Gains de change                                    | UC        | 3 009            | 2 871            | 9 648            | 10 113           | 6 058            | 33 221           | 10 772           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 1 644            | 4 077            | 349              | 923              | 2 840            | 3 482            | 3 512            |
| Transferts de charges                              | UE        | 1 221            | 6 751            | 88               | 73               | 11               | 7 016            | 8 650            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>9 013</b>     | <b>19 557</b>    | <b>40 177</b>    | <b>51 486</b>    | <b>33 046</b>    | <b>63 103</b>    | <b>42 780</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-48 168</b>   | <b>-34 217</b>   | <b>-64 656</b>   | <b>-72 455</b>   | <b>-47 336</b>   | <b>-19 604</b>   | <b>-128 804</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>1 797 015</b> | <b>1 599 730</b> | <b>1 869 372</b> | <b>2 301 804</b> | <b>2 410 859</b> | <b>2 437 239</b> | <b>2 508 218</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>34 647</b>    | <b>61 594</b>    | <b>-11 463</b>   | <b>80 326</b>    | <b>50 047</b>    | <b>47 274</b>    | <b>-143 763</b>  |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 36               | -28 590          | -6 815           | -8 858           | 1 179            | 2 687            | 1 514            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 6 582            | 10 060           | 18 983           | 34 783           | 5 289            | 2 222            | 2 830            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 11 019           | 5 037            | 5 005            | 2 596            | 14 524           | 3 055            | 19 983           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 3 648            | -346             | 2 770            | 2 561            | 3 454            | 4 404            | 6 919            |
| Transferts de charges                              | UN        | 104              | 2                | 162              | 12               | 35               | 32               | 15               |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>21 353</b>    | <b>14 752</b>    | <b>26 920</b>    | <b>39 952</b>    | <b>23 303</b>    | <b>9 713</b>     | <b>29 747</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>15 484</b>    | <b>8 113</b>     | <b>18 884</b>    | <b>3 898</b>     | <b>15 261</b>    | <b>125</b>       | <b>19 312</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>1 818 368</b> | <b>1 614 482</b> | <b>1 896 293</b> | <b>2 341 756</b> | <b>2 434 161</b> | <b>2 446 952</b> | <b>2 537 965</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>43 822</b>    | <b>61 863</b>    | <b>-515</b>      | <b>75 167</b>    | <b>54 545</b>    | <b>36 872</b>    | <b>-134 773</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

TABLEAU : 103-C

103 - AUTRES INDUSTRIES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,120  | 0,215   | 0,212   | 0,059   | -0,046  | -0,014  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,121             | 0,158   | 0,176   | 0,195   | 0,165   | 0,143   | 0,054   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,342             | 0,373   | 0,485   | 0,603   | 0,510   | 0,373   | -0,719  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,658             | 0,627   | 0,515   | 0,397   | 0,490   | 0,627   | 1,719   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,057             | 0,065   | 0,084   | 0,135   | 0,108   | 0,053   | -0,032  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,518             | 0,520   | 0,517   | 0,384   | 0,453   | 0,605   | 1,440   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,517             | 1,394   | 1,065   | 0,637   | 0,888   | 1,620   | -2,004  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,102             | 0,125   | -0,001  | 0,135   | 0,083   | 0,063   | -0,209  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,028             | 0,046   | 0,000   | 0,038   | 0,026   | 0,018   | -0,062  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,729             | 1,746   | 2,306   | 2,306   | 1,506   | 2,502   | 2,475   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,633             | 0,636   | 0,698   | 0,697   | 0,601   | 0,714   | 0,712   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,253             | 0,213   | 0,308   | 0,273   | 0,151   | 0,231   | 0,702   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,094             | 0,087   | 0,100   | 0,061   | 0,134   | 0,121   | 0,342   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,717             | 0,774   | 0,468   | 0,581   | 0,601   | 0,738   | 0,682   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,579             | 0,573   | 0,434   | 0,434   | 0,664   | 0,400   | 0,404   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,029             | 0,034   | 0,054   | 0,053   | 0,024   | 0,032   | 0,034   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,052             | 0,072   | 0,032   | 0,077   | 0,046   | 0,032   | -0,007  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,116             | 0,159   | 0,174   | 0,195   | 0,162   | 0,138   | 0,049   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,451             | 0,452   | 0,185   | 0,397   | 0,283   | 0,234   | -0,140  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,519             | 1,596   | 1,943   | 2,520   | 2,040   | 1,596   | 0,582   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,915             | 1,913   | 1,856   | 2,488   | 2,168   | 1,572   | 0,490   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,339             | 0,378   | 0,405   | 0,408   | 0,294   | 0,388   | 0,364   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,167             | 0,183   | 0,101   | 0,166   | 0,186   | 0,129   | 0,034   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 65,859            | 69,090  | 68,693  | 61,317  | 63,010  | 70,833  | 64,669  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 142,929           | 143,621 | 180,056 | 108,474 | 143,694 | 170,907 | 203,557 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,383             | 0,384   | 0,310   | 0,300   | 0,413   | 0,293   | 0,308   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

103 - AUTRES INDUSTRIES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS   | ANNEES D'EXERCICE |          |          |         |          |          |           |
|--|-------------------|----------|----------|---------|----------|----------|-----------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011    | 2012     | 2013     | 2014      |
| EBE  | 0,039             | 0,059    | 0,084    | 0,117   | 0,083    | 0,051    | -0,035    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |         |          |          |           |
| VALEUR AJOUTEE                                 | 0,116             | 0,159    | 0,174    | 0,195   | 0,162    | 0,138    | 0,049     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |         |          |          |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                           | 0,405             | 0,387    | 0,405    | 0,318   | 0,406    | 0,403    | 0,569     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |         |          |          |           |
| IMPOTS ET TAXES                                | 0,058             | 0,054    | 0,079    | 0,049   | 0,111    | 0,078    | 0,113     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |         |          |          |           |
| FRAIS FINANCIERS                               | 0,156             | 0,132    | 0,243    | 0,219   | 0,125    | 0,149    | 0,232     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |         |          |          |           |
| CAFG   |                   | 0,458    | 0,330    | 0,445   | 0,443    | 0,425    | 0,167     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |         |          |          |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS             | 0,485             | 0,467    | 0,407    | 0,283   | 0,463    | 0,393    | 0,349     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                    |                   |          |          |         |          |          |           |
| BFR  | 32 558            | 71 518   | 5 447    | 134 993 | - 32 655 | - 32 562 | - 348 044 |
| BFE x 360                                      | 18,916            | 30,602   | 9,673    | 28,984  | 1,375    | 1,554    | -51,025   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |         |          |          |           |
| STOCKS x 360                                   | 879,451           | 1107,616 | 1187,094 | 888,422 | 1013,599 | 826,241  | 717,782   |
| CAMV   |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESULTAT NET                                   | 0,239             | 0,292    | -0,002   | 0,195   | 0,159    | 0,129    | -1,261    |
| VALEUR AJOUTEE                                 |                   |          |          |         |          |          |           |
| CAPITAUX PROPRES                               | 0,579             | 0,573    | 0,434    | 0,434   | 0,664    | 0,400    | 0,404     |
| EMPRUNTS                                       |                   |          |          |         |          |          |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             | 1,989             | 1,942    | 2,490    | 2,544   | 1,804    | 2,791    | 2,791     |
| CAPITAUX PROPRES                               |                   |          |          |         |          |          |           |
| EMPRUNTS                                       |                   | 5,476    | 9,905    | 6,012   | 5,374    | 7,738    | 29,613    |
| CAFG   |                   |          |          |         |          |          |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                    | 0,131             | 0,101    | 0,074    | 0,094   | 0,165    | 0,104    | 0,113     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES                             | 1,076             | 1,116    | 1,027    | 1,069   | 1,015    | 1,009    | 0,917     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                           |                   |          |          |         |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,045             | 1,054    | 1,024    | 0,992   | 1,035    | 1,025    | 1,070     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                        | 0,074             | 0,075    | 0,032    | 0,082   | 0,061    | 0,034    | -0,007    |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)                       |                   |          |          |         |          |          |           |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 103-D

103 - AUTRES INDUSTRIES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |         |          |         |          |
|--|-------------------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011    | 2012     | 2013    | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 157 281 | 120 262  | 214 093 | 183 811  | 188 856 | 53 775   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -19 820 | 110 647  | 57 597  | 78 979   | -24 435 | -4 241   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -16 910 | 119 854  | 114 658 | 119 971  | 27 878  | 181 512  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 66 382  | -311 203 | -56 109 | -321 951 | -37 880 | -383 947 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 29 652  | -80 702  | 116 146 | -123 001 | -34 438 | -206 676 |
| Excédent de Trésorerie                             | 62 649            | 79 152  | 139 430  | 232 344 | 175 290  | 106 607 | -76 802  |

TABLEAU : 103-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| Production                   | 1 522 279         | 1 340 102 | 1 627 879 | 1 972 680 | 2 088 734 | 1 992 528 | 1 965 552 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 297 887           | 343 220   | 364 525   | 481 312   | 414 848   | 444 494   | 322 772   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 104-A ACTIF

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 859            | 927            | 1 506          | 2 572          | 37 307           | 36 335           | 38 437           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 2              | 0                | 0                | 0                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 42             | 9              | -2             | 7              | 26               | 11               | 9                |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 212            | 222            | 224            | 237            | 439              | 434              | 479              |
| Fonds commercial                                      | AG        | 814            | 853            | 617            | 574            | 759              | 842              | 837              |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 194            | 206            | 55             | 65             | 63               | 62               | 72               |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 15 511         | 16 911         | 34 081         | 28 150         | 24 921           | 30 535           | 32 388           |
| Bâtiments   | AK        | 7 739          | 8 894          | 50 490         | 96 863         | 960 977          | 1 035 206        | 1 108 482        |
| Installations et agencements                          | AL        | 3 029          | 5 363          | 5 664          | 5 968          | 5 384            | 7 320            | 8 562            |
| Matériels   | AM        | 47 569         | 52 087         | 38 969         | 55 045         | 48 284           | 70 308           | 59 730           |
| Matériels de transport                                | AN        | 17 225         | 19 369         | 16 676         | 17 544         | 17 872           | 23 898           | 22 139           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>985</b>     | <b>1 484</b>   | <b>909</b>     | <b>1 151</b>   | <b>36 083</b>    | <b>49 237</b>    | <b>39 967</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 1 549          | 1 597          | 1 493          | 1 492          | 1 517            | 1 545            | 1 655            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 31 872         | 35 939         | 40 725         | 54 636         | 60 906           | 67 062           | 64 940           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>127 601</b> | <b>143 863</b> | <b>191 408</b> | <b>264 306</b> | <b>1 194 539</b> | <b>1 322 797</b> | <b>1 377 696</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>161</b>     | <b>167</b>     | <b>140</b>     | <b>362</b>     | <b>806</b>       | <b>554</b>       | <b>527</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 5 872          | 5 276          | 6 676          | 8 092          | 8 240            | 10 273           | 9 173            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 16 330         | 17 178         | 18 037         | 20 672         | 29 376           | 26 752           | 27 435           |
| En-cours  | BE        | 157 466        | 79 498         | 75 339         | 111 209        | 104 798          | 106 144          | 108 875          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 956          | 6 763          | 8 342          | 5 914          | 5 915            | 8 851            | 9 371            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 12 767         | 66 020         | 180 314        | 148 887        | 483 988          | 58 255           | 329 032          |
| Clients   | BI        | 186 259        | 218 939        | 224 628        | 217 608        | 337 373          | 292 224          | 298 796          |
| Autres créances                                       | BJ        | 107 712        | 104 607        | 149 664        | 169 671        | 168 306          | 130 791          | 185 655          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>489 523</b> | <b>498 448</b> | <b>663 141</b> | <b>682 415</b> | <b>1 138 800</b> | <b>633 844</b>   | <b>968 864</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 248            | 142            | 65             | 48             | 329              | 947              | 232              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 1 111          | 1 062          | 1 198          | 1 799          | 415              | 27 215           | 682              |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 26 481         | 46 392         | 42 921         | 40 495         | 150 488          | 107 056          | 164 671          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>27 840</b>  | <b>47 597</b>  | <b>44 183</b>  | <b>42 342</b>  | <b>151 233</b>   | <b>135 219</b>   | <b>165 585</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>523</b>     | <b>350</b>     | <b>134</b>     | <b>319</b>     | <b>393</b>       | <b>3072</b>      | <b>307</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>645 486</b> | <b>690 257</b> | <b>898 866</b> | <b>989 383</b> | <b>2 484 966</b> | <b>2 094 932</b> | <b>2 512 452</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 104-A PASSIF

**104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 31 232         | 32 263         | 33 519         | 42 685         | 522 580          | 551 112          | 577 380          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -160           | -110           | -28            | -70            | -500             | -223             | -227             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 1 353          | 1 424          | 1 492          | 1 560          | 1 653            | 2 526            | 2 606            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 195            | 204            | 209            | 225            | 232              | 913              | 241              |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 5 652          | 6 042          | 7 995          | 7 668          | 7 393            | 7 677            | 7 725            |
| Réserves libres   | CG   | 8 112          | 8 083          | 8 311          | 8 338          | 9 616            | 10 124           | 9 788            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -20 255        | -24 890        | -24 840        | -27 800        | -27 514          | -27 743          | -46 508          |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-9 098</b>  | <b>-4 920</b>  | <b>-1 174</b>  | <b>7 599</b>   | <b>-12 422</b>   | <b>-9 551</b>    | <b>-6 887</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 1 015          | 202            | 46 609         | 75 957         | 323 863          | 345 281          | 428 353          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 623            | 1 516          | 1 018          | 1 267          | 263              | 186              | 940              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>18 669</b>  | <b>19 814</b>  | <b>73 110</b>  | <b>117 428</b> | <b>825 165</b>   | <b>880 302</b>   | <b>973 411</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 24 644         | 22 398         | 116 789        | 71 784         | 287 446          | 179 712          | 213 535          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 910            | 2 323          | 910            | 2 205          | 1 300            | 26 709           | 11 424           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 25 669         | 67 938         | 49 792         | 59 572         | 85 467           | 67 902           | 74 547           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 3 199          | 4 918          | 5 785          | 5 971          | 7 856            | 9 362            | 8 052            |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>54 423</b>  | <b>97 577</b>  | <b>173 276</b> | <b>139 532</b> | <b>382 070</b>   | <b>283 685</b>   | <b>307 558</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>73 092</b>  | <b>117 391</b> | <b>246 386</b> | <b>256 959</b> | <b>1 207 235</b> | <b>1 163 988</b> | <b>1 280 970</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 1 067          | 1 009          | 3 353          | 9 043          | 7 594            | 13 794           | 9 871            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 86 908         | 126 866        | 217 518        | 228 077        | 264 205          | 101 898          | 98 430           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 122 405        | 181 386        | 128 073        | 162 423        | 212 456          | 233 921          | 220 681          |
| Dettes fiscales   | DK   | 53 850         | 55 611         | 51 683         | 58 877         | 311 119          | 74 261           | 344 326          |
| Dettes sociales   | DL   | 9 669          | 9 860          | 9 018          | 9 960          | 12 506           | 13 265           | 12 933           |
| Autres dettes   | DM   | 242 050        | 157 261        | 198 805        | 212 833        | 421 076          | 429 662          | 478 218          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 11 850         | 3 297          | 747            | 954            | 1 370            | 1 708            | 3 287            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>527 800</b> | <b>535 290</b> | <b>609 197</b> | <b>682 168</b> | <b>1 230 327</b> | <b>868 508</b>   | <b>1 167 747</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 681            | 1 749          | 346            | 850            | 378              | 371              | 388              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 7 875          | 3 581          | 3 469          | 6 488          | 11 905           | 14 574           | 16 234           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 35 703         | 31 803         | 31 124         | 33 766         | 34 428           | 46 717           | 47 551           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>44 258</b>  | <b>37 132</b>  | <b>34 939</b>  | <b>41 103</b>  | <b>46 711</b>    | <b>61 662</b>    | <b>64 173</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>377</b>     | <b>450</b>     | <b>98</b>      | <b>461</b>     | <b>575</b>       | <b>742</b>       | <b>6</b>         |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -41            | -6             | 8 246          | 8 690          | 119              | 33               | -444             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>645 486</b> | <b>690 257</b> | <b>898 866</b> | <b>989 383</b> | <b>2 484 966</b> | <b>2 094 932</b> | <b>2 512 452</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 104-B CHARGES

**104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 3 892          | 5 253          | 6 010          | 7 004          | 8 804          | 10 955         | 13 295         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -240           | 55             | -483           | 99             | 178            | -433           | -475           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 102 837        | 90 368         | 96 796         | 120 924        | 131 843        | 133 962        | 132 410        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 341            | 660            | -866           | 3              | -6 594         | 2 828          | 83             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 110 090        | 160 759        | 145 326        | 186 722        | 200 526        | 177 582        | 171 723        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 328         | -57            | -115           | -2 317         | -462           | -971           | 1 755          |
| Transports  | RI        | 7 805          | 8 124          | 7 695          | 9 420          | 10 837         | 12 083         | 11 374         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 84 355         | 92 781         | 92 874         | 136 928        | 196 435        | 199 132        | 200 807        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 8 378          | 10 432         | 7 483          | 11 584         | 11 875         | 16 911         | 10 899         |
| Autres charges                                    | RL        | 6 505          | 8 416          | 4 918          | 13 280         | 38 259         | 19 694         | 24 572         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 49 833         | 57 438         | 56 027         | 63 768         | 70 628         | 75 112         | 75 760         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 25 109         | 27 015         | 24 343         | 29 745         | 30 882         | 36 222         | 36 337         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>397 578</b> | <b>461 244</b> | <b>440 006</b> | <b>577 160</b> | <b>693 212</b> | <b>683 075</b> | <b>678 539</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 7 073          | 5 451          | 5 734          | 7 704          | 8 145          | 11 223         | 15 299         |
| Pertes de change                                  | SC        | 115            | 57             | 56             | 102            | 644            | 278            | 841            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 700            | 1 350          | 1 884          | 1 023          | 1 143          | 1 279          | 1 482          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>7 887</b>   | <b>6 858</b>   | <b>7 674</b>   | <b>8 830</b>   | <b>9 931</b>   | <b>12 780</b>  | <b>17 621</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>405 465</b> | <b>468 102</b> | <b>447 680</b> | <b>585 989</b> | <b>703 143</b> | <b>695 856</b> | <b>696 160</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 6 948          | 7 093          | 7 611          | 8 274          | 8 388          | 9 225          | 9 286          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 940            | 1 288          | 1 856          | 2 365          | 1 757          | 2 213          | 1 316          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 418            | 7              | 10             | 14             | 17             | 33             | 15             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>8 306</b>   | <b>8 389</b>   | <b>9 476</b>   | <b>10 653</b>  | <b>10 163</b>  | <b>11 471</b>  | <b>10 617</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 14             | 15             | 16             | 17             | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 3 754          | 5 029          | 5 281          | 7 053          | 10 061         | 9 346          | 8 611          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>3 768</b>   | <b>5 044</b>   | <b>5 297</b>   | <b>7 069</b>   | <b>10 061</b>  | <b>9 346</b>   | <b>8 611</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>417 539</b> | <b>481 534</b> | <b>462 453</b> | <b>603 712</b> | <b>723 367</b> | <b>716 673</b> | <b>715 388</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 104-B PRODUITS

**104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 6 898          | 9 086          | 11 507         | 8 261          | 10 515         | 13 685         | 18 241         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>3 245</b>   | <b>3 778</b>   | <b>5 980</b>   | <b>1 158</b>   | <b>1 532</b>   | <b>3 164</b>   | <b>5 422</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 8 530          | 4 657          | 54 888         | 13 907         | 65 600         | 26 306         | 23 160         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 355 157        | 523 361        | 352 188        | 516 994        | 546 756        | 542 380        | 549 375        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 16 248         | -79 744        | 12 127         | 41 637         | -8 400         | 14 509         | 8 203          |
| Production immobilisée                             | TF        | 579            | 567            | 100            | 473            | 688            | 323            | 537            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>277 336</b> | <b>357 813</b> | <b>323 373</b> | <b>452 084</b> | <b>479 395</b> | <b>446 728</b> | <b>448 782</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 732          | 3 845          | 4 899          | 3 512          | 4 816          | 4 226          | 6 777          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>372 317</b> | <b>540 948</b> | <b>423 481</b> | <b>542 674</b> | <b>627 687</b> | <b>586 597</b> | <b>597 552</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 1 017          | 0              | 8              | 194            | 236            | 40             | 40             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 20             | 19             | 1 221          | 336            | 350            | 3 937          | 715            |
| Autres produits                                    | TL        | 3 650          | 3 478          | 8 594          | 8 542          | 19 901         | 21 850         | 22 780         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>70 178</b>  | <b>88 479</b>  | <b>85 888</b>  | <b>110 015</b> | <b>48 524</b>  | <b>55 474</b>  | <b>63 346</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>20 346</b>  | <b>31 041</b>  | <b>29 861</b>  | <b>46 247</b>  | <b>-22 104</b> | <b>-19 638</b> | <b>-12 414</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 363          | 1 422          | 2 693          | 2 301          | 2 218          | 3 711          | 2 768          |
| Transferts de charges                              | TT        | 4 361          | 1 532          | 4 336          | 4 264          | 56 435         | 62 259         | 61 012         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>399 540</b> | <b>468 224</b> | <b>452 553</b> | <b>600 228</b> | <b>698 878</b> | <b>693 185</b> | <b>693 568</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 961</b>   | <b>6 980</b>   | <b>12 547</b>  | <b>23 068</b>  | <b>5 666</b>   | <b>10 110</b>  | <b>15 029</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 857          | 1 907          | 1 719          | 2 688          | 2 539          | 3 107          | 4 712          |
| Gains de change                                    | UC        | 23             | 195            | 63             | 40             | 131            | 405            | 434            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 823            | 651            | 1 225          | 1 102          | 1 064          | 1 132          | 1 398          |
| Transferts de charges                              | UE        | 1              | 55             | 1              | 19             | 2              | 1              | 1              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>2 704</b>   | <b>2 808</b>   | <b>3 008</b>   | <b>3 850</b>   | <b>3 737</b>   | <b>4 644</b>   | <b>6 545</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-5 184</b>  | <b>-4 050</b>  | <b>-4 666</b>  | <b>-4 980</b>  | <b>-6 194</b>  | <b>-8 136</b>  | <b>-11 077</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>402 243</b> | <b>471 032</b> | <b>455 561</b> | <b>604 077</b> | <b>702 615</b> | <b>697 830</b> | <b>700 112</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 222</b>  | <b>2 930</b>   | <b>7 880</b>   | <b>18 088</b>  | <b>-528</b>    | <b>1 974</b>   | <b>3 952</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 2 986          | 2 368          | 424            | 3 493          | 467            | 824            | 1 197          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 5 674          | 4 873          | 4 745          | 5 504          | 7 409          | 6 971          | 6 206          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 273            | 397            | 78             | 732            | 397            | 723            | 567            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 244            | 12             | 198            | 213            | 132            | 1 027          | 1 616          |
| Transferts de charges                              | UN        | 8              | 300            | 698            | 784            | 392            | 571            | 1              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>6 198</b>   | <b>5 582</b>   | <b>5 718</b>   | <b>7 233</b>   | <b>8 330</b>   | <b>9 292</b>   | <b>8 389</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-2 108</b>  | <b>-2 807</b>  | <b>-3 758</b>  | <b>-3 420</b>  | <b>-1 833</b>  | <b>-2 179</b>  | <b>-2 228</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>408 442</b> | <b>476 614</b> | <b>461 279</b> | <b>611 311</b> | <b>710 945</b> | <b>707 121</b> | <b>708 502</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-9 098</b>  | <b>-4 920</b>  | <b>-1 174</b>  | <b>7 599</b>   | <b>-12 422</b> | <b>-9 551</b>  | <b>-6 887</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 104-C

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,182   | -0,043  | 0,333   | 0,076   | -0,023  | 0,000   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,180             | 0,192   | 0,195   | 0,188   | 0,077   | 0,090   | 0,103   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,290             | 0,351   | 0,348   | 0,420   | -0,456  | -0,354  | -0,196  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,710             | 0,649   | 0,652   | 0,580   | 1,456   | 1,354   | 1,196   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,159             | 0,216   | 0,156   | 0,175   | -0,019  | -0,015  | -0,009  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,358             | 0,305   | 0,283   | 0,270   | 0,636   | 0,653   | 0,574   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,234             | 0,870   | 0,815   | 0,643   | -1,397  | -1,845  | -2,927  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,487            | -0,248  | -0,016  | 0,065   | -0,015  | -0,011  | -0,007  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,024            | -0,009  | -0,003  | 0,014   | -0,020  | -0,016  | -0,012  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 2,915             | 4,925   | 2,370   | 1,188   | 0,463   | 0,322   | 0,316   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,745             | 0,831   | 0,703   | 0,543   | 0,316   | 0,244   | 0,240   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,101             | 0,062   | 0,067   | 0,070   | 0,168   | 0,202   | 0,242   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,119             | 0,118   | 0,087   | 0,105   | 0,245   | 0,305   | 0,172   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,247             | 0,283   | 0,309   | 0,362   | 0,400   | 0,506   | 0,490   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,343             | 0,203   | 0,422   | 0,842   | 2,160   | 3,103   | 3,165   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,019             | 0,010   | 0,014   | 0,014   | 0,013   | 0,019   | 0,026   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,005             | 0,013   | 0,030   | 0,043   | 0,009   | 0,017   | 0,025   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,188             | 0,164   | 0,203   | 0,203   | 0,077   | 0,095   | 0,106   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,028             | 0,079   | 0,146   | 0,210   | 0,117   | 0,182   | 0,237   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,408             | 1,540   | 1,533   | 1,725   | 0,687   | 0,739   | 0,836   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,676             | 3,118   | 3,274   | 3,574   | 1,514   | 1,478   | 1,674   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,084             | 0,141   | 0,193   | 0,141   | 0,154   | 0,135   | 0,122   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,275             | 0,242   | 0,137   | 0,269   | 0,045   | 0,086   | 0,092   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 152,625           | 123,478 | 161,827 | 122,337 | 163,979 | 151,984 | 152,553 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 204,393           | 254,044 | 186,916 | 187,151 | 228,792 | 259,974 | 249,209 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,209             | 0,185   | 0,298   | 0,444   | 0,748   | 0,809   | 0,826   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 104-C

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |           |           |  |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|--|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013      | 2014      |  |
| EBE   | 0,055             | 0,057    | 0,071    | 0,085    | -0,035   | -0,033    | -0,021    |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,188             | 0,164    | 0,203    | 0,203    | 0,077    | 0,095     | 0,106     |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,659             | 0,628    | 0,617    | 0,549    | 0,666    | 0,626     | 0,592     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,111             | 0,114    | 0,082    | 0,100    | 0,112    | 0,141     | 0,085     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,094             | 0,060    | 0,063    | 0,066    | 0,077    | 0,093     | 0,120     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CAFG  |                   | 0,258    | 0,262    | 0,323    | 0,162    | 0,203     | 0,221     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,496             | 0,517    | 0,474    | 0,263    | 0,141    | 0,144     | 0,161     |  |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| BFR   | - 38 277          | - 36 841 | 53 945   | 247      | - 91 526 | - 234 663 | - 198 883 |  |
| BFE x 360   | -36,134           | -23,957  | 48,590   | 5,922    | -48,600  | -135,890  | -114,189  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| STOCKS x 360  | 18000,517         | 7373,660 | 7060,270 | 7394,066 | 5944,694 | 5201,553  | 4348,713  |  |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESULTAT NET  | -0,130            | -0,056   | -0,014   | 0,069    | -0,256   | -0,172    | -0,109    |  |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,343             | 0,203    | 0,422    | 0,842    | 2,160    | 3,103     | 3,165     |  |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 5,286             | 6,799    | 2,848    | 1,538    | 0,520    | 0,392     | 0,382     |  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| EMPRUNTS  |                   | 4,137    | 7,277    | 3,717    | 22,232   | 11,641    | 10,889    |  |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,448             | 0,276    | 0,168    | 0,228    | 0,109    | 0,179     | 0,173     |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,573             | 0,816    | 1,287    | 0,972    | 1,011    | 0,880     | 0,930     |  |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,818             | 1,097    | 1,004    | 0,971    | 1,094    | 1,070     | 1,087     |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,022             | 0,065    | 0,051    | 0,087    | 0,005    | 0,009     | 0,013     |  |

TABLEAU : 104-D

104 - BATIMENTS, TRAVAUX PUBLICS ET ANNEXES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |          |          |          |
|--|-------------------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012     | 2013     | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 23 588  | 23 812  | 37 534  | 17 186   | 24 369   | 28 245   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -73 909 | -321    | 37 492  | 2 442    | 3 692    | 2 834    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 82 656  | 164 824 | -18 254 | 453 574  | -505 718 | 329 449  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -7 621  | -71 211 | -67 645 | -549 721 | 367 853  | -302 426 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 126   | 93 293  | -48 408 | -93 705  | -134 174 | 29 856   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 20 346  | 31 041  | 29 861  | 46 247   | -19 638  | -12 414  |

TABLEAU : 104-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 389 163 | 459 962 | 439 997 | 586 559 | 631 243 | 616 694 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 75 646  | 91 520  | 90 870  | 116 076 | 106 020 | 127 915 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 105-A ACTIF

**105 - COMMERCE**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 823            | 3 342            | 5 390            | 6 345            | 7 532            | 6 607            | 6 546            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 4                | 71               | 81               | 30               | 16               | 208              | 299              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 28               | 24               | 11               | 14               | 21               | 187              | 320              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 1 097            | 1 929            | 1 835            | 1 781            | 1 649            | 1 066            | 1 746            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 3 790            | 4 776            | 7 062            | 7 469            | 7 724            | 9 869            | 9 844            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 417              | 444              | 513              | 522              | 730              | 561              | 815              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 24 829           | 29 652           | 34 798           | 39 156           | 45 225           | 50 633           | 58 535           |
| Bâtiments   | AK        | 40 260           | 49 940           | 82 331           | 90 090           | 100 291          | 113 395          | 121 726          |
| Installations et agencements                          | AL        | 22 247           | 23 121           | 22 942           | 32 249           | 32 048           | 34 695           | 48 031           |
| Matériels   | AM        | 39 707           | 37 882           | 58 593           | 58 860           | 65 212           | 67 521           | 67 649           |
| Matériels de transport                                | AN        | 14 528           | 15 877           | 17 656           | 19 359           | 21 824           | 21 781           | 23 999           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 2 035            | 3 657            | 2 592            | 4 764            | 4 363            | 17 230           | 10 083           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 7 529            | 11 493           | 11 063           | 11 024           | 18 953           | 14 622           | 18 403           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 12 108           | 11 914           | 17 919           | 20 686           | 18 407           | 26 900           | 28 384           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>171 403</b>   | <b>194 120</b>   | <b>262 786</b>   | <b>292 347</b>   | <b>323 995</b>   | <b>365 274</b>   | <b>396 378</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 229              | 197              | 525              | 191              | 359              | 1 229            | 882              |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 320 693          | 316 687          | 372 659          | 411 701          | 468 069          | 495 499          | 516 749          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 17 242           | 23 366           | 49 036           | 49 697           | 55 392           | 67 525           | 62 147           |
| En-cours  | BE        | 3 298            | 2 008            | 4 410            | 4 014            | 7 423            | 5 691            | 6 400            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 659            | 3 115            | 3 437            | 2 920            | 2 230            | 2 659            | 2 362            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 13 830           | 22 294           | 22 431           | 30 278           | 33 760           | 30 310           | 34 194           |
| Clients   | BI        | 299 469          | 308 497          | 350 871          | 361 495          | 377 177          | 404 011          | 506 827          |
| Autres créances                                       | BJ        | 100 028          | 78 318           | 125 889          | 112 862          | 142 985          | 151 493          | 158 447          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>757 447</b>   | <b>754 481</b>   | <b>929 259</b>   | <b>973 157</b>   | <b>1 087 393</b> | <b>1 158 417</b> | <b>1 288 008</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 960            | 2 955            | 3 854            | 10 189           | 6 776            | 3 684            | 3 777            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 6 877            | 5 361            | 30 626           | 9 263            | 5 519            | 3 758            | 6 561            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 78 855           | 86 492           | 97 887           | 94 124           | 91 612           | 104 554          | 144 415          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>87 691</b>    | <b>94 808</b>    | <b>132 368</b>   | <b>113 576</b>   | <b>103 908</b>   | <b>111 996</b>   | <b>154 752</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 662              | 31               | 128              | 204              | 81               | 233              | 316              |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>1 017 203</b> | <b>1 043 439</b> | <b>1 324 541</b> | <b>1 379 285</b> | <b>1 515 376</b> | <b>1 635 920</b> | <b>1 839 454</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 105-A PASSIF

**105 - COMMERCE**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital  | CA        | 66 834           | 74 785           | 90 146           | 96 523           | 103 989          | 117 602          | 125 463          |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 665              | 515              | -385             | -1 071           | -986             | -623             | -273             |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 11 493           | 14 878           | 16 024           | 19 957           | 20 418           | 20 870           | 22 286           |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 9 888            | 6 634            | 4 812            | 2 618            | 2 622            | 2 588            | 2 608            |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 3 226            | 6 598            | 7 538            | 7 921            | 8 085            | 8 459            | 9 013            |
| Réserves libres                                    | CG        | 28 875           | 31 404           | 35 353           | 38 088           | 51 202           | 46 077           | 49 498           |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -440             | -5 632           | -8 123           | 2 467            | -13 698          | -22 724          | -18 662          |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | 7 416            | -101             | 5 807            | 9 487            | -6 797           | -6 962           | 9 816            |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 1 373            | 661              | 605              | 534              | 3 023            | 2 493            | 715              |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 2 035            | 1 739            | 1 873            | 1 069            | 3 005            | 1 294            | 1 769            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>131 364</b>   | <b>131 481</b>   | <b>153 651</b>   | <b>177 594</b>   | <b>170 863</b>   | <b>169 074</b>   | <b>202 233</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts   | DA        | 49 257           | 65 290           | 82 962           | 91 232           | 105 844          | 117 351          | 139 138          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 4 201            | 1 822            | 29 958           | 35 346           | 39 379           | 35 549           | 44 427           |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 23 377           | 25 119           | 36 600           | 35 588           | 43 328           | 47 160           | 63 323           |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 11 268           | 14 179           | 15 292           | 14 433           | 16 405           | 13 303           | 16 134           |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>88 104</b>    | <b>106 410</b>   | <b>164 812</b>   | <b>176 599</b>   | <b>204 955</b>   | <b>213 363</b>   | <b>263 023</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>219 468</b>   | <b>237 891</b>   | <b>318 463</b>   | <b>354 192</b>   | <b>375 817</b>   | <b>382 438</b>   | <b>465 256</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 3 859            | 2 639            | 3 378            | 2 376            | 5 459            | 12 798           | 5 456            |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 23 312           | 31 791           | 55 159           | 61 245           | 68 868           | 48 877           | 49 820           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 475 620          | 464 512          | 549 607          | 530 544          | 575 838          | 626 632          | 768 630          |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 48 806           | 49 345           | 59 679           | 59 831           | 62 814           | 58 426           | 65 243           |
| Dettes sociales                                    | DL        | 4 576            | 5 596            | 6 417            | 6 829            | 8 526            | 9 894            | 9 042            |
| Autres dettes                                      | DM        | 126 433          | 135 538          | 172 190          | 184 531          | 206 743          | 234 681          | 247 409          |
| Risques provisionnés                               | DN        | 2 801            | 3 082            | 2 842            | 6 987            | 4 631            | 3 014            | 4 257            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>685 407</b>   | <b>692 503</b>   | <b>849 272</b>   | <b>852 341</b>   | <b>932 878</b>   | <b>994 322</b>   | <b>1 149 856</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 10 214           | 4 084            | 12 616           | 9 793            | 11 732           | 10 987           | 10 095           |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 40 080           | 39 390           | 43 181           | 59 319           | 71 624           | 74 263           | 92 605           |
| Banques, découverts                                | DS        | 63 417           | 69 748           | 101 506          | 103 091          | 122 170          | 134 128          | 122 187          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>113 711</b>   | <b>113 222</b>   | <b>157 303</b>   | <b>172 203</b>   | <b>205 526</b>   | <b>219 378</b>   | <b>224 887</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>118</b>       | <b>74</b>        | <b>113</b>       | <b>71</b>        | <b>207</b>       | <b>293</b>       | <b>424</b>       |
| (Gain probable de change)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                            |           | -1 500           | -252             | -609             | 478              | 948              | 39 490           | -969             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>1 017 203</b> | <b>1 043 439</b> | <b>1 324 541</b> | <b>1 379 285</b> | <b>1 515 376</b> | <b>1 635 920</b> | <b>1 839 454</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 105-B CHARGES

**105 - COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 063 559        | 1 840 587        | 2 247 584        | 2 693 795        | 2 792 160        | 3 004 874        | 3 335 199        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -43 015          | 14 645           | -3 461           | -40 824          | -33 693          | -34 172          | -11 973          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 25 862           | 34 539           | 53 356           | 64 378           | 62 257           | 63 436           | 72 508           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 198           | 2 575            | -2 245           | 489              | 49               | 411              | 3 123            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 44 331           | 42 997           | 58 061           | 61 089           | 64 423           | 72 362           | 88 222           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -30              | -249             | 1 619            | 3 256            | -671             | 190              | 1 206            |
| Transports  | RI        | 36 515           | 38 290           | 41 290           | 47 521           | 57 593           | 56 843           | 57 892           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 98 925           | 103 885          | 117 830          | 137 724          | 161 707          | 176 251          | 186 741          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 17 533           | 19 900           | 28 243           | 27 961           | 30 359           | 32 898           | 31 786           |
| Autres charges                                    | RL        | 25 494           | 25 529           | 16 807           | 17 301           | 17 396           | 18 210           | 24 258           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 58 928           | 62 734           | 70 998           | 76 110           | 86 505           | 91 961           | 92 280           |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 26 653           | 30 660           | 35 043           | 34 646           | 40 032           | 40 817           | 43 678           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>2 352 557</b> | <b>2 216 092</b> | <b>2 665 125</b> | <b>3 123 445</b> | <b>3 278 116</b> | <b>3 524 081</b> | <b>3 924 920</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 19 755           | 18 630           | 21 237           | 23 316           | 26 251           | 26 585           | 30 319           |
| Pertes de change                                  | SC        | 2 406            | 2 549            | 2 368            | 2 548            | 3 034            | 2 147            | 2 340            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 835              | 1 343            | 898              | 1 067            | 1 225            | 1 322            | 1 618            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>22 997</b>    | <b>22 521</b>    | <b>24 503</b>    | <b>26 932</b>    | <b>30 510</b>    | <b>30 054</b>    | <b>34 278</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>2 375 554</b> | <b>2 238 613</b> | <b>2 689 628</b> | <b>3 150 376</b> | <b>3 308 626</b> | <b>3 554 135</b> | <b>3 959 198</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2 487            | 5 406            | 2 309            | 5 527            | 3 285            | 2 973            | 7 117            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 655              | 732              | 1 009            | 872              | 3 030            | 620              | 779              |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 183            | 67               | 149              | 19               | 2 025            | 10               | 251              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>4 326</b>     | <b>6 204</b>     | <b>3 468</b>     | <b>6 418</b>     | <b>8 340</b>     | <b>3 603</b>     | <b>8 146</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 6                | 156              | 6                | 5                | 1                | 14               | 7                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 9 269            | 9 866            | 9 847            | 12 279           | 12 682           | 12 531           | 14 886           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>9 275</b>     | <b>10 022</b>    | <b>9 853</b>     | <b>12 284</b>    | <b>12 683</b>    | <b>12 545</b>    | <b>14 893</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>2 389 154</b> | <b>2 254 839</b> | <b>2 702 949</b> | <b>3 169 078</b> | <b>3 329 649</b> | <b>3 570 283</b> | <b>3 982 237</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 105-B PRODUITS

**105 - COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 2 254 971        | 2 102 722        | 2 515 809        | 2 962 666        | 3 087 001        | 3 298 462        | 3 682 997        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>234 427</b>   | <b>247 490</b>   | <b>271 686</b>   | <b>309 695</b>   | <b>328 534</b>   | <b>327 760</b>   | <b>359 772</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 25 068           | 30 218           | 60 934           | 66 342           | 54 536           | 80 446           | 62 369           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 54 859           | 67 277           | 72 685           | 80 542           | 98 975           | 98 867           | 153 149          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 487              | 324              | 1 915            | 1 935            | 1 160            | 822              | -1 081           |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 176            | 2 480            | 2 747            | 3 580            | 3 829            | 4 009            | 4 132            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>57 925</b>    | <b>63 186</b>    | <b>87 170</b>    | <b>87 533</b>    | <b>96 195</b>    | <b>120 296</b>   | <b>142 939</b>   |
| Produits accessoires                               | TH        | 8 210            | 11 200           | 10 237           | 11 517           | 10 722           | 12 627           | 13 283           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>2 343 108</b> | <b>2 211 417</b> | <b>2 659 665</b> | <b>3 121 068</b> | <b>3 251 233</b> | <b>3 490 402</b> | <b>3 911 799</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 131 351          | 60 166           | 59 935           | 66 965           | 71 666           | 84 335           | 73 321           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 7 415            | 107              | 528              | 358              | 15 123           | 15 371           | 2 817            |
| Autres produits                                    | TL        | 21 279           | 18 889           | 16 748           | 17 019           | 20 499           | 24 907           | 25 433           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>106 489</b>   | <b>110 519</b>   | <b>122 519</b>   | <b>131 271</b>   | <b>140 267</b>   | <b>144 209</b>   | <b>154 138</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>47 561</b>    | <b>47 785</b>    | <b>51 521</b>    | <b>55 161</b>    | <b>53 762</b>    | <b>52 247</b>    | <b>61 858</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 916            | 3 093            | 6 890            | 4 754            | 2 913            | 6 001            | 3 800            |
| Transferts de charges                              | TT        | 4 640            | 4 100            | 8 120            | 10 131           | 11 442           | 9 748            | 7 949            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>2 381 021</b> | <b>2 240 410</b> | <b>2 696 612</b> | <b>3 158 845</b> | <b>3 306 201</b> | <b>3 551 260</b> | <b>3 954 848</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>28 464</b>    | <b>24 318</b>    | <b>31 487</b>    | <b>35 401</b>    | <b>28 085</b>    | <b>27 180</b>    | <b>29 929</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 2 675            | 2 999            | 5 118            | 5 645            | 4 526            | 4 275            | 4 769            |
| Gains de change                                    | UC        | 4 901            | 2 348            | 2 155            | 2 049            | 2 164            | 1 461            | 1 471            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 584              | 406              | 450              | 1 102            | 395              | 571              | 602              |
| Transferts de charges                              | UE        | 66               | 139              | 112              | 117              | 314              | 948              | 186              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>8 226</b>     | <b>5 892</b>     | <b>7 836</b>     | <b>8 913</b>     | <b>7 399</b>     | <b>7 254</b>     | <b>7 028</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-14 771</b>   | <b>-16 630</b>   | <b>-16 668</b>   | <b>-18 019</b>   | <b>-23 111</b>   | <b>-22 800</b>   | <b>-27 250</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>2 389 247</b> | <b>2 246 302</b> | <b>2 704 448</b> | <b>3 167 758</b> | <b>3 313 600</b> | <b>3 558 514</b> | <b>3 961 877</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>13 693</b>    | <b>7 689</b>     | <b>14 819</b>    | <b>17 382</b>    | <b>4 974</b>     | <b>4 379</b>     | <b>2 679</b>     |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -7 534           | 24 083           | -4 288           | 2 319            | 2 205            | 2 062            | 2 058            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 3 265            | 5 908            | 2 983            | 8 609            | 5 775            | 2 140            | 28 260           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 2 654            | 2 167            | 1 041            | 961              | 1 698            | 1 179            | 1 420            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 1 336            | 168              | 252              | 1 202            | 1 587            | 1 442            | 246              |
| Transferts de charges                              | UN        | 68               | 193              | 32               | 35               | 193              | 45               | 250              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>7 323</b>     | <b>8 436</b>     | <b>4 308</b>     | <b>10 807</b>    | <b>9 253</b>     | <b>4 806</b>     | <b>30 176</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>2 998</b>     | <b>2 232</b>     | <b>841</b>       | <b>4 390</b>     | <b>913</b>       | <b>1 203</b>     | <b>22 030</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>2 396 570</b> | <b>2 254 738</b> | <b>2 708 756</b> | <b>3 178 566</b> | <b>3 322 853</b> | <b>3 563 320</b> | <b>3 992 053</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>7 416</b>     | <b>-101</b>      | <b>5 807</b>     | <b>9 487</b>     | <b>-6 797</b>    | <b>-6 962</b>    | <b>9 816</b>     |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

TABLEAU : 105-C

105 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,071  | 0,157  | 0,122  | 0,086  | 0,059  | 0,097  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,302             | 0,292  | 0,280  | 0,267  | 0,263  | 0,255  | 0,249  |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,447             | 0,432  | 0,421  | 0,420  | 0,383  | 0,362  | 0,401  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,553             | 0,568  | 0,579  | 0,580  | 0,617  | 0,638  | 0,599  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,277             | 0,246  | 0,196  | 0,189  | 0,166  | 0,143  | 0,156  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,250             | 0,277  | 0,286  | 0,264  | 0,285  | 0,283  | 0,283  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,560             | 0,642  | 0,680  | 0,628  | 0,745  | 0,781  | 0,706  |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,056             | -0,001 | 0,038  | 0,053  | -0,040 | -0,041 | 0,049  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,003             | 0,000  | 0,002  | 0,003  | -0,002 | -0,002 | 0,003  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,671             | 0,809  | 1,073  | 0,994  | 1,200  | 1,262  | 1,301  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,401             | 0,447  | 0,518  | 0,499  | 0,545  | 0,558  | 0,565  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,186             | 0,169  | 0,173  | 0,178  | 0,187  | 0,184  | 0,197  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,165             | 0,180  | 0,231  | 0,213  | 0,216  | 0,228  | 0,206  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,314             | 0,280  | 0,331  | 0,303  | 0,228  | 0,236  | 0,216  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,491             | 1,236  | 0,932  | 1,006  | 0,834  | 0,792  | 0,769  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,008             | 0,008  | 0,008  | 0,007  | 0,008  | 0,008  | 0,008  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,012             | 0,011  | 0,012  | 0,011  | 0,009  | 0,008  | 0,008  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,045             | 0,050  | 0,046  | 0,042  | 0,043  | 0,041  | 0,039  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,267             | 0,220  | 0,257  | 0,270  | 0,200  | 0,188  | 0,194  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,807             | 1,762  | 1,726  | 1,725  | 1,621  | 1,568  | 1,670  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,714             | 3,446  | 3,395  | 3,674  | 3,241  | 3,421  | 3,384  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,087             | 0,102  | 0,124  | 0,128  | 0,135  | 0,130  | 0,143  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,346             | 0,261  | 0,204  | 0,199  | 0,142  | 0,131  | 0,112  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 38,992            | 42,560 | 40,248 | 35,336 | 35,393 | 35,313 | 39,528 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 81,984            | 86,417 | 84,019 | 68,650 | 71,867 | 72,604 | 79,325 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,540             | 0,513  | 0,448  | 0,430  | 0,357  | 0,319  | 0,378  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |        |

105 - COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |        |        |         |         |         |         |
|------------------------------------|-------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                                    | 2008              | 2009   | 2010   | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE                                | 0,020             | 0,022  | 0,019  | 0,018   | 0,017   | 0,015   | 0,016   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |        |        |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,045             | 0,050  | 0,046  | 0,042   | 0,043   | 0,041   | 0,039   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |        |        |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,498             | 0,526  | 0,523  | 0,518   | 0,560   | 0,578   | 0,552   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |        |        |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,148             | 0,167  | 0,208  | 0,190   | 0,196   | 0,207   | 0,190   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |        |        |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,167             | 0,156  | 0,156  | 0,159   | 0,170   | 0,167   | 0,181   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |        |        |         |         |         |         |
| CAFG                               |                   | 0,233  | 0,248  | 0,239   | 0,188   | 0,176   | 0,177   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |        |        |         |         |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,489             | 0,467  | 0,419  | 0,280   | 0,375   | 0,388   | 0,407   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |        |        |         |         |         |         |
| BFR                                | 72 041            | 61 977 | 79 986 | 120 816 | 154 515 | 164 095 | 138 152 |
| BFE x 360                          | 11,626            | 10,487 | 11,213 | 14,187  | 17,674  | 18,118  | 13,135  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |        |        |         |         |         |         |
| STOCKS x 360                       | 61,271            | 66,980 | 68,907 | 63,551  | 69,575  | 69,241  | 63,660  |
| CAMV                               |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                       | 0,070             | -0,001 | 0,047  | 0,072   | -0,048  | -0,048  | 0,064   |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |        |        |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                   | 1,491             | 1,236  | 0,932  | 1,006   | 0,834   | 0,792   | 0,769   |
| EMPRUNTS                           |                   |        |        |         |         |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 1,536             | 1,670  | 2,096  | 1,964   | 2,402   | 2,559   | 2,413   |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |        |        |         |         |         |         |
| EMPRUNTS                           |                   | 3,828  | 4,901  | 5,034   | 7,043   | 7,618   | 8,895   |
| CAFG                               |                   |        |        |         |         |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,563             | 0,516  | 0,488  | 0,494   | 0,501   | 0,507   | 0,461   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 1,280             | 1,225  | 1,212  | 1,212   | 1,160   | 1,047   | 1,174   |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,902             | 0,929  | 0,929  | 0,857   | 0,785   | 0,722   | 0,870   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |        |        |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,117             | 0,095  | 0,092  | 0,086   | 0,059   | 0,051   | 0,056   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |        |        |         |         |         |         |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 105-D

105 - COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |        |         |         |          |
|--|-------------------|---------|----------|--------|---------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011   | 2012    | 2013    | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 27 799  | 33 632   | 35 079 | 29 100  | 28 006  | 29 571   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 1 284   | 84 368   | 38 789 | 64 781  | 38 262  | 16 284   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -4 849  | 90 180   | 5 519  | 49 163  | 32 045  | 113 737  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -8 273  | -156 068 | -4 030 | -77 590 | -54 191 | -163 008 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -11 838 | 18 479   | 40 278 | 36 354  | 16 116  | -32 988  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 47 561  | 47 785   | 51 521 | 55 161  | 52 247  | 61 858   |

TABLEAU : 105-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 352 921 | 377 985 | 437 480 | 490 989 | 533 379 | 619 874 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 118 431 | 119 184 | 135 719 | 146 790 | 154 540 | 167 064 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 106-A ACTIF

**106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 4 982            | 10 434           | 11 423           | 13 279           | 16 482           | 6 633            | 3 359            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0                | 0                | 38               | 11               | 0                | 26               | 13               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 1 044            | 1 006            | 604              | 39               | 294              | 129              | 868              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 20 836           | 115 048          | 112 640          | 108 763          | 156 447          | 146 093          | 136 510          |
| Fonds commercial                                      | AG        | 35 678           | 2 724            | 2 348            | 2 356            | 2 404            | 4 287            | 4 446            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 131 294          | 32 129           | 27 323           | 26 208           | 24 712           | 23 597           | 22 369           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 13 331           | 13 854           | 26 379           | 20 017           | 39 825           | 25 211           | 45 546           |
| Bâtiments   | AK        | 155 214          | 167 048          | 172 843          | 194 321          | 228 113          | 226 867          | 247 120          |
| Installations et agencements                          | AL        | 102 955          | 94 163           | 342 073          | 205 124          | 284 005          | 329 138          | 421 123          |
| Matériels   | AM        | 481 063          | 486 826          | 425 813          | 457 624          | 491 251          | 498 123          | 427 238          |
| Matériels de transport                                | AN        | 92 767           | 96 579           | 90 349           | 104 134          | 111 142          | 126 055          | 223 410          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>47 281</b>    | <b>42 608</b>    | <b>19 106</b>    | <b>23 000</b>    | <b>30 283</b>    | <b>29 587</b>    | <b>8 686</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 66 381           | 68 653           | 83 105           | 80 061           | 80 274           | 83 788           | 83 191           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 55 297           | 91 686           | 105 663          | 106 595          | 123 766          | 156 786          | 144 385          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>1 208 122</b> | <b>1 222 758</b> | <b>1 419 706</b> | <b>1 341 533</b> | <b>1 588 998</b> | <b>1 656 319</b> | <b>1 768 263</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>14 214</b>    | <b>14 888</b>    | <b>16 118</b>    | <b>16 637</b>    | <b>20 696</b>    | <b>18 048</b>    | <b>18 725</b>    |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 13 913           | 6 667            | 5 943            | 5 269            | 4 491            | 5 382            | 6 531            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 14 017           | 16 243           | 18 349           | 22 578           | 18 878           | 25 003           | 19 587           |
| En-cours  | BE        | 170              | 123              | 833              | 840              | 516              | 1 751            | 2 247            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 334            | 1 409            | 1 477            | 1 546            | 131              | 48               | 46               |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 14 691           | 20 041           | 21 975           | 18 000           | 17 688           | 21 394           | 33 893           |
| Clients   | BI        | 256 748          | 256 794          | 329 174          | 312 264          | 379 744          | 390 942          | 422 918          |
| Autres créances                                       | BJ        | 465 564          | 533 204          | 1 120 407        | 644 150          | 830 076          | 736 616          | 729 196          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>780 651</b>   | <b>849 368</b>   | <b>1 514 277</b> | <b>1 021 284</b> | <b>1 272 220</b> | <b>1 199 184</b> | <b>1 233 143</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 47 523           | 28 372           | 17 085           | 32 779           | 30 134           | 14 748           | 20 611           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 951            | 3 677            | 2 999            | 6 409            | 6 190            | 6 360            | 9 719            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 140 075          | 142 968          | 218 030          | 214 340          | 209 299          | 275 693          | 298 690          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>191 549</b>   | <b>175 016</b>   | <b>238 114</b>   | <b>253 528</b>   | <b>245 623</b>   | <b>296 801</b>   | <b>329 020</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>26569</b>     | <b>28154</b>     | <b>30154</b>     | <b>32090</b>     | <b>33854</b>     | <b>35863</b>     | <b>42621</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>2 206 892</b> | <b>2 275 296</b> | <b>3 202 251</b> | <b>2 648 434</b> | <b>3 140 694</b> | <b>3 188 167</b> | <b>3 373 047</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 106-A PASSIF

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 151 849          | 179 438          | 204 819          | 209 691          | 224 494          | 230 005          | 236 627          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -3 295           | -2 950           | -11 457          | -3 249           | -4 073           | -4 010           | -4 099           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 2 303            | 2 362            | 2 685            | 2 695            | 2 532            | 1 234            | 1 238            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 37 973           | 6 102            | 5 601            | 5 834            | 6 205            | 6 464            | 6 934            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 16 875           | 17 828           | 18 760           | 21 219           | 21 530           | 22 587           | 22 691           |
| Réserves libres   | CG   | 151 945          | 180 492          | 176 614          | 233 829          | 230 155          | 257 567          | 254 014          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -97 072          | -98 400          | -118 147         | -157 092         | -200 741         | -240 243         | -260 428         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>214 165</b>   | <b>171 890</b>   | <b>211 868</b>   | <b>141 398</b>   | <b>174 491</b>   | <b>135 102</b>   | <b>151 544</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 156 922          | 186 707          | 229 876          | 229 558          | 283 470          | 308 372          | 351 734          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 1 663            | 1 527            | 18 275           | 1 438            | 83 459           | 2 190            | 2 439            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>633 329</b>   | <b>644 997</b>   | <b>738 895</b>   | <b>685 321</b>   | <b>821 521</b>   | <b>719 267</b>   | <b>762 693</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 189 548          | 219 494          | 303 779          | 442 417          | 532 709          | 585 128          | 648 572          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 22 950           | 4 696            | 4 907            | 5 930            | 11 445           | 9 814            | 95 987           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 316 615          | 284 163          | 297 945          | 130 312          | 90 288           | 180 437          | 136 036          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 49 733           | 48 001           | 51 007           | 62 772           | 78 617           | 85 267           | 85 867           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>578 845</b>   | <b>556 354</b>   | <b>657 639</b>   | <b>641 431</b>   | <b>713 060</b>   | <b>860 646</b>   | <b>966 462</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>1 212 174</b> | <b>1 201 351</b> | <b>1 396 533</b> | <b>1 326 752</b> | <b>1 534 580</b> | <b>1 579 913</b> | <b>1 729 155</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 45 952           | 28 829           | 53 990           | 54 670           | 65 436           | 92 620           | 73 049           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 100 866          | 111 010          | 118 093          | 118 335          | 127 378          | 151 946          | 147 075          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 213 514          | 223 210          | 270 338          | 276 952          | 307 617          | 345 121          | 383 126          |
| Dettes fiscales   | DK   | 97 718           | 114 756          | 121 906          | 140 825          | 183 809          | 176 891          | 187 146          |
| Dettes sociales   | DL   | 25 564           | 28 651           | 31 852           | 35 089           | 44 738           | 48 673           | 52 657           |
| Autres dettes   | DM   | 404 239          | 479 526          | 630 248          | 565 788          | 714 071          | 654 291          | 670 942          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 7 116            | 5 223            | 10 230           | 9 066            | 11 330           | 8 609            | 16 914           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>894 970</b>   | <b>991 205</b>   | <b>1 236 657</b> | <b>1 200 725</b> | <b>1 454 379</b> | <b>1 478 151</b> | <b>1 530 909</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 3 954            | 4 206            | 4 612            | 4 250            | 4 691            | 4 395            | 5 499            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 57 753           | 22 922           | 46 637           | 36 122           | 75 828           | 35 074           | 11 681           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 39 656           | 52 609           | 63 581           | 81 396           | 70 647           | 74 357           | 94 536           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>101 364</b>   | <b>79 737</b>    | <b>114 830</b>   | <b>121 768</b>   | <b>151 166</b>   | <b>113 826</b>   | <b>111 716</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>607</b>       | <b>1 029</b>     | <b>794</b>       | <b>784</b>       | <b>2 032</b>     | <b>5 036</b>     | <b>987</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -2 223           | 1 975            | 453 437          | -1 594           | -1 462           | 11 241           | 280              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>2 206 892</b> | <b>2 275 296</b> | <b>3 202 251</b> | <b>2 648 434</b> | <b>3 140 694</b> | <b>3 188 167</b> | <b>3 373 047</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 106-B CHARGES

**106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 34 125           | 38 800           | 23 359           | 17 642           | 12 519           | 15 273           | 15 344           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -3 227           | -613             | -1 236           | -133             | 557              | -1 496           | -381             |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 7 315            | 6 833            | 6 591            | 8 344            | 8 886            | 10 071           | 14 940           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -340             | 397              | -532             | -713             | -423             | -572             | 56               |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 112 340          | 94 939           | 107 779          | 130 882          | 151 435          | 168 501          | 168 082          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 487           | 2 284            | 2 438            | -1 387           | 5 247            | -352             | 3 268            |
| Transports  | RI        | 14 820           | 13 387           | 13 016           | 14 648           | 26 340           | 29 569           | 36 384           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 469 322          | 438 360          | 464 771          | 486 466          | 576 228          | 582 825          | 592 928          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 24 604           | 23 120           | 27 377           | 31 855           | 31 198           | 39 810           | 52 826           |
| Autres charges                                    | RL        | 26 251           | 21 503           | 30 587           | 34 111           | 31 767           | 31 120           | 39 927           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 143 995          | 146 059          | 158 712          | 173 468          | 205 230          | 216 526          | 231 488          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 140 235          | 142 990          | 143 351          | 153 590          | 160 065          | 177 683          | 171 126          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>967 953</b>   | <b>928 060</b>   | <b>976 214</b>   | <b>1 048 772</b> | <b>1 209 050</b> | <b>1 268 956</b> | <b>1 325 989</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 24 104           | 19 905           | 32 448           | 23 693           | 29 929           | 33 876           | 48 525           |
| Pertes de change                                  | SC        | 3 664            | 870              | 1 563            | 3 086            | 2 415            | 3 034            | 2 391            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 3 646            | 2 502            | 1 016            | 2 036            | 10 631           | 5 112            | 11 543           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>31 414</b>    | <b>23 277</b>    | <b>35 027</b>    | <b>28 815</b>    | <b>42 976</b>    | <b>42 023</b>    | <b>62 460</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>999 366</b>   | <b>951 338</b>   | <b>1 011 241</b> | <b>1 077 587</b> | <b>1 252 025</b> | <b>1 310 979</b> | <b>1 388 449</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 5 725            | 6 736            | 6 697            | 22 045           | 3 798            | 4 931            | 1 515            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 1 219            | 5 999            | 1 650            | 773              | 10 139           | 3 555            | 3 323            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 8 966            | 922              | 511              | 267              | 805              | 31               | 17 023           |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>15 910</b>    | <b>13 656</b>    | <b>8 858</b>     | <b>23 085</b>    | <b>14 741</b>    | <b>8 517</b>     | <b>21 861</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 13               | 8                | 8                | 8                | 8                | 8                | 9                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 41 468           | 50 378           | 50 477           | 46 545           | 70 145           | 69 122           | 79 266           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>41 481</b>    | <b>50 386</b>    | <b>50 485</b>    | <b>46 553</b>    | <b>70 153</b>    | <b>69 130</b>    | <b>79 275</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>1 056 758</b> | <b>1 015 380</b> | <b>1 070 584</b> | <b>1 147 225</b> | <b>1 336 920</b> | <b>1 388 626</b> | <b>1 489 585</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 106-B PRODUITS

**106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 25 962           | 40 367           | 21 479           | 18 497           | 12 263           | 13 833           | 12 849           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-4 936</b>    | <b>2 180</b>     | <b>-644</b>      | <b>989</b>       | <b>-812</b>      | <b>56</b>        | <b>-2 114</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 10 256           | 2 503            | 3 795            | 8 729            | 11 841           | 5 642            | 7 091            |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 980 748          | 912 812          | 979 929          | 1 035 423        | 1 180 756        | 1 252 952        | 1 278 100        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 174            | 542              | 843              | 1 185            | 1 408            | 1 394            | 3 720            |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 188            | 3 892            | 3 080            | 3 864            | 6 731            | 5 576            | 3 828            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>986 391</b>   | <b>912 518</b>   | <b>981 588</b>   | <b>1 041 570</b> | <b>1 192 273</b> | <b>1 256 065</b> | <b>1 277 744</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 29 017           | 28 386           | 32 099           | 30 288           | 61 490           | 48 354           | 52 311           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>1 045 982</b> | <b>984 068</b>   | <b>1 037 302</b> | <b>1 092 938</b> | <b>1 266 350</b> | <b>1 320 781</b> | <b>1 350 352</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 14 157           | 13 777           | 460              | 729              | 2 043            | 2 351            | 11 485           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 6 348            | 17 171           | 8 999            | 12 326           | 21 861           | 24 121           | 25 349           |
| Autres produits                                    | TL        | 25 444           | 37 380           | 30 621           | 39 624           | 50 433           | 25 585           | 65 593           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>396 415</b>   | <b>404 043</b>   | <b>406 694</b>   | <b>428 222</b>   | <b>503 028</b>   | <b>502 709</b>   | <b>525 468</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>252 419</b>   | <b>257 984</b>   | <b>247 982</b>   | <b>254 755</b>   | <b>297 798</b>   | <b>286 184</b>   | <b>293 979</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 8 505            | 5 185            | 8 011            | 6 541            | 11 674           | 14 311           | 24 262           |
| Transferts de charges                              | TT        | 18 740           | 26 137           | 23 643           | 15 177           | 19 276           | 23 278           | 18 678           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>1 107 381</b> | <b>1 074 376</b> | <b>1 112 499</b> | <b>1 171 655</b> | <b>1 377 733</b> | <b>1 415 046</b> | <b>1 491 782</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>139 429</b>   | <b>146 316</b>   | <b>136 285</b>   | <b>122 883</b>   | <b>168 683</b>   | <b>146 089</b>   | <b>165 793</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 131 697          | 90 949           | 120 613          | 99 220           | 102 539          | 76 731           | 89 104           |
| Gains de change                                    | UC        | 4 333            | 3 273            | 1 061            | 1 898            | 1 732            | 2 267            | 3 441            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 2 734            | 3 997            | 1 794            | 1 607            | 5 793            | 7 120            | 6 574            |
| Transferts de charges                              | UE        | 2 615            | 283              | 7 906            | 1 980            | 8 223            | 9 932            | 14 182           |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>141 379</b>   | <b>98 502</b>    | <b>131 374</b>   | <b>104 705</b>   | <b>118 288</b>   | <b>96 050</b>    | <b>113 300</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>109 965</b>   | <b>75 225</b>    | <b>96 346</b>    | <b>75 890</b>    | <b>75 312</b>    | <b>54 027</b>    | <b>50 840</b>    |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>1 248 760</b> | <b>1 172 879</b> | <b>1 243 872</b> | <b>1 276 360</b> | <b>1 496 020</b> | <b>1 511 095</b> | <b>1 605 082</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>249 394</b>   | <b>221 541</b>   | <b>232 632</b>   | <b>198 773</b>   | <b>243 995</b>   | <b>200 116</b>   | <b>216 633</b>   |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 30 673           | 291 356          | 70 334           | 4 031            | 95 448           | 8 386            | 8 171            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 6 422            | 4 779            | 1 466            | 6 633            | 5 634            | 2 644            | 2 040            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 5 938            | 2 272            | 2 273            | 2 263            | 5 608            | 4 426            | 29 186           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 9 803            | 6 748            | 32 731           | 3 366            | 4 148            | 5 563            | 4 821            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                | 592              | 2 109            | 0                | 1                | 0                | 0                |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>22 163</b>    | <b>14 391</b>    | <b>38 579</b>    | <b>12 263</b>    | <b>15 390</b>    | <b>12 633</b>    | <b>36 047</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>6 253</b>     | <b>735</b>       | <b>29 721</b>    | <b>-10 823</b>   | <b>649</b>       | <b>4 116</b>     | <b>14 186</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>1 270 923</b> | <b>1 187 270</b> | <b>1 282 451</b> | <b>1 288 623</b> | <b>1 511 411</b> | <b>1 523 728</b> | <b>1 641 129</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>214 165</b>   | <b>171 890</b>   | <b>211 868</b>   | <b>141 398</b>   | <b>174 491</b>   | <b>135 102</b>   | <b>151 544</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

TABLEAU : 106-C

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,042  | 0,054   | 0,070   | 0,178   | 0,022   | 0,051   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,378             | 0,402   | 0,384   | 0,378   | 0,377   | 0,369   | 0,366   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,637             | 0,639   | 0,610   | 0,595   | 0,592   | 0,569   | 0,559   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,363             | 0,361   | 0,390   | 0,405   | 0,408   | 0,431   | 0,441   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,209             | 0,211   | 0,175   | 0,190   | 0,187   | 0,173   | 0,166   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,354             | 0,354   | 0,352   | 0,359   | 0,318   | 0,353   | 0,326   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,556             | 0,554   | 0,578   | 0,603   | 0,537   | 0,621   | 0,582   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,338             | 0,266   | 0,287   | 0,206   | 0,212   | 0,188   | 0,199   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,205             | 0,175   | 0,204   | 0,129   | 0,138   | 0,102   | 0,112   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,914             | 0,863   | 0,890   | 0,936   | 0,868   | 1,197   | 1,267   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,478             | 0,463   | 0,471   | 0,483   | 0,465   | 0,545   | 0,559   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,061             | 0,049   | 0,080   | 0,055   | 0,059   | 0,067   | 0,092   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,062             | 0,057   | 0,067   | 0,074   | 0,062   | 0,079   | 0,101   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,892             | 0,766   | 0,805   | 0,719   | 0,664   | 0,612   | 0,646   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,094             | 1,159   | 1,124   | 1,068   | 1,152   | 0,836   | 0,789   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,023             | 0,020   | 0,031   | 0,022   | 0,024   | 0,026   | 0,036   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,133             | 0,149   | 0,131   | 0,112   | 0,133   | 0,111   | 0,123   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,379             | 0,411   | 0,392   | 0,392   | 0,397   | 0,381   | 0,389   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,352             | 0,362   | 0,335   | 0,287   | 0,335   | 0,291   | 0,316   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,753             | 2,766   | 2,562   | 2,469   | 2,451   | 2,322   | 2,270   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,594             | 2,760   | 2,807   | 2,747   | 2,933   | 2,750   | 2,631   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,262             | 0,245   | 0,205   | 0,242   | 0,227   | 0,270   | 0,287   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,596             | 0,547   | 0,486   | 0,470   | 0,452   | 0,341   | 0,326   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 74,886            | 79,612  | 96,815  | 87,166  | 91,487  | 90,303  | 95,550  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 516,825           | 563,340 | 703,193 | 644,761 | 621,374 | 649,049 | 685,140 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,579             | 0,597   | 0,435   | 0,590   | 0,584   | 0,522   | 0,519   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |         |           |           |           |           |
|---|-------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009      | 2010    | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE   | 0,241             | 0,262     | 0,239   | 0,233     | 0,235     | 0,217     | 0,218     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,379             | 0,411     | 0,392   | 0,392     | 0,397     | 0,381     | 0,389     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,260             | 0,281     | 0,283   | 0,318     | 0,327     | 0,353     | 0,343     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,044             | 0,044     | 0,049   | 0,058     | 0,050     | 0,065     | 0,078     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,043             | 0,038     | 0,058   | 0,043     | 0,048     | 0,055     | 0,072     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| CAFG  |                   | 0,584     | 0,569   | 0,553     | 0,514     | 0,479     | 0,467     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |         |           |           |           |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,395             | 0,424     | 0,417   | 0,426     | 0,440     | 0,383     | 0,462     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |           |         |           |           |           |           |
| BFR   | - 114 318         | - 141 837 | 277 620 | - 179 441 | - 182 159 | - 278 967 | - 297 766 |
| BFE x 360   | -28,422           | -46,788   | 109,493 | -46,578   | -39,066   | -55,711   | -64,901   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| STOCKS x 360  | 342,949           | 230,418   | 432,889 | 621,624   | 661,216   | 840,999   | 683,535   |
| CAMV  |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESULTAT NET  | 0,540             | 0,425     | 0,521   | 0,330     | 0,347     | 0,269     | 0,288     |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |           |         |           |           |           |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,094             | 1,159     | 1,124   | 1,068     | 1,152     | 0,836     | 0,789     |
| EMPRUNTS  |                   |           |         |           |           |           |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,074             | 0,986     | 1,045   | 1,114     | 1,052     | 1,355     | 1,414     |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |           |         |           |           |           |           |
| EMPRUNTS  |                   | 1,828     | 2,059   | 2,130     | 2,211     | 2,935     | 3,068     |
| CAFG  |                   |           |         |           |           |           |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,149             | 0,125     | 0,149   | 0,160     | 0,175     | 0,117     | 0,104     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,003             | 0,982     | 0,984   | 0,989     | 0,966     | 0,954     | 0,978     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |           |         |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,108             | 1,111     | 0,823   | 1,142     | 1,091     | 1,147     | 1,176     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,127             | 0,135     | 0,080   | 0,106     | 0,120     | 0,106     | 0,113     |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 106-D

106 - TRANSPORT, TELECOMMUNICATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |         |         |
|--|-------------------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 304 331  | 319 441  | 301 188  | 322 540  | 293 222 | 315 055 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -4 993   | 2 161    | 3 631    | -6 218   | 8 168   | -3 773  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 74 619   | 663 519  | -495 207 | 254 859  | -76 547 | 43 813  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -113 779 | -220 056 | 36 621   | -244 136 | 407     | -68 280 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -44 153  | 445 624  | -454 955 | 4 505    | -67 972 | -28 239 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 252 419  | 257 984  | 247 982  | 254 755  | 286 184 | 293 979 |

TABLEAU : 106-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| Production                   |                   | 1 049 239 | 1 004 867 | 1 058 721 | 1 132 428 | 1 333 707 | 1 433 879 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 554 854   | 520 681   | 561 086   | 544 902   | 627 853   | 674 344   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 107-A ACTIF

**107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 6 672          | 6 875          | 9 516          | 8 590          | 7 855          | 8 659          | 7 201          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 48             | 30             | 22             | 15             | 505            | 134            | 112            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 4              | 4              | 5              | 4              | 1              | 1              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 116            | 181            | 320            | 275            | 448            | 376            | 329            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1 635          | 1 610          | 1 682          | 1 749          | 3 793          | 4 096          | 4 141          |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 98             | 98             | 80             | 70             | 54             | 71             | 98             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 15 958         | 5 495          | 15 264         | 16 381         | 17 613         | 20 401         | 34 222         |
| Bâtiments   | AK        | 62 613         | 70 892         | 72 432         | 72 809         | 81 871         | 89 930         | 91 205         |
| Installations et agencements                          | AL        | 13 554         | 18 994         | 40 823         | 38 901         | 40 310         | 43 416         | 44 298         |
| Matériels   | AM        | 16 051         | 18 409         | 19 720         | 20 259         | 27 506         | 21 975         | 20 048         |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 049          | 1 190          | 990            | 825            | 1 150          | 1 315          | 1 284          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 299            | 1 925          | 945            | 1 309          | 1 507          | 789            | 2 719          |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 3 315          | 3 659          | 4 707          | 3 769          | 5 296          | 6 723          | 7 349          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 3 745          | 3 631          | 5 276          | 3 883          | 3 515          | 4 914          | 4 099          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>125 158</b> | <b>132 993</b> | <b>171 783</b> | <b>168 839</b> | <b>191 426</b> | <b>202 800</b> | <b>217 105</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 2 838          | 4 092          | 3 175          | 3 287          | 3 424          | 3 559          | 3 727          |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 2 145          | 2 231          | 1 407          | 1 477          | 1 607          | 2 101          | 2 294          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 3 039          | 2 762          | 3 576          | 3 733          | 4 616          | 4 505          | 4 685          |
| En-cours  | BE        | 2 568          | 6 594          | 1 816          | 1 861          | 1 873          | 1 905          | 1 916          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 3 161          | 1 481          | 93             | 136            | 153            | 84             | 94             |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 723          | 1 962          | 1 448          | 1 605          | 2 395          | 2 344          | 1 895          |
| Clients   | BI        | 10 313         | 10 277         | 12 877         | 13 729         | 32 565         | 32 817         | 34 586         |
| Autres créances                                       | BJ        | 19 283         | 18 238         | 24 916         | 26 586         | 31 567         | 31 862         | 32 546         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>45 070</b>  | <b>47 639</b>  | <b>49 307</b>  | <b>52 414</b>  | <b>78 201</b>  | <b>79 176</b>  | <b>81 744</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 168            | 238            | 235            | 243            | 337            | 339            | 842            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 498            | 342            | 261            | 268            | 718            | 554            | 482            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 8 811          | 9 008          | 11 299         | 10 104         | 12 028         | 14 177         | 12 324         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>9 478</b>   | <b>9 587</b>   | <b>11 795</b>  | <b>10 615</b>  | <b>13 083</b>  | <b>15 070</b>  | <b>13 648</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 331            | 307            | 322            | 332            | 2              | 2              | 2              |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>180 036</b> | <b>190 526</b> | <b>233 208</b> | <b>232 200</b> | <b>282 711</b> | <b>297 047</b> | <b>312 499</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 107-A PASSIF

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 38 284         | 39 740         | 46 563         | 48 933         | 82 316         | 85 037         | 85 586         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 590            | 610            | 719            | 743            | 801            | 847            | 860            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 887            | 932            | 974            | 2 260          | 2 267          | 1 069          | 1 120          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 14 135         | 14 135         | 10 784         | 11 035         | 11 035         | 12 277         | 26 592         |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 1 183          | 1 303          | 1 398          | 1 562          | 1 642          | 1 663          | 1 813          |
| Réserves libres   | CG   | 2 040          | 3 619          | 3 636          | 4 446          | 7 371          | 8 034          | 8 617          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -21 699        | -26 070        | -35 485        | -42 268        | -50 822        | -62 149        | -69 352        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-4 687</b>  | <b>-6 988</b>  | <b>-6 934</b>  | <b>-3 985</b>  | <b>-11 927</b> | <b>-9 227</b>  | <b>-7 438</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 64             | 113            | 116            | 46             | 4 132          | 3 398          | 2 733          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 4 346          | 4 331          | 3 906          | 3 994          | 3 863          | 3 851          | 3 728          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>35 143</b>  | <b>31 726</b>  | <b>25 677</b>  | <b>26 766</b>  | <b>50 678</b>  | <b>44 802</b>  | <b>54 260</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 49 700         | 52 971         | 73 441         | 60 621         | 68 026         | 78 477         | 78 719         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 127            | 151            | 379            | 65             | 67             | 303            | 131            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 8 151          | 10 489         | 16 215         | 14 101         | 14 143         | 18 726         | 16 567         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 4 428          | 4 169          | 3 546          | 3 675          | 5 455          | 5 831          | 7 350          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>62 407</b>  | <b>67 780</b>  | <b>93 582</b>  | <b>78 463</b>  | <b>87 691</b>  | <b>103 337</b> | <b>102 769</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>97 550</b>  | <b>99 506</b>  | <b>119 259</b> | <b>105 230</b> | <b>138 370</b> | <b>148 138</b> | <b>157 028</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 9 279          | 10 030         | 9 911          | 10 072         | 10 780         | 11 163         | 12 354         |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 429          | 1 413          | 2 755          | 1 299          | 1 698          | 3 291          | 1 665          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 13 417         | 15 727         | 16 675         | 16 842         | 18 355         | 20 310         | 20 355         |
| Dettes fiscales   | DK   | 10 366         | 10 260         | 14 163         | 14 507         | 20 340         | 20 655         | 21 041         |
| Dettes sociales   | DL   | 1 818          | 1 897          | 2 371          | 2 393          | 2 671          | 2 836          | 3 032          |
| Autres dettes   | DM   | 41 476         | 46 426         | 64 090         | 74 021         | 81 921         | 84 541         | 89 870         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 104            | 245            | 26             | 147            | 638            | 678            | 1 450          |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>77 889</b>  | <b>85 998</b>  | <b>109 992</b> | <b>119 280</b> | <b>136 404</b> | <b>143 473</b> | <b>149 768</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 1 800          | 1 800          | 0              | 1 800          | 1 804          | 1              | 9              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 95             | 30             | 37             | 428            | 712            | 687            | 407            |
| Banques, découverts                                       | DS   | 3 067          | 3 150          | 3 934          | 5 969          | 5 323          | 4 714          | 5 257          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>4 962</b>   | <b>4 979</b>   | <b>3 971</b>   | <b>8 197</b>   | <b>7 839</b>   | <b>5 402</b>   | <b>5 673</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>2</b>       | <b>0</b>       | <b>15</b>      | <b>15</b>      | <b>16</b>      | <b>16</b>      | <b>17</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -368           | 43             | -29            | -522           | 83             | 16             | 13             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>180 036</b> | <b>190 526</b> | <b>233 208</b> | <b>232 200</b> | <b>282 711</b> | <b>297 047</b> | <b>312 499</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 107-B CHARGES

**107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |                |                |                |                |                |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 4 994         | 7 006         | 2 708          | 3 264          | 4 152          | 5 847          | 7 714          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -59           | -147          | 13             | 603            | -163           | -378           | -132           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 15 523        | 12 706        | 16 668         | 16 199         | 20 287         | 21 155         | 22 031         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -174          | 157           | -648           | -221           | -343           | -415           | -305           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 15 419        | 14 425        | 17 068         | 18 166         | 20 753         | 22 489         | 23 544         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -15           | 41            | -95            | -107           | -240           | 1              | -193           |
| Transports  | RI        | 1 525         | 1 217         | 1 334          | 1 416          | 1 692          | 1 933          | 2 127          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 16 829        | 14 322        | 18 115         | 19 400         | 22 354         | 25 677         | 25 080         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 831         | 2 739         | 3 284          | 3 787          | 4 801          | 5 234          | 4 440          |
| Autres charges                                    | RL        | 2 136         | 2 173         | 2 350          | 2 492          | 3 396          | 5 941          | 2 319          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 19 269        | 19 389        | 22 093         | 23 842         | 27 762         | 29 821         | 32 285         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 9 660         | 10 550        | 13 287         | 14 444         | 18 407         | 18 250         | 18 330         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>87 939</b> | <b>84 577</b> | <b>96 178</b>  | <b>103 285</b> | <b>122 859</b> | <b>135 555</b> | <b>137 240</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 470         | 2 642         | 5 188          | 3 106          | 2 844          | 5 665          | 5 354          |
| Pertes de change                                  | SC        | 7             | 58            | 48             | 44             | 9              | 7              | 4              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 1 463         | 1 378         | 1 453          | 1 508          | 1 564          | 2 565          | 2 926          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>3 940</b>  | <b>4 078</b>  | <b>6 688</b>   | <b>4 659</b>   | <b>4 417</b>   | <b>8 237</b>   | <b>8 284</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>91 878</b> | <b>88 655</b> | <b>102 866</b> | <b>107 943</b> | <b>127 276</b> | <b>143 792</b> | <b>145 524</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 210           | 585           | 513            | 2 167          | 17             | 113            | 110            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 112           | 106           | 579            | 137            | 111            | 522            | 233            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 017         | -1            | 0              | 0              | 74             | 0              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>1 339</b>  | <b>690</b>    | <b>1 093</b>   | <b>2 304</b>   | <b>202</b>     | <b>636</b>     | <b>342</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              | 4              | 120            |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 396         | 749           | 1 134          | 907            | 1 152          | 1 897          | 1 815          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 396</b>  | <b>749</b>    | <b>1 134</b>   | <b>907</b>     | <b>1 152</b>   | <b>1 901</b>   | <b>1 935</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>94 613</b> | <b>90 094</b> | <b>105 092</b> | <b>111 155</b> | <b>128 630</b> | <b>146 328</b> | <b>147 802</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 107-B PRODUITS

**107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |                |                |                |                |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 5 567         | 9 243         | 6 818         | 10 482         | 10 147         | 10 950         | 13 179         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>631</b>    | <b>2 384</b>  | <b>4 096</b>  | <b>6 615</b>   | <b>6 158</b>   | <b>5 481</b>   | <b>5 597</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 13 521        | 10 548        | 11 099        | 12 025         | 16 318         | 17 348         | 19 658         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 59 661        | 53 362        | 70 124        | 73 600         | 79 855         | 93 467         | 94 890         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 883         | 2 351         | -4            | -694           | -8             | 22             | 16             |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 31            | 0             | 0              | 0              | 243            | 32             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>59 716</b> | <b>53 429</b> | <b>65 199</b> | <b>68 953</b>  | <b>76 220</b>  | <b>90 340</b>  | <b>92 871</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 629         | 465           | 415           | 875            | 575            | 738            | 2 137          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>80 377</b> | <b>73 618</b> | <b>88 455</b> | <b>96 982</b>  | <b>106 895</b> | <b>122 503</b> | <b>129 864</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 124           | 126           | 3 440         | 139            | 146            | 252            | 251            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0             | 9             | 61            | 123            | 149            | 10             | 219            |
| Autres produits                                    | TL        | 1 366         | 1 237         | 2 716         | 2 801          | 2 681          | 4 025          | 1 856          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>24 617</b> | <b>22 607</b> | <b>30 430</b> | <b>34 213</b>  | <b>33 027</b>  | <b>39 319</b>  | <b>45 362</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>5 349</b>  | <b>3 219</b>  | <b>8 337</b>  | <b>10 371</b>  | <b>5 265</b>   | <b>9 498</b>   | <b>13 077</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 625           | 1 036         | 944           | 461            | 455            | 1 679          | 2 495          |
| Transferts de charges                              | TT        | 3 752         | 3 047         | 3 739         | 2 663          | 4 444          | 4 895          | 3 531          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>88 004</b> | <b>81 329</b> | <b>95 912</b> | <b>102 336</b> | <b>114 616</b> | <b>133 377</b> | <b>138 013</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>65</b>     | <b>-3 248</b> | <b>-266</b>   | <b>-949</b>    | <b>-8 243</b>  | <b>-2 178</b>  | <b>773</b>     |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 48            | 159           | 71            | 61             | 107            | 64             | 234            |
| Gains de change                                    | UC        | 90            | 41            | 57            | 48             | 34             | 67             | 43             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 51            | 109           | 147           | 111            | 50             | 48             | 90             |
| Transferts de charges                              | UE        | 38            | 38            | 40            | 39             | 45             | 155            | 274            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>226</b>    | <b>347</b>    | <b>315</b>    | <b>259</b>     | <b>237</b>     | <b>334</b>     | <b>640</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-3 713</b> | <b>-3 731</b> | <b>-6 373</b> | <b>-4 400</b>  | <b>-4 181</b>  | <b>-7 903</b>  | <b>-7 644</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>88 231</b> | <b>81 675</b> | <b>96 227</b> | <b>102 595</b> | <b>114 853</b> | <b>133 711</b> | <b>138 653</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 648</b> | <b>-6 980</b> | <b>-6 639</b> | <b>-5 349</b>  | <b>-12 424</b> | <b>-10 081</b> | <b>-6 871</b>  |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 649           | 741           | 626           | 429            | -43            | 583            | -141           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 1 463         | 1 116         | 262           | 2 816          | 23             | 159            | 68             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 170           | 259           | 1 479         | 196            | 103            | 2 345          | 769            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 56            | 49            | 144           | 468            | 885            | 887            | 874            |
| Transferts de charges                              | UN        | 7             | 7             | 46            | 1 096          | 839            | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>1 696</b>  | <b>1 431</b>  | <b>1 931</b>  | <b>4 576</b>   | <b>1 850</b>   | <b>3 390</b>   | <b>1 710</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>357</b>    | <b>741</b>    | <b>838</b>    | <b>2 271</b>   | <b>1 648</b>   | <b>2 755</b>   | <b>1 368</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>89 927</b> | <b>83 106</b> | <b>98 158</b> | <b>107 170</b> | <b>116 702</b> | <b>137 101</b> | <b>140 364</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-4 687</b> | <b>-6 988</b> | <b>-6 934</b> | <b>-3 985</b>  | <b>-11 927</b> | <b>-9 227</b>  | <b>-7 438</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |                |                |                |                |

TABLEAU : 107-C

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,106  | 0,257   | 0,077   | 0,109   | 0,148   | 0,025   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,313             | 0,321   | 0,344   | 0,359   | 0,312   | 0,324   | 0,365   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,217             | 0,142   | 0,274   | 0,303   | 0,159   | 0,242   | 0,288   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,783             | 0,858   | 0,726   | 0,697   | 0,841   | 0,758   | 0,712   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,043             | 0,024   | 0,049   | 0,061   | 0,028   | 0,047   | 0,060   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,392             | 0,467   | 0,437   | 0,422   | 0,557   | 0,464   | 0,404   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,806             | 3,278   | 1,594   | 1,393   | 3,496   | 1,921   | 1,402   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,133            | -0,220  | -0,270  | -0,149  | -0,235  | -0,206  | -0,137  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,058            | -0,095  | -0,078  | -0,041  | -0,112  | -0,075  | -0,057  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,776             | 2,136   | 3,645   | 2,931   | 1,730   | 2,307   | 1,894   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,640             | 0,681   | 0,785   | 0,746   | 0,634   | 0,698   | 0,654   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,100             | 0,117   | 0,170   | 0,091   | 0,086   | 0,144   | 0,118   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,115             | 0,121   | 0,108   | 0,111   | 0,145   | 0,133   | 0,098   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,248             | 0,188   | 0,255   | 0,314   | 0,217   | 0,270   | 0,284   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,563             | 0,468   | 0,274   | 0,341   | 0,578   | 0,434   | 0,528   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,031             | 0,036   | 0,059   | 0,032   | 0,027   | 0,046   | 0,041   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,001             | -0,044  | -0,003  | -0,010  | -0,077  | -0,018  | 0,006   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,306             | 0,307   | 0,344   | 0,353   | 0,309   | 0,321   | 0,349   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,003             | -0,144  | -0,009  | -0,028  | -0,250  | -0,055  | 0,017   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,278             | 1,166   | 1,377   | 1,435   | 1,190   | 1,318   | 1,405   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,028             | 1,896   | 2,065   | 2,145   | 1,648   | 1,889   | 2,134   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,347             | 0,356   | 0,401   | 0,338   | 0,310   | 0,348   | 0,329   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,088             | 0,047   | 0,073   | 0,131   | 0,077   | 0,086   | 0,101   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 39,144            | 42,591  | 44,413  | 43,188  | 92,943  | 81,727  | 81,251  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 135,338           | 165,614 | 168,089 | 159,957 | 148,670 | 150,137 | 139,157 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,381             | 0,335   | 0,231   | 0,262   | 0,380   | 0,323   | 0,364   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 107-C

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS   | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|--|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE  | 0,067             | 0,044    | 0,094    | 0,107    | 0,049    | 0,078    | 0,101    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                 | 0,306             | 0,307    | 0,344    | 0,353    | 0,309    | 0,321    | 0,349    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                           | 0,674             | 0,746    | 0,627    | 0,625    | 0,721    | 0,644    | 0,646    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                | 0,099             | 0,105    | 0,093    | 0,099    | 0,125    | 0,113    | 0,089    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                               | 0,086             | 0,102    | 0,147    | 0,081    | 0,074    | 0,122    | 0,107    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG   |                   | 0,124    | 0,194    | 0,270    | 0,175    | 0,193    | 0,208    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS             | 0,298             | 0,382    | 0,332    | 0,287    | 0,323    | 0,423    | 0,439    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR  | - 32 820          | - 38 359 | - 60 684 | - 66 867 | - 58 202 | - 64 298 | - 68 024 |
| BFE x 360                                      | -118,145          | -158,543 | -219,559 | -223,027 | -171,242 | -166,607 | -164,657 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360                                   | 796,027           | 685,967  | 911,770  | 670,909  | 744,531  | 565,729  | 426,804  |
| CAMV   |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET                                   | -0,190            | -0,309   | -0,228   | -0,116   | -0,361   | -0,235   | -0,164   |
| VALEUR AJOUTEE                                 |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                               | 0,563             | 0,468    | 0,274    | 0,341    | 0,578    | 0,434    | 0,528    |
| EMPRUNTS                                       |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             | 1,917             | 2,293    | 3,799    | 3,238    | 1,885    | 2,427    | 1,999    |
| CAPITAUX PROPRES                               |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS                                       |                   | 21,083   | 13,720   | 7,633    | 13,047   | 11,574   | 9,880    |
| CAFG   |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                    | 0,074             | 0,068    | 0,041    | 0,095    | 0,082    | 0,050    | 0,052    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                             | 0,779             | 0,748    | 0,694    | 0,623    | 0,723    | 0,730    | 0,723    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                           |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 1,056             | 1,051    | 1,073    | 1,032    | 1,039    | 1,070    | 1,053    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                        | 0,001             | -0,034   | -0,002   | -0,009   | -0,062   | -0,016   | 0,005    |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)                       |                   |          |          |          |          |          |          |

TABLEAU : 107-D

107 - HOTELS, BARS ET RESTAURANTS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |         |        |        |
|--|-------------------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 215  | 6 821   | 10 280 | 6 721   | 8 928  | 10 401 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 2 156  | -6 177  | 315    | 1 043   | 344    | 394    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -864   | 8 778   | 2 689  | 24 276  | 495    | 2 005  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -7 356 | -24 127 | -9 129 | -16 416 | -6 688 | -5 103 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -6 064 | -21 526 | -6 125 | 8 904   | -5 848 | -2 704 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 5 349  | 3 219   | 8 337  | 10 371  | 9 498  | 13 077 |

TABLEAU : 107-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |         |         |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 78 692 | 70 387 | 88 507 | 95 345 | 105 728 | 124 405 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 28 603 | 25 995 | 35 235 | 38 135 | 38 479  | 49 976  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 108-A ACTIF

**108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 17 459           | 17 236           | 9 161            | 13 298           | 10 852           | 12 127           | 9 456            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 1                | 1                | 78               | 102              | 122              | 154              | 103              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 339              | 2 018            | 1 656            | 261              | 412              | 408              | 454              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 4 735            | 6 250            | 5 260            | 7 716            | 9 438            | 8 135            | 8 000            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 2 305            | 2 339            | 2 200            | 1 481            | 1 453            | 2 308            | 2 290            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1 481            | 1 467            | 1 798            | 3 273            | 2 287            | 1 267            | 1 287            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 97 524           | 102 165          | 63 769           | 77 263           | 84 225           | 76 530           | 78 204           |
| Bâtiments   | AK        | 169 660          | 182 000          | 184 510          | 187 448          | 201 031          | 200 042          | 207 911          |
| Installations et agencements                          | AL        | 193 432          | 188 310          | 157 326          | 194 104          | 192 136          | 170 370          | 183 279          |
| Matériels   | AM        | 43 541           | 44 608           | 46 522           | 59 813           | 58 573           | 87 174           | 81 827           |
| Matériels de transport                                | AN        | 10 118           | 10 875           | 11 306           | 13 259           | 14 955           | 15 471           | 17 303           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 10 611           | 10 220           | 21 384           | 21 314           | 21 391           | 30 291           | 19 823           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 74 658           | 77 403           | 57 763           | 81 842           | 87 110           | 101 729          | 95 273           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 21 115           | 18 189           | 65 183           | 57 357           | 84 575           | 85 227           | 104 020          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>646 980</b>   | <b>663 083</b>   | <b>627 915</b>   | <b>718 531</b>   | <b>768 559</b>   | <b>791 231</b>   | <b>809 232</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 454              | 1 617            | 15 142           | 4 342            | 4 597            | 17 186           | 15 764           |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 7 161            | 6 668            | 10 527           | 6 509            | 8 580            | 13 054           | 12 475           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 9 242            | 12 413           | 21 739           | 14 483           | 13 587           | 24 234           | 42 755           |
| En-cours  | BE        | 30 448           | 37 127           | 48 117           | 66 985           | 57 460           | 43 568           | 52 232           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 4 431            | 8 920            | 17 632           | 4 923            | 2 260            | 19 865           | 2 065            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 15 296           | 14 280           | 14 245           | 14 786           | 23 852           | 19 181           | 22 187           |
| Clients   | BI        | 121 153          | 136 621          | 153 352          | 163 526          | 311 810          | 310 727          | 332 152          |
| Autres créances                                       | BJ        | 153 504          | 192 640          | 273 060          | 334 560          | 470 421          | 531 806          | 496 147          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>341 690</b>   | <b>410 287</b>   | <b>553 814</b>   | <b>610 113</b>   | <b>892 568</b>   | <b>979 621</b>   | <b>975 776</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 6 903            | 4 436            | 4 627            | 7 704            | 5 212            | 7 699            | 13 894           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 540              | 536              | 1 342            | 971              | 2 746            | 3 502            | 4 011            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 100 148          | 162 253          | 138 148          | 182 202          | 248 223          | 243 423          | 287 427          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>107 590</b>   | <b>167 224</b>   | <b>144 117</b>   | <b>190 876</b>   | <b>256 180</b>   | <b>254 623</b>   | <b>305 332</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 43               | 695              | 71               | 878              | 570              | 167              | 2380             |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>1 096 303</b> | <b>1 241 289</b> | <b>1 325 916</b> | <b>1 520 399</b> | <b>1 917 878</b> | <b>2 025 642</b> | <b>2 092 720</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 108-A PASSIF

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 188 989          | 203 899          | 201 262          | 232 034          | 251 506          | 269 605          | 294 784          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 907              | 21               | -366             | 486              | -93              | 408              | -2 281           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 5 868            | 6 052            | 419              | 591              | 816              | 1 139            | 5 826            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 2 463            | 4 212            | 7 969            | 9 637            | 12 551           | 10 166           | 10 429           |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 4 618            | 4 916            | 4 945            | 5 567            | 4 346            | 5 850            | 8 115            |
| Réserves libres   | CG   | 9 277            | 10 345           | 17 360           | 19 251           | 18 798           | 19 686           | 21 059           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -9 692           | -18 640          | -41 997          | -43 897          | -144 906         | -155 833         | -173 493         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-2 601</b>    | <b>-4 691</b>    | <b>-3 033</b>    | <b>-10 928</b>   | <b>-15 853</b>   | <b>-8 149</b>    | <b>-23 613</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 135 336          | 142 377          | 53 589           | 54 945           | 63 146           | 70 107           | 73 373           |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 13 963           | 13 564           | 13 148           | 12 905           | 12 155           | 13 355           | 11 569           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>349 128</b>   | <b>362 055</b>   | <b>253 297</b>   | <b>280 590</b>   | <b>202 467</b>   | <b>226 334</b>   | <b>225 767</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 185 730          | 201 801          | 178 059          | 215 887          | 249 301          | 239 106          | 259 770          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 2 927            | 3 054            | 2 239            | 2 798            | 3 310            | 2 249            | 3 773            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 49 502           | 53 977           | 129 668          | 104 565          | 134 734          | 147 845          | 169 830          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 11 582           | 13 605           | 16 561           | 18 206           | 19 122           | 21 380           | 19 281           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>249 741</b>   | <b>272 437</b>   | <b>326 527</b>   | <b>341 456</b>   | <b>406 467</b>   | <b>410 580</b>   | <b>452 655</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>598 868</b>   | <b>634 492</b>   | <b>579 824</b>   | <b>622 046</b>   | <b>608 934</b>   | <b>636 914</b>   | <b>678 422</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 9 451            | 7 526            | 14 111           | 31 111           | 47 028           | 33 604           | 12 653           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 74 917           | 87 694           | 118 015          | 121 006          | 109 396          | 116 792          | 140 340          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 72 822           | 74 392           | 98 857           | 109 166          | 120 890          | 138 489          | 149 389          |
| Dettes fiscales   | DK   | 89 093           | 37 624           | 44 497           | 52 565           | 81 704           | 83 338           | 87 518           |
| Dettes sociales   | DL   | 15 154           | 10 810           | 16 988           | 19 202           | 20 302           | 23 162           | 23 289           |
| Autres dettes   | DM   | 211 310          | 361 927          | 417 662          | 524 852          | 889 935          | 951 910          | 946 096          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 3 401            | 1 120            | 2 294            | 2 072            | 2 000            | 1 990            | 4 992            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>476 148</b>   | <b>581 094</b>   | <b>712 425</b>   | <b>859 974</b>   | <b>1 271 254</b> | <b>1 349 284</b> | <b>1 364 276</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 130              | 199              | 294              | 169              | 557              | 814              | 2 924            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 4 647            | 5 520            | 6 344            | 7 613            | 6 854            | 10 826           | 10 909           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 16 252           | 19 834           | 26 150           | 26 764           | 27 756           | 27 738           | 33 494           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>21 029</b>    | <b>25 553</b>    | <b>32 788</b>    | <b>34 546</b>    | <b>35 168</b>    | <b>39 378</b>    | <b>47 328</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>668</b>       | <b>714</b>       | <b>1 420</b>     | <b>158</b>       | <b>570</b>       | <b>1 444</b>     | <b>1 361</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -411             | -564             | -541             | 3 674            | 1 951            | -1 378           | 1 334            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>1 096 303</b> | <b>1 241 289</b> | <b>1 325 916</b> | <b>1 520 399</b> | <b>1 917 878</b> | <b>2 025 642</b> | <b>2 092 720</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 108-B CHARGES

**108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 36 724         | 53 727         | 43 956         | 41 939         | 46 499         | 53 914         | 50 771         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -1 897         | 978            | -2 278         | 2 179          | 1 038          | 2 754          | 41             |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 14 879         | 12 037         | 11 943         | 16 858         | 15 962         | 19 147         | 24 517         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -884           | -556           | -37            | 236            | -519           | -884           | -3 477         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 39 856         | 46 082         | 58 575         | 74 871         | 240 989        | 369 921        | 384 390        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 312         | -319           | 59             | -367           | -1 661         | -1 042         | 2 540          |
| Transports  | RI        | 10 108         | 11 804         | 12 577         | 15 170         | 17 656         | 17 987         | 19 252         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 85 033         | 94 509         | 98 868         | 113 836        | 129 171        | 132 174        | 138 301        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 10 082         | 11 274         | 15 904         | 16 543         | 20 992         | 20 932         | 16 810         |
| Autres charges                                    | RL        | 9 772          | 13 182         | 12 581         | 15 509         | 21 504         | 26 112         | 31 586         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 86 932         | 100 491        | 112 001        | 126 199        | 151 267        | 157 258        | 184 273        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 60 456         | 47 346         | 41 998         | 56 078         | 52 870         | 53 786         | 55 953         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>349 748</b> | <b>390 558</b> | <b>406 148</b> | <b>479 051</b> | <b>695 767</b> | <b>852 058</b> | <b>904 958</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 13 553         | 15 707         | 12 967         | 18 214         | 18 742         | 16 182         | 18 119         |
| Pertes de change                                  | SC        | 167            | 188            | 614            | 844            | 1 251          | 1 657          | 1 028          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 923            | 1 049          | 1 175          | 1 727          | 2 111          | 2 418          | 1 760          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>14 643</b>  | <b>16 944</b>  | <b>14 756</b>  | <b>20 785</b>  | <b>22 105</b>  | <b>20 257</b>  | <b>20 907</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>364 392</b> | <b>407 502</b> | <b>420 903</b> | <b>499 836</b> | <b>717 872</b> | <b>872 315</b> | <b>925 865</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2 226          | 5 684          | 12 620         | 6 942          | 2 705          | 14 674         | 8 226          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 2 264          | 4 223          | 3 653          | 3 011          | 6 725          | 2 989          | 2 340          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 359            | 1 077          | 43             | 1 233          | 515            | 3 203          | 17             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>4 848</b>   | <b>10 984</b>  | <b>16 316</b>  | <b>11 186</b>  | <b>9 946</b>   | <b>20 865</b>  | <b>10 582</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 7              | 1              | 11             | 41             | 27             | 6              | 23             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 5 082          | 6 058          | 8 032          | 8 954          | 9 450          | 11 022         | 10 854         |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>5 089</b>   | <b>6 059</b>   | <b>8 043</b>   | <b>8 995</b>   | <b>9 478</b>   | <b>11 027</b>  | <b>10 877</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>374 329</b> | <b>424 545</b> | <b>445 262</b> | <b>520 017</b> | <b>737 295</b> | <b>904 207</b> | <b>947 324</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 108-B PRODUITS

**108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 38 206         | 60 905         | 45 888         | 46 212         | 50 165         | 58 998         | 57 318         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>3 379</b>   | <b>6 199</b>   | <b>4 210</b>   | <b>2 094</b>   | <b>2 628</b>   | <b>2 330</b>   | <b>6 506</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 13 424         | 15 598         | 17 935         | 19 752         | 21 136         | 17 511         | 20 967         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 247 126        | 259 485        | 289 630        | 348 991        | 383 239        | 400 144        | 431 972        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 3 366          | 4 423          | 19 137         | 13 737         | -1 572         | 13 927         | 8 823          |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 136          | 258            | 392            | 454            | 495            | 763            | 438            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>251 057</b> | <b>268 281</b> | <b>315 188</b> | <b>365 841</b> | <b>387 855</b> | <b>414 082</b> | <b>441 160</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 3 784          | 4 089          | 5 484          | 8 142          | 12 695         | 10 344         | 11 815         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>302 540</b> | <b>340 076</b> | <b>358 936</b> | <b>423 097</b> | <b>467 234</b> | <b>486 997</b> | <b>522 072</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 2 992          | 2 945          | 1 112          | 975            | 4 603          | 5 484          | 8 850          |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 14 481         | 15 572         | 7 869          | 8 985          | 185 188        | 312 903        | 329 481        |
| Autres produits                                    | TL        | 9 661          | 14 275         | 9 600          | 11 345         | 12 338         | 16 358         | 17 543         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>128 824</b> | <b>131 884</b> | <b>143 785</b> | <b>160 845</b> | <b>172 052</b> | <b>189 934</b> | <b>213 626</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>41 892</b>  | <b>31 393</b>  | <b>31 784</b>  | <b>34 646</b>  | <b>20 785</b>  | <b>32 676</b>  | <b>29 353</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 3 252          | 4 079          | 3 891          | 8 858          | 6 368          | 4 819          | 4 732          |
| Transferts de charges                              | TT        | 13 559         | 10 035         | 6 336          | 11 748         | 12 883         | 9 738          | 7 917          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>347 996</b> | <b>388 718</b> | <b>406 161</b> | <b>478 225</b> | <b>682 934</b> | <b>845 506</b> | <b>891 006</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-1 753</b>  | <b>-1 840</b>  | <b>13</b>      | <b>-826</b>    | <b>-12 833</b> | <b>-6 552</b>  | <b>-13 952</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 7 585          | 5 666          | 8 668          | 12 056         | 13 231         | 14 567         | 16 335         |
| Gains de change                                    | UC        | 867            | 892            | 260            | 1 682          | 248            | 1 432          | 444            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 359            | 790            | 768            | 824            | 2 484          | 2 041          | 1 468          |
| Transferts de charges                              | UE        | 182            | 1 136          | 621            | 130            | 29             | 167            | 478            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>8 993</b>   | <b>8 484</b>   | <b>10 317</b>  | <b>14 692</b>  | <b>15 993</b>  | <b>18 207</b>  | <b>18 725</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-5 651</b>  | <b>-8 460</b>  | <b>-4 439</b>  | <b>-6 093</b>  | <b>-6 112</b>  | <b>-2 050</b>  | <b>-2 181</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>356 988</b> | <b>397 202</b> | <b>416 477</b> | <b>492 917</b> | <b>698 927</b> | <b>863 713</b> | <b>909 732</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-7 403</b>  | <b>-10 300</b> | <b>-4 426</b>  | <b>-6 919</b>  | <b>-18 945</b> | <b>-8 602</b>  | <b>-16 133</b> |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 1 521          | 11 642         | 4 781          | 420            | 1 538          | 1 655          | 1 607          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 3 855          | 9 734          | 19 174         | 7 714          | 16 290         | 24 089         | 6 360          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 1 517          | 3 563          | 3 601          | 3 438          | 2 168          | 4 161          | 3 370          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 8 536          | 9 201          | 2 732          | 4 854          | 4 002          | 4 089          | 3 299          |
| Transferts de charges                              | UN        | 831            | 155            | 245            | 166            | 56             | 7              | 951            |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>14 739</b>  | <b>22 652</b>  | <b>25 752</b>  | <b>16 172</b>  | <b>22 516</b>  | <b>32 346</b>  | <b>13 980</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>9 891</b>   | <b>11 668</b>  | <b>9 436</b>   | <b>4 986</b>   | <b>12 570</b>  | <b>11 481</b>  | <b>3 398</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>371 728</b> | <b>419 854</b> | <b>442 229</b> | <b>509 089</b> | <b>721 442</b> | <b>896 058</b> | <b>923 712</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-2 601</b>  | <b>-4 691</b>  | <b>-3 033</b>  | <b>-10 928</b> | <b>-15 853</b> | <b>-8 149</b>  | <b>-23 613</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,079   | 0,107   | 0,167   | 0,490   | 0,257   | 0,069   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,435             | 0,412   | 0,406   | 0,389   | 0,279   | 0,245   | 0,258   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,325             | 0,238   | 0,221   | 0,215   | 0,121   | 0,172   | 0,137   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,675             | 0,762   | 0,779   | 0,785   | 0,879   | 0,828   | 0,863   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,065             | 0,047   | 0,051   | 0,048   | 0,027   | 0,041   | 0,036   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,469             | 0,359   | 0,292   | 0,349   | 0,307   | 0,283   | 0,262   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,443             | 1,508   | 1,321   | 1,619   | 2,544   | 1,646   | 1,906   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,007            | -0,013  | -0,012  | -0,039  | -0,078  | -0,036  | -0,105  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,009            | -0,014  | -0,008  | -0,026  | -0,034  | -0,017  | -0,045  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,715             | 0,752   | 1,289   | 1,217   | 2,008   | 1,814   | 2,005   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,417             | 0,429   | 0,563   | 0,549   | 0,668   | 0,645   | 0,667   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,105             | 0,119   | 0,090   | 0,113   | 0,109   | 0,085   | 0,085   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,078             | 0,085   | 0,111   | 0,103   | 0,122   | 0,110   | 0,079   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,377             | 0,233   | 0,210   | 0,259   | 0,114   | 0,188   | 0,146   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,398             | 1,329   | 0,776   | 0,822   | 0,498   | 0,551   | 0,499   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,045             | 0,046   | 0,036   | 0,043   | 0,040   | 0,033   | 0,035   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,006            | -0,005  | 0,000   | -0,002  | -0,027  | -0,013  | -0,027  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,426             | 0,388   | 0,401   | 0,380   | 0,368   | 0,390   | 0,409   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,014            | -0,014  | 0,000   | -0,005  | -0,075  | -0,034  | -0,065  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,482             | 1,312   | 1,284   | 1,275   | 1,137   | 1,208   | 1,159   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,087             | 2,666   | 3,327   | 2,724   | 3,100   | 3,197   | 3,700   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,228             | 0,219   | 0,246   | 0,225   | 0,212   | 0,203   | 0,216   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,182             | 0,098   | 0,080   | 0,096   | 0,032   | 0,075   | 0,059   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 122,172           | 122,564 | 130,344 | 117,914 | 203,599 | 194,659 | 194,100 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 300,071           | 239,224 | 317,139 | 289,572 | 143,960 | 112,336 | 117,223 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,681             | 0,735   | 0,540   | 0,599   | 0,519   | 0,537   | 0,537   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |  |
|---|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
|   | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |  |
| EBE   | 0,138             | 0,092     | 0,089     | 0,082     | 0,044     | 0,067     | 0,056     |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,426             | 0,388     | 0,401     | 0,380     | 0,368     | 0,390     | 0,409     |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,576             | 0,675     | 0,703     | 0,678     | 0,785     | 0,730     | 0,769     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,067             | 0,076     | 0,100     | 0,089     | 0,109     | 0,097     | 0,070     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,090             | 0,105     | 0,081     | 0,098     | 0,097     | 0,075     | 0,076     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CAFG  |                   | 0,179     | 0,165     | 0,176     | 0,069     | 0,143     | 0,110     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,336             | 0,368     | 0,334     | 0,129     | 0,322     | 0,339     | 0,370     |  |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| BFR   | - 134 459         | - 170 807 | - 158 611 | - 249 861 | - 378 686 | - 369 663 | - 388 500 |  |
| BFE x 360   | -149,289          | -174,559  | -160,116  | -189,822  | -259,082  | -261,128  | -270,039  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| STOCKS x 360  | 530,086           | 428,589   | 846,628   | 758,055   | 620,142   | 639,859   | 775,993   |  |
| CAMV  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESULTAT NET  | -0,020            | -0,036    | -0,021    | -0,068    | -0,092    | -0,043    | -0,111    |  |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,398             | 1,329     | 0,776     | 0,822     | 0,498     | 0,551     | 0,499     |  |
| EMPRUNTS  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,776             | 0,823     | 1,419     | 1,340     | 2,181     | 1,988     | 2,215     |  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| EMPRUNTS  |                   | 10,218    | 12,445    | 10,410    | 30,781    | 13,290    | 17,091    |  |
| CAFG  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,078             | 0,086     | 0,091     | 0,092     | 0,080     | 0,088     | 0,095     |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,926             | 0,957     | 0,923     | 0,866     | 0,792     | 0,805     | 0,838     |  |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,168             | 1,289     | 1,235     | 1,327     | 1,562     | 1,511     | 1,612     |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,003            | -0,004    | 0,000     | -0,002    | -0,033    | -0,016    | -0,033    |  |

TABLEAU : 108-D

108 - SERVICES FOURNIS AUX ENTREPRISES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |         |         |
|--|-------------------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 26 662   | 26 238   | 32 802   | 13 205   | 30 894  | 26 485  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 13 846   | 32 887   | -5 115   | -11 013  | 18 833  | 8 806   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 54 240   | 96 490   | 73 022   | 292 905  | 55 228  | -9 015  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -106 917 | -125 452 | -129 287 | -395 776 | -92 327 | -35 860 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -38 830  | 3 925    | -61 380  | -113 884 | -18 267 | -36 069 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 41 892   | 31 393   | 31 784   | 34 646   | 32 676  | 29 353  |

TABLEAU : 108-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |         |
| Production                   |                   | 296 357 | 319 898 | 354 256 | 413 500 | 616 146 | 774 280 | 827 546 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 150 932 | 148 919 | 159 249 | 186 210 | 192 692 | 215 362 | 239 754 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 109-A ACTIF

**109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 37 022         | 38 218         | 9 168          | 3 610          | 2 817          | 2 672          | 4 024          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 7              | 35             | 16             | 0              | 301            | 252            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 1 042          | 544            | 982            | 933            | 832            | 840            | 794            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 448            | 412            | 419            | 550            | 563            | 573            | 500            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 126            | 173            | 431            | 429            | 484            | 501            | 620            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 132            | 181            | 158            | 213            | 190            | 238            | 212            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 61 113         | 62 342         | 60 987         | 61 622         | 73 003         | 74 633         | 78 516         |
| Bâtiments   | AK        | 92 087         | 91 773         | 71 314         | 80 983         | 97 406         | 123 080        | 145 640        |
| Installations et agencements                          | AL        | 49 714         | 69 277         | 45 344         | 43 086         | 43 128         | 42 858         | 43 644         |
| Matériels   | AM        | 50 483         | 56 517         | 58 490         | 55 415         | 44 619         | 43 829         | 41 830         |
| Matériels de transport                                | AN        | 4 038          | 3 505          | 3 948          | 4 480          | 5 271          | 5 975          | 6 494          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>2 571</b>   | <b>3 431</b>   | <b>4 576</b>   | <b>4 258</b>   | <b>3 908</b>   | <b>8 489</b>   | <b>6 519</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 406            | 405            | 495            | 544            | 433            | 451            | 466            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 2 991          | 3 240          | 2 977          | 2 988          | 2 325          | 2 628          | 2 971          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>302 172</b> | <b>330 026</b> | <b>259 325</b> | <b>259 126</b> | <b>274 977</b> | <b>307 065</b> | <b>332 481</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>33</b>      | <b>17</b>      | <b>154</b>     | <b>158</b>     | <b>39</b>      | <b>33</b>      | <b>48</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 2 343          | 2 398          | 3 080          | 3 240          | 2 789          | 3 066          | 3 276          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 3 145          | 3 254          | 3 318          | 3 864          | 5 315          | 5 633          | 5 905          |
| En-cours  | BE        | 33             | 28             | 353            | 212            | 613            | 384            | 346            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 288            | 319            | 398            | 424            | 481            | 496            | 516            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 632          | 1 877          | 3 446          | 4 444          | 2 375          | 2 316          | 2 155          |
| Clients   | BI        | 43 613         | 47 386         | 52 550         | 56 008         | 55 331         | 58 590         | 60 301         |
| Autres créances                                       | BJ        | 15 995         | 17 599         | 22 864         | 18 349         | 14 832         | 25 113         | 28 589         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>67 081</b>  | <b>72 878</b>  | <b>86 162</b>  | <b>86 700</b>  | <b>81 774</b>  | <b>95 631</b>  | <b>101 136</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 235          | 1 295          | 1 300          | 1 373          | 1 448          | 1 581          | 1 727          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 256            | 735            | 528            | 274            | 274            | 703            | 281            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 15 984         | 14 065         | 20 998         | 19 839         | 29 166         | 30 243         | 33 505         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>17 476</b>  | <b>16 094</b>  | <b>22 827</b>  | <b>21 486</b>  | <b>30 888</b>  | <b>32 527</b>  | <b>35 512</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>678</b>     | <b>714</b>     | <b>741</b>     | <b>775</b>     | <b>811</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>386 729</b> | <b>418 998</b> | <b>368 992</b> | <b>368 025</b> | <b>388 380</b> | <b>435 998</b> | <b>469 940</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 109-A PASSIF

**109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 91 008         | 93 257         | 94 962         | 98 885         | 122 399        | 126 653        | 132 882        |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 18             | -26            | -86            | -101           | -123           | -60            | -143           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 105            | 105            | 262            | 241            | 279            | 344            | 898            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 379            | 4              | 361            | 362            | 400            | 416            | 435            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 1 110          | 1 244          | 3 464          | 3 415          | 3 591          | 3 777          | 3 780          |
| Réserves libres   | CG   | 1 360          | 1 445          | 1 841          | 1 935          | 3 230          | 3 511          | 3 964          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -19 903        | -25 798        | -24 329        | -34 735        | -32 684        | -40 656        | -40 080        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-5 390</b>  | <b>-7 037</b>  | <b>-6 035</b>  | <b>-1 843</b>  | <b>-7 112</b>  | <b>-2 399</b>  | <b>-2 368</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 149 943        | 176 280        | 133 481        | 140 380        | 24 367         | 162 798        | 184 833        |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 725            | 762            | 726            | 948            | 113 458        | 1 145          | 1 213          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>219 356</b> | <b>240 236</b> | <b>204 647</b> | <b>209 486</b> | <b>227 805</b> | <b>255 529</b> | <b>285 413</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 16 115         | 15 437         | 13 876         | 8 702          | 14 055         | 11 921         | 12 920         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 980            | 983            | 1 272          | 490            | 1 195          | 1 165          | 1 062          |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 36 347         | 38 370         | 1 495          | 4 419          | 4 442          | 4 173          | 4 226          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 5 676          | 6 669          | 7 129          | 7 514          | 2 764          | 4 302          | 4 281          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>59 117</b>  | <b>61 459</b>  | <b>23 772</b>  | <b>21 126</b>  | <b>22 457</b>  | <b>21 561</b>  | <b>22 489</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>278 473</b> | <b>301 695</b> | <b>228 419</b> | <b>230 612</b> | <b>250 262</b> | <b>277 090</b> | <b>307 903</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 11 506         | 9 496          | 16 111         | 9 265          | 8 952          | 15 377         | 7 809          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 5 286          | 5 224          | 6 101          | 6 558          | 5 120          | 5 333          | 5 363          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 22 562         | 24 941         | 30 292         | 30 349         | 26 780         | 29 708         | 28 221         |
| Dettes fiscales   | DK   | 28 324         | 32 955         | 33 751         | 36 221         | 43 878         | 46 128         | 48 915         |
| Dettes sociales   | DL   | 8 536          | 9 031          | 11 240         | 10 691         | 10 362         | 11 183         | 11 660         |
| Autres dettes   | DM   | 22 605         | 28 953         | 29 535         | 30 395         | 33 981         | 38 679         | 41 069         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 301            | 328            | 232            | 236            | 351            | 407            | 656            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>99 119</b>  | <b>110 929</b> | <b>127 262</b> | <b>123 715</b> | <b>129 423</b> | <b>146 816</b> | <b>143 693</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 558            | 211            | 261            | 509            | 0              | 0              | 0              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 1 053          | 871            | 5 904          | 3 496          | 3 948          | 5 185          | 11 258         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 7 382          | 5 150          | 7 334          | 8 092          | 5 755          | 6 767          | 7 110          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>8 993</b>   | <b>6 231</b>   | <b>13 499</b>  | <b>12 097</b>  | <b>9 703</b>   | <b>11 952</b>  | <b>18 368</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>28</b>      | <b>86</b>      | <b>64</b>      | <b>1 417</b>   | <b>831</b>     | <b>0</b>       | <b>1</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 116            | 58             | -253           | 184            | -1 838         | 139            | -25            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>386 729</b> | <b>418 998</b> | <b>368 992</b> | <b>368 025</b> | <b>388 380</b> | <b>435 998</b> | <b>469 940</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 109-B CHARGES

**109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 3 633          | 3 843          | 8 866          | 9 218          | 10 894         | 11 610         | 12 007         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 9              | 54             | -74            | -75            | 124            | -53            | 69             |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 4 857          | 5 117          | 5 008          | 3 786          | 4 390          | 4 618          | 5 104          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -406           | -62            | 144            | 51             | 83             | 169            | 12             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 28 408         | 31 960         | 35 727         | 36 390         | 36 110         | 38 711         | 43 404         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -440           | -654           | -751           | -1 168         | -561           | -658           | -703           |
| Transports  | RI        | 2 007          | 1 973          | 2 234          | 2 005          | 2 732          | 2 985          | 3 407          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 44 518         | 38 892         | 43 928         | 37 353         | 40 232         | 45 861         | 45 473         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 3 411          | 3 211          | 3 548          | 4 399          | 7 025          | 4 334          | 4 276          |
| Autres charges                                    | RL        | 24 840         | 22 075         | 19 861         | 20 955         | 25 591         | 26 138         | 28 016         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 41 531         | 44 556         | 46 866         | 46 041         | 52 335         | 56 653         | 57 271         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 18 432         | 18 268         | 19 960         | 19 421         | 22 566         | 22 560         | 21 656         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>170 800</b> | <b>169 233</b> | <b>185 317</b> | <b>178 377</b> | <b>201 522</b> | <b>212 928</b> | <b>219 991</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 4 936          | 5 045          | 2 552          | 1 977          | 2 309          | 2 323          | 3 451          |
| Pertes de change                                  | SC        | 67             | 71             | 68             | 81             | 79             | 52             | 54             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 319            | 163            | 597            | 88             | 114            | 89             | 102            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>5 322</b>   | <b>5 279</b>   | <b>3 218</b>   | <b>2 146</b>   | <b>2 502</b>   | <b>2 464</b>   | <b>3 607</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>176 122</b> | <b>174 513</b> | <b>188 535</b> | <b>180 522</b> | <b>204 024</b> | <b>215 392</b> | <b>223 598</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 145            | 70             | 255            | 174            | 166            | 196            | 735            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 311            | 512            | 453            | 466            | 650            | 2 205          | 795            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 2              | 0              | 0              | 2              | 2              | 1              | 11             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>458</b>     | <b>582</b>     | <b>709</b>     | <b>642</b>     | <b>817</b>     | <b>2 402</b>   | <b>1 542</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0              | 1              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 029          | 1 044          | 1 720          | 1 353          | 1 292          | 1 411          | 1 423          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 030</b>   | <b>1 045</b>   | <b>1 720</b>   | <b>1 353</b>   | <b>1 292</b>   | <b>1 411</b>   | <b>1 423</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>177 610</b> | <b>176 139</b> | <b>190 963</b> | <b>182 517</b> | <b>206 134</b> | <b>219 205</b> | <b>226 563</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 109-B PRODUITS

**109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 15 189         | 14 271         | 11 058         | 11 140         | 14 423         | 15 471         | 16 198         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>11 547</b>  | <b>10 375</b>  | <b>2 267</b>   | <b>1 997</b>   | <b>3 405</b>   | <b>3 915</b>   | <b>4 122</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 1 328          | 1 403          | 551            | 1 326          | 1 629          | 2 164          | 1 709          |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 114 962        | 116 935        | 136 586        | 132 402        | 139 809        | 150 906        | 155 090        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 129            | 132            | -181           | 265            | 345            | -304           | 53             |
| Production immobilisée                             | TF        | 79             | 1              | 70             | 2              | 37             | 1              | 1              |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>112 047</b> | <b>113 417</b> | <b>131 875</b> | <b>130 157</b> | <b>137 347</b> | <b>147 979</b> | <b>151 737</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 605          | 1 626          | 1 398          | 1 840          | 1 204          | 1 076          | 927            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>133 085</b> | <b>134 236</b> | <b>149 594</b> | <b>146 708</b> | <b>157 065</b> | <b>169 618</b> | <b>173 925</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 169            | 19             | 143            | 267            | 0              | 253            | 228            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 18 517         | 14 651         | 19 169         | 15 812         | 19 979         | 24 970         | 21 081         |
| Autres produits                                    | TL        | 2 631          | 1 765          | 2 471          | 2 234          | 4 942          | 2 431          | 3 503          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>43 603</b>  | <b>44 375</b>  | <b>52 632</b>  | <b>52 106</b>  | <b>55 747</b>  | <b>62 999</b>  | <b>57 499</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>2 072</b>   | <b>-181</b>    | <b>5 766</b>   | <b>6 065</b>   | <b>3 412</b>   | <b>6 346</b>   | <b>228</b>     |
| Reprises de provisions                             | TS        | 307            | 518            | 109            | 1 730          | 1 539          | 1 221          | 1 507          |
| Transferts de charges                              | TT        | 8 162          | 8 222          | 3 603          | 3 403          | 1 613          | 2 432          | 7 123          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>162 910</b> | <b>159 524</b> | <b>174 834</b> | <b>170 154</b> | <b>185 520</b> | <b>200 368</b> | <b>207 193</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-7 890</b>  | <b>-9 709</b>  | <b>-10 483</b> | <b>-8 223</b>  | <b>-16 002</b> | <b>-12 560</b> | <b>-12 798</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 333            | 313            | 262            | 284            | 251            | 415            | 785            |
| Gains de change                                    | UC        | 72             | 59             | 8              | 16             | 2              | 4              | 4              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 59             | 12             | 154            | 83             | 50             | 115            | 195            |
| Transferts de charges                              | UE        | 10             | 0              | 337            | 0              | 266            | 386            | 909            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>473</b>     | <b>385</b>     | <b>760</b>     | <b>383</b>     | <b>569</b>     | <b>920</b>     | <b>1 893</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-4 849</b>  | <b>-4 894</b>  | <b>-2 458</b>  | <b>-1 763</b>  | <b>-1 934</b>  | <b>-1 544</b>  | <b>-1 714</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>163 383</b> | <b>159 909</b> | <b>175 595</b> | <b>170 537</b> | <b>186 088</b> | <b>201 288</b> | <b>209 086</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-12 739</b> | <b>-14 604</b> | <b>-12 940</b> | <b>-9 986</b>  | <b>-17 936</b> | <b>-14 104</b> | <b>-14 512</b> |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -110 418       | -1 297         | 191 583        | 976            | -2 220         | 1 277          | 3 276          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 4 178          | 109            | 297            | 1 312          | 145            | 180            | 729            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 1 250          | 1 400          | 2 410          | 1 591          | 4 472          | 6 819          | 6 255          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 3 408          | 7 684          | 6 626          | 7 235          | 8 317          | 8 520          | 8 124          |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>8 836</b>   | <b>9 193</b>   | <b>9 334</b>   | <b>10 138</b>  | <b>12 934</b>  | <b>15 518</b>  | <b>15 108</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>8 378</b>   | <b>8 611</b>   | <b>8 625</b>   | <b>9 496</b>   | <b>12 116</b>  | <b>13 116</b>  | <b>13 567</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>172 219</b> | <b>169 102</b> | <b>184 928</b> | <b>180 675</b> | <b>199 022</b> | <b>216 806</b> | <b>224 194</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-5 390</b>  | <b>-7 037</b>  | <b>-6 035</b>  | <b>-1 843</b>  | <b>-7 112</b>  | <b>-2 399</b>  | <b>-2 368</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 109-C

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |          |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009     | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,026   | 0,105   | -0,040  | 0,099   | 0,081   | 0,007   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,289             | 0,302    | 0,324   | 0,334   | 0,325   | 0,340   | 0,308   |
| PRODUCTION                          |                   |          |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,048             | -0,004   | 0,110   | 0,116   | 0,061   | 0,101   | 0,004   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,952             | 1,004    | 0,890   | 0,884   | 0,939   | 0,899   | 0,996   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,007             | -0,001   | 0,022   | 0,023   | 0,012   | 0,021   | 0,001   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |          |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,423             | 0,412    | 0,379   | 0,373   | 0,405   | 0,358   | 0,377   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 8,894             | -100,746 | 3,462   | 3,202   | 6,614   | 3,555   | 95,154  |
| EBE                                 |                   |          |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,025            | -0,029   | -0,029  | -0,009  | -0,031  | -0,009  | -0,008  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |          |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,041            | -0,052   | -0,040  | -0,013  | -0,045  | -0,014  | -0,014  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,270             | 0,256    | 0,116   | 0,101   | 0,099   | 0,084   | 0,079   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |          |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,212             | 0,204    | 0,104   | 0,092   | 0,090   | 0,078   | 0,073   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,113             | 0,114    | 0,048   | 0,038   | 0,041   | 0,037   | 0,060   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,078             | 0,072    | 0,067   | 0,084   | 0,126   | 0,069   | 0,074   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,134             | 0,082    | 0,146   | 0,177   | 0,130   | 0,185   | 0,193   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 3,711             | 3,909    | 8,609   | 9,916   | 10,144  | 11,851  | 12,691  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |          |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,037             | 0,038    | 0,017   | 0,013   | 0,015   | 0,014   | 0,020   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,059            | -0,072   | -0,070  | -0,056  | -0,102  | -0,074  | -0,074  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,328             | 0,331    | 0,352   | 0,355   | 0,355   | 0,371   | 0,331   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,181            | -0,219   | -0,199  | -0,158  | -0,287  | -0,199  | -0,223  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |          |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,050             | 0,996    | 1,123   | 1,132   | 1,065   | 1,112   | 1,004   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,325             | 2,408    | 2,560   | 2,671   | 2,458   | 2,781   | 2,641   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |          |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,153             | 0,147    | 0,064   | 0,057   | 0,058   | 0,049   | 0,048   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |          |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,094             | 0,051    | 0,319   | 0,354   | 0,253   | 0,483   | 0,426   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |          |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 99,980            | 107,698  | 107,171 | 116,471 | 107,475 | 105,383 | 105,775 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |          |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 225,240           | 223,036  | 222,916 | 226,657 | 188,886 | 196,612 | 169,627 |
| ACHATS TTC                          |                   |          |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,812             | 0,823    | 0,938   | 0,943   | 1,002   | 0,999   | 0,984   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |          |         |         |         |         |         |

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,016             | -0,001   | 0,039    | 0,041    | 0,022    | 0,037    | 0,001    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,328             | 0,331    | 0,352    | 0,355    | 0,355    | 0,371    | 0,331    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,783             | 0,828    | 0,798    | 0,810    | 0,849    | 0,800    | 0,798    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,064             | 0,060    | 0,060    | 0,077    | 0,114    | 0,061    | 0,060    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,093             | 0,094    | 0,043    | 0,035    | 0,037    | 0,033    | 0,048    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | 0,058    | 0,129    | 0,132    | 0,092    | 0,147    | 0,134    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,268             | 0,230    | 0,365    | 0,262    | 0,348    | 0,196    | 0,354    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | - 32 038          | - 38 051 | - 41 100 | - 37 015 | - 47 649 | - 51 185 | - 42 558 |
| BFE x 360   | -55,627           | -76,625  | -60,508  | -68,482  | -88,785  | -76,070  | -72,024  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 574,244           | 554,286  | 292,749  | 304,752  | 300,490  | 298,378  | 299,370  |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,124            | -0,159   | -0,115   | -0,035   | -0,128   | -0,038   | -0,041   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 3,711             | 3,909    | 8,609    | 9,916    | 10,144   | 11,851   | 12,691   |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,311             | 0,282    | 0,182    | 0,159    | 0,141    | 0,131    | 0,143    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 19,570   | 3,132    | 2,823    | 3,950    | 2,071    | 2,347    |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,132             | 0,092    | 0,362    | 0,364    | 0,302    | 0,357    | 0,450    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,922             | 0,914    | 0,881    | 0,890    | 0,910    | 0,902    | 0,926    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,031             | 1,033    | 1,047    | 1,038    | 1,101    | 1,083    | 1,062    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,029            | -0,033   | -0,048   | -0,037   | -0,070   | -0,049   | -0,044   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 109-D

109 - SERVICES PERSONNEL ET DIVERS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |        |        |         |         |        |
|--|-------------------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|
|  | 2008              | 2009    | 2010   | 2011   | 2012    | 2013    | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 140   | 7 591  | 7 483  | 5 685   | 10 412  | 9 581  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 191     | 1 150  | 591    | 1 457   | 382     | 464    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 5 622   | 12 675 | -22    | -6 237  | 13 515  | 5 063  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -13 878 | -9 698 | -4 651 | -5 435  | -10 137 | -4 446 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -8 065  | 4 128  | -4 082 | -10 215 | 3 760   | 1 081  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 2 072   | -181   | 5 766  | 6 065   | 6 346   | 228    |

TABLEAU : 109-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 150 799 | 146 888 | 162 331 | 155 877 | 171 350 | 185 158 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 53 052  | 53 786  | 58 729  | 56 853  | 61 622  | 70 799  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 1-A ACTIF

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 140           | 124           | 871            | 1 100          | 1 250          | 1 571          | 1 324          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 2             | 108           | 464            | 389            | 343            | 1 999          | 1 638          |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 63            | 14            | 139            | 102            | 574            | 540            | 506            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 53            | 51            | 57             | 57             | 1 418          | 1 544          | 1 931          |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 15            | 15            | 16             | 27             | 109            | 409            | 86             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 3 690         | 3 287         | 51 135         | 54 952         | 57 206         | 55 163         | 59 292         |
| Bâtiments   | AK        | 3 564         | 3 703         | 7 519          | 8 517          | 11 290         | 13 255         | 14 137         |
| Installations et agencements                          | AL        | 5 457         | 5 038         | 38 564         | 36 352         | 39 077         | 43 128         | 45 836         |
| Matériels   | AM        | 11 504        | 11 881        | 14 380         | 15 155         | 22 450         | 23 768         | 24 823         |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 347         | 1 181         | 1 514          | 1 933          | 2 526          | 2 810          | 3 015          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>28</b>     | <b>15</b>     | <b>667</b>     | <b>2 056</b>   | <b>2 016</b>   | <b>2 634</b>   | <b>5 481</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 304           | 304           | 304            | 270            | 363            | 349            | 372            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 263           | 314           | 381            | 348            | 539            | 663            | 525            |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>26 430</b> | <b>26 036</b> | <b>116 013</b> | <b>121 260</b> | <b>139 163</b> | <b>147 835</b> | <b>158 965</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>0</b>      | <b>16</b>     | <b>43</b>      | <b>58</b>      | <b>67</b>      | <b>59</b>      | <b>2 534</b>   |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 587           | 874           | 776            | 3 513          | 1 113          | 998            | 1 805          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 6 010         | 6 396         | 7 523          | 5 848          | 10 420         | 12 232         | 31 932         |
| En-cours  | BE        | 2 563         | 2 516         | 2 241          | 3 404          | 4 571          | 4 826          | 4 613          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 047         | 2 154         | 1 889          | 3 081          | 6 920          | 8 443          | 8 143          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 930           | 2 759         | 1 995          | 1 190          | 1 374          | 1 197          | 2 387          |
| Clients   | BI        | 6 638         | 4 953         | 6 820          | 7 842          | 9 235          | 13 390         | 16 023         |
| Autres créances                                       | BJ        | 7 410         | 4 754         | 6 225          | 8 527          | 6 446          | 7 076          | 7 728          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>25 184</b> | <b>24 423</b> | <b>27 513</b>  | <b>33 464</b>  | <b>40 146</b>  | <b>48 220</b>  | <b>75 164</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 347            | 363            | 0              | 0              | 0              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 16            | 17            | 5              | 172            | 152            | 36             | 43             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 378         | 1 882         | 3 707          | 4 208          | 6 198          | 11 962         | 12 402         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 394</b>  | <b>1 899</b>  | <b>4 060</b>   | <b>4 743</b>   | <b>6 350</b>   | <b>11 998</b>  | <b>12 445</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>10</b>      | <b>0</b>       | <b>46</b>      | <b>2</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>53 008</b> | <b>52 357</b> | <b>147 586</b> | <b>159 477</b> | <b>185 659</b> | <b>208 100</b> | <b>246 576</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 1-A PASSIF

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 16 387        | 16 697        | 20 265         | 21 082         | 26 356         | 26 048         | 31 821         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 36            | 13            | 32             | 41             | 43             | 1 360          | 23             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 1 500         | 0             | 1 538          | 1 538          | 1 538          | 1 538          | 1 538          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 108           | 1 608         | 114            | 119            | 0              | 0              | 0              |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 1 526         | 1 518         | 1 563          | 1 599          | 1 622          | 1 628          | 1 635          |
| Réserves libres   | CG   | 1 871         | 1 776         | 1 783          | 1 800          | 1 802          | 1 803          | 1 805          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -8 991        | -10 701       | -14 661        | -20 243        | -21 778        | -22 390        | -29 106        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-1 936</b> | <b>-3 304</b> | <b>-1 799</b>  | <b>-776</b>    | <b>-5 235</b>  | <b>-9 863</b>  | <b>-15 439</b> |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 64            | 101           | 85 309         | 85 675         | 92 167         | 92 092         | 107 202        |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0             | 20            | 21             | 22             | 23             | 24             | 130            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>10 567</b> | <b>7 728</b>  | <b>94 165</b>  | <b>90 857</b>  | <b>96 540</b>  | <b>92 240</b>  | <b>99 609</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 4 356         | 3 335         | 2 945          | 4 379          | 4 962          | 7 203          | 9 227          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 79            | 83            | 59             | 1 127          | 1 617          | 1 250          | 2 173          |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 959           | 1 651         | 1 199          | 2 267          | 2 178          | 3 538          | 5 912          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 1 340         | 2 150         | 2 530          | 1 744          | 4 695          | 4 527          | 4 199          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>6 734</b>  | <b>7 218</b>  | <b>6 733</b>   | <b>9 516</b>   | <b>13 451</b>  | <b>16 517</b>  | <b>21 512</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>17 301</b> | <b>14 946</b> | <b>100 898</b> | <b>100 374</b> | <b>109 991</b> | <b>108 757</b> | <b>121 121</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 690           | 317           | 952            | 1 172          | 997            | 1 651          | 1 543          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 956         | 1 527         | 2 544          | 5 069          | 3 964          | 5 727          | 5 746          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 9 835         | 10 001        | 13 273         | 17 587         | 17 385         | 21 271         | 25 687         |
| Dettes fiscales   | DK   | 537           | 1 377         | 1 471          | 1 611          | 2 350          | 2 360          | 3 044          |
| Dettes sociales   | DL   | 692           | 942           | 1 400          | 3 402          | 3 811          | 4 568          | 4 724          |
| Autres dettes   | DM   | 17 012        | 20 724        | 22 450         | 23 282         | 38 698         | 54 727         | 57 302         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 35            | 35            | 30             | 30             | 37             | 62             | 27             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>30 756</b> | <b>34 923</b> | <b>42 120</b>  | <b>52 152</b>  | <b>67 243</b>  | <b>90 366</b>  | <b>98 074</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 200           | 0             | 410            | 997            | 254            | 884            | 857            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 526           | 631           | 2 021          | 3 425          | 4 338          | 4 881          | 4 604          |
| Banques, découverts                                       | DS   | 4 225         | 1 851         | 2 131          | 1 575          | 2 893          | 2 370          | 3 206          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>4 951</b>  | <b>2 482</b>  | <b>4 563</b>   | <b>5 997</b>   | <b>7 485</b>   | <b>8 135</b>   | <b>8 668</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>3</b>       | <b>1</b>       | <b>1</b>       | <b>10</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 1             | 5             | 5              | 951            | 939            | 841            | 18 704         |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>53 008</b> | <b>52 357</b> | <b>147 586</b> | <b>159 477</b> | <b>185 659</b> | <b>208 100</b> | <b>246 576</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 1-B CHARGES

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |                |                |                |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 827           | 2 562         | 2 364         | 2 487         | 3 818          | 4 863          | 4 594          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -288          | -471          | -99           | -374          | -334           | -214           | -885           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 13 786        | 13 529        | 14 305        | 19 467        | 43 096         | 44 783         | 48 763         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 872           | -876          | -645          | -854          | -2 397         | -2 041         | -3 290         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 12 916        | 11 480        | 10 744        | 15 407        | 14 535         | 17 004         | 22 387         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -226          | 25            | -117          | -465          | -740           | 292            | -2 320         |
| Transports  | RI        | 2 705         | 3 119         | 3 011         | 3 486         | 5 406          | 6 618          | 7 556          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 7 722         | 7 612         | 11 813        | 12 737        | 14 526         | 16 962         | 22 423         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 194           | 144           | 1 100         | 964           | 925            | 1 074          | 1 872          |
| Autres charges                                    | RL        | 989           | 826           | 1 827         | 1 530         | 4 412          | 6 630          | 7 099          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 6 755         | 6 797         | 9 401         | 10 919        | 18 318         | 18 984         | 22 291         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 3 749         | 5 977         | 12 622        | 15 112        | 18 221         | 20 650         | 22 177         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>50 001</b> | <b>50 723</b> | <b>66 328</b> | <b>80 416</b> | <b>119 785</b> | <b>135 605</b> | <b>152 668</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 302         | 810           | 617           | 576           | 1 527          | 1 804          | 2 510          |
| Pertes de change                                  | SC        | 1             | 3             | 7             | 36            | 100            | 5              | 139            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 78            | 0             | 0             | 0             | 0              | 164            | 27             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 380</b>  | <b>813</b>    | <b>625</b>    | <b>612</b>    | <b>1 628</b>   | <b>1 973</b>   | <b>2 676</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>51 382</b> | <b>51 536</b> | <b>66 952</b> | <b>81 028</b> | <b>121 413</b> | <b>137 578</b> | <b>155 344</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 180           | 287           | 15            | 71            | 8              | 115            | 2 441          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 1             | 1             | 1             | 49            | 52             | 29             | 88             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>181</b>    | <b>288</b>    | <b>16</b>     | <b>120</b>    | <b>60</b>      | <b>144</b>     | <b>2 529</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 1             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 50            | 45            | 148           | 183           | 269            | 226            | 400            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>51</b>     | <b>45</b>     | <b>148</b>    | <b>183</b>    | <b>269</b>     | <b>226</b>     | <b>400</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>51 614</b> | <b>51 869</b> | <b>67 116</b> | <b>81 332</b> | <b>121 742</b> | <b>137 948</b> | <b>158 272</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 1-B PRODUITS

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |                |                |                |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 4 190         | 5 864         | 5 869         | 5 715         | 7 119          | 7 603          | 9 218          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>3 651</b>  | <b>3 774</b>  | <b>3 603</b>  | <b>3 602</b>  | <b>3 635</b>   | <b>2 954</b>   | <b>5 509</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 33 828        | 27 213        | 34 697        | 44 910        | 70 956         | 75 262         | 83 169         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 3 256         | 4 005         | 1 989         | 1 484         | 2 805          | 4 929          | 4 461          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 502           | 1 327         | -582          | 1 996         | 1 388          | 4 726          | -370           |
| Production immobilisée                             | TF        | 35            | -31           | 183           | 172           | 1 299          | 2 494          | 133            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>22 963</b> | <b>19 862</b> | <b>22 626</b> | <b>29 948</b> | <b>35 748</b>  | <b>44 668</b>  | <b>41 919</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 3 003         | 3 147         | 1 351         | 4 129         | 858            | 601            | 1 146          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>44 277</b> | <b>40 229</b> | <b>43 906</b> | <b>56 238</b> | <b>81 737</b>  | <b>88 395</b>  | <b>97 994</b>  |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 11 849        | -76           | 0             | 523           | 4 979          | 6 074          | 21 522         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 2 365         | 2 469         | 9 883         | 8 123         | 15 794         | 14 061         | 21 278         |
| Autres produits                                    | TL        | 1 286         | 2 144         | 1 814         | 1 120         | 3 224          | 5 107          | 5 769          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>8 968</b>  | <b>8 189</b>  | <b>10 898</b> | <b>13 263</b> | <b>20 195</b>  | <b>18 811</b>  | <b>16 604</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>2 213</b>  | <b>1 392</b>  | <b>1 497</b>  | <b>2 344</b>  | <b>1 878</b>   | <b>-173</b>    | <b>-5 687</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 168           | 1 732         | 1 719         | 4 065         | 2 751          | 2 224          | 3 526          |
| Transferts de charges                              | TT        | 531           | 284           | 920           | 1 038         | 1 197          | 1 448          | 1 430          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>49 165</b> | <b>48 154</b> | <b>57 842</b> | <b>72 751</b> | <b>107 390</b> | <b>118 453</b> | <b>129 759</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-836</b>   | <b>-2 569</b> | <b>-8 485</b> | <b>-7 666</b> | <b>-12 396</b> | <b>-17 152</b> | <b>-22 908</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 6             | 66            | 8             | 99            | 187            | 192            | 216            |
| Gains de change                                    | UC        | 0             | 3             | 68            | 12            | 149            | 7              | 159            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 0             | 0             | 0             | 127            | 0              | 47             |
| Transferts de charges                              | UE        | 1             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              | 2              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>8</b>      | <b>69</b>     | <b>76</b>     | <b>112</b>    | <b>462</b>     | <b>199</b>     | <b>423</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 373</b> | <b>-744</b>   | <b>-548</b>   | <b>-500</b>   | <b>-1 165</b>  | <b>-1 774</b>  | <b>-2 253</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>49 173</b> | <b>48 223</b> | <b>57 919</b> | <b>72 862</b> | <b>107 852</b> | <b>118 653</b> | <b>130 182</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-2 209</b> | <b>-3 313</b> | <b>-9 034</b> | <b>-8 166</b> | <b>-13 561</b> | <b>-18 926</b> | <b>-25 161</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -105          | 88            | 230           | 640           | 376            | -15            | 48             |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 180           | 16            | 40            | 18            | 55             | 457            | 3 998          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 263           | 326           | 326           | 431           | 361            | 626            | 427            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 62            | 0             | 6 661         | 7 245         | 8 238          | 8 351          | 8 226          |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 371           | 0             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>506</b>    | <b>342</b>    | <b>7 398</b>  | <b>7 694</b>  | <b>8 655</b>   | <b>9 433</b>   | <b>12 651</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>325</b>    | <b>54</b>     | <b>7 382</b>  | <b>7 573</b>  | <b>8 595</b>   | <b>9 289</b>   | <b>10 122</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>49 678</b> | <b>48 564</b> | <b>65 317</b> | <b>80 556</b> | <b>116 507</b> | <b>128 086</b> | <b>142 833</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-1 936</b> | <b>-3 304</b> | <b>-1 799</b> | <b>-776</b>   | <b>-5 235</b>  | <b>-9 863</b>  | <b>-15 439</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |                |                |                |

TABLEAU : 1-C

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |          |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013     | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,081  | 0,202   | 0,238   | 0,525   | 0,102    | 0,100   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,187             | 0,186   | 0,206   | 0,202   | 0,202   | 0,171    | 0,137   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |          |         |
| EBE                                 | 0,247             | 0,170   | 0,137   | 0,177   | 0,093   | -0,009   | -0,342  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,753             | 0,830   | 0,863   | 0,823   | 0,907   | 1,009    | 1,342   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| EBE                                 | 0,084             | 0,053   | 0,013   | 0,019   | 0,013   | -0,001   | -0,036  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |          |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,418             | 0,730   | 1,158   | 1,139   | 0,902   | 1,098    | 1,336   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,694             | 4,294   | 8,429   | 6,448   | 9,703   | -119,371 | -3,900  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |          |         |
| RESULTAT NET                        | -0,183            | -0,428  | -0,019  | -0,009  | -0,054  | -0,107   | -0,155  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |          |         |
| RESULTAT NET                        | -0,044            | -0,082  | -0,041  | -0,014  | -0,064  | -0,112   | -0,158  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,637             | 0,934   | 0,072   | 0,105   | 0,139   | 0,179    | 0,216   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |          |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,389             | 0,483   | 0,067   | 0,095   | 0,122   | 0,152    | 0,178   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,145             | 0,099   | 0,057   | 0,043   | 0,076   | 0,096    | 0,151   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,022             | 0,018   | 0,101   | 0,073   | 0,046   | 0,057    | 0,113   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| CAF                                 | 0,204             | 0,359   | 0,380   | 0,539   | 0,226   | 0,120    | -0,185  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,569             | 1,071   | 13,986  | 9,547   | 7,177   | 5,585    | 4,630   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |          |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,029             | 0,020   | 0,014   | 0,010   | 0,019   | 0,020    | 0,026   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,019            | -0,064  | -0,193  | -0,136  | -0,152  | -0,194   | -0,234  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,203             | 0,204   | 0,248   | 0,236   | 0,247   | 0,213    | 0,169   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,093            | -0,314  | -0,779  | -0,578  | -0,614  | -0,912   | -1,380  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |          |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,328             | 1,205   | 1,159   | 1,215   | 1,103   | 0,991    | 0,745   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,344             | 1,370   | 0,863   | 0,878   | 1,108   | 0,904    | 0,748   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |          |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,127             | 0,138   | 0,046   | 0,060   | 0,072   | 0,079    | 0,087   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |          |         |
| CAF                                 | 0,247             | 0,168   | 0,359   | 0,324   | 0,136   | 0,002    | -0,306  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |          |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 45,737            | 37,564  | 47,391  | 42,543  | 34,469  | 46,213   | 49,885  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |          |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 126,959           | 137,169 | 179,948 | 177,502 | 107,947 | 118,377  | 133,539 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |          |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,507             | 0,497   | 0,929   | 0,886   | 0,861   | 0,873    | 0,732   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |          |         |

TABLEAU : 1-C

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,050             | 0,035    | 0,034    | 0,042    | 0,023    | -0,002   | -0,058   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,203             | 0,204    | 0,248    | 0,236    | 0,247    | 0,213    | 0,169    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,692             | 0,767    | 0,747    | 0,740    | 0,835    | 0,902    | 1,198    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,020             | 0,016    | 0,087    | 0,065    | 0,042    | 0,051    | 0,101    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,133             | 0,091    | 0,049    | 0,039    | 0,070    | 0,086    | 0,135    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | 0,137    | 0,192    | 0,209    | 0,083    | 0,002    | -0,354   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,534             | 0,540    | 0,539    | 0,547    | 0,510    | 0,561    | 0,564    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | - 5 572           | - 10 501 | - 14 607 | - 18 689 | - 27 097 | - 42 146 | - 22 910 |
| BFE x 360   | -39,695           | -91,279  | -112,321 | -112,506 | -115,249 | -165,163 | -87,804  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 6817,617          | 2056,213 | 1975,148 | 2699,711 | 2378,856 | 2051,814 | 4512,769 |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,216            | -0,404   | -0,165   | -0,059   | -0,259   | -0,524   | -0,930   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,569             | 1,071    | 13,986   | 9,547    | 7,177    | 5,585    | 4,630    |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,106             | 1,255    | 0,120    | 0,171    | 0,217    | 0,267    | 0,303    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 5,959    | 2,785    | 3,090    | 7,378    | 476,316  | -3,264   |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,424             | 0,256    | 0,404    | 0,387    | 0,358    | 0,330    | 0,287    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,655             | 0,574    | 0,870    | 0,828    | 0,790    | 0,736    | 0,762    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,829             | 0,962    | 0,995    | 0,979    | 0,981    | 1,029    | 0,890    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,040            | -0,165   | -0,084   | -0,075   | -0,111   | -0,162   | -0,168   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 1-D

1 - AGRICULTURE, ELEVAGE ET CHASSE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |         |         |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012    | 2013    | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 1 211  | 2 417  | 3 080  | 1 823   | 35      | -6 590 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 1 734  | 489    | 3 417  | 7 178   | 3 474   | 19 993 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -2 511 | 2 575  | 2 528  | -514    | 4 654   | 4 432  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -4 540 | -6 562 | -9 814 | -15 264 | -22 470 | -7 824 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -5 318 | -3 499 | -3 869 | -8 600  | -14 342 | 16 601 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 2 213  | 1 392  | 1 497  | 2 344   | 1 878   | -5 687 |

TABLEAU : 1-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |         |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014    |
| Production                   |                   | 47 927 | 44 048 | 52 938 | 65 536 | 99 958 | 121 095 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 9 769  | 8 863  | 12 583 | 14 758 | 21 937 | 18 612  |

TABLEAU : 2-A ACTIF

## 2 - PECHE ET AQUACULTURE

## A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net            | net            | net            |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 795           | 825           | 393           | 216           | 238            | 346            | 389            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 8              | 8              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 26            | 20            | 28            | 17            | 17             | 12             | 14             |
| Fonds commercial                                      | AG        | 228           | 240           | 244           | 258           | 267            | 37             | 38             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 99            | 105           | 109           | 114           | 0              | 1              | 0              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 88            | 89            | 355           | 386           | 410            | 410            | 607            |
| Bâtiments   | AK        | 6 191         | 5 688         | 5 484         | 5 298         | 4 995          | 5 721          | 12 909         |
| Installations et agencements                          | AL        | 497           | 705           | 586           | 736           | 1 836          | 1 271          | 1 658          |
| Matériels   | AM        | 18 926        | 19 486        | 20 901        | 17 689        | 18 381         | 16 891         | 16 472         |
| Matériels de transport                                | AN        | 3 803         | 3 023         | 4 069         | 3 062         | 3 071          | 4 374          | 4 196          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 49            | 50            | 43            | 47            | 4              | 76             | 94             |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 488           | 426           | 425           | 488           | 488            | 488            | 327            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 2 592         | 2 703         | 2 958         | 3 006         | 5 148          | 6 279          | 5 412          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>33 783</b> | <b>33 360</b> | <b>35 595</b> | <b>31 316</b> | <b>34 863</b>  | <b>35 913</b>  | <b>42 114</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 373           | 360           | 361           | 334           | 380            | 367            | 365            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 998           | 1 002         | 992           | 1 205         | 1 321          | 1 313          | 1 205          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 4 512         | 4 513         | 6 171         | 6 604         | 6 929          | 7 394          | 6 290          |
| En-cours  | BE        | 4             | 0             | 2             | 2             | 2              | 238            | 221            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 209         | 2 854         | 1 714         | 2 324         | 2 014          | 1 769          | 2 722          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 186           | 296           | 555           | 587           | 4 221          | 3 484          | 5 601          |
| Clients   | BI        | 32 298        | 37 690        | 36 188        | 32 662        | 43 326         | 38 312         | 28 421         |
| Autres créances                                       | BJ        | 10 499        | 9 321         | 7 954         | 11 409        | 10 087         | 8 981          | 12 097         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>51 078</b> | <b>56 036</b> | <b>53 936</b> | <b>55 128</b> | <b>68 280</b>  | <b>61 857</b>  | <b>56 921</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 1 000         | 1 500          | 1 750          | 2 000          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 60            | 63            | 0             | 0             | 9              | 0              | 25             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 762         | 2 082         | 2 759         | 2 478         | 2 939          | 2 861          | 3 628          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 821</b>  | <b>2 144</b>  | <b>2 759</b>  | <b>3 479</b>  | <b>4 449</b>   | <b>4 611</b>   | <b>5 653</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 239           | 80            | 662            | 86             | 263            |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>86 683</b> | <b>91 541</b> | <b>92 529</b> | <b>90 002</b> | <b>108 254</b> | <b>102 467</b> | <b>104 952</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 2-A PASSIF

**2 - PECHE ET AQUACULTURE**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net           | net           | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Capital   | CA   | 3 133          | 3 225          | 3 335         | 3 309         | 3 222          | 3 119          | 2 893          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -53            | -53            | -8            | -8            | -15            | -16            | -16            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |               |               |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 137            | 137            | 137           | 137           | 137            | 137            | 137            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 1 342          | 2 929          | 1 328         | 1 364         | 1 423          | 1 484          | 1 119          |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 264            | 267            | 382           | 382           | 423            | 575            | 608            |
| Réserves libres   | CG   | 419            | 361            | 201           | 216           | 223            | 226            | 242            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -17 875        | -23 318        | -10 651       | -14 052       | -12 146        | -8 972         | -7 873         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-2 701</b>  | <b>-207</b>    | <b>-3 785</b> | <b>1 509</b>  | <b>1 399</b>   | <b>1 701</b>   | <b>856</b>     |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |               |               |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 171            | 43             | 14            | 6             | 1 169          | 31             | 1 196          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0              | 0              | 1 027         | 19            | 19             | 1 217          | 19             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>-15 162</b> | <b>-16 616</b> | <b>-8 020</b> | <b>-7 116</b> | <b>-4 145</b>  | <b>-497</b>    | <b>-820</b>    |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 8 657          | 8 873          | 9 508         | 9 088         | 13 357         | 13 119         | 9 618          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 586            | 599            | 1 686         | 1 722         | 1 769          | 1 836          | 6 487          |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 8 214          | 8 301          | 6 135         | 5 217         | 4 970          | 4 740          | 6 151          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 952            | 1 528          | 1 632         | 2 381         | 2 496          | 2 822          | 2 438          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>18 409</b>  | <b>19 302</b>  | <b>18 961</b> | <b>18 408</b> | <b>22 592</b>  | <b>22 517</b>  | <b>24 694</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>3 247</b>   | <b>2 686</b>   | <b>10 941</b> | <b>11 292</b> | <b>18 447</b>  | <b>22 021</b>  | <b>23 874</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 16 249         | 16 279         | 11 170        | 7 598         | 9 819          | 7 062          | 6 356          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 2 142          | 2 318          | 3 591         | 2 137         | 3 637          | 4 278          | 5 037          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 33 066         | 38 444         | 36 759        | 31 821        | 38 997         | 35 709         | 31 075         |
| Dettes fiscales   | DK   | 807            | 1 085          | 838           | 1 431         | 1 899          | 1 482          | 1 520          |
| Dettes sociales   | DL   | 1 016          | 927            | 1 051         | 1 214         | 1 247          | 1 127          | 1 284          |
| Autres dettes   | DM   | 24 754         | 24 610         | 23 677        | 30 390        | 29 450         | 25 894         | 31 641         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 2 662          | 2 811          | 2 666         | 2 454         | 2 707          | 2 712          | 2 818          |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>80 696</b>  | <b>86 474</b>  | <b>79 751</b> | <b>77 044</b> | <b>87 756</b>  | <b>78 264</b>  | <b>79 731</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 105            | 111            | 93            | 98            | 109            | 106            | 106            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 0              | 0              | 50            | 50            | 370            | 600            | 200            |
| Banques, découverts                                       | DS   | 2 449          | 2 055          | 1 707         | 1 350         | 1 457          | 1 530          | 1 036          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>2 554</b>   | <b>2 165</b>   | <b>1 850</b>  | <b>1 497</b>  | <b>1 937</b>   | <b>2 236</b>   | <b>1 342</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>142</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 185            | 215            | -13           | 27            | 115            | -55            | 4              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>86 683</b>  | <b>91 541</b>  | <b>92 529</b> | <b>90 002</b> | <b>108 254</b> | <b>102 467</b> | <b>104 952</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 2-B CHARGES

**2 - PECHE ET AQUACULTURE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 027         | 1 251         | 4 076         | 5 412         | 5 138         | 5 363         | 6 194         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -204          | -218          | -284          | -162          | 173           | 101           | -489          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 13 033        | 16 293        | 18 850        | 23 790        | 27 714        | 21 475        | 20 325        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 77            | -74           | 197           | -432          | -107          | 48            | 135           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 23 730        | 21 579        | 23 052        | 31 455        | 27 756        | 34 778        | 35 252        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -34           | 299           | -353          | -209          | -27           | -298          | -218          |
| Transports  | RI        | 1 140         | 1 389         | 1 467         | 1 359         | 1 317         | 1 444         | 1 602         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 8 863         | 9 225         | 9 283         | 10 272        | 10 204        | 10 821        | 11 322        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 1 590         | 1 523         | 1 460         | 1 460         | 2 077         | 1 615         | 2 207         |
| Autres charges                                    | RL        | 1 146         | 1 395         | 1 014         | 897           | 757           | 915           | 1 462         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 9 148         | 9 407         | 10 096        | 11 223        | 11 286        | 11 665        | 12 626        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 4 947         | 5 166         | 5 891         | 6 264         | 5 949         | 6 293         | 5 851         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>64 462</b> | <b>67 235</b> | <b>74 749</b> | <b>91 329</b> | <b>92 236</b> | <b>94 219</b> | <b>96 270</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 932           | 914           | 1 308         | 546           | 561           | 376           | 393           |
| Pertes de change                                  | SC        | 212           | 220           | 251           | 214           | 13            | 248           | 368           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 33            | 35            | 283           | 44            | 283           | 49            | 214           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 177</b>  | <b>1 169</b>  | <b>1 842</b>  | <b>804</b>    | <b>857</b>    | <b>674</b>    | <b>975</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>65 640</b> | <b>68 405</b> | <b>76 592</b> | <b>92 133</b> | <b>93 093</b> | <b>94 893</b> | <b>97 246</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 283           | 17            | 16            | 22            | 17            | 116           | 55            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 12            | 11            | 12            | 12            | 12            | 1             | 1             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 8             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>295</b>    | <b>28</b>     | <b>28</b>     | <b>34</b>     | <b>30</b>     | <b>117</b>    | <b>63</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 149           | 267           | 221           | 751           | 1 040         | 900           | 1 005         |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>149</b>    | <b>267</b>    | <b>221</b>    | <b>751</b>    | <b>1 040</b>  | <b>900</b>    | <b>1 005</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>66 084</b> | <b>68 699</b> | <b>76 841</b> | <b>92 919</b> | <b>94 163</b> | <b>95 910</b> | <b>98 313</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 2-B PRODUITS

**2 - PECHE ET AQUACULTURE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 12 916        | 13 395        | 15 975        | 26 806        | 22 588        | 26 528        | 28 087        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>12 093</b> | <b>12 362</b> | <b>12 183</b> | <b>21 556</b> | <b>17 277</b> | <b>21 065</b> | <b>22 381</b> |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 46 769        | 48 728        | 52 582        | 62 945        | 70 176        | 65 728        | 64 664        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 123           | 2 281         | 1 561         | 548           | 835           | 983           | 1 357         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -592          | 506           | -194          | 1 024         | -1 109        | 402           | 964           |
| Production immobilisée                             | TF        | 101           | 282           | 256           | 202           | 330           | 559           | 435           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>33 291</b> | <b>35 577</b> | <b>35 158</b> | <b>41 360</b> | <b>42 625</b> | <b>46 149</b> | <b>46 960</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 324           | 204           | 104           | 342           | 36            | 70            | 116           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>60 132</b> | <b>64 607</b> | <b>70 223</b> | <b>90 641</b> | <b>93 635</b> | <b>93 309</b> | <b>94 224</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 3 367         | 9 640         | 5 639         | 31 025        | 2 949         | 29 323        | 28 021        |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 13            | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 1 576         | 1 711         | 1 067         | 1 392         | 1 325         | 1 175         | 1 830         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>10 849</b> | <b>14 444</b> | <b>12 589</b> | <b>19 417</b> | <b>19 179</b> | <b>19 197</b> | <b>19 659</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>1 701</b>  | <b>5 037</b>  | <b>2 493</b>  | <b>8 194</b>  | <b>7 893</b>  | <b>7 532</b>  | <b>7 033</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 524           | 442           | 244           | 548           | 415           | 487           | 559           |
| Transferts de charges                              | TT        | 591           | 587           | 1 115         | 366           | 255           | 1 146         | 457           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>62 332</b> | <b>68 136</b> | <b>72 710</b> | <b>94 173</b> | <b>94 850</b> | <b>97 091</b> | <b>98 468</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-2 130</b> | <b>901</b>    | <b>-2 039</b> | <b>2 844</b>  | <b>2 614</b>  | <b>2 872</b>  | <b>2 198</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 69            | 0             | 91            | 18            | 272           | 359           | 522           |
| Gains de change                                    | UC        | 87            | 230           | 117           | 15            | 280           | 3             | 14            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 216           | 33            | 35            | 63            | 56            | 44            | 45            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>372</b>    | <b>263</b>    | <b>242</b>    | <b>96</b>     | <b>609</b>    | <b>406</b>    | <b>581</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-805</b>   | <b>-906</b>   | <b>-1 600</b> | <b>-708</b>   | <b>-248</b>   | <b>-268</b>   | <b>-395</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>62 704</b> | <b>68 399</b> | <b>72 952</b> | <b>94 270</b> | <b>95 459</b> | <b>97 497</b> | <b>99 049</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-2 936</b> | <b>-6</b>     | <b>-3 640</b> | <b>2 136</b>  | <b>2 366</b>  | <b>2 604</b>  | <b>1 803</b>  |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 144           | 2             | -126          | 178           | -161          | -157          | 66            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 676           | 94            | 97            | 143           | 104           | 113           | 109           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 3             | 0             | 7             | 15            | -1            | 0             | 7             |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 2             | 5             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>679</b>    | <b>94</b>     | <b>103</b>    | <b>158</b>    | <b>103</b>    | <b>114</b>    | <b>121</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>384</b>    | <b>66</b>     | <b>75</b>     | <b>124</b>    | <b>73</b>     | <b>-3</b>     | <b>58</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>63 383</b> | <b>68 493</b> | <b>73 055</b> | <b>94 428</b> | <b>95 562</b> | <b>97 611</b> | <b>99 169</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-2 701</b> | <b>-207</b>   | <b>-3 785</b> | <b>1 509</b>  | <b>1 399</b>  | <b>1 701</b>  | <b>856</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 2-C

2 - PECHE ET AQUACULTURE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,094   | 0,022   | 0,303   | 0,010   | 0,013   | 0,019   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,180             | 0,219   | 0,186   | 0,221   | 0,216   | 0,213   | 0,214   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,157             | 0,349   | 0,198   | 0,422   | 0,412   | 0,392   | 0,358   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,843             | 0,651   | 0,802   | 0,578   | 0,588   | 0,608   | 0,642   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,050             | 0,151   | 0,070   | 0,262   | 0,226   | 0,210   | 0,167   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,456             | 0,358   | 0,468   | 0,323   | 0,310   | 0,328   | 0,298   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 2,909             | 1,026   | 2,363   | 0,764   | 0,754   | 0,836   | 0,832   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,178             | 0,012   | 0,472   | -0,212  | -0,338  | -3,426  | -1,045  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,045            | -0,003  | -0,054  | 0,017   | 0,015   | 0,018   | 0,009   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | -1,214            | -1,162  | -2,364  | -2,587  | -5,450  | -45,337 | -30,130 |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 5,669             | 7,185   | 1,733   | 1,630   | 1,225   | 1,023   | 1,034   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,086             | 0,063   | 0,104   | 0,028   | 0,029   | 0,020   | 0,020   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,147             | 0,105   | 0,116   | 0,075   | 0,108   | 0,084   | 0,112   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,154             | 0,338   | 0,181   | 0,393   | 0,390   | 0,417   | 0,347   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,824            | -0,861  | -0,423  | -0,387  | -0,183  | -0,022  | -0,033  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,015             | 0,014   | 0,019   | 0,006   | 0,006   | 0,004   | 0,004   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,035            | 0,014   | -0,029  | 0,031   | 0,028   | 0,031   | 0,023   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,180             | 0,224   | 0,179   | 0,214   | 0,205   | 0,206   | 0,209   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,196            | 0,062   | -0,162  | 0,146   | 0,136   | 0,150   | 0,112   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,186             | 1,535   | 1,247   | 1,730   | 1,699   | 1,646   | 1,557   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,178             | 2,777   | 2,039   | 3,078   | 3,077   | 3,027   | 3,237   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,212             | 0,211   | 0,205   | 0,205   | 0,209   | 0,220   | 0,235   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,062             | 0,230   | 0,107   | 0,385   | 0,313   | 0,334   | 0,254   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 163,866           | 177,977 | 157,219 | 109,936 | 141,167 | 125,264 | 92,023  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 316,346           | 353,695 | 290,595 | 191,385 | 231,488 | 209,143 | 182,797 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | -3,640            | -5,686  | -0,820  | -0,757  | -0,269  | -0,025  | -0,042  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 2-C

2 - PECHE ET AQUACULTURE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,028             | 0,078    | 0,035    | 0,090    | 0,084    | 0,081    | 0,075    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,180             | 0,224    | 0,179    | 0,214    | 0,205    | 0,206    | 0,209    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,804             | 0,626    | 0,739    | 0,572    | 0,565    | 0,570    | 0,622    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,140             | 0,101    | 0,107    | 0,074    | 0,104    | 0,079    | 0,109    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,082             | 0,061    | 0,096    | 0,028    | 0,028    | 0,018    | 0,019    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | 0,296    | 0,149    | 0,361    | 0,354    | 0,367    | 0,309    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,467             | 0,518    | 0,576    | 0,622    | 0,643    | 0,683    | 0,644    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | - 29 618          | - 30 438 | - 25 815 | - 21 916 | - 19 476 | - 16 407 | - 22 810 |
| BFE x 360   | -82,270           | -80,897  | -76,932  | -58,195  | -38,590  | -37,470  | -64,260  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 3377,709          | 2917,841 | 842,855  | 694,846  | 695,853  | 705,947  | 658,556  |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,249            | -0,014   | -0,301   | 0,078    | 0,073    | 0,089    | 0,044    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | -0,824            | -0,861   | -0,423   | -0,387   | -0,183   | -0,022   | -0,033   |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | -1,383            | -1,292   | -2,595   | -2,797   | -5,918   | -49,840  | -31,768  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 4,345    | 9,344    | 2,598    | 3,194    | 2,996    | 3,941    |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,122             | 0,101    | 0,089    | 0,075    | 0,079    | 0,090    | 0,052    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,096             | 0,081    | 0,307    | 0,361    | 0,529    | 0,613    | 0,567    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,780             | 0,919    | 1,119    | 1,201    | 1,199    | 1,129    | 1,237    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,511            | 0,308    | -0,209   | 0,303    | 0,170    | 0,147    | 0,114    |

TABLEAU : 2-D

2 - PECHE ET AQUACULTURE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 4 442  | 2 029  | 7 085  | 7 074  | 7 515  | 6 266  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 647    | 508    | 1 257  | 131    | 448    | -275   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 4 324  | -2 371 | -198   | 13 558 | -7 433 | -4 482 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -5 747 | 1 614  | -1 007 | -8 349 | 6 735  | -2 173 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -776   | -249   | 53     | 5 340  | -250   | -6 930 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 1 701  | 5 037  | 2 493  | 8 194  | 7 532  | 7 033  |

TABLEAU : 2-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 60 393 | 66 074 | 67 559 | 88 008 | 88 869 | 89 995 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 11 374 | 15 030 | 13 654 | 19 605 | 19 961 | 20 456 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 3-A ACTIF

**3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 84 362         | 91 295         | 158 857        | 172 081        | 124 805        | 189 010          | 232 828          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 40             | 0              | 0              | 5              | 0                | 0                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 28 785         | 29 495         | 33 448         | 22 799         | 84 479         | 97 185           | 319 553          |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 1 056          | 1 081          | 1 694          | 2 431          | 3 608          | 8 905            | 7 561            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 3              | 3              | 5              | 5              | 5              | 7                | 8                |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 4 044          | 4 514          | 7 082          | 5 318          | 3 747          | 4 378            | 8 212            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 291            | 333            | 957            | 979            | 474            | 1 278            | 1 359            |
| Bâtiments   | AK        | 20 365         | 20 682         | 296 020        | 311 426        | 192 696        | 330 960          | 340 424          |
| Installations et agencements                          | AL        | 79 535         | 83 583         | 65 375         | 68 403         | 66 617         | 72 884           | 71 534           |
| Matériels   | AM        | 18 255         | 19 665         | 30 855         | 37 595         | 40 635         | 76 774           | 61 904           |
| Matériels de transport                                | AN        | 3 492          | 3 512          | 2 693          | 2 787          | 3 349          | 4 146            | 13 408           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 427            | 981            | 109            | 63             | 358            | 234              | 143              |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 6 256          | 12 698         | 8 651          | 8 904          | 8 962          | 8 959            | 14 329           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 18 142         | 21 026         | 25 339         | 28 484         | 30 014         | 28 196           | 26 809           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>265 012</b> | <b>288 908</b> | <b>631 087</b> | <b>661 276</b> | <b>559 756</b> | <b>822 916</b>   | <b>1 098 070</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 13             | 112            | 24             | 28             | 60             | 187              | 32               |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 4              | 47             | 18             | 235            | 657            | 887              | 1 379            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 7 441          | 7 824          | 50 399         | 52 079         | 79 569         | 74 093           | 100 236          |
| En-cours  | BE        | 268            | 274            | 1 922          | 2 519          | 4 049          | 2 081            | 7 965            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 402          | 2 054          | 5 705          | 5 275          | 6 112          | 8 839            | 10 108           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 155          | 932            | 2 471          | 2 700          | 2 314          | 1 873            | 3 324            |
| Clients   | BI        | 11 806         | 10 319         | 18 991         | 17 856         | 20 027         | 24 942           | 36 613           |
| Autres créances                                       | BJ        | 13 220         | 14 975         | 20 548         | 19 935         | 75 726         | 65 000           | 98 327           |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>35 309</b>  | <b>36 536</b>  | <b>100 077</b> | <b>100 627</b> | <b>188 515</b> | <b>177 901</b>   | <b>257 985</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 102            | 105            | 2 121          | 158            | 3 206          | 2 408            | 3 718            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 728            | 537            | 825            | 1 143          | 1 044          | 617              | 730              |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 6 461          | 6 371          | -50 494        | -50 058        | 28 284         | 29 833           | 30 558           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>7 291</b>   | <b>7 013</b>   | <b>-47 548</b> | <b>-48 757</b> | <b>32 534</b>  | <b>32 858</b>    | <b>35 006</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 281            | 203            | 523            | 837            | 21700          | 4428             | 69223            |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>307 893</b> | <b>332 660</b> | <b>684 140</b> | <b>713 983</b> | <b>802 505</b> | <b>1 038 103</b> | <b>1 460 285</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 3-A PASSIF

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net              | net              |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Capital   | CA   | 9 050          | 9 443          | 21 119         | 22 828         | 25 468         | 26 710           | 22 707           |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -750           | -797           | 393            | -458           | -458           | -719             | -24              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0              | 0              | 0              | 0              | 2              | 2                | 2                |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 1 061          | 1 031          | 1 031          | 1 031          | 1 031          | 1 031            | 3 861            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 1 257          | 1 305          | -14 613        | -15 340        | 1 386          | 1 479            | 1 552            |
| Réserves libres   | CG   | 978            | 1 035          | 950            | 1 809          | 3 163          | 5 677            | 5 375            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 2 515          | 1 853          | 6 122          | 5 719          | 74 116         | 39 742           | 76 934           |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>4 513</b>   | <b>4 816</b>   | <b>-1 039</b>  | <b>-387</b>    | <b>18 604</b>  | <b>33 578</b>    | <b>-54 928</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 10 234         | 10 005         | 8 211          | 9 614          | 9 543          | 9 556            | 9 598            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 25             | 25             | 6              | 0              | 0              | 0                | 459              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>28 883</b>  | <b>28 717</b>  | <b>22 179</b>  | <b>24 815</b>  | <b>132 855</b> | <b>117 055</b>   | <b>65 536</b>    |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 20 288         | 22 005         | 5 339          | 9 071          | 19 086         | 76 927           | 55 504           |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 7 586          | 0              | 10 823         | 12 475         | 470            | 453              | 736              |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 140 683        | 156 921        | 484 056        | 508 047        | 274 425        | 555 531          | 618 151          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 649            | 857            | 3 087          | 3 123          | 10 252         | 11 386           | 53 936           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>169 206</b> | <b>179 783</b> | <b>503 304</b> | <b>532 716</b> | <b>304 233</b> | <b>644 298</b>   | <b>728 326</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>198 089</b> | <b>208 499</b> | <b>525 483</b> | <b>557 531</b> | <b>437 088</b> | <b>761 353</b>   | <b>793 862</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 5 095          | 4 813          | 3 750          | 3 064          | 4 387          | 8 530            | 5 758            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 388          | 3 069          | 1 966          | 2 603          | 1 935          | 4 078            | 4 291            |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 13 683         | 14 443         | 22 497         | 26 631         | 30 298         | 61 285           | 143 425          |
| Dettes fiscales   | DK   | 2 845          | 2 460          | 3 872          | 4 256          | 19 261         | 19 328           | 22 599           |
| Dettes sociales   | DL   | 608            | 676            | 928            | 1 120          | 1 511          | 2 322            | 32 420           |
| Autres dettes   | DM   | 82 038         | 90 576         | 105 791        | 93 840         | 270 745        | 144 094          | 417 902          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 642            | 171            | 699            | 899            | 21 081         | 4 906            | 26 166           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>106 299</b> | <b>116 208</b> | <b>139 504</b> | <b>132 413</b> | <b>349 219</b> | <b>244 543</b>   | <b>652 561</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 604            | 670            | 444            | 703            | 533            | 151              | 480              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 1 197          | 5 343          | 2 560          | 6 909          | 6 404          | 4 800            | 6 900            |
| Banques, découverts                                       | DS   | 642            | 551            | 1 850          | 1 413          | 968            | 4 313            | 2 236            |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>2 443</b>   | <b>6 564</b>   | <b>4 853</b>   | <b>9 025</b>   | <b>7 905</b>   | <b>9 265</b>     | <b>9 616</b>     |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>1 127</b>   | <b>1 379</b>   | <b>14 300</b>  | <b>15 006</b>  | <b>7 976</b>   | <b>22 737</b>    | <b>4 507</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -65            | 9              | 0              | 7              | 319            | 206              | -262             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>307 893</b> | <b>332 660</b> | <b>684 140</b> | <b>713 983</b> | <b>802 505</b> | <b>1 038 103</b> | <b>1 460 285</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 3-B CHARGES

**3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 492            | 521            | 1 400          | 1 130          | 1 029          | 6 443          | 12 644         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 0              | -43            | 35             | -1             | -29            | -4 547         | 3 391          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 3 428          | 2 163          | 2 297          | 2 793          | 4 955          | 3 964          | 3 856          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 69             | -44            | 39             | 266            | 2              | 3              | -154           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 54 390         | 56 284         | 59 449         | 66 459         | 83 433         | 96 707         | 107 175        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -727           | -216           | -5 283         | -5 638         | -25 853        | -5 941         | -32 981        |
| Transports  | RI        | 13 997         | 13 614         | 13 203         | 15 285         | 15 379         | 15 291         | 22 602         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 31 050         | 32 845         | 32 002         | 36 183         | 52 540         | 84 559         | 190 462        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 032          | 1 559          | 4 668          | 4 196          | 8 786          | 10 080         | 10 351         |
| Autres charges                                    | RL        | 9 787          | 9 617          | 28 534         | 29 978         | 4 710          | 8 968          | 6 616          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 10 618         | 11 678         | 17 671         | 19 786         | 26 776         | 29 752         | 34 413         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 6 008          | 7 839          | 28 031         | 30 124         | 35 693         | 55 818         | 49 818         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>131 145</b> | <b>135 816</b> | <b>182 048</b> | <b>200 561</b> | <b>207 421</b> | <b>301 097</b> | <b>408 192</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 8 561          | 9 019          | 53 521         | 57 370         | 3 728          | 6 623          | 14 918         |
| Pertes de change                                  | SC        | 4 660          | 4 854          | 7 103          | 7 431          | 21 474         | 5 542          | 28 969         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 58             | 77             | 5 744          | 5 793          | 1 634          | 6 284          | 42 480         |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>13 279</b>  | <b>13 950</b>  | <b>66 368</b>  | <b>70 593</b>  | <b>26 836</b>  | <b>18 449</b>  | <b>86 368</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>144 424</b> | <b>149 766</b> | <b>248 416</b> | <b>271 154</b> | <b>234 257</b> | <b>319 547</b> | <b>494 560</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 120            | 4 087          | 122            | 5 699          | 2 126          | 653            | 35             |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0              | 4              | 3 119          | 0              | 112            | 77             | 1 674          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 25             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 488            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>145</b>     | <b>4 091</b>   | <b>3 242</b>   | <b>5 699</b>   | <b>2 239</b>   | <b>730</b>     | <b>2 198</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 731          | 1 520          | 1 822          | 1 958          | 3 081          | 2 428          | 2 439          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 731</b>   | <b>1 520</b>   | <b>1 822</b>   | <b>1 958</b>   | <b>3 081</b>   | <b>2 428</b>   | <b>2 439</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>146 300</b> | <b>155 376</b> | <b>253 479</b> | <b>278 811</b> | <b>239 576</b> | <b>322 705</b> | <b>499 196</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 3-B PRODUITS

**3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 483            | 267            | 1 025          | 678            | 2 020          | 3 194          | 17 456         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-10</b>     | <b>-211</b>    | <b>-409</b>    | <b>-451</b>    | <b>1 020</b>   | <b>1 298</b>   | <b>1 422</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 33 376         | 30 724         | 114 453        | 129 962        | 167 258        | 170 279        | 195 485        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 5 686          | 7 529          | 16 006         | 16 112         | 22 411         | 27 580         | 26 108         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 91             | 500            | 18 971         | 19 914         | 689            | 2 190          | 5 019          |
| Production immobilisée                             | TF        | 977            | 1 008          | 970            | 519            | 2 340          | 5 226          | 8 149          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>36 632</b>  | <b>37 642</b>  | <b>148 063</b> | <b>163 447</b> | <b>187 741</b> | <b>201 308</b> | <b>231 060</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 873            | 1 167          | 1 893          | 2 218          | 1 910          | 2 039          | 2 724          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>40 418</b>  | <b>39 686</b>  | <b>133 377</b> | <b>148 969</b> | <b>193 598</b> | <b>203 092</b> | <b>241 774</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 511            | 66             | 9 166          | 0              | 0              | 9 368          | 211            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 1 041          | 749            | 1 126          | 900            | 2 023          | 1 797          | 2 737          |
| Autres produits                                    | TL        | 3 424          | 862            | 21 129         | 22 256         | 3 723          | 7 250          | 5 226          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>-68 569</b> | <b>-73 493</b> | <b>39 229</b>  | <b>41 906</b>  | <b>57 422</b>  | <b>4 028</b>   | <b>-61 056</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-79 187</b> | <b>-85 171</b> | <b>21 558</b>  | <b>22 120</b>  | <b>30 646</b>  | <b>-25 724</b> | <b>-95 469</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 143            | 2 217          | 102            | 112            | 4 248          | 8 878          | 4 763          |
| Transferts de charges                              | TT        | 102 137        | 108 879        | 39 287         | 44 333         | 44 871         | 93 615         | 158 529        |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>148 230</b> | <b>153 902</b> | <b>214 962</b> | <b>237 002</b> | <b>251 493</b> | <b>322 048</b> | <b>426 197</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>17 085</b>  | <b>18 086</b>  | <b>32 914</b>  | <b>36 441</b>  | <b>44 072</b>  | <b>20 951</b>  | <b>18 005</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 305            | 448            | 26 696         | 27 755         | 1 174          | 415            | 8 283          |
| Gains de change                                    | UC        | 154            | 160            | 7 127          | 7 481          | 2 686          | 31 849         | 7 216          |
| Reprises de provisions                             | UD        | 1 439          | 1 357          | 52             | 248            | 1 960          | 161            | 2 141          |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 49             | 83             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>1 898</b>   | <b>1 966</b>   | <b>33 875</b>  | <b>35 485</b>  | <b>5 819</b>   | <b>32 475</b>  | <b>17 723</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-11 380</b> | <b>-11 984</b> | <b>-32 493</b> | <b>-35 109</b> | <b>-21 017</b> | <b>14 026</b>  | <b>-68 645</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>150 128</b> | <b>155 868</b> | <b>248 837</b> | <b>272 487</b> | <b>257 312</b> | <b>354 523</b> | <b>443 920</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>5 705</b>   | <b>6 102</b>   | <b>421</b>     | <b>1 333</b>   | <b>23 056</b>  | <b>34 976</b>  | <b>-50 640</b> |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -163           | -52            | -8 046         | -9 574         | 575            | 1 535          | -81            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 65             | 4 035          | 3 229          | 5 710          | 234            | 483            | 73             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 290            | 61             | 140            | 0              | 301            | 907            | 47             |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 330            | 229            | 234            | 227            | 333            | 370            | 228            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>685</b>     | <b>4 324</b>   | <b>3 603</b>   | <b>5 937</b>   | <b>868</b>     | <b>1 760</b>   | <b>348</b>     |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>539</b>     | <b>233</b>     | <b>362</b>     | <b>238</b>     | <b>-1 371</b>  | <b>1 030</b>   | <b>-1 849</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>150 813</b> | <b>160 192</b> | <b>252 440</b> | <b>278 424</b> | <b>258 180</b> | <b>356 283</b> | <b>444 269</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>4 513</b>   | <b>4 816</b>   | <b>-1 039</b>  | <b>-387</b>    | <b>18 604</b>  | <b>33 578</b>  | <b>-54 928</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 3-C

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,069 | 3,114   | 0,099   | 0,052   | 0,081   | 0,134   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | -1,508            | -1,736 | 0,225   | 0,219   | 0,285   | 0,019   | -0,247  |
| PRODUCTION                          |                   |        |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 1,155             | 1,159  | 0,550   | 0,528   | 0,534   | -6,387  | 1,564   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | -0,155            | -0,159 | 0,450   | 0,472   | 0,466   | 7,387   | -0,564  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | -0,299            | -0,295 | 0,034   | 0,033   | 0,055   | -0,031  | -0,087  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | -0,088            | -0,107 | 0,715   | 0,719   | 0,622   | 13,858  | -0,816  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | -0,076            | -0,092 | 1,300   | 1,362   | 1,165   | -2,170  | -0,522  |
| EBE                                 |                   |        |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,156             | 0,168  | -0,047  | -0,016  | 0,140   | 0,287   | -0,838  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,112             | 0,121  | -0,008  | -0,003  | 0,096   | 0,165   | -0,227  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 5,858             | 6,261  | 22,693  | 21,467  | 2,290   | 5,504   | 11,113  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,854             | 0,862  | 0,958   | 0,955   | 0,696   | 0,846   | 0,917   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | -0,125            | -0,123 | 1,364   | 1,369   | 0,065   | 1,644   | -0,244  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | -0,030            | -0,021 | 0,119   | 0,100   | 0,153   | 2,503   | -0,170  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | -0,130            | -0,152 | 0,748   | 0,836   | 0,967   | 23,665  | -0,581  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,171             | 0,160  | 0,044   | 0,047   | 0,437   | 0,182   | 0,090   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,212             | 0,227  | 0,401   | 0,385   | 0,019   | 0,033   | 0,062   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,423             | 0,456  | 0,247   | 0,245   | 0,228   | 0,103   | 0,074   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | -1,697            | -1,852 | 0,294   | 0,281   | 0,297   | 0,020   | -0,253  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,249            | -0,246 | 0,839   | 0,870   | 0,768   | 5,201   | -0,295  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | -6,458            | -6,293 | 2,220   | 2,118   | 2,145   | 0,135   | -1,774  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | -11,257           | -9,285 | 1,161   | 1,167   | 1,538   | 0,065   | -0,658  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,550             | 0,540  | 0,736   | 0,746   | 0,379   | 0,621   | 0,499   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,052             | 0,050  | 0,058   | 0,066   | 0,169   | 0,134   | 0,042   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 89,115            | 79,324 | 43,439  | 36,568  | 31,559  | 37,467  | 46,201  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 85,441            | 88,630 | 139,791 | 147,475 | 171,672 | 228,324 | 549,697 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,149             | 0,137  | 0,037   | 0,039   | 0,333   | 0,155   | 0,093   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 3-C

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |           |           |           |           |           |
|---|-------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE   | -1,959            | -2,146   | 0,162     | 0,148     | 0,158     | -0,127    | -0,395    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |           |           |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | -1,697            | -1,852   | 0,294     | 0,281     | 0,297     | 0,020     | -0,253    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |           |           |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,358             | 0,374    | 0,173     | 0,173     | 0,316     | 0,238     | 0,417     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |           |           |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,069             | 0,050    | 0,046     | 0,037     | 0,104     | 0,080     | 0,126     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |           |           |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,289             | 0,289    | 0,523     | 0,503     | 0,044     | 0,053     | 0,181     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |           |           |           |
| CAFG  |                   | 0,288    | 0,286     | 0,306     | 0,604     | 0,690     | 0,372     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |           |           |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,171             | 0,164    | 0,113     | 0,092     | 0,325     | 0,084     | 0,187     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |           |           |           |           |           |
| BFR   | - 70 991          | - 79 672 | - 39 426  | - 31 786  | - 160 704 | - 66 643  | - 394 576 |
| BFE x 360   | -587,047          | -680,074 | -96,361   | -69,477   | -290,786  | -103,342  | -578,995  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |           |           |           |
| STOCKS x 360  | 6665,682          | 7688,802 | 14568,236 | 19166,674 | 32552,976 | 16309,097 | 2687,187  |
| CAMV  |                   |          |           |           |           |           |           |
| RESULTAT NET  | -0,066            | -0,066   | -0,026    | -0,009    | 0,324     | 8,336     | 0,900     |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |           |           |           |           |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,171             | 0,160    | 0,044     | 0,047     | 0,437     | 0,182     | 0,090     |
| EMPRUNTS  |                   |          |           |           |           |           |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 5,943             | 6,489    | 22,912    | 21,831    | 2,349     | 5,583     | 11,260    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |           |           |           |           |           |
| EMPRUNTS  |                   | 20,020   | 17,212    | 15,250    | 5,932     | 7,454     | 23,733    |
| CAFG  |                   |          |           |           |           |           |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,014             | 0,035    | 0,010     | 0,017     | 0,025     | 0,014     | 0,013     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |           |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,747             | 0,722    | 0,833     | 0,843     | 0,781     | 0,925     | 0,723     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |           |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,021             | 0,996    | 0,888     | 0,886     | 1,095     | 1,007     | 1,128     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,088             | 0,086    | 0,056     | 0,058     | 0,110     | 0,028     | 0,026     |

TABLEAU : 3-D

3 - INDUSTRIES EXTRACTIVES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |        |          |         |          |
|--|-------------------|---------|---------|--------|----------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011   | 2012     | 2013    | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 8 980   | 29 242  | 34 932 | 51 283   | 86 440  | 30 689   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 1 083   | 47 845  | 2 065  | 30 279   | -4 488  | 33 789   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -33     | 16 104  | -1 205 | 78 439   | -23 525 | 111 245  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -10 443 | -37 280 | 5 699  | -208 451 | 94 057  | -392 559 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -9 393  | 26 668  | 6 559  | -99 733  | 66 044  | -247 526 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -79 187 | -85 171 | 21 558 | 22 120   | 30 646  | -95 469  |

TABLEAU : 3-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   | 45 458            | 42 329 | 174 139 | 191 428 | 201 374 | 217 659 | 246 870 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 29 658            | 31 197 | 102 256 | 114 046 | 84 868  | 125 244 | 82 459  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 4-A ACTIF

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 85            | 66            | 40            | 42            | 202           | 205           | 156           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 360           | 294           | 307           | 320           | 81            | 272           | 220           |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 46            | 29            | 14            | 47            | 37            | 20            | 11            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 57            | 60            | 132           | 37            | 58            | 284           | 286           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0             | 17            | 42            | 1             | 0             | 1             | 1             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 971           | 235           | 662           | 692           | 872           | 637           | 702           |
| Bâtiments   | AK        | 9 174         | 1 922         | 3 006         | 2 888         | 3 964         | 6 020         | 5 839         |
| Installations et agencements                          | AL        | 2 476         | 709           | 2 077         | 909           | 2 401         | 2 918         | 2 683         |
| Matériels   | AM        | 14 876        | 5 809         | 5 559         | 5 919         | 9 209         | 11 186        | 11 591        |
| Matériels de transport                                | AN        | 3 601         | 241           | 1 266         | 1 283         | 1 527         | 1 209         | 2 057         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>58</b>     | <b>58</b>     | <b>80</b>     | <b>70</b>     | <b>410</b>    | <b>696</b>    | <b>1 113</b>  |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 173           | 176           | 374           | 349           | 324           | 325           | 325           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 510           | 326           | 379           | 392           | 412           | 521           | 421           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>32 387</b> | <b>9 941</b>  | <b>13 939</b> | <b>12 950</b> | <b>19 498</b> | <b>24 294</b> | <b>25 404</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>108</b>    | <b>6</b>      | <b>6</b>      | <b>6</b>      | <b>6</b>      | <b>4</b>      | <b>60</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 164           | 217           | 108           | 19            | 39            | 40            | 44            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 2 980         | 1 258         | 1 332         | 1 277         | 1 317         | 2 521         | 3 426         |
| En-cours  | BE        | 78            | 83            | 63            | 180           | 190           | 181           | 235           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 3 542         | 2 970         | 2 955         | 3 012         | 2 849         | 8 233         | 6 620         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 2 372         | 745           | 2 041         | 2 142         | 3 034         | 1 990         | 2 456         |
| Clients   | BI        | 7 268         | 6 400         | 6 324         | 7 573         | 7 812         | 11 498        | 11 888        |
| Autres créances                                       | BJ        | 3 259         | 1 674         | 1 820         | 2 815         | 2 083         | 2 766         | 3 064         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>19 771</b> | <b>13 354</b> | <b>14 649</b> | <b>17 024</b> | <b>17 329</b> | <b>27 234</b> | <b>27 793</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 0             | 4             | 49            | 141           | 75            | 56            | 41            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 746         | 1 223         | 1 709         | 2 185         | 3 566         | 2 476         | 2 777         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 746</b>  | <b>1 227</b>  | <b>1 758</b>  | <b>2 327</b>  | <b>3 640</b>  | <b>2 531</b>  | <b>2 818</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>3505</b>   | <b>3505</b>   | <b>3674</b>   | <b>3842</b>   | <b>3505</b>   | <b>3505</b>   | <b>3505</b>   |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>57 408</b> | <b>28 026</b> | <b>34 020</b> | <b>36 143</b> | <b>43 973</b> | <b>57 564</b> | <b>59 520</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 4-A PASSIF

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 12 099         | 6 876          | 8 079          | 8 459          | 11 699         | 12 165         | 11 420         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 1 222          | 367            | 367            | 367            | 367            | 367            | 367            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 15 459         | 7 041          | 7 380          | 7 719          | 8 026          | 8 353          | 8 345          |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 477            | 461            | 402            | 302            | 409            | 404            | 358            |
| Réserves libres   | CG   | 958            | 951            | 1 191          | 1 095          | 1 148          | 1 225          | 1 318          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -43 013        | -41 477        | -47 925        | -50 915        | -50 761        | -51 785        | -51 509        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-6 912</b>  | <b>-4 194</b>  | <b>-2 843</b>  | <b>-1 392</b>  | <b>-1 906</b>  | <b>-3 872</b>  | <b>-3 776</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 2              | 1 286          | 1 467          | 1 624          | 1 809          | 0              | 2 156          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 2 380          | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 777          | 0              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>-17 328</b> | <b>-28 688</b> | <b>-31 882</b> | <b>-32 741</b> | <b>-29 209</b> | <b>-31 367</b> | <b>-31 320</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 27 123         | 23 519         | 28 731         | 30 980         | 29 246         | 29 229         | 27 217         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 66             | 126            | 248            | 204            | 276            | 282            | 342            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 9 835          | 692            | 710            | 683            | 663            | 822            | 885            |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 4 420          | 3 967          | 4 139          | 4 299          | 4 045          | 4 065          | 3 954          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>41 444</b>  | <b>28 304</b>  | <b>33 829</b>  | <b>36 165</b>  | <b>34 231</b>  | <b>34 398</b>  | <b>32 398</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>24 116</b>  | <b>-384</b>    | <b>1 946</b>   | <b>3 425</b>   | <b>5 022</b>   | <b>3 030</b>   | <b>1 077</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 556            | 366            | 279            | 307            | 343            | 318            | 573            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 220          | 674            | 1 585          | 1 345          | 2 144          | 2 884          | 2 984          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 10 469         | 6 320          | 6 403          | 6 035          | 6 819          | 9 998          | 10 992         |
| Dettes fiscales   | DK   | 3 955          | 4 255          | 4 545          | 4 857          | 5 613          | 6 323          | 6 784          |
| Dettes sociales   | DL   | 1 756          | 1 284          | 1 300          | 1 377          | 1 412          | 1 594          | 1 573          |
| Autres dettes   | DM   | 11 192         | 10 768         | 10 961         | 11 470         | 14 876         | 16 915         | 17 800         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 5              | 5              | 5              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>29 152</b>  | <b>23 672</b>  | <b>25 079</b>  | <b>25 392</b>  | <b>31 208</b>  | <b>38 032</b>  | <b>40 706</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 653            | 867            | 892            | 276            | 481            | 387            | 673            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 1 415          | 1 121          | 818            | 589            | 1 929          | 10 821         | 12 164         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 6 988          | 2 739          | 5 278          | 6 381          | 5 345          | 4 971          | 4 608          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>9 056</b>   | <b>4 728</b>   | <b>6 988</b>   | <b>7 246</b>   | <b>7 755</b>   | <b>16 180</b>  | <b>17 445</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -4 916         | 10             | 7              | 81             | -11            | 322            | 292            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>57 408</b>  | <b>28 026</b>  | <b>34 020</b>  | <b>36 143</b>  | <b>43 973</b>  | <b>57 564</b>  | <b>59 520</b>  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 4-B CHARGES

**4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 242         | 700           | 308           | 1 317         | 699           | 1 594         | 3 521         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 138           | -53           | 77            | 78            | -3            | -168          | -38           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 35 911        | 25 842        | 31 961        | 42 198        | 39 086        | 49 941        | 53 338        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -585          | 523           | 466           | 1 770         | 526           | -18           | 49            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 11 779        | 7 228         | 8 347         | 8 752         | 10 481        | 13 600        | 15 196        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 128           | 53            | 14            | 99            | -27           | -339          | -441          |
| Transports  | RI        | 3 452         | 1 833         | 2 066         | 2 085         | 2 271         | 2 742         | 3 054         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 5 997         | 4 752         | 5 222         | 5 076         | 6 513         | 8 314         | 8 433         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 529           | 914           | 1 008         | 990           | 527           | 669           | 568           |
| Autres charges                                    | RL        | 1 210         | 1 287         | 379           | 428           | 322           | 1 213         | 538           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 10 163        | 5 694         | 5 680         | 5 725         | 6 162         | 7 318         | 8 103         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 5 904         | 1 779         | 2 000         | 1 951         | 2 539         | 3 149         | 2 991         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>75 867</b> | <b>50 552</b> | <b>57 529</b> | <b>70 469</b> | <b>69 094</b> | <b>88 016</b> | <b>95 312</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 406         | 665           | 701           | 703           | 693           | 825           | 1 049         |
| Pertes de change                                  | SC        | 5             | 118           | 1             | 0             | 1             | 21            | 29            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 294           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 38            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 704</b>  | <b>783</b>    | <b>702</b>    | <b>703</b>    | <b>694</b>    | <b>846</b>    | <b>1 116</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>77 571</b> | <b>51 336</b> | <b>58 231</b> | <b>71 172</b> | <b>69 788</b> | <b>88 861</b> | <b>96 429</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 1 304         | 141           | 28            | 7             | 1             | 449           | 16            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 1             | 11            | 22            | 9             | 15            | 19            | 16            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 2             | 100           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>1 307</b>  | <b>252</b>    | <b>50</b>     | <b>17</b>     | <b>16</b>     | <b>467</b>    | <b>32</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 34            | 135           | 217           | 337           | 318           | 229           | 359           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>34</b>     | <b>135</b>    | <b>217</b>    | <b>337</b>    | <b>318</b>    | <b>229</b>    | <b>359</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>78 912</b> | <b>51 722</b> | <b>58 499</b> | <b>71 527</b> | <b>70 122</b> | <b>89 558</b> | <b>96 821</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 4-B PRODUITS

**4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 992         | 1 189         | 4 246         | 4 591         | 2 236         | 5 372         | 8 881         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>612</b>    | <b>541</b>    | <b>3 861</b>  | <b>3 196</b>  | <b>1 541</b>  | <b>3 947</b>  | <b>5 398</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 61 068        | 43 165        | 44 455        | 53 459        | 56 315        | 70 141        | 82 453        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 2 519         | 2 749         | 5 996         | 9 605         | 7 599         | 294           | 1 415         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 55            | -592          | -616          | -32           | -477          | 4 806         | -1 359        |
| Production immobilisée                             | TF        | 586           | -83           | 128           | 2             | 153           | 456           | 167           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>28 902</b> | <b>18 874</b> | <b>17 536</b> | <b>19 067</b> | <b>23 978</b> | <b>25 772</b> | <b>29 289</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 141           | 73            | 74            | 1 182         | 704           | 1 394         | 169           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>65 720</b> | <b>47 175</b> | <b>54 771</b> | <b>68 838</b> | <b>66 854</b> | <b>77 201</b> | <b>92 918</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 13 881        | 0             | 2 903         | 2 504         | 0             | 4 937         | 6 879         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 461           | 8             | 8             | 9             | 8             | 9             | 61            |
| Autres produits                                    | TL        | 1 876         | 554           | 650           | 621           | 804           | 751           | 311           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>8 898</b>  | <b>3 983</b>  | <b>5 092</b>  | <b>6 645</b>  | <b>6 949</b>  | <b>5 674</b>  | <b>7 880</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-1 266</b> | <b>-1 711</b> | <b>-587</b>   | <b>920</b>    | <b>787</b>    | <b>-1 643</b> | <b>-223</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 126           | 135           | 13            | 24            | 36            | 43            | 4             |
| Transferts de charges                              | TT        | 62            | 77            | 77            | 94            | 135           | 155           | 190           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>68 885</b> | <b>47 275</b> | <b>55 031</b> | <b>69 557</b> | <b>67 513</b> | <b>83 421</b> | <b>92 292</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-6 982</b> | <b>-3 277</b> | <b>-2 498</b> | <b>-912</b>   | <b>-1 581</b> | <b>-4 595</b> | <b>-3 020</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 20            | 35            | 12            | 7             | 7             | 7             | 7             |
| Gains de change                                    | UC        | 19            | 0             | 1             | 0             | 13            | 19            | 26            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 1             | 0             | 60            | 0             | 0             | 0             | 30            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>39</b>     | <b>35</b>     | <b>73</b>     | <b>7</b>      | <b>20</b>     | <b>26</b>     | <b>63</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 665</b> | <b>-748</b>   | <b>-630</b>   | <b>-696</b>   | <b>-674</b>   | <b>-820</b>   | <b>-1 053</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>68 925</b> | <b>47 310</b> | <b>55 104</b> | <b>69 564</b> | <b>67 533</b> | <b>83 447</b> | <b>92 356</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-8 647</b> | <b>-4 026</b> | <b>-3 128</b> | <b>-1 609</b> | <b>-2 256</b> | <b>-5 415</b> | <b>-4 073</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 4             | 9 456         | -4            | 37            | 0             | -268          | 114           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 251           | 123           | 17            | 32            | 21            | 1 690         | -13           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 0             | 96            | 535           | 540           | 662           | 550           | 702           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 2 825         | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>3 076</b>  | <b>219</b>    | <b>551</b>    | <b>571</b>    | <b>683</b>    | <b>2 240</b>  | <b>689</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>1 769</b>  | <b>-33</b>    | <b>501</b>    | <b>555</b>    | <b>667</b>    | <b>1 772</b>  | <b>656</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>72 000</b> | <b>47 529</b> | <b>55 655</b> | <b>70 135</b> | <b>68 216</b> | <b>85 686</b> | <b>93 045</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-6 912</b> | <b>-4 194</b> | <b>-2 843</b> | <b>-1 392</b> | <b>-1 906</b> | <b>-3 872</b> | <b>-3 776</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 4-C

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |        |        |        |        |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,311  | 0,175  | 0,247  | -0,021 | 0,227  | 0,083   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,132             | 0,086   | 0,093  | 0,098  | 0,104  | 0,069  | 0,089   |
| PRODUCTION                          |                   |         |        |        |        |        |         |
| EBE                                 | -0,142            | -0,429  | -0,115 | 0,139  | 0,113  | -0,290 | -0,028  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 1,142             | 1,429   | 1,115  | 0,861  | 0,887  | 1,290  | 1,028   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| EBE                                 | -0,039            | -0,172  | -0,042 | 0,071  | 0,040  | -0,068 | -0,009  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |        |        |        |        |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,664             | 0,446   | 0,393  | 0,294  | 0,365  | 0,555  | 0,380   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | -4,665            | -1,040  | -3,408 | 2,120  | 3,227  | -1,916 | -13,437 |
| EBE                                 |                   |         |        |        |        |        |         |
| RESULTAT NET                        | 0,399             | 0,146   | 0,089  | 0,043  | 0,065  | 0,123  | 0,121   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |        |        |        |        |         |
| RESULTAT NET                        | -0,105            | -0,089  | -0,052 | -0,020 | -0,029 | -0,050 | -0,041  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | -2,392            | -0,987  | -1,061 | -1,105 | -1,172 | -1,097 | -1,034  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,719             | -73,746 | 17,380 | 10,561 | 6,817  | 11,350 | 30,074  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,158             | 0,167   | 0,138  | 0,106  | 0,100  | 0,145  | 0,133   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,059             | 0,230   | 0,198  | 0,149  | 0,076  | 0,118  | 0,072   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| CAF                                 | -0,279            | -0,577  | -0,175 | 0,081  | 0,088  | -0,346 | -0,095  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,418            | -1,014  | -0,942 | -0,905 | -0,853 | -0,912 | -0,967  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |        |        |        |        |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,021             | 0,014   | 0,013  | 0,010  | 0,010  | 0,011  | 0,011   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,106            | -0,069  | -0,046 | -0,013 | -0,024 | -0,060 | -0,033  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,135             | 0,084   | 0,093  | 0,097  | 0,104  | 0,074  | 0,085   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,785            | -0,823  | -0,491 | -0,137 | -0,228 | -0,810 | -0,383  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,875             | 0,700   | 0,897  | 1,161  | 1,128  | 0,775  | 0,973   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,435             | 2,121   | 2,546  | 3,406  | 2,737  | 1,802  | 2,601   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,722             | 1,010   | 0,994  | 1,001  | 0,778  | 0,598  | 0,544   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |        |        |        |        |         |
| CAF                                 | -0,063            | -0,086  | -0,027 | 0,014  | 0,017  | -0,058 | -0,023  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |        |        |        |        |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 33,740            | 41,388  | 35,226 | 33,564 | 35,648 | 45,437 | 39,032  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |        |        |        |        |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 77,529            | 66,344  | 55,987 | 40,078 | 48,361 | 55,707 | 55,245  |
| ACHATS TTC                          |                   |         |        |        |        |        |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | -0,753            | 75,982  | -9,084 | -7,146 | -5,197 | -2,324 | -2,507  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |        |        |        |        |         |

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | -0,019            | -0,036   | -0,011   | 0,013    | 0,012    | -0,021   | -0,002   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,135             | 0,084    | 0,093    | 0,097    | 0,104    | 0,074    | 0,085    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 1,130             | 1,402    | 0,997    | 0,787    | 0,795    | 1,150    | 0,925    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,059             | 0,225    | 0,177    | 0,136    | 0,068    | 0,105    | 0,065    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,156             | 0,164    | 0,123    | 0,097    | 0,089    | 0,130    | 0,120    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | -0,598   | -0,159   | 0,070    | 0,074    | -0,315   | -0,086   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,492             | 0,737    | 0,717    | 0,611    | 0,482    | 0,487    | 0,592    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | - 9 382           | - 10 318 | - 10 430 | - 8 368  | - 13 878 | - 10 798 | - 12 913 |
| BFE x 360   | -48,935           | -75,990  | -66,755  | -42,186  | -72,921  | -48,890  | -48,044  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 1765,169          | 2518,098 | 4164,866 | 1158,161 | 2275,992 | 2771,763 | 1067,062 |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,777            | -1,053   | -0,558   | -0,209   | -0,274   | -0,682   | -0,479   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | -0,418            | -1,014   | -0,942   | -0,905   | -0,853   | -0,912   | -0,967   |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | -2,914            | -1,151   | -1,280   | -1,326   | -1,437   | -1,612   | -1,591   |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | -11,640  | -37,408  | 70,793   | 59,434   | -17,139  | -43,123  |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,179             | 0,143    | 0,171    | 0,167    | 0,185    | 0,320    | 0,350    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,745             | -0,039   | 0,140    | 0,264    | 0,258    | 0,125    | 0,042    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,048             | 1,017    | 0,555    | 0,747    | 0,894    | 0,225    | 0,086    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | -0,303            | 8,680    | -0,712   | -0,199   | -0,281   | -0,340   | -0,242   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 4-D

4 - PRODUCTION DE VIANDE ET DE POISSONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |       |        |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011  | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -2 432 | -904   | 511   | 576    | -2 007 | -751   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 234 | -71    | 30    | -93    | 6 581  | -651   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -4 080 | 1 535  | 2 514 | 60     | 3 325  | 1 154  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 5 290  | -1 493 | -285  | -5 780 | -6 849 | -2 419 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -1 025 | -29    | 2 258 | -5 813 | 3 057  | -1 916 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -1 266 | -1 711 | -587  | 920    | 787    | -223   |

TABLEAU : 4-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 67 318            | 46 415 | 54 556 | 68 043 | 66 647 | 81 797 | 88 615 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 8 992             | 4 063  | 5 694  | 7 277  | 7 749  | 6 365  | 8 760  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 5-A ACTIF

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACÉS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 139           | 44            | 0             | 0             | 58            | 47            | 55            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 7             | 0             | 0             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 56            | 77            | 81            | 197           | 128           | 90            | 136           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 80            | 80            | 80            | 80            | 80            | 80            | 80            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 374           | 616           | 650           | 650           | 960           | 3 278         | 4 622         |
| Bâtiments   | AK        | 4 433         | 4 743         | 7 196         | 7 342         | 9 220         | 6 346         | 6 634         |
| Installations et agencements                          | AL        | 1 053         | 1 273         | 1 274         | 1 288         | 2 338         | 2 121         | 4 040         |
| Matériels   | AM        | 10 381        | 9 704         | 9 612         | 9 671         | 11 346        | 9 724         | 9 974         |
| Matériels de transport                                | AN        | 756           | 825           | 900           | 736           | 662           | 639           | 625           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 159           | 1             | 0             | 0             | 0             | 471           | 357           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 9             | 9             | 9             | 9             | 9             | 405           | 405           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 652           | 644           | 769           | 918           | 900           | 855           | 938           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>18 092</b> | <b>18 016</b> | <b>20 572</b> | <b>20 898</b> | <b>25 703</b> | <b>24 056</b> | <b>27 867</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 99            | 16            | 46            | 1 187         | 3 191         | 664           | 11            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 10 639        | 9 575         | 11 868        | 14 125        | 21 258        | 18 931        | 16 459        |
| En-cours  | BE        | 404           | 98            | 187           | 166           | 80            | 3 192         | 259           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 009         | 1 292         | 1 002         | 1 041         | 2 112         | 660           | 843           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 339           | 324           | 112           | 1 360         | 629           | 1 573         | 457           |
| Clients   | BI        | 6 761         | 9 199         | 10 180        | 13 284        | 17 978        | 18 991        | 16 054        |
| Autres créances                                       | BJ        | 1 391         | 1 399         | 1 525         | 2 434         | 2 763         | 2 456         | 2 465         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>21 642</b> | <b>21 903</b> | <b>24 919</b> | <b>33 599</b> | <b>48 011</b> | <b>46 468</b> | <b>36 547</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 2 727         | 2 716         | 2 705         | 2 705         | 2 705         | 3 489         | 4 489         |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 524         | 2 785         | 5 057         | 1 186         | 1 701         | 795           | 1 270         |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 7 361         | 14 310        | 9 249         | 11 900        | 14 839        | 17 916        | 13 933        |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>13 612</b> | <b>19 811</b> | <b>17 011</b> | <b>15 792</b> | <b>19 245</b> | <b>22 201</b> | <b>19 692</b> |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>53 346</b> | <b>59 731</b> | <b>62 502</b> | <b>70 288</b> | <b>92 959</b> | <b>92 725</b> | <b>84 106</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 5-A PASSIF

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 3 237         | 3 236         | 3 236         | 5 521         | 3 246         | 3 246         | 3 246         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 191           | 191           | 191           | 191           | 191           | 191           | 191           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 2 106         | 2 104         | 4 387         | 2 102         | 0             | 4 385         | 4 227         |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 586           | 586           | 626           | 626           | 627           | 627           | 627           |
| Réserves libres   | CG   | 5 918         | 6 967         | 11 828        | 16 492        | 23 537        | 24 628        | 30 449        |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 1 595         | 2 256         | -1 611        | -3 089        | 984           | -4 896        | -6 681        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>7 502</b>  | <b>12 566</b> | <b>5 787</b>  | <b>5 181</b>  | <b>5 074</b>  | <b>8 754</b>  | <b>3 234</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 95            | 85            | 74            | 63            | 100           | 84            | 69            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0             | 0             | 0             | 0             | 223           | 296           | 440           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>21 229</b> | <b>27 990</b> | <b>24 517</b> | <b>27 087</b> | <b>33 982</b> | <b>37 316</b> | <b>35 802</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 614           | 1 707         | 2 798         | 2 523         | 2 381         | 3 373         | 4 451         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 1 628         | 384           | 125           | 118           | 84            | 76            | 46            |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 1 186         | 1 322         | 2 079         | 2 100         | 1 153         | 1 261         | 1 312         |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>3 428</b>  | <b>3 413</b>  | <b>5 002</b>  | <b>4 740</b>  | <b>3 617</b>  | <b>4 710</b>  | <b>5 809</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>24 656</b> | <b>31 404</b> | <b>29 520</b> | <b>31 827</b> | <b>37 600</b> | <b>42 026</b> | <b>41 611</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 68            | 46            | 77            | 288           | 296           | 43            | 43            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 295         | 1 473         | 1 600         | 2 542         | 5 149         | 5 498         | 2 692         |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 19 586        | 16 015        | 19 575        | 26 456        | 37 689        | 32 334        | 16 836        |
| Dettes fiscales   | DK   | 4 456         | 5 909         | 4 612         | 4 240         | 6 241         | 7 130         | 3 678         |
| Dettes sociales   | DL   | 292           | 367           | 449           | 585           | 668           | 863           | 563           |
| Autres dettes   | DM   | 1 583         | 1 942         | 1 351         | 1 751         | 2 002         | 1 751         | 1 604         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | -51           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>27 281</b> | <b>25 754</b> | <b>27 664</b> | <b>35 862</b> | <b>52 045</b> | <b>47 619</b> | <b>25 365</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 0             | 0             | 4 500         | 800           | 1 100         | 1 800         | 806           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 1 405         | 2 573         | 819           | 1 799         | 2 215         | 1 280         | 1 837         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>1 405</b>  | <b>2 573</b>  | <b>5 319</b>  | <b>2 599</b>  | <b>3 315</b>  | <b>3 080</b>  | <b>2 643</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 4             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 14 488        |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>53 346</b> | <b>59 731</b> | <b>62 502</b> | <b>70 288</b> | <b>92 959</b> | <b>92 725</b> | <b>84 106</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 5-B CHARGES

**5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 815            | 258            | 1 110          | 6 300          | 47 574         | 17 914         | 423            |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -26            | 0              | 15             | -1 142         | -1 654         | 5 952          | 657            |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 87 403         | 69 300         | 77 294         | 102 582        | 139 746        | 133 897        | 113 130        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 6 929          | 2 104          | -2 003         | 2 495          | 65 455         | 73 246         | -1 137         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 7 712          | 6 817          | 8 343          | 10 288         | 12 848         | 16 651         | 11 747         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -230           | -840           | 288            | -5 912         | -73 847        | -78 579        | 4 175          |
| Transports  | RI        | 9 457          | 7 004          | 7 159          | 7 349          | 10 162         | 7 766          | 7 640          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 4 797          | 4 946          | 5 185          | 5 439          | 6 732          | 6 567          | 6 238          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 902            | 893            | 1 033          | 1 271          | 1 978          | 1 559          | 2 031          |
| Autres charges                                    | RL        | 842            | 618            | 776            | 1 369          | 2 596          | 2 311          | 3 307          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 844          | 6 108          | 6 405          | 6 629          | 7 306          | 7 428          | 8 387          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 2 713          | 2 709          | 3 543          | 3 293          | 3 447          | 3 964          | 3 729          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>127 157</b> | <b>99 918</b>  | <b>109 148</b> | <b>139 961</b> | <b>222 344</b> | <b>198 677</b> | <b>160 327</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 848            | 826            | 616            | 572            | 355            | 1 181          | 668            |
| Pertes de change                                  | SC        | 8              | 17             | 2              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 11             | 11             | 0              | 16             | 24             | 27             | 11             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>867</b>     | <b>853</b>     | <b>618</b>     | <b>587</b>     | <b>379</b>     | <b>1 208</b>   | <b>679</b>     |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>128 024</b> | <b>100 771</b> | <b>109 767</b> | <b>140 548</b> | <b>222 723</b> | <b>199 885</b> | <b>161 006</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 15             | 13             | 73             | 137            | 93             | 410            | 505            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 58             | 0              | 0              | 0              | 0              | 9              | 0              |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0              | 0              | 0              | 0              | 223            | 72             | 144            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>73</b>      | <b>13</b>      | <b>73</b>      | <b>137</b>     | <b>316</b>     | <b>492</b>     | <b>650</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 2 905          | 4 770          | 2 926          | 2 782          | 3 485          | 4 716          | 2 363          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>2 905</b>   | <b>4 770</b>   | <b>2 926</b>   | <b>2 782</b>   | <b>3 485</b>   | <b>4 716</b>   | <b>2 363</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>131 003</b> | <b>105 554</b> | <b>112 765</b> | <b>143 467</b> | <b>226 524</b> | <b>205 092</b> | <b>164 018</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 5-B PRODUITS

**5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 739            | 1 992          | 2 458          | 5 353          | 49 264         | 23 914         | 2 749          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-51</b>     | <b>1 734</b>   | <b>1 333</b>   | <b>195</b>     | <b>3 344</b>   | <b>48</b>      | <b>1 670</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 135 006        | 115 676        | 114 731        | 141 558        | 177 985        | 186 616        | 159 705        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 0              | 2              | 0              | 1              | 0              | 1              | 48             |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 455            | -810           | -213           | 433            | 338            | -1 190         | 209            |
| Production immobilisée                             | TF        | 763            | 0              | 0              | 0              | 1 613          | 1 572          | 2 043          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>41 892</b>  | <b>43 465</b>  | <b>39 227</b>  | <b>36 915</b>  | <b>-25 265</b> | <b>-20 143</b> | <b>50 012</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 35             | 37             | 58             | 160            | 279            | 1 164          | 348            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>135 780</b> | <b>117 707</b> | <b>117 247</b> | <b>147 072</b> | <b>227 527</b> | <b>211 695</b> | <b>162 850</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0              | 509            | 0              | 0              | 576            | 0              | 337            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 215            | 24             | 122            | 2              | -9             | 0              | 0              |
| Autres produits                                    | TL        | 573            | 329            | 388            | 342            | 683            | 1 209          | 891            |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>19 185</b>  | <b>26 149</b>  | <b>18 344</b>  | <b>17 810</b>  | <b>18 561</b>  | <b>26 002</b>  | <b>17 783</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>13 341</b>  | <b>20 041</b>  | <b>11 939</b>  | <b>11 181</b>  | <b>11 255</b>  | <b>18 574</b>  | <b>9 395</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 62             | 35             | 164            | 283            | 91             | 176            | 470            |
| Transferts de charges                              | TT        | 221            | 181            | 139            | 61             | 70             | 76             | 77             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>138 068</b> | <b>117 466</b> | <b>117 848</b> | <b>148 192</b> | <b>230 313</b> | <b>213 539</b> | <b>166 540</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>10 911</b>  | <b>17 548</b>  | <b>8 699</b>   | <b>8 231</b>   | <b>7 969</b>   | <b>14 863</b>  | <b>6 213</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 269            | 432            | 446            | 269            | 382            | 264            | 419            |
| Gains de change                                    | UC        | 3              | 163            | 5              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 6              | 0              | 137            | 0              | 818            | 0              | 0              |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>278</b>     | <b>596</b>     | <b>588</b>     | <b>269</b>     | <b>1 199</b>   | <b>264</b>     | <b>419</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-589</b>    | <b>-257</b>    | <b>-30</b>     | <b>-319</b>    | <b>820</b>     | <b>-944</b>    | <b>-260</b>    |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>138 346</b> | <b>118 062</b> | <b>118 436</b> | <b>148 461</b> | <b>231 512</b> | <b>213 803</b> | <b>166 959</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>10 322</b>  | <b>17 291</b>  | <b>8 669</b>   | <b>7 912</b>   | <b>8 789</b>   | <b>13 918</b>  | <b>5 953</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 176          | 641            | 586            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 134            | 48             | 72             | 133            | 72             | 28             | 278            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 16             | 0              | 34             | 45             | 0              | 0              | 0              |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 8              | 11             | 11             | 11             | 15             | 15             | 15             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>158</b>     | <b>58</b>      | <b>117</b>     | <b>188</b>     | <b>86</b>      | <b>43</b>      | <b>294</b>     |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>85</b>      | <b>45</b>      | <b>44</b>      | <b>51</b>      | <b>-230</b>    | <b>-448</b>    | <b>-356</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>138 505</b> | <b>118 120</b> | <b>118 553</b> | <b>148 649</b> | <b>231 598</b> | <b>213 847</b> | <b>167 253</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>7 502</b>   | <b>12 566</b>  | <b>5 787</b>   | <b>5 181</b>   | <b>5 074</b>   | <b>8 754</b>   | <b>3 234</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 5-C

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,146 | -0,005 | 0,226  | 0,291  | 0,028  | -0,129 |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,140             | 0,224  | 0,158  | 0,125  | 0,101  | 0,137  | 0,108  |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,695             | 0,766  | 0,651  | 0,628  | 0,606  | 0,714  | 0,528  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,305             | 0,234  | 0,349  | 0,372  | 0,394  | 0,286  | 0,472  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,737             | 1,112  | 0,580  | 0,535  | 0,438  | 0,772  | 0,337  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,141             | 0,104  | 0,193  | 0,185  | 0,186  | 0,152  | 0,210  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,203             | 0,135  | 0,297  | 0,295  | 0,306  | 0,213  | 0,397  |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,353             | 0,449  | 0,236  | 0,191  | 0,149  | 0,235  | 0,090  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,055             | 0,107  | 0,049  | 0,035  | 0,022  | 0,041  | 0,020  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,161             | 0,122  | 0,204  | 0,175  | 0,106  | 0,126  | 0,162  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,139             | 0,109  | 0,169  | 0,149  | 0,096  | 0,112  | 0,140  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,044             | 0,032  | 0,034  | 0,032  | 0,019  | 0,045  | 0,038  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,047             | 0,034  | 0,056  | 0,071  | 0,107  | 0,060  | 0,114  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,526             | 0,583  | 0,501  | 0,476  | 0,429  | 0,507  | 0,412  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 6,193             | 8,200  | 4,901  | 5,714  | 9,394  | 7,923  | 6,164  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,006             | 0,007  | 0,005  | 0,004  | 0,002  | 0,006  | 0,004  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,080             | 0,149  | 0,074  | 0,056  | 0,035  | 0,070  | 0,038  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,141             | 0,222  | 0,156  | 0,121  | 0,082  | 0,123  | 0,109  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,569             | 0,671  | 0,474  | 0,462  | 0,429  | 0,572  | 0,349  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,283             | 4,281  | 2,864  | 2,687  | 2,541  | 3,500  | 2,120  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 7,043             | 9,617  | 5,177  | 5,383  | 5,024  | 6,400  | 4,578  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,064             | 0,057  | 0,080  | 0,067  | 0,039  | 0,051  | 0,069  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 2,926             | 4,454  | 1,803  | 1,730  | 2,175  | 2,762  | 1,181  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 15,190            | 23,842 | 26,489 | 27,557 | 24,106 | 27,369 | 30,076 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 68,723            | 74,260 | 82,861 | 83,100 | 71,366 | 68,845 | 46,985 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 1,705             | 1,976  | 1,375  | 1,454  | 1,568  | 1,629  | 0,917  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |        |

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |          |          |         |         |          |
|---|-------------------|-----------|----------|----------|---------|---------|----------|
|   | 2008              | 2009      | 2010     | 2011     | 2012    | 2013    | 2014     |
| EBE   | 0,098             | 0,170     | 0,102    | 0,076    | 0,049   | 0,088   | 0,058    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |          |          |         |         |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,141             | 0,222     | 0,156    | 0,121    | 0,082   | 0,123   | 0,109    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |          |          |         |         |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,298             | 0,227     | 0,338    | 0,365    | 0,384   | 0,282   | 0,459    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |          |          |         |         |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,046             | 0,033     | 0,054    | 0,070    | 0,104   | 0,059   | 0,111    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |          |          |         |         |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,043             | 0,031     | 0,033    | 0,031    | 0,019   | 0,045   | 0,037    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |          |          |         |         |          |
| CAFG  |                   | 0,565     | 0,476    | 0,451    | 0,414   | 0,494   | 0,375    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |           |          |          |         |         |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,623             | 0,634     | 0,619    | 0,634    | 0,606   | 0,627   | 0,605    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |           |          |          |         |         |          |
| BFR   | - 5 639           | - 3 851   | - 2 745  | - 2 263  | - 4 034 | - 1 150 | 11 183   |
| BFE x 360   | -14,771           | -11,637   | -8,190   | -4,834   | -5,914  | -1,884  | 24,815   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |           |          |          |         |         |          |
| STOCKS x 360  | 5997,166          | 15303,593 | 4192,665 | 1152,985 | 208,861 | 353,691 | 5858,812 |
| CAMV  |                   |           |          |          |         |         |          |
| RESULTAT NET  | 0,391             | 0,481     | 0,315    | 0,291    | 0,273   | 0,337   | 0,182    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |           |          |          |         |         |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 6,193             | 8,200     | 4,901    | 5,714    | 9,394   | 7,923   | 6,164    |
| EMPRUNTS  |                   |           |          |          |         |         |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,228             | 0,214     | 0,421    | 0,271    | 0,204   | 0,209   | 0,236    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |           |          |          |         |         |          |
| EMPRUNTS  |                   | 0,224     | 0,555    | 0,578    | 0,460   | 0,362   | 0,847    |
| CAFG  |                   |           |          |          |         |         |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,291             | 0,430     | 0,515    | 0,354    | 0,478   | 0,395   | 0,313    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |           |          |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,363             | 1,743     | 1,435    | 1,523    | 1,463   | 1,747   | 1,493    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |           |          |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,980             | 2,217     | 1,656    | 1,708    | 1,735   | 1,835   | 1,066    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,876             | 1,239     | 0,488    | 0,442    | 0,368   | 0,649   | 0,159    |

TABLEAU : 5-D

5 - TRAVAIL DES GRAINS ET FABRICATION DE PRODUITS AMYLACES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |         |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 15 204 | 9 019  | 8 201  | 7 867   | 13 008 | 6 861  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 170 | 2 122  | 3 417  | 10 121  | -3 194 | -5 876 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 2 432  | 895    | 5 262  | 4 291   | 1 651  | -4 044 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 1 505  | -1 879 | -7 987 | -16 175 | 4 173  | 22 254 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 766  | 1 137  | 693    | -1 763  | 2 630  | 12 333 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 13 341 | 20 041 | 11 939 | 11 181  | 18 574 | 9 395  |

TABLEAU : 5-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 136 996 | 116 992 | 116 419 | 142 691 | 184 232 | 189 421 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 19 628  | 26 908  | 18 967  | 18 183  | 19 012  | 26 333  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 6-A ACTIF

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 107         | 1 932          | 1 718          | 1 954          | 1 444          | 1 308          | 1 481          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 946           | 915            | 730            | 683            | 567            | 344            | 310            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 0             | 0              | 0              | 1 000          | 1 000          | 1 000          | 1 000          |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 3 487         | 3 487          | 5 663          | 6 473          | 5 414          | 5 979          | 6 046          |
| Bâtiments   | AK        | 3 760         | 2 948          | 6 093          | 6 598          | 5 044          | 6 001          | 5 601          |
| Installations et agencements                          | AL        | 472           | 412            | 3 825          | 3 757          | 3 689          | 3 998          | 5 732          |
| Matériels   | AM        | 9 493         | 8 552          | 14 934         | 19 785         | 18 483         | 17 189         | 15 949         |
| Matériels de transport                                | AN        | 836           | 697            | 531            | 582            | 653            | 625            | 463            |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 865           | 865            | 0              | 4              | 63             | 35             | 31             |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 1 099         | 1 099          | 599            | 599            | 599            | 499            | 500            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 99            | 118            | 142            | 247            | 245            | 257            | 268            |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>23 164</b> | <b>21 026</b>  | <b>34 235</b>  | <b>41 683</b>  | <b>37 202</b>  | <b>37 235</b>  | <b>37 381</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 3 081         | 2 679          | 2 862          | 3 572          | 1 775          | 1 852          | 1 961          |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 64            | 38             | 63             | 0              | 35             | 30             | 39             |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 25 887        | 29 472         | 24 154         | 23 891         | 28 480         | 18 789         | 17 132         |
| En-cours  | BE        | 0             | 0              | 16             | 7              | 0              | 0              | 0              |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 3 081         | 3 096          | 7 166          | 4 775          | 2 119          | 15 485         | 27 580         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 086         | 1 115          | 2 226          | 3 359          | 2 271          | 1 931          | 1 836          |
| Clients   | BI        | 10 971        | 20 634         | 18 995         | 12 902         | 11 838         | 9 735          | 11 036         |
| Autres créances                                       | BJ        | 15 550        | 14 817         | 17 569         | 20 671         | 17 096         | 17 920         | 13 992         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>59 720</b> | <b>71 851</b>  | <b>73 052</b>  | <b>69 178</b>  | <b>63 612</b>  | <b>65 743</b>  | <b>73 575</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 254         | 1 265          | 1 541          | 2 849          | 2 866          | 824            | 409            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 4 797         | 5 896          | 17 040         | 7 158          | 4 337          | 1 792          | 2 825          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>8 052</b>  | <b>7 161</b>   | <b>18 581</b>  | <b>10 006</b>  | <b>7 203</b>   | <b>2 616</b>   | <b>3 234</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 44            | 203            | 38             | 66             | 49             | 58             | 1026           |
| (Perte probable de change)                            |           |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>90 980</b> | <b>100 240</b> | <b>125 907</b> | <b>120 934</b> | <b>108 066</b> | <b>105 652</b> | <b>115 215</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 6-A PASSIF

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF   | Réf.      | net           | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|--|-----------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008          | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Capital  | CA        | 25 193        | 25 194         | 24 537         | 28 837         | 29 279         | 31 036         | 31 224         |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 0             | 0              | 0              | 0              | -8             | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 5             | 5              | 5              | 5              | 5              | 5              | 6              |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 1 990         | 1 990          | 14 284         | 14 284         | 14 284         | 14 284         | 14 379         |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 34            | 35             | 35             | 36             | 225            | 234            | 245            |
| Réserves libres                                    | CG        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -8 753        | -10 719        | -12 172        | -18 041        | -17 529        | -30 770        | -45 843        |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | -1 965        | -2 675         | -5 323         | -2 164         | -13 914        | -13 459        | -11 306        |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 0             | 0              | 18             | 17             | 15             | 13             | 11             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>16 505</b> | <b>13 830</b>  | <b>21 385</b>  | <b>22 974</b>  | <b>12 359</b>  | <b>1 344</b>   | <b>-11 283</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts   | DA        | 5 647         | 10 633         | 7 710          | 4 797          | 14 741         | 14 997         | 17 336         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 0             | 0              | 0              | 48             | 69             | 72             | 76             |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 1             | 1              | 1              | 5 922          | 1 851          | 6 453          | 2 022          |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 1 831         | 1 761          | 1 827          | 1 709          | 1 722          | 1 683          | 1 045          |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>7 479</b>  | <b>12 396</b>  | <b>9 538</b>   | <b>12 475</b>  | <b>18 384</b>  | <b>23 206</b>  | <b>20 478</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>23 983</b> | <b>26 226</b>  | <b>30 923</b>  | <b>35 449</b>  | <b>30 743</b>  | <b>24 549</b>  | <b>9 195</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 2 435         | 2 690          | 2 133          | 1 748          | 3 440          | 1 904          | 1 445          |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 3 473         | 2 440          | 3 318          | 5 804          | 6 119          | 1 852          | 2 883          |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 26 546        | 34 143         | 42 448         | 40 161         | 36 896         | 22 918         | 20 514         |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 527           | 1 282          | 1 671          | 2 214          | 1 116          | 1 357          | 2 401          |
| Dettes sociales                                    | DL        | 1 756         | 1 658          | 1 823          | 1 827          | 742            | 741            | 1 044          |
| Autres dettes                                      | DM        | 3 967         | 4 619          | 7 054          | 5 884          | 6 080          | 9 607          | 14 833         |
| Risques provisionnés                               | DN        | 36            | 233            | 36             | 36             | 36             | 36             | 571            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>38 738</b> | <b>47 066</b>  | <b>58 483</b>  | <b>57 674</b>  | <b>54 428</b>  | <b>38 416</b>  | <b>43 691</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 8 707         | 9 647          | 10 494         | 9 562          | 5 262          | 10 174         | 32 494         |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 14 924        | 12 871         | 20 889         | 9 545          | 10 682         | 26 584         | 23 675         |
| Banques, découverts                                | DS        | 4 553         | 4 426          | 4 814          | 5 705          | 6 778          | 5 848          | 5 986          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>28 184</b> | <b>26 944</b>  | <b>36 197</b>  | <b>24 812</b>  | <b>22 721</b>  | <b>42 606</b>  | <b>62 155</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>74</b>     | <b>5</b>       | <b>304</b>     | <b>229</b>     | <b>174</b>     | <b>81</b>      | <b>455</b>     |
| (Gain probable de change)                          |           |               |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                            |           | 0             | 0              | 0              | 2 771          | 0              | 0              | -281           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>90 980</b> | <b>100 240</b> | <b>125 907</b> | <b>120 934</b> | <b>108 066</b> | <b>105 652</b> | <b>115 215</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 6-B CHARGES

**6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |               |               |               |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 703          | 1 474          | 2 031          | 3 810          | 688           | 187           | 233           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 1              | -38            | -25            | 63             | -35           | 4             | -8            |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 71 450         | 71 835         | 81 167         | 88 922         | 64 327        | 41 570        | 33 276        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -1 404         | -4 889         | 6 340          | 593            | -4 881        | 7 458         | 1 529         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 10 733         | 9 347          | 13 188         | 13 735         | 12 855        | 8 101         | 7 264         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 552            | 828            | -527           | -89            | -432          | 1 078         | 945           |
| Transports  | RI        | 1 482          | 1 845          | 3 798          | 3 712          | 1 662         | 1 010         | 1 076         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 6 779          | 5 055          | 6 041          | 6 998          | 6 373         | 4 862         | 5 279         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 977            | 1 446          | 1 059          | 1 565          | 1 437         | 963           | 983           |
| Autres charges                                    | RL        | 1 992          | 1 154          | 885            | 1 233          | 907           | 4 664         | 1 419         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 6 530          | 6 660          | 7 499          | 8 210          | 7 151         | 6 892         | 6 743         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 3 404          | 3 576          | 3 592          | 3 577          | 3 921         | 4 225         | 3 860         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>104 199</b> | <b>98 294</b>  | <b>125 046</b> | <b>132 330</b> | <b>93 976</b> | <b>81 016</b> | <b>62 599</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 3 693          | 4 399          | 5 109          | 4 978          | 2 676         | 4 828         | 6 408         |
| Pertes de change                                  | SC        | 112            | 627            | 1 303          | 470            | 19            | 0             | 15            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0              | 0              | 0              | 72             | 13            | 107           | 8             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>3 806</b>   | <b>5 026</b>   | <b>6 413</b>   | <b>5 520</b>   | <b>2 708</b>  | <b>4 935</b>  | <b>6 431</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>108 004</b> | <b>103 320</b> | <b>131 458</b> | <b>137 850</b> | <b>96 684</b> | <b>85 951</b> | <b>69 030</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 0              | 14             | 0              | 30             | 733           | 40            | 52            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0              | 0              | 0              | 6              | 41            | 217           | 50            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 500            | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>500</b>     | <b>14</b>      | <b>0</b>       | <b>36</b>      | <b>774</b>    | <b>257</b>    | <b>102</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 52             | 2              | 66             | 141            | 26            | 23            | 39            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>52</b>      | <b>2</b>       | <b>66</b>      | <b>141</b>     | <b>26</b>     | <b>23</b>     | <b>39</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>108 556</b> | <b>103 336</b> | <b>131 524</b> | <b>138 027</b> | <b>97 484</b> | <b>86 231</b> | <b>69 171</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 6-B PRODUITS

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 2 109          | 1 757          | 3 170          | 5 925          | 1 356          | 688            | 720            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>405</b>     | <b>320</b>     | <b>1 164</b>   | <b>2 051</b>   | <b>703</b>     | <b>496</b>     | <b>495</b>     |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 95 553         | 92 198         | 91 249         | 127 741        | 81 901         | 47 838         | 40 259         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 11             | 16             | 21 926         | 307            | 2              | 0              | 39             |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -1 546         | 14             | 3 920          | -2 278         | -2 664         | 15 620         | 9 551          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0              | 0              | 0              | 75             | 306            | 0              | 0              |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>23 972</b>  | <b>25 283</b>  | <b>29 589</b>  | <b>36 329</b>  | <b>20 099</b>  | <b>14 431</b>  | <b>15 044</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 216            | 255            | 124            | 181            | 278            | 130            | 316            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>97 890</b>  | <b>94 227</b>  | <b>116 469</b> | <b>134 154</b> | <b>83 538</b>  | <b>48 656</b>  | <b>41 533</b>  |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 472            | 2 589          | 2 546          | 1 324          | 226            | 5 000          | 0              |
| Autres produits                                    | TL        | 3 663          | 1 676          | 1 621          | 1 106          | 472            | 621            | 3 256          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>6 214</b>   | <b>10 448</b>  | <b>10 602</b>  | <b>13 837</b>  | <b>-1 026</b>  | <b>-1</b>      | <b>2 145</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-316</b>    | <b>3 788</b>   | <b>3 103</b>   | <b>5 627</b>   | <b>-8 178</b>  | <b>-6 893</b>  | <b>-4 598</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 3 013          | 168            | 15             | 261            | 40             | 0              | 739            |
| Transferts de charges                              | TT        | 2 015          | 146            | 3              | 96             | 404            | 74             | 78             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>105 507</b> | <b>98 820</b>  | <b>124 575</b> | <b>134 737</b> | <b>82 321</b>  | <b>69 972</b>  | <b>54 958</b>  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 308</b>   | <b>526</b>     | <b>-471</b>    | <b>2 407</b>   | <b>-11 655</b> | <b>-11 044</b> | <b>-7 641</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 486            | 415            | 351            | 66             | 0              | 0              | 2              |
| Gains de change                                    | UC        | 96             | 1 401          | 931            | 975            | 18             | 1              | 14             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0              | 0              | 198            | 3              | 0              | 0              | 0              |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 107            | 112            | 82             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>582</b>     | <b>1 817</b>   | <b>1 480</b>   | <b>1 044</b>   | <b>126</b>     | <b>113</b>     | <b>98</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-3 224</b>  | <b>-3 210</b>  | <b>-4 933</b>  | <b>-4 475</b>  | <b>-2 582</b>  | <b>-4 822</b>  | <b>-6 333</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>106 088</b> | <b>100 637</b> | <b>126 055</b> | <b>135 782</b> | <b>82 447</b>  | <b>70 085</b>  | <b>55 056</b>  |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-1 916</b>  | <b>-2 683</b>  | <b>-5 404</b>  | <b>-2 068</b>  | <b>-14 237</b> | <b>-15 866</b> | <b>-13 974</b> |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 1 133          | -734           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 0              | 28             | 140            | 79             | 1 103          | 2 542          | 2 785          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 2              | -4             | 6              | 0              | 19             | 143            | 23             |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 500            | 0              | 0              | 2              | 2              | 2              | 2              |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>502</b>     | <b>25</b>      | <b>147</b>     | <b>81</b>      | <b>1 124</b>   | <b>2 687</b>   | <b>2 810</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>2</b>       | <b>10</b>      | <b>147</b>     | <b>45</b>      | <b>349</b>     | <b>2 430</b>   | <b>2 708</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>106 591</b> | <b>100 662</b> | <b>126 201</b> | <b>135 862</b> | <b>83 570</b>  | <b>72 772</b>  | <b>57 865</b>  |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-1 965</b>  | <b>-2 675</b>  | <b>-5 323</b>  | <b>-2 164</b>  | <b>-13 914</b> | <b>-13 459</b> | <b>-11 306</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 6-C

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |            |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|------------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013       | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,017  | 0,263   | 0,065   | -0,378  | -0,142     | -0,227  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,063             | 0,108   | 0,087   | 0,106   | -0,013  | 0,000      | 0,040   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |            |         |
| EBE                                 | -0,051            | 0,363   | 0,293   | 0,407   | 7,969   | 12 460,582 | -2,144  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 1,051             | 0,637   | 0,707   | 0,593   | -6,969  | -12459,582 | 3,144   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| EBE                                 | -0,014            | 0,180   | 0,091   | 0,135   | -0,220  | -0,185     | -0,123  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |            |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,548             | 0,342   | 0,339   | 0,258   | -3,821  | -7638,757  | 1,799   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | -10,771           | 0,944   | 1,158   | 0,636   | -0,479  | -0,613     | -0,839  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |            |         |
| RESULTAT NET                        | -0,119            | -0,193  | -0,249  | -0,094  | -1,126  | -10,018    | 1,002   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |            |         |
| RESULTAT NET                        | -0,020            | -0,028  | -0,046  | -0,016  | -0,167  | -0,277     | -0,274  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,453             | 0,896   | 0,446   | 0,543   | 1,488   | 17,272     | -1,815  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |            |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,312             | 0,473   | 0,308   | 0,352   | 0,598   | 0,945      | 2,227   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,594             | 0,421   | 0,482   | 0,360   | -2,608  | -8727,219  | 2,987   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,157             | 0,138   | 0,100   | 0,113   | -1,401  | -1740,225  | 0,458   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| CAF                                 | 0,231             | 0,085   | -0,195  | 0,103   | 10,087  | 21026,354  | -4,742  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 2,207             | 1,116   | 2,242   | 1,842   | 0,672   | 0,058      | -0,551  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |            |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,038             | 0,047   | 0,044   | 0,037   | 0,032   | 0,099      | 0,155   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,013             | 0,006   | -0,004  | 0,018   | -0,140  | -0,227     | -0,185  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,063             | 0,111   | 0,091   | 0,103   | -0,012  | 0,000      | 0,052   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,210             | 0,050   | -0,044  | 0,174   | 11,357  | 19 965,53  | -3,562  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |            |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,952             | 1,569   | 1,414   | 1,685   | -0,143  | 0,000      | 0,318   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,592             | 2,922   | 2,952   | 3,792   | -0,261  | 0,000      | 0,555   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |            |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,082             | 0,124   | 0,076   | 0,103   | 0,170   | 0,220      | 0,178   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |            |         |
| CAF                                 | -0,211            | 0,058   | -0,219  | 0,094   | -0,565  | -0,501     | -0,533  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |            |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 34,191            | 66,810  | 49,756  | 29,340  | 43,232  | 61,043     | 81,454  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |            |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 115,090           | 156,466 | 149,561 | 135,078 | 183,146 | 141,278    | 170,793 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |            |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,374             | 0,302   | 0,438   | 0,432   | 0,266   | 0,021      | -0,168  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |            |         |

TABLEAU : 6-C

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |           |           |           |
|---|-------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE   | -0,003            | 0,040    | 0,027    | 0,042    | -0,098    | -0,142    | -0,111    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |           |           |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,063             | 0,111    | 0,091    | 0,103    | -0,012    | 0,000     | 0,052     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |           |           |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,751             | 0,565    | 0,708    | 0,566    | -13,302   | 61,618    | 2,960     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |           |           |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,112             | 0,123    | 0,100    | 0,108    | -2,673    | 8,606     | 0,431     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |           |           |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,425             | 0,373    | 0,482    | 0,343    | -4,977    | 43,160    | 2,813     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |           |           |           |
| CAFG  |                   | 0,061    | -0,197   | 0,081    | 19,328    | -103,984  | -4,790    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |           |           |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,549             | 0,550    | 0,155    | 0,140    | 0,203     | 0,224     | 0,304     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |           |           |           |
| BFR   | 20 982            | 24 785   | 14 570   | 11 504   | 9 184     | 27 327    | 29 884    |
| BFE x 360   | 74,785            | 94,737   | 42,781   | 25,976   | 46,755    | 202,576   | 255,790   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |           |           |           |
| STOCKS x 360  | 6133,412          | 8170,326 | 5635,699 | 2664,807 | 16877,125 | 64358,377 | 71662,244 |
| CAMV  |                   |          |          |          |           |           |           |
| RESULTAT NET  | -0,316            | -0,256   | -0,502   | -0,156   | 13,558    | 24331,483 | -5,271    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |           |           |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 2,207             | 1,116    | 2,242    | 1,842    | 0,672     | 0,058     | -0,551    |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |           |           |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 2,161             | 2,844    | 2,139    | 1,623    | 3,326     | 48,984    | -7,323    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |           |           |           |
| EMPRUNTS  |                   | 17,248   | -4,577   | 10,667   | -1,769    | -1,995    | -1,877    |
| CAFG  |                   |          |          |          |           |           |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,790             | 0,685    | 0,791    | 0,665    | 0,553     | 0,647     | 0,752     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,035             | 1,247    | 0,903    | 0,850    | 0,826     | 0,659     | 0,246     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,543             | 0,572    | 0,634    | 0,666    | 0,663     | 0,380     | 0,137     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,030             | 0,011    | -0,010   | 0,045    | -0,251    | -0,171    | -0,114    |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 6-D

6 - INDUSTRIES DES OLEAGINEUX

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |         |         |         |
|--|-------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 719    | -2 084  | 1 169  | -10 391 | -11 631 | -10 912 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 3 574  | -1 206  | -2 726 | 1 960   | 3 672   | 10 445  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 9 119  | 2 060   | -1 830 | -5 745  | -1 609  | -1 756  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -8 003 | -12 273 | 499    | 4 992   | 14 569  | -6 107  |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 4 689  | -11 419 | -4 058 | 1 207   | 16 632  | 2 582   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -316   | 3 788   | 3 103  | 5 627   | -6 893  | -4 598  |

TABLEAU : 6-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |         |         |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 98 775            | 97 069 | 122 551 | 130 507 | 81 224 | 69 706 | 53 916 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 8 701             | 11 780 | 10 590  | 14 499  | -538   | 112    | 2 278  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 7-A ACTIF

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 132           | 350           | 292           | 257           | 333           | 273           | 301           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 19            | 21            | 20            | 19            | 19            | 19            | 20            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 32            | 14            | 14            | 21            | 33            | 43            | 43            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 73            | 126           | 124           | 128           | 85            | 89            | 92            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 43            | 45            | 42            | 40            | 36            | 14            | 15            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 340           | 346           | 471           | 485           | 1 015         | 1 610         | 1 626         |
| Bâtiments   | AK        | 1 515         | 1 431         | 1 942         | 1 866         | 2 389         | 2 384         | 2 392         |
| Installations et agencements                          | AL        | 1 205         | 1 155         | 967           | 1 129         | 1 263         | 1 877         | 1 978         |
| Matériels   | AM        | 10 733        | 11 625        | 9 068         | 9 216         | 10 823        | 11 916        | 12 276        |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 143         | 1 286         | 684           | 919           | 991           | 1 018         | 1 042         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 194           | 177           | 112           | 91            | 156           | 92            | 1 067         |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 87            | 88            | 8             | 9             | 9             | 26            | 27            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 267           | 261           | 142           | 170           | 360           | 367           | 223           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>15 784</b> | <b>16 925</b> | <b>13 884</b> | <b>14 349</b> | <b>17 513</b> | <b>19 729</b> | <b>21 101</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 9             | 25            | 15            | 1             | 4             | 14            | 6             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 1 850         | 1 383         | 564           | 635           | 650           | 677           | 736           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 9 022         | 9 718         | 9 216         | 10 377        | 10 980        | 11 860        | 11 689        |
| En-cours  | BE        | 208           | 248           | 228           | 221           | 244           | 264           | 248           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 238         | 2 320         | 2 136         | 2 672         | 3 760         | 2 171         | 2 419         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 149           | 353           | 394           | 233           | 277           | 232           | 242           |
| Clients   | BI        | 3 126         | 4 010         | 3 173         | 3 692         | 4 594         | 4 654         | 7 257         |
| Autres créances                                       | BJ        | 2 493         | 2 520         | 2 642         | 3 369         | 3 978         | 3 840         | 4 630         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>19 094</b> | <b>20 579</b> | <b>18 368</b> | <b>21 200</b> | <b>24 487</b> | <b>23 712</b> | <b>27 227</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 55            | 61            | 72            | 123           | 168           | 280           | 111           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 347         | 1 627         | 1 908         | 2 022         | 2 290         | 2 478         | 2 456         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 403</b>  | <b>1 689</b>  | <b>1 980</b>  | <b>2 145</b>  | <b>2 458</b>  | <b>2 758</b>  | <b>2 567</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 5             | 5             | 5             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>36 286</b> | <b>39 197</b> | <b>34 237</b> | <b>37 694</b> | <b>44 458</b> | <b>46 199</b> | <b>50 894</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 7-A PASSIF

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 9 417         | 10 918        | 9 766         | 11 613        | 12 844        | 13 252        | 14 098        |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 15            | 66            | 69            | 95            | 172           | 196           | 185           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 18            | 16            | 16            | 15            | 15            | 15            | 16            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 338           | 546           | 417           | 427           | 442           | 451           | 419           |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 135           | 182           | 130           | 160           | 166           | 170           | 175           |
| Réserves libres   | CG   | 577           | 742           | 529           | 527           | 559           | 583           | 650           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -3 192        | -3 230        | -3 876        | -4 439        | -5 782        | -5 595        | -5 979        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-727</b>   | <b>-793</b>   | <b>-692</b>   | <b>-1 473</b> | <b>-1 465</b> | <b>-1 507</b> | <b>-1 664</b> |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 27            | 102           | 149           | 186           | 175           | 195           | 113           |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 40            | 44            | 37            | 38            | 17            | 18            | 222           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>6 648</b>  | <b>8 593</b>  | <b>6 546</b>  | <b>7 150</b>  | <b>7 144</b>  | <b>7 779</b>  | <b>8 236</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 4 128         | 4 332         | 3 944         | 3 973         | 8 094         | 8 317         | 8 584         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 1 195         | 172           | 29            | 133           | 223           | 235           | 222           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 1 587         | 1 047         | 1 090         | 1 179         | 1 003         | 1 058         | 1 024         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 33            | 43            | 27            | 21            | 7             | 7             | 7             |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>6 942</b>  | <b>5 594</b>  | <b>5 089</b>  | <b>5 306</b>  | <b>9 327</b>  | <b>9 618</b>  | <b>9 836</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>13 590</b> | <b>14 187</b> | <b>11 635</b> | <b>12 457</b> | <b>16 471</b> | <b>17 396</b> | <b>18 073</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 8             | 35            | 60            | 130           | 32            | 63            | 53            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 387           | 4 779         | 320           | 260           | 142           | 139           | 140           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 9 226         | 6 427         | 7 204         | 7 790         | 8 407         | 9 634         | 10 929        |
| Dettes fiscales   | DK   | 913           | 654           | 563           | 751           | 767           | 807           | 826           |
| Dettes sociales   | DL   | 130           | 221           | 181           | 173           | 273           | 356           | 373           |
| Autres dettes   | DM   | 8 704         | 9 074         | 10 679        | 10 966        | 11 122        | 10 490        | 12 334        |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 9             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>19 369</b> | <b>21 190</b> | <b>19 007</b> | <b>20 070</b> | <b>20 742</b> | <b>21 488</b> | <b>24 664</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 26            | 0             | 40            | 49            | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 392           | 129           | 20            | 20            | 140           | 150           | 157           |
| Banques, découverts                                       | DS   | 2 899         | 3 770         | 3 464         | 5 242         | 7 025         | 7 118         | 7 895         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>3 317</b>  | <b>3 899</b>  | <b>3 524</b>  | <b>5 311</b>  | <b>7 165</b>  | <b>7 268</b>  | <b>8 052</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>4</b>      | <b>4</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 5             | -83           | 71            | -144          | 79            | 46            | 105           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>36 286</b> | <b>39 197</b> | <b>34 237</b> | <b>37 694</b> | <b>44 458</b> | <b>46 199</b> | <b>50 894</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 7-B CHARGES

**7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 8 533         | 9 434         | 6 019         | 7 294         | 6 290         | 7 659         | 8 272         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 317           | 618           | 331           | 264           | 323           | 152           | 290           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 30 891        | 29 912        | 33 334        | 35 249        | 42 878        | 48 218        | 49 533        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 645        | -543          | -1 232        | -1 144        | -1 053        | -1 506        | -296          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 10 004        | 10 480        | 8 158         | 9 619         | 10 785        | 11 144        | 11 378        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -521          | 9             | -421          | -448          | -104          | -179          | 281           |
| Transports  | RI        | 462           | 458           | 333           | 394           | 394           | 399           | 394           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 3 332         | 3 893         | 2 359         | 2 654         | 3 079         | 3 302         | 3 395         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 543           | 814           | 646           | 782           | 1 078         | 999           | 965           |
| Autres charges                                    | RL        | 255           | 178           | 136           | 352           | 134           | 269           | 159           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 3 810         | 4 213         | 4 274         | 4 575         | 4 963         | 5 710         | 6 075         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 2 532         | 2 885         | 2 576         | 2 335         | 2 838         | 2 768         | 2 876         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>57 515</b> | <b>62 350</b> | <b>56 512</b> | <b>61 928</b> | <b>71 604</b> | <b>78 933</b> | <b>83 323</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 892           | 994           | 626           | 661           | 1 266         | 1 314         | 1 273         |
| Pertes de change                                  | SC        | 86            | 16            | 6             | 1             | 11            | 1             | 0             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 33            | 39            | 16            | 9             | 17            | 15            | 8             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 011</b>  | <b>1 050</b>  | <b>647</b>    | <b>671</b>    | <b>1 295</b>  | <b>1 331</b>  | <b>1 282</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>58 526</b> | <b>63 399</b> | <b>57 160</b> | <b>62 599</b> | <b>72 899</b> | <b>80 264</b> | <b>84 605</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 14            | 16            | 7             | 0             | 0             | 16            | 16            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0             | 7             | 0             | 0             | 0             | 87            | 0             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 9             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>14</b>     | <b>32</b>     | <b>7</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>102</b>    | <b>16</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 137           | 143           | 137           | 138           | 197           | 243           | 228           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>137</b>    | <b>143</b>    | <b>137</b>    | <b>138</b>    | <b>197</b>    | <b>243</b>    | <b>228</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>58 678</b> | <b>63 575</b> | <b>57 303</b> | <b>62 737</b> | <b>73 095</b> | <b>80 610</b> | <b>84 850</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 7-B PRODUITS

**7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 9 992         | 11 058        | 6 294         | 7 761         | 6 402         | 8 610         | 9 778         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 142</b>  | <b>1 007</b>  | <b>-55</b>    | <b>202</b>    | <b>-211</b>   | <b>800</b>    | <b>1 216</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 44 655        | 47 250        | 48 043        | 49 054        | 62 891        | 67 266        | 70 925        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 2 169         | 3 048         | 1 575         | 3 323         | 636           | 1 789         | 1 631         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 690           | 92            | 306           | 459           | 1 023         | -173          | 179           |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 1             | 1             | 1             | 1             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>19 266</b> | <b>21 021</b> | <b>17 823</b> | <b>18 733</b> | <b>22 726</b> | <b>22 170</b> | <b>23 498</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 25            | 51            | 60            | 84            | 195           | 93            | 44            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>56 840</b> | <b>61 406</b> | <b>55 971</b> | <b>60 223</b> | <b>70 124</b> | <b>77 758</b> | <b>82 379</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0             | 0             | 53            | 56            | 0             | 1 743         | 4 569         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 32            | 45            | 35            | 44            | 15            | 32            | 34            |
| Autres produits                                    | TL        | 150           | 148           | 53            | 47            | 71            | 97            | 89            |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>6 539</b>  | <b>6 439</b>  | <b>6 704</b>  | <b>5 756</b>  | <b>7 430</b>  | <b>7 259</b>  | <b>8 308</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>2 729</b>  | <b>2 227</b>  | <b>2 430</b>  | <b>1 180</b>  | <b>2 467</b>  | <b>1 550</b>  | <b>2 233</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 146           | 155           | 179           | 160           | 175           | 196           | 193           |
| Transferts de charges                              | TT        | 15            | 32            | 36            | 59            | 141           | 230           | 183           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>57 873</b> | <b>61 879</b> | <b>56 582</b> | <b>60 992</b> | <b>71 548</b> | <b>78 141</b> | <b>83 056</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>358</b>    | <b>-471</b>   | <b>70</b>     | <b>-936</b>   | <b>-56</b>    | <b>-792</b>   | <b>-267</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 16            | 42            | 1             | 0             | 4             | 0             | 2             |
| Gains de change                                    | UC        | 9             | 7             | 1             | 1             | 0             | 1             | 1             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 10            | 11            | 2             | 0             | 0             | 2             | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>36</b>     | <b>60</b>     | <b>4</b>      | <b>1</b>      | <b>4</b>      | <b>3</b>      | <b>3</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-976</b>   | <b>-990</b>   | <b>-643</b>   | <b>-670</b>   | <b>-1 291</b> | <b>-1 328</b> | <b>-1 279</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>57 909</b> | <b>61 939</b> | <b>56 586</b> | <b>60 993</b> | <b>71 552</b> | <b>78 144</b> | <b>83 060</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-617</b>   | <b>-1 461</b> | <b>-573</b>   | <b>-1 606</b> | <b>-1 347</b> | <b>-2 121</b> | <b>-1 546</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 9             | 2             | 29            | 416           | 11            | 108           | 106           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 21            | 41            | 15            | 1             | 8             | 17            | 2             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 0             | 257           | 6             | 7             | 54            | 7             | 112           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 21            | 545           | 4             | 264           | 16            | 935           | 12            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>42</b>     | <b>843</b>    | <b>26</b>     | <b>271</b>    | <b>78</b>     | <b>959</b>    | <b>127</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>28</b>     | <b>811</b>    | <b>19</b>     | <b>271</b>    | <b>78</b>     | <b>857</b>    | <b>111</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>57 951</b> | <b>62 782</b> | <b>56 612</b> | <b>61 264</b> | <b>71 630</b> | <b>79 103</b> | <b>83 186</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-727</b>   | <b>-793</b>   | <b>-692</b>   | <b>-1 473</b> | <b>-1 465</b> | <b>-1 507</b> | <b>-1 664</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 7-C

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,057  | -0,031 | 0,064  | 0,214  | 0,082  | 0,060  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,134             | 0,125  | 0,134  | 0,108  | 0,115  | 0,104  | 0,112  |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,417             | 0,346  | 0,363  | 0,205  | 0,332  | 0,213  | 0,269  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,583             | 0,654  | 0,637  | 0,795  | 0,668  | 0,787  | 0,731  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,173             | 0,132  | 0,175  | 0,082  | 0,141  | 0,079  | 0,106  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,387             | 0,448  | 0,384  | 0,406  | 0,382  | 0,381  | 0,346  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,928             | 1,296  | 1,060  | 1,978  | 1,150  | 1,786  | 1,288  |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | -0,109            | -0,092 | -0,106 | -0,206 | -0,205 | -0,194 | -0,202 |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | -0,013            | -0,013 | -0,012 | -0,024 | -0,021 | -0,019 | -0,020 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,044             | 0,651  | 0,777  | 0,742  | 1,306  | 1,236  | 1,194  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,511             | 0,394  | 0,437  | 0,426  | 0,566  | 0,553  | 0,544  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,136             | 0,154  | 0,093  | 0,115  | 0,170  | 0,181  | 0,153  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,083             | 0,126  | 0,096  | 0,136  | 0,145  | 0,138  | 0,116  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,275             | 0,242  | 0,281  | 0,106  | 0,184  | 0,047  | 0,147  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,958             | 1,536  | 1,286  | 1,347  | 0,766  | 0,809  | 0,837  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,016             | 0,016  | 0,011  | 0,011  | 0,018  | 0,017  | 0,015  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,006             | -0,008 | 0,001  | -0,016 | -0,001 | -0,010 | -0,003 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,115             | 0,105  | 0,120  | 0,096  | 0,106  | 0,093  | 0,101  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,055             | -0,073 | 0,010  | -0,163 | -0,007 | -0,109 | -0,032 |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,716             | 1,529  | 1,569  | 1,258  | 1,497  | 1,271  | 1,368  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,549             | 2,196  | 2,587  | 2,456  | 2,603  | 2,608  | 2,881  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,191             | 0,143  | 0,149  | 0,141  | 0,210  | 0,208  | 0,193  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,238             | 0,251  | 0,335  | 0,084  | 0,128  | 0,015  | 0,105  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 16,776            | 19,924 | 17,294 | 18,702 | 19,987 | 18,259 | 26,875 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 71,302            | 46,359 | 56,152 | 55,170 | 51,193 | 52,959 | 56,643 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,429             | 0,527  | 0,494  | 0,462  | 0,336  | 0,354  | 0,348  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |        |

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                    | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE                                | 0,048             | 0,036   | 0,043   | 0,020   | 0,035   | 0,020   | 0,027   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,115             | 0,105   | 0,120   | 0,096   | 0,106   | 0,093   | 0,101   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,587             | 0,624   | 0,634   | 0,786   | 0,652   | 0,771   | 0,706   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,084             | 0,121   | 0,096   | 0,134   | 0,141   | 0,135   | 0,112   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,137             | 0,147   | 0,093   | 0,114   | 0,166   | 0,177   | 0,148   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAFG                               |                   | 0,208   | 0,253   | 0,077   | 0,156   | 0,019   | 0,120   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |         |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,455             | 0,481   | 0,477   | 0,507   | 0,459   | 0,489   | 0,558   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |         |         |         |         |         |         |
| BFR                                | - 275             | - 611   | - 639   | 1 130   | 3 745   | 2 224   | 2 562   |
| BFE x 360                          | -1,746            | -3,529  | -3,820  | 7,522   | 19,368  | 10,523  | 11,405  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| STOCKS x 360                       | 541,692           | 489,592 | 688,596 | 662,276 | 851,058 | 690,126 | 634,535 |
| CAMV                               |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                       | -0,111            | -0,123  | -0,103  | -0,256  | -0,197  | -0,208  | -0,200  |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                   | 0,958             | 1,536   | 1,286   | 1,347   | 0,766   | 0,809   | 0,837   |
| EMPRUNTS                           |                   |         |         |         |         |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 1,543             | 1,105   | 1,316   | 1,485   | 2,309   | 2,171   | 2,172   |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |         |         |         |         |         |         |
| EMPRUNTS                           |                   | 3,983   | 2,981   | 11,858  | 7,830   | 67,572  | 9,558   |
| CAFG                               |                   |         |         |         |         |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,323             | 0,411   | 0,409   | 0,500   | 0,434   | 0,430   | 0,450   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,861             | 0,838   | 0,838   | 0,868   | 0,941   | 0,882   | 0,857   |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,876             | 0,870   | 0,878   | 0,805   | 0,775   | 0,792   | 0,764   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,023             | -0,029  | 0,005   | -0,060  | -0,003  | -0,036  | -0,011  |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 7-D

7 - BOULANGERIE, PATISSERIE ET PATES ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |       |       |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011  | 2012  | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 1 405  | 1 707  | 448   | 1 191 | 142    | 1 029  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 352    | -1 525 | 1 760 | 1 730 | -662   | 119    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 1 115  | -675   | 1 080 | 1 555 | -123   | 3 404  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -1 794 | 2 212  | -993  | -771  | -713   | -3 186 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -326   | 12     | 1 847 | 2 513 | -1 499 | 337    |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 2 729  | 2 227  | 2 430 | 1 180 | 1 550  | 2 233  |

TABLEAU : 7-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 48 862            | 51 640 | 50 017 | 53 215 | 64 620 | 69 905 | 74 118 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 6 494             | 6 755  | 6 744  | 5 822  | 7 617  | 7 409  | 8 606  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 8-A ACTIF

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 192           | 145           | 874           | 970           | 976           | 649           | 413           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 12            | 12            | 12            | 12            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 5             | 4             | 2             | 0             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 68            | 78            | 84            | 35            | 28            | 116           | 124           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 31            | 31            | 31            | 31            | 31            | 31            | 31            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 16            | 19            | 36            | 17            | 23            | 26            | 24            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 1 999         | 9 558         | 9 577         | 15 866        | 18 094        | 21 673        | 27 176        |
| Bâtiments   | AK        | 5 799         | 7 189         | 6 816         | 7 704         | 7 582         | 7 369         | 6 926         |
| Installations et agencements                          | AL        | 758           | 783           | 842           | 746           | 932           | 810           | 781           |
| Matériels   | AM        | 10 606        | 10 060        | 9 623         | 8 325         | 7 732         | 6 494         | 7 302         |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 123         | 644           | 1 062         | 1 077         | 1 276         | 1 213         | 1 105         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 836           | 38            | 114           | 119           | 86            | 139           | 139           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 538           | 593           | 671           | 627           | 667           | 676           | 728           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 109           | 899           | 961           | 987           | 1 248         | 570           | 530           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>22 076</b> | <b>30 035</b> | <b>30 695</b> | <b>36 519</b> | <b>38 687</b> | <b>39 778</b> | <b>45 291</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 0             | 0             | 2             | 3             | 1             | 3             | 3             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 548           | 484           | 636           | 721           | 981           | 569           | 628           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 9 377         | 7 304         | 4 717         | 5 899         | 5 878         | 7 016         | 8 574         |
| En-cours  | BE        | 0             | 0             | 65            | 92            | 93            | 88            | 60            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 535         | 729           | 856           | 1 153         | 1 155         | 1 073         | 1 269         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 447           | 522           | 193           | 283           | 192           | 308           | 293           |
| Clients   | BI        | 14 823        | 2 462         | 5 022         | 5 665         | 7 203         | 6 140         | 7 204         |
| Autres créances                                       | BJ        | 410           | 1 586         | 5 138         | 4 595         | 7 232         | 4 855         | 3 735         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>27 141</b> | <b>13 088</b> | <b>16 629</b> | <b>18 411</b> | <b>22 735</b> | <b>20 052</b> | <b>21 766</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 450           | 870           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 051         | 690           | 59            | 46            | 300           | 269           | 96            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 108         | 1 228         | 2 641         | 1 615         | 1 790         | 2 474         | 2 833         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>4 609</b>  | <b>2 788</b>  | <b>2 700</b>  | <b>1 661</b>  | <b>2 090</b>  | <b>2 743</b>  | <b>2 929</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>53 826</b> | <b>45 911</b> | <b>50 026</b> | <b>56 592</b> | <b>63 512</b> | <b>62 573</b> | <b>69 985</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 8-A PASSIF

**8 - INDUSTRIES LAITIÈRES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net           | net            | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009           | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES</b>          |      |               |                |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 2 647         | 2 714          | 3 630         | 3 093         | 3 306         | 3 281         | 3 468         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |                |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 4             | 4              | 1 294         | 1 294         | 1 833         | 1 833         | 2 333         |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0             | 4 229          | 4 229         | 12 371        | 12 391        | 12 371        | 12 371        |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 234           | 241            | 242           | 271           | 299           | 340           | 358           |
| Réserves libres   | CG   | 3 229         | 3 222          | 3 283         | 3 536         | 3 778         | 3 815         | 4 010         |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -950          | -5 152         | -19 915       | -17 921       | -17 739       | -18 094       | -17 684       |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-4 638</b> | <b>-14 220</b> | <b>366</b>    | <b>432</b>    | <b>-331</b>   | <b>606</b>    | <b>185</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |                |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0             | 0              | 128           | 112           | 120           | 82            | 87            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>525</b>    | <b>-8 961</b>  | <b>-6 742</b> | <b>3 188</b>  | <b>3 657</b>  | <b>4 235</b>  | <b>5 129</b>  |
| <b>DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES</b>        |      |               |                |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 8 521         | 7 332          | 16 686        | 15 430        | 15 126        | 17 096        | 16 579        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 141           | 66             | 33            | 67            | 132           | 552           | 654           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 3 869         | 5 571          | 258           | 326           | 294           | 294           | 308           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 428           | 483            | 509           | 564           | 523           | 559           | 630           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |                |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (II)</b>                      | DF   | <b>12 960</b> | <b>13 452</b>  | <b>17 486</b> | <b>16 387</b> | <b>16 074</b> | <b>18 501</b> | <b>18 171</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>13 485</b> | <b>4 490</b>   | <b>10 744</b> | <b>19 575</b> | <b>19 731</b> | <b>22 736</b> | <b>23 300</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |                |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 10            | 10             | 11            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 422           | 750            | 1 351         | 1 195         | 1 740         | 871           | 3 600         |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 18 851        | 11 664         | 10 680        | 12 163        | 14 328        | 14 845        | 17 451        |
| Dettes fiscales   | DK   | 664           | 972            | 1 551         | 3 283         | 6 257         | 3 961         | 1 307         |
| Dettes sociales   | DL   | 494           | 793            | 963           | 929           | 830           | 536           | 423           |
| Autres dettes   | DM   | 5 828         | 10 590         | 16 516        | 12 192        | 11 807        | 9 707         | 12 913        |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>26 269</b> | <b>24 779</b>  | <b>31 070</b> | <b>29 761</b> | <b>34 962</b> | <b>29 920</b> | <b>35 693</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |                |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 2 559         | 690            | 1 702         | 2 066         | 3 446         | 2 979         | 3 205         |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 5 133         | 8 483          | 1 815         | 1 140         | 515           | 2 533         | 3 140         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 6 256         | 7 336          | 4 555         | 4 107         | 4 857         | 4 404         | 4 572         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>13 948</b> | <b>16 509</b>  | <b>8 073</b>  | <b>7 313</b>  | <b>8 818</b>  | <b>9 917</b>  | <b>10 917</b> |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>123</b>    | <b>129</b>     | <b>136</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |                |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 2             | 4              | 4             | -58           | 1             | 0             | 75            |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>53 826</b> | <b>45 911</b>  | <b>50 026</b> | <b>56 592</b> | <b>63 512</b> | <b>62 573</b> | <b>69 985</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 8-B CHARGES

**8 - INDUSTRIES LAITIÈRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 887         | 2 613         | 3 203         | 4 016         | 4 136         | 4 403         | 5 008         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -131          | 60            | -13           | -109          | -70           | 141           | -70           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 32 796        | 16 014        | 23 627        | 34 764        | 36 386        | 40 400        | 40 904        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 3 491         | 589           | 2 281         | -1 705        | -399          | -1 473        | -1 489        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 5 953         | 4 204         | 4 890         | 6 404         | 6 646         | 7 444         | 7 533         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 409           | 718           | -403          | 307           | 421           | 387           | -141          |
| Transports  | RI        | 245           | 210           | 246           | 309           | 376           | 486           | 537           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 3 886         | 2 798         | 3 517         | 4 561         | 4 479         | 4 667         | 4 958         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 774           | 379           | 420           | 585           | 684           | 893           | 515           |
| Autres charges                                    | RL        | 157           | 8 725         | 741           | 222           | 568           | 2 958         | 2 066         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 4 076         | 4 237         | 5 136         | 6 086         | 6 138         | 5 785         | 5 856         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 2 830         | 2 939         | 3 504         | 3 636         | 3 245         | 3 480         | 3 406         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>57 373</b> | <b>43 485</b> | <b>47 149</b> | <b>59 077</b> | <b>62 610</b> | <b>69 568</b> | <b>69 082</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 325         | 2 559         | 1 562         | 2 274         | 2 757         | 2 408         | 2 378         |
| Pertes de change                                  | SC        | 265           | 4             | 7             | 8             | 39            | 8             | 7             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 200           | 145           | 225           | 68            | 50            | 802           | 98            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>2 790</b>  | <b>2 708</b>  | <b>1 794</b>  | <b>2 351</b>  | <b>2 846</b>  | <b>3 219</b>  | <b>2 482</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>60 163</b> | <b>46 193</b> | <b>48 943</b> | <b>61 428</b> | <b>65 456</b> | <b>72 787</b> | <b>71 564</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 473           | 1 001         | 676           | 1 213         | 335           | 621           | 652           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0             | 0             | 921           | 0             | 43            | 6             | 154           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>473</b>    | <b>1 001</b>  | <b>1 597</b>  | <b>1 213</b>  | <b>379</b>    | <b>628</b>    | <b>806</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 62            | 155           | 282           | 249           | 257           | 292           | 337           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>62</b>     | <b>155</b>    | <b>282</b>    | <b>249</b>    | <b>257</b>    | <b>292</b>    | <b>337</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>60 697</b> | <b>47 350</b> | <b>50 823</b> | <b>62 889</b> | <b>66 092</b> | <b>73 706</b> | <b>72 708</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 8-B PRODUITS

**8 - INDUSTRIES LAITIÈRES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |                |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009           | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |                |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 3 830         | 3 728          | 4 641         | 5 160         | 5 821         | 6 414         | 6 840         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 074</b>  | <b>1 055</b>   | <b>1 452</b>  | <b>1 253</b>  | <b>1 755</b>  | <b>1 871</b>  | <b>1 903</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 50 428        | 19 624         | 41 586        | 49 142        | 55 901        | 55 645        | 55 424        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 822           | 880            | 984           | 456           | 0             | 3 212         | 3 624         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -441          | -534           | 75            | 342           | 25            | -79           | 243           |
| Production immobilisée                             | TF        | 88            | 93             | 75            | 79            | 43            | 86            | 90            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>14 611</b> | <b>3 462</b>   | <b>16 813</b> | <b>16 961</b> | <b>19 982</b> | <b>19 939</b> | <b>19 967</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 0             | 0              | 1 117         | 499           | 267           | 215           | 384           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>55 080</b> | <b>24 232</b>  | <b>48 329</b> | <b>55 258</b> | <b>61 988</b> | <b>65 487</b> | <b>66 273</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 107           | 0              | 119           | 124           | 130           | 136           | 142           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 4             | 0              | 0             | 9             | 108           | 75            | 73            |
| Autres produits                                    | TL        | 192           | 962            | 799           | 1 358         | 445           | 4 319         | 689           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>4 457</b>  | <b>-11 555</b> | <b>10 769</b> | <b>7 691</b>  | <b>9 382</b>  | <b>9 584</b>  | <b>7 547</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>380</b>    | <b>-15 793</b> | <b>5 633</b>  | <b>1 604</b>  | <b>3 244</b>  | <b>3 799</b>  | <b>1 691</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 97            | 101            | 123           | 634           | 460           | 64            | 1 645         |
| Transferts de charges                              | TT        | 291           | 283            | 220           | 586           | 488           | 189           | 190           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>55 311</b> | <b>25 137</b>  | <b>49 622</b> | <b>58 265</b> | <b>63 557</b> | <b>70 140</b> | <b>69 203</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-2 062</b> | <b>-18 348</b> | <b>2 472</b>  | <b>-812</b>   | <b>947</b>    | <b>572</b>    | <b>121</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |                |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |                |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 13            | 14             | 11            | 8             | 32            | 7             | 3             |
| Gains de change                                    | UC        | 2             | 1              | 3             | 2             | 1             | 0             | 0             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 36            | 158            | 84            | 36            | 64            | 52            | 1             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>52</b>     | <b>173</b>     | <b>98</b>     | <b>46</b>     | <b>97</b>     | <b>59</b>     | <b>4</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-2 738</b> | <b>-2 535</b>  | <b>-1 696</b> | <b>-2 305</b> | <b>-2 749</b> | <b>-3 160</b> | <b>-2 478</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>55 363</b> | <b>25 310</b>  | <b>49 719</b> | <b>58 312</b> | <b>63 655</b> | <b>70 198</b> | <b>69 207</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-4 800</b> | <b>-20 883</b> | <b>776</b>    | <b>-3 116</b> | <b>-1 802</b> | <b>-2 588</b> | <b>-2 357</b> |
| (+ ou -)   |           |               |                |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 37            | 41             | 0             | 0             | 0             | 64            | 52            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |                |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 696           | 1 213          | 1 345         | 1 228         | 321           | 622           | 742           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 0             | 6 607          | 108           | 3 765         | 1 757         | 3 492         | 2 912         |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 0             | 0              | 16            | 16            | 29            | 0             | 30            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>696</b>    | <b>7 820</b>   | <b>1 469</b>  | <b>5 009</b>  | <b>2 106</b>  | <b>4 114</b>  | <b>3 685</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>224</b>    | <b>6 819</b>   | <b>-128</b>   | <b>3 797</b>  | <b>1 728</b>  | <b>3 486</b>  | <b>2 879</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>56 059</b> | <b>33 130</b>  | <b>51 188</b> | <b>63 321</b> | <b>65 761</b> | <b>74 312</b> | <b>72 892</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-4 638</b> | <b>-14 220</b> | <b>366</b>    | <b>432</b>    | <b>-331</b>   | <b>606</b>    | <b>185</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |                |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 8-C

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIÈRE

| RATIOS                              | ANNÉES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,577  | 1,087   | 0,153   | 0,102   | 0,116   | -0,045  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTÉE                      | 0,085             | -0,523  | 0,234   | 0,145   | 0,160   | 0,147   | 0,121   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,085             | 1,367   | 0,523   | 0,209   | 0,346   | 0,396   | 0,224   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,915             | -0,367  | 0,477   | 0,791   | 0,654   | 0,604   | 0,776   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,017             | -0,526  | 0,184   | 0,044   | 0,084   | 0,096   | 0,037   |
| ACTIF IMMOBILISÉ                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,635             | -0,254  | 0,325   | 0,473   | 0,346   | 0,363   | 0,451   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 7,445             | -0,186  | 0,622   | 2,266   | 1,000   | 0,916   | 2,014   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -8,830            | 1,587   | -0,054  | 0,135   | -0,090  | 0,143   | 0,036   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,084            | -0,587  | 0,008   | 0,008   | -0,005  | 0,009   | 0,003   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIÈRES                  | 24,672            | -1,501  | -2,594  | 5,140   | 4,396   | 4,368   | 3,543   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIÈRES                  | 0,961             | 2,996   | 1,628   | 0,837   | 0,815   | 0,814   | 0,780   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,522             | -0,221  | 0,145   | 0,296   | 0,294   | 0,251   | 0,315   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPÔTS ET TAXES                     | 0,174             | -0,033  | 0,039   | 0,076   | 0,073   | 0,093   | 0,068   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | -0,419            | 0,996   | 0,309   | 0,529   | 0,308   | 0,505   | 0,473   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,041             | -0,666  | -0,386  | 0,195   | 0,228   | 0,229   | 0,282   |
| DETTES À LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,042             | 0,106   | 0,032   | 0,041   | 0,044   | 0,037   | 0,036   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,037            | -0,757  | 0,051   | -0,015  | 0,015   | 0,009   | 0,002   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTÉE                      | 0,081             | -0,477  | 0,223   | 0,139   | 0,151   | 0,146   | 0,114   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,463            | 1,588   | 0,230   | -0,106  | 0,101   | 0,060   | 0,016   |
| VALEUR AJOUTÉE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTÉE                      | 1,093             | -2,727  | 2,097   | 1,264   | 1,529   | 1,657   | 1,289   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTÉE                      | 1,471             | -3,748  | 2,888   | 2,076   | 2,847   | 2,238   | 2,154   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIÈRES                  | 0,241             | 0,293   | 0,350   | 0,290   | 0,253   | 0,296   | 0,260   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | -0,152            | -0,863  | 0,183   | 0,210   | 0,151   | 0,258   | 0,106   |
| DETTES FINANCIÈRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CRÉANCES CLIENTS*360                | 82,104            | 30,993  | 31,703  | 31,275  | 35,449  | 28,607  | 33,164  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 149,468           | 173,524 | 114,478 | 100,250 | 109,468 | 104,176 | 121,412 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,023             | -0,489  | -0,415  | 0,127   | 0,138   | 0,142   | 0,164   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 8-C

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIÈRE (SUITE)

| RATIOS   | ANNÉES D'EXERCICE |          |          |          |          |         |          |
|--|-------------------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014     |
| EBE  | 0,007             | -0,652   | 0,117    | 0,029    | 0,052    | 0,058   | 0,026    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |         |          |
| VALEUR AJOUTÉE                                 | 0,081             | -0,477   | 0,223    | 0,139    | 0,151    | 0,146   | 0,114    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |         |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                           | 0,906             | -0,910   | 0,504    | 0,505    | 0,530    | 0,436   | 0,558    |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |         |          |
| IMPÔTS ET TAXES                                | 0,172             | -0,081   | 0,041    | 0,049    | 0,059    | 0,067   | 0,049    |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |         |          |
| FRAIS FINANCIERS                               | 0,517             | -0,550   | 0,153    | 0,189    | 0,238    | 0,182   | 0,227    |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |         |          |
| CAFG   |                   | 2,494    | 0,314    | 0,285    | 0,210    | 0,360   | 0,183    |
| VALEUR AJOUTÉE GLOBALE (VAG)                   |                   |          |          |          |          |         |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS             | 0,306             | 0,254    | 0,311    | 0,292    | 0,280    | 0,343   | 0,322    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ BRUT                    |                   |          |          |          |          |         |          |
| BFR  | 872               | - 11 691 | - 14 441 | - 11 350 | - 12 227 | - 9 868 | - 13 928 |
| BFE x 360                                      | 5,759             | -173,536 | -107,511 | -73,963  | -71,018  | -54,263 | -75,673  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                             |                   |          |          |          |          |         |          |
| STOCKS x 360                                   | 1496,929          | 1146,973 | 707,969  | 724,705  | 717,827  | 693,015 | 767,753  |
| CAMV   |                   |          |          |          |          |         |          |
| RESULTAT NET                                   | -1,041            | 1,231    | 0,034    | 0,056    | -0,035   | 0,063   | 0,024    |
| VALEUR AJOUTÉE                                 |                   |          |          |          |          |         |          |
| CAPITAUX PROPRES                               | 0,041             | -0,666   | -0,386   | 0,195    | 0,228    | 0,229   | 0,282    |
| EMPRUNTS                                       |                   |          |          |          |          |         |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             | 51,226            | -3,343   | -3,791   | 7,433    | 6,807    | 6,709   | 5,672    |
| CAPITAUX PROPRES                               |                   |          |          |          |          |         |          |
| EMPRUNTS                                       |                   | -1,159   | 5,461    | 4,772    | 6,626    | 3,877   | 9,458    |
| CAFG   |                   |          |          |          |          |         |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                    | 0,518             | 0,551    | 0,316    | 0,309    | 0,354    | 0,349   | 0,375    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                             |                   |          |          |          |          |         |          |
| RESSOURCES STABLES                             | 0,611             | 0,150    | 0,350    | 0,536    | 0,510    | 0,572   | 0,514    |
| ACTIF IMMOBILISÉ NET                           |                   |          |          |          |          |         |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISÉ + BFR) | 0,588             | 0,245    | 0,661    | 0,778    | 0,746    | 0,760   | 0,743    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                        | -0,090            | -1,000   | 0,152    | -0,032   | 0,036    | 0,019   | 0,004    |
| (ACTIF IMMOBILISÉ + BFR)                       |                   |          |          |          |          |         |          |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 8-D

8 - INDUSTRIES LAITIÈRES

D - SOLDES CARACTÉRISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNÉES D'EXERCICE |         |        |       |        |        |        |
|--|-------------------|---------|--------|-------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009    | 2010   | 2011  | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -11 606 | 3 202  | 3 434 | 2 426  | 4 772  | 1 921  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 943  | -2 244 | 1 592 | 242    | 639    | 1 784  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -11 109 | 5 786  | 187   | 4 083  | -3 323 | -70    |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 1 483   | -6 297 | 1 434 | -5 201 | 5 042  | -5 773 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -12 569 | -2 756 | 3 214 | -876   | 2 358  | -4 060 |
| Excédent de Trésorerie                             | 380               | -15 793 | 5 633  | 1 604 | 3 244  | 3 799  | 1 691  |

TABLEAU : 8-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNÉES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 52 167            | 22 081 | 46 089 | 53 138 | 58 543 | 65 344 | 62 431 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 4 498             | -4 654 | 10 182 | 12 043 | 11 578 | 13 257 | 10 492 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 9-A ACTIF

**9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 221            | 304            | 872            | 1 517          | 1 241          | 1 542          | 1 400          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 8              | 13             | 9              | 9              | 12             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 60             | 186            | 123            | 64             | 106            | 99             | 95             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 986            | 841            | 1 116          | 1 201          | 1 335          | 1 114          | 1 233          |
| Fonds commercial                                      | AG        | 4              | 4              | 4              | 9              | 7              | 10             | 64             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 95             | 151            | 105            | 463            | 668            | 668            | 700            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 11 733         | 13 468         | 17 709         | 22 290         | 27 521         | 30 149         | 32 867         |
| Bâtiments   | AK        | 16 686         | 27 237         | 46 878         | 54 659         | 21 904         | 20 102         | 22 383         |
| Installations et agencements                          | AL        | 5 592          | 7 729          | 6 558          | 6 857          | 11 624         | 24 077         | 19 422         |
| Matériels   | AM        | 33 450         | 39 923         | 44 705         | 73 116         | 114 349        | 108 077        | 108 042        |
| Matériels de transport                                | AN        | 2 245          | 2 144          | 3 552          | 3 827          | 3 716          | 4 202          | 4 773          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>3 363</b>   | <b>65</b>      | <b>1 275</b>   | <b>526</b>     | <b>405</b>     | <b>2 044</b>   | <b>2 096</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 17 763         | 17 764         | 17 842         | 17 835         | 17 901         | 17 827         | 17 868         |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 923            | 1 966          | 1 013          | 820            | 1 177          | 1 055          | 1 934          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>93 121</b>  | <b>111 781</b> | <b>141 760</b> | <b>183 196</b> | <b>201 962</b> | <b>210 976</b> | <b>212 891</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>14</b>      | <b>44</b>      | <b>38</b>      | <b>231</b>     | <b>62</b>      | <b>567</b>     | <b>119</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 2 475          | 2 702          | 3 812          | 4 942          | 7 886          | 5 201          | 5 652          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 44 171         | 48 710         | 54 241         | 65 806         | 70 448         | 76 558         | 84 974         |
| En-cours  | BE        | 2 654          | 6 150          | 1 911          | 4 087          | 2 288          | 2 387          | 2 814          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 11 232         | 12 699         | 18 167         | 20 991         | 26 037         | 29 464         | 26 245         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 2 766          | 7 139          | 5 181          | 23 240         | 8 722          | 3 231          | 5 937          |
| Clients   | BI        | 16 090         | 16 396         | 23 515         | 25 695         | 26 562         | 38 744         | 41 283         |
| Autres créances                                       | BJ        | 17 080         | 21 337         | 21 691         | 26 663         | 35 513         | 42 874         | 49 576         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>96 482</b>  | <b>115 176</b> | <b>128 555</b> | <b>171 655</b> | <b>177 519</b> | <b>199 025</b> | <b>216 602</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 625            | 638            | 347            | 583            | 244            | 0              | 0              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 449            | 345            | 433            | 839            | 1 032          | 2 590          | 1 841          |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 11 974         | 13 701         | 23 903         | 24 365         | 36 357         | 36 881         | 36 570         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>13 049</b>  | <b>14 684</b>  | <b>24 683</b>  | <b>25 787</b>  | <b>37 632</b>  | <b>39 471</b>  | <b>38 411</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>7</b>       | <b>0</b>       | <b>10</b>      | <b>21</b>      | <b>50</b>      | <b>84</b>      | <b>11</b>      |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>202 660</b> | <b>241 642</b> | <b>295 008</b> | <b>380 660</b> | <b>417 164</b> | <b>449 556</b> | <b>467 915</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 9-A PASSIF

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 30 521         | 33 159         | 36 801         | 38 108         | 39 543         | 41 773         | 42 321         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 1 620          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 2 815          | 2 791          | 2 041          | 2 059          | 3 602          | 4 614          | 5 626          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 3 965          | 3 965          | 4 511          | 4 569          | 4 569          | 4 569          | 4 568          |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 4 185          | 4 354          | 4 717          | 4 800          | 5 071          | 5 468          | 5 529          |
| Réserves libres   | CG   | 2 278          | 2 853          | 4 207          | 5 161          | 6 734          | 10 844         | 16 699         |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 18 689         | 28 166         | 28 548         | 42 397         | 37 608         | 36 826         | 54 072         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>25 338</b>  | <b>16 513</b>  | <b>23 628</b>  | <b>4 923</b>   | <b>8 840</b>   | <b>11 420</b>  | <b>172</b>     |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 135            | 109            | 218            | 276            | 524            | 529            | 511            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 777            | 776            | 803            | 802            | 1 191          | 2 307          | 2 572          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>90 325</b>  | <b>92 688</b>  | <b>105 474</b> | <b>103 095</b> | <b>107 681</b> | <b>118 350</b> | <b>132 071</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 7 610          | 14 930         | 25 290         | 57 123         | 66 052         | 72 824         | 72 158         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 39             | 36             | 100            | 66             | 130            | 3 415          | 4 668          |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 168            | 567            | 868            | 648            | 1 659          | 1 921          | 2 086          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 6 235          | 6 750          | 6 530          | 6 124          | 6 813          | 8 775          | 7 042          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>14 053</b>  | <b>22 283</b>  | <b>32 788</b>  | <b>63 961</b>  | <b>74 653</b>  | <b>86 936</b>  | <b>85 953</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>104 377</b> | <b>114 970</b> | <b>138 262</b> | <b>167 056</b> | <b>182 335</b> | <b>205 286</b> | <b>218 024</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 627            | 252            | 1 582          | 3 230          | 2 503          | 1 196          | 2 031          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 1 831          | 2 358          | 7 684          | 2 730          | 2 153          | 2 424          | 1 777          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 45 656         | 52 823         | 61 102         | 93 619         | 85 617         | 83 052         | 85 993         |
| Dettes fiscales   | DK   | 6 810          | 6 782          | 4 703          | 7 577          | 13 722         | 20 666         | 25 645         |
| Dettes sociales   | DL   | 4 118          | 4 636          | 2 573          | 2 597          | 3 312          | 3 717          | 3 417          |
| Autres dettes   | DM   | 9 715          | 11 609         | 16 926         | 37 299         | 36 807         | 44 384         | 50 672         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 10             | 18             | 40             | 752            | 1 007          | -80            | 505            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>68 767</b>  | <b>78 478</b>  | <b>94 610</b>  | <b>147 803</b> | <b>145 122</b> | <b>155 358</b> | <b>170 041</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 4 022          | 23             | 0              | 0              | 0              | 321            | 336            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 15 377         | 25 181         | 26 635         | 33 716         | 49 999         | 52 104         | 50 611         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 10 083         | 22 987         | 35 486         | 32 023         | 39 657         | 36 426         | 28 648         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>29 482</b>  | <b>48 191</b>  | <b>62 121</b>  | <b>65 738</b>  | <b>89 656</b>  | <b>88 851</b>  | <b>79 595</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>31</b>      | <b>0</b>       | <b>2</b>       | <b>50</b>      | <b>36</b>      | <b>39</b>      | <b>256</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 3              | 3              | 13             | 12             | 15             | 22             | 0              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>202 660</b> | <b>241 642</b> | <b>295 008</b> | <b>380 660</b> | <b>417 164</b> | <b>449 556</b> | <b>467 915</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 9-B CHARGES

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 31 061         | 40 468         | 52 346         | 41 981         | 44 058         | 33 679         | 43 224         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -354           | -2 171         | -1 980         | -8 524         | 6 387          | 56 410         | -27 466        |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 103 964        | 100 053        | 122 201        | 139 438        | 157 045        | 172 267        | 198 623        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -9 202         | -7 109         | -8 166         | -11 890        | -10 170        | -10 735        | 13 857         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 18 570         | 22 415         | 35 409         | 43 817         | 43 048         | 45 448         | 49 780         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 114         | -2 140         | -2 252         | -3 841         | 415            | -1 003         | -960           |
| Transports  | RI        | 3 961          | 5 296          | 7 049          | 8 049          | 6 314          | 9 076          | 9 409          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 22 720         | 28 180         | 35 591         | 34 842         | 35 102         | 40 840         | 43 998         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 596          | 3 480          | 4 571          | 6 101          | 5 810          | 5 371          | 5 479          |
| Autres charges                                    | RL        | 1 312          | 1 495          | 2 153          | 5 022          | 5 219          | 5 284          | 6 003          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 26 011         | 28 552         | 31 558         | 34 609         | 40 461         | 41 563         | 46 779         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 12 228         | 13 409         | 15 837         | 19 514         | 25 472         | 25 247         | 31 062         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>211 753</b> | <b>231 927</b> | <b>294 316</b> | <b>309 116</b> | <b>359 160</b> | <b>423 447</b> | <b>419 789</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 117          | 3 133          | 5 011          | 6 743          | 9 262          | 10 768         | 9 647          |
| Pertes de change                                  | SC        | 164            | 175            | 381            | 763            | 847            | 868            | 751            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 33             | 147            | 25             | 116            | 1 091          | 300            | 544            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>2 313</b>   | <b>3 454</b>   | <b>5 417</b>   | <b>7 622</b>   | <b>11 200</b>  | <b>11 936</b>  | <b>10 942</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>214 066</b> | <b>235 381</b> | <b>299 733</b> | <b>316 737</b> | <b>370 360</b> | <b>435 382</b> | <b>430 731</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 109            | 199            | 580            | 1 399          | 1 641          | 7 282          | 1 386          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 260            | 13             | 69             | 1 140          | 16             | 5              | 3              |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 361            | 1              | 1              | 0              | 400            | 1 145          | 262            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>729</b>     | <b>213</b>     | <b>649</b>     | <b>2 539</b>   | <b>2 056</b>   | <b>8 431</b>   | <b>1 651</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 1              | 1              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 3 385          | 3 261          | 1 900          | 2 614          | 3 395          | 5 425          | 6 003          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>3 386</b>   | <b>3 262</b>   | <b>1 900</b>   | <b>2 614</b>   | <b>3 395</b>   | <b>5 425</b>   | <b>6 003</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>218 182</b> | <b>238 856</b> | <b>302 282</b> | <b>321 890</b> | <b>375 811</b> | <b>449 238</b> | <b>438 385</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 9-B PRODUITS

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 42 261         | 54 890         | 69 978         | 54 225         | 50 525         | 48 413         | 53 018         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>11 553</b>  | <b>16 593</b>  | <b>19 612</b>  | <b>20 769</b>  | <b>80</b>      | <b>-41 676</b> | <b>37 260</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 178 834        | 185 561        | 229 223        | 254 412        | 291 750        | 325 476        | 371 514        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 5 764          | 4 328          | 6 286          | 6 153          | 5 943          | 6 630          | 4 804          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -1 687         | -1 729         | 481            | -3 616         | 17 687         | 60 252         | -8 074         |
| Production immobilisée                             | TF        | 3 062          | 4 187          | 4 287          | 5 824          | 7 224          | 3 543          | 3 672          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>91 211</b>  | <b>99 403</b>  | <b>126 243</b> | <b>135 226</b> | <b>175 729</b> | <b>234 369</b> | <b>159 436</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 441            | 595            | 1 676          | 1 524          | 2 114          | 2 568          | 2 369          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>227 300</b> | <b>245 373</b> | <b>307 164</b> | <b>316 315</b> | <b>350 332</b> | <b>383 088</b> | <b>431 705</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 45 013         | 625            | 0              | 8 646          | 70             | 40 577         | 48 465         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 156            | 202            | 118            | 124            | 130            | 139            | 202            |
| Autres produits                                    | TL        | 1 211          | 934            | 2 402          | 748            | 2 250          | 5 205          | 2 233          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>56 528</b>  | <b>59 001</b>  | <b>67 530</b>  | <b>64 402</b>  | <b>84 395</b>  | <b>95 588</b>  | <b>87 791</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>30 518</b>  | <b>30 449</b>  | <b>35 972</b>  | <b>29 793</b>  | <b>43 934</b>  | <b>54 026</b>  | <b>41 012</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 253            | 135            | 748            | 1 857          | 617            | 374            | 678            |
| Transferts de charges                              | TT        | 6 695          | 135            | -538           | 1 217          | 1 278          | 1 719          | 1 362          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>236 990</b> | <b>249 236</b> | <b>314 660</b> | <b>322 469</b> | <b>379 519</b> | <b>454 318</b> | <b>431 778</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>25 237</b>  | <b>17 310</b>  | <b>20 344</b>  | <b>13 354</b>  | <b>20 358</b>  | <b>30 871</b>  | <b>11 989</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 5 657          | 5 694          | 10 337         | 2 477          | 2 556          | 1 725          | 3 113          |
| Gains de change                                    | UC        | 198            | 191            | 110            | 305            | 538            | 660            | 509            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 171            | 5              | 113            | 49             | 328            | 931            | 2 687          |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 0              | 14             | 15             | 15             | 20             | 21             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>6 026</b>   | <b>5 890</b>   | <b>10 574</b>  | <b>2 845</b>   | <b>3 437</b>   | <b>3 337</b>   | <b>6 330</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>3 713</b>   | <b>2 436</b>   | <b>5 157</b>   | <b>-4 777</b>  | <b>-7 763</b>  | <b>-8 598</b>  | <b>-4 612</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>243 016</b> | <b>255 126</b> | <b>325 234</b> | <b>325 314</b> | <b>382 956</b> | <b>457 655</b> | <b>438 108</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>28 950</b>  | <b>19 746</b>  | <b>25 501</b>  | <b>8 577</b>   | <b>12 596</b>  | <b>22 273</b>  | <b>7 377</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 8 616          | -5             | 8              | -15            | -717           | 495            | 822            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 142            | 205            | 560            | 1 454          | 1 565          | 2 888          | 366            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 31             | 8              | 104            | 11             | 68             | 6              | 22             |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 330            | 29             | 13             | 34             | 62             | 107            | 61             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>503</b>     | <b>243</b>     | <b>676</b>     | <b>1 499</b>   | <b>1 695</b>   | <b>3 003</b>   | <b>449</b>     |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-226</b>    | <b>30</b>      | <b>27</b>      | <b>-1 040</b>  | <b>-362</b>    | <b>-5 429</b>  | <b>-1 202</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>243 520</b> | <b>255 369</b> | <b>325 911</b> | <b>326 813</b> | <b>384 650</b> | <b>460 658</b> | <b>438 557</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>25 338</b>  | <b>16 513</b>  | <b>23 628</b>  | <b>4 923</b>   | <b>8 840</b>   | <b>11 420</b>  | <b>172</b>     |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 9-C

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,057   | 0,254   | 0,083   | 0,144   | 0,107   | 0,143   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,284             | 0,280   | 0,256   | 0,225   | 0,258   | 0,264   | 0,212   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,540             | 0,516   | 0,533   | 0,463   | 0,521   | 0,565   | 0,467   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,460             | 0,484   | 0,467   | 0,537   | 0,479   | 0,435   | 0,533   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,328             | 0,272   | 0,254   | 0,163   | 0,218   | 0,256   | 0,193   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,216             | 0,227   | 0,235   | 0,303   | 0,302   | 0,264   | 0,354   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,401             | 0,440   | 0,440   | 0,655   | 0,580   | 0,467   | 0,757   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,281             | 0,178   | 0,224   | 0,048   | 0,082   | 0,096   | 0,001   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,111             | 0,067   | 0,077   | 0,016   | 0,025   | 0,030   | 0,000   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,156             | 0,240   | 0,311   | 0,620   | 0,693   | 0,735   | 0,651   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,135             | 0,194   | 0,237   | 0,383   | 0,409   | 0,423   | 0,394   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,037             | 0,053   | 0,074   | 0,105   | 0,110   | 0,113   | 0,110   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,046             | 0,059   | 0,068   | 0,095   | 0,069   | 0,056   | 0,062   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,662             | 0,509   | 0,583   | 0,379   | 0,420   | 0,434   | 0,345   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 6,428             | 4,160   | 3,217   | 1,612   | 1,442   | 1,361   | 1,537   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,009             | 0,013   | 0,016   | 0,021   | 0,026   | 0,028   | 0,022   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,111             | 0,071   | 0,066   | 0,042   | 0,058   | 0,081   | 0,028   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,249             | 0,240   | 0,220   | 0,204   | 0,241   | 0,250   | 0,203   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,446             | 0,293   | 0,301   | 0,207   | 0,241   | 0,323   | 0,137   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,173             | 2,066   | 2,140   | 1,861   | 2,086   | 2,300   | 1,877   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 4,478             | 4,352   | 4,257   | 3,281   | 3,130   | 3,581   | 2,755   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,069             | 0,092   | 0,111   | 0,168   | 0,179   | 0,193   | 0,184   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 2,645             | 1,342   | 1,178   | 0,353   | 0,467   | 0,473   | 0,345   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 21,596            | 20,386  | 23,355  | 24,783  | 23,132  | 30,855  | 29,175  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 114,998           | 125,506 | 111,343 | 167,692 | 128,008 | 100,986 | 111,737 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,747             | 0,624   | 0,600   | 0,498   | 0,459   | 0,465   | 0,509   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 9-C

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |          |         |         |          |
|---|-------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011     | 2012    | 2013    | 2014     |
| EBE   | 0,134             | 0,124   | 0,117   | 0,094    | 0,125   | 0,141   | 0,095    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |         |         |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,249             | 0,240   | 0,220   | 0,204    | 0,241   | 0,250   | 0,203    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |         |         |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,379             | 0,440   | 0,409   | 0,520    | 0,460   | 0,420   | 0,508    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |         |         |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,038             | 0,054   | 0,059   | 0,092    | 0,066   | 0,054   | 0,060    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |         |         |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,031             | 0,048   | 0,065   | 0,101    | 0,105   | 0,109   | 0,105    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |         |         |          |
| CAFG  |                   | 0,461   | 0,501   | 0,339    | 0,396   | 0,416   | 0,322    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |         |         |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,588             | 0,552   | 0,527   | 0,429    | 0,409   | 0,431   | 0,459    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |          |         |         |          |
| BFR   | 27 715            | 36 699  | 33 946  | 23 852   | 32 397  | 43 667  | 46 561   |
| BFE x 360   | 44,865            | 54,148  | 41,594  | 30,559   | 35,799  | 41,626  | 40,421   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |         |         |          |
| STOCKS x 360  | 709,648           | 660,471 | 558,456 | 1031,118 | 761,165 | 453,987 | 2734,283 |
| CAMV  |                   |         |         |          |         |         |          |
| RESULTAT NET  | 0,448             | 0,280   | 0,350   | 0,076    | 0,105   | 0,119   | 0,002    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |          |         |         |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 6,428             | 4,160   | 3,217   | 1,612    | 1,442   | 1,361   | 1,537    |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |          |         |         |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,482             | 0,760   | 0,900   | 1,258    | 1,526   | 1,485   | 1,253    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |          |         |         |          |
| EMPRUNTS  |                   | 0,745   | 0,849   | 2,835    | 2,141   | 2,116   | 2,900    |
| CAFG  |                   |         |         |          |         |         |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,677             | 0,684   | 0,655   | 0,507    | 0,546   | 0,505   | 0,481    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,121             | 1,029   | 0,975   | 0,912    | 0,903   | 0,973   | 1,024    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,864             | 0,774   | 0,787   | 0,807    | 0,778   | 0,806   | 0,840    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,209             | 0,117   | 0,116   | 0,064    | 0,087   | 0,121   | 0,046    |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 9-D

9 - TRANSFORMATION DES FRUITS ET LEGUMES ET FABRICATION D'AUTRES PRODUITS ALIMENTAIRES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |        |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 29 894  | 38 638  | 22 558  | 34 871 | 41 093  | 29 635  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 9 729   | 7 870   | 17 695  | 10 833 | 6 951   | 6 076   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 8 928   | 5 525   | 25 223  | -4 772 | 14 085  | 11 875  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -10 054 | -14 804 | -51 593 | 1 969  | -11 547 | -14 065 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 8 603   | -1 410  | -8 675  | 8 030  | 9 488   | 3 887   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 30 518  | 30 449  | 35 972  | 29 793 | 54 026  | 41 012  |

TABLEAU : 9-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 199 335 | 210 670 | 264 085 | 285 939 | 327 178 | 413 980 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 68 686  | 64 841  | 77 107  | 66 523  | 87 988  | 92 064  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 10-A ACTIF

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 1 348         | 1 327         | 1 147         | 1 298         | 1 318         | 1 375         | 1 475         |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 6             | 7             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 2             | 2             | 2             | 2             | 2             | 7             | 21            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 78            | 64            | 75            | 82            | 104           | 81            | 69            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 102           | 102           | 102           | 105           | 107           | 85            | 82            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 144           | 151           | 161           | 166           | 174           | 181           | 190           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 234           | 251           | 252           | 180           | 180           | 181           | 182           |
| Bâtiments   | AK        | 2 123         | 2 255         | 2 288         | 2 693         | 2 511         | 2 545         | 3 978         |
| Installations et agencements                          | AL        | 1 523         | 1 439         | 1 399         | 1 949         | 2 441         | 2 682         | 2 933         |
| Matériels   | AM        | 13 755        | 13 704        | 18 724        | 18 894        | 22 522        | 27 357        | 30 218        |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 047         | 1 085         | 971           | 1 091         | 958           | 1 528         | 1 591         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 134           | 204           | 20            | 88            | 332           | 22            | 72            |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 149           | 200           | 238           | 228           | 228           | 228           | 228           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 1 600         | 1 545         | 1 022         | 958           | 964           | 964           | 1 023         |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>22 239</b> | <b>22 330</b> | <b>26 401</b> | <b>27 732</b> | <b>31 845</b> | <b>37 244</b> | <b>42 063</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 0             | 224           | 18            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 4 006         | 3 817         | 4 885         | 5 403         | 5 164         | 4 182         | 4 479         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 15 043        | 14 600        | 15 483        | 15 629        | 20 404        | 22 053        | 24 870        |
| En-cours  | BE        | 156           | 306           | 177           | 222           | 402           | 1 036         | 1 195         |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 652         | 2 796         | 3 278         | 5 241         | 5 581         | 4 833         | 5 088         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 223           | 231           | 215           | 311           | 386           | 236           | 143           |
| Clients   | BI        | 3 304         | 4 296         | 5 466         | 6 479         | 6 822         | 5 752         | 9 778         |
| Autres créances                                       | BJ        | 1 184         | 1 617         | 3 400         | 2 408         | 2 741         | 3 005         | 3 768         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>26 568</b> | <b>27 886</b> | <b>32 923</b> | <b>35 693</b> | <b>41 501</b> | <b>41 097</b> | <b>49 321</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 136           | 39            | 69            | 20            | 22            | 48            | 53            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 865           | 1 461         | 1 533         | 1 095         | 889           | 1 965         | 2 291         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 001</b>  | <b>1 500</b>  | <b>1 603</b>  | <b>1 115</b>  | <b>911</b>    | <b>2 014</b>  | <b>2 344</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>49 808</b> | <b>51 716</b> | <b>60 926</b> | <b>64 540</b> | <b>74 257</b> | <b>80 354</b> | <b>93 727</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 10-A PASSIF

**10 - INDUSTRIES DES BOISSONS**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 4 953         | 4 986         | 5 098         | 6 177         | 6 274         | 6 135         | 6 252         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -450          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 146           | 146           | 176           | 174           | 176           | 176           | 183           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 207           | 487           | 505           | 509           | 555           | 697           | 782           |
| Réserves libres   | CG   | 47            | 47            | 47            | 47            | 47            | 47            | 47            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 3 461         | 4 508         | 5 033         | 4 989         | 3 645         | 3 526         | 2 789         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>1 100</b>  | <b>577</b>    | <b>-255</b>   | <b>-1 777</b> | <b>-183</b>   | <b>-3 481</b> | <b>-1 466</b> |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 7             | 115           | 199           | 139           | 119           | 0             | 191           |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 334           | 68            | 63            | 23            | 20            | 226           | 204           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>9 805</b>  | <b>10 934</b> | <b>10 866</b> | <b>10 282</b> | <b>10 654</b> | <b>7 327</b>  | <b>8 981</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 4 703         | 3 786         | 3 571         | 4 624         | 4 255         | 7 237         | 11 484        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 13            | 3             | 12            | 36            | 393           | 1 463         | 1 364         |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 6 085         | 6 586         | 6 742         | 6 891         | 7 839         | 7 180         | 12 761        |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 2 286         | 2 385         | 2 438         | 2 541         | 2 617         | 2 685         | 1 080         |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>13 087</b> | <b>12 761</b> | <b>12 763</b> | <b>14 092</b> | <b>15 104</b> | <b>18 565</b> | <b>26 690</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>22 892</b> | <b>23 695</b> | <b>23 629</b> | <b>24 374</b> | <b>25 758</b> | <b>25 892</b> | <b>35 671</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 5             | 14            | 14            | 0             | 0             | 53            | 285           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 4 500         | 4 636         | 4 546         | 4 458         | 4 428         | 4 201         | 480           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 10 875        | 11 613        | 13 428        | 12 572        | 17 709        | 24 626        | 26 766        |
| Dettes fiscales   | DK   | 2 447         | 2 879         | 2 242         | 2 099         | 1 603         | 1 825         | 2 319         |
| Dettes sociales   | DL   | 299           | 416           | 651           | 664           | 754           | 956           | 999           |
| Autres dettes   | DM   | 6 158         | 6 002         | 12 635        | 15 101        | 15 309        | 17 048        | 22 404        |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>24 284</b> | <b>25 561</b> | <b>33 515</b> | <b>34 894</b> | <b>39 804</b> | <b>48 710</b> | <b>53 253</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0             | 0             | 0             | 0             | 1 025         | 253           | 590           |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 212           | 450           | 200           | 1 724         | 3 027         | 2 000         | 2 021         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 2 419         | 2 011         | 3 581         | 3 547         | 4 639         | 3 497         | 2 197         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>2 631</b>  | <b>2 461</b>  | <b>3 781</b>  | <b>5 271</b>  | <b>8 691</b>  | <b>5 750</b>  | <b>4 808</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 0             | 0             | 1             | 1             | 4             | 3             | -5            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>49 808</b> | <b>51 716</b> | <b>60 926</b> | <b>64 540</b> | <b>74 257</b> | <b>80 354</b> | <b>93 727</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 10-B CHARGES

**10 - INDUSTRIES DES BOISSONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 9 935         | 11 009        | 10 564        | 11 115        | 13 349        | 9 159         | 9 094         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -868          | -407          | -709          | -568          | 173           | 154           | -16           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 22 935        | 22 655        | 23 513        | 22 658        | 23 255        | 24 574        | 24 815        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 956        | 274           | -767          | -908          | -3 001        | -2 204        | -1 715        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 11 232        | 10 732        | 13 205        | 14 492        | 16 344        | 17 004        | 18 509        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -841          | -147          | -433          | 520           | -1 742        | -1 521        | -1 016        |
| Transports  | RI        | 1 342         | 1 052         | 953           | 1 279         | 1 628         | 1 668         | 1 910         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 6 863         | 6 903         | 7 582         | 6 988         | 7 732         | 7 106         | 8 166         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 4 210         | 4 138         | 5 293         | 5 667         | 5 422         | 5 197         | 5 525         |
| Autres charges                                    | RL        | 255           | 202           | 588           | 408           | 765           | 906           | 691           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 4 981         | 4 998         | 6 384         | 6 109         | 6 328         | 7 491         | 7 712         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 3 782         | 3 919         | 3 098         | 3 417         | 3 988         | 4 861         | 5 726         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>60 870</b> | <b>65 327</b> | <b>69 271</b> | <b>71 179</b> | <b>74 241</b> | <b>74 395</b> | <b>79 400</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 778           | 625           | 527           | 810           | 1 123         | 1 175         | 1 540         |
| Pertes de change                                  | SC        | 0             | 4             | 33            | 3             | 11            | 2             | 7             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 17            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 3             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>794</b>    | <b>629</b>    | <b>560</b>    | <b>813</b>    | <b>1 134</b>  | <b>1 177</b>  | <b>1 551</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>61 665</b> | <b>65 957</b> | <b>69 831</b> | <b>71 992</b> | <b>75 375</b> | <b>75 572</b> | <b>80 951</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 8             | 209           | 2 294         | 340           | 373           | 362           | 378           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 193           | 19            | 833           | 875           | 588           | 1 118         | 784           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 180           | 93            | 100           | 1 944         | 37            | 2 077         | 135           |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>381</b>    | <b>322</b>    | <b>3 227</b>  | <b>3 159</b>  | <b>998</b>    | <b>3 556</b>  | <b>1 297</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 67            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 374           | 412           | 391           | 472           | 196           | 81            | 163           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>441</b>    | <b>412</b>    | <b>391</b>    | <b>472</b>    | <b>196</b>    | <b>81</b>     | <b>163</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>62 487</b> | <b>66 691</b> | <b>73 449</b> | <b>75 622</b> | <b>76 570</b> | <b>79 210</b> | <b>82 411</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 10-B PRODUITS

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 9 965         | 12 171        | 11 985        | 13 453        | 17 453        | 9 892         | 10 636        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>898</b>    | <b>1 569</b>  | <b>2 131</b>  | <b>2 906</b>  | <b>3 932</b>  | <b>579</b>    | <b>1 559</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 51 018        | 53 268        | 55 877        | 53 785        | 54 824        | 60 675        | 64 384        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 214           | 306           | 177           | 230           | 242           | 217           | 201           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 671           | 200           | 548           | 2 105         | 628           | -648          | -253          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>31 924</b> | <b>30 844</b> | <b>33 856</b> | <b>34 369</b> | <b>35 439</b> | <b>37 875</b> | <b>41 232</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 72            | 71            | 25            | 38            | 115           | 289           | 264           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>61 269</b> | <b>65 814</b> | <b>68 065</b> | <b>67 506</b> | <b>72 634</b> | <b>71 074</b> | <b>75 486</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 340           | 8             | 0             | 0             | 0             | 686           | 0             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 24            | 26            | 27            | 28            | 29            | 35            | 38            |
| Autres produits                                    | TL        | 138           | 209           | 419           | 29            | 774           | 686           | 658           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>9 995</b>  | <b>9 839</b>  | <b>9 269</b>  | <b>8 016</b>  | <b>10 140</b> | <b>9 104</b>  | <b>9 965</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>5 013</b>  | <b>4 841</b>  | <b>2 885</b>  | <b>1 907</b>  | <b>3 813</b>  | <b>1 613</b>  | <b>2 254</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 166           | 258           | 185           | 424           | 138           | 171           | 285           |
| Transferts de charges                              | TT        | 583           | 283           | 294           | 406           | 343           | 609           | 472           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>62 852</b> | <b>66 791</b> | <b>69 537</b> | <b>70 498</b> | <b>74 546</b> | <b>71 928</b> | <b>76 686</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 981</b>  | <b>1 464</b>  | <b>265</b>    | <b>-681</b>   | <b>306</b>    | <b>-2 468</b> | <b>-2 715</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 44            | 28            | 9             | 569           | 1 077         | 826           | 667           |
| Gains de change                                    | UC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 17            | 5             | 9             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>44</b>     | <b>28</b>     | <b>9</b>      | <b>569</b>    | <b>1 093</b>  | <b>830</b>    | <b>676</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-751</b>   | <b>-601</b>   | <b>-551</b>   | <b>-244</b>   | <b>-41</b>    | <b>-347</b>   | <b>-875</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>62 895</b> | <b>66 819</b> | <b>69 546</b> | <b>71 067</b> | <b>75 640</b> | <b>72 758</b> | <b>77 362</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>1 231</b>  | <b>862</b>    | <b>-286</b>   | <b>-925</b>   | <b>265</b>    | <b>-2 815</b> | <b>-3 589</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 391           | 427           | 206           | 1             | 5             | 0             | 6             |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 27            | 249           | 3 521         | 601           | 665           | 750           | 788           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 17            | 142           | 17            | 380           | 42            | 116           | 601           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 642           | 58            | 89            | 1 797         | 39            | 2 105         | 2 195         |
| Transferts de charges                              | UN        | 4             | 0             | 22            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>691</b>    | <b>448</b>    | <b>3 649</b>  | <b>2 778</b>  | <b>747</b>    | <b>2 971</b>  | <b>3 584</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>310</b>    | <b>127</b>    | <b>422</b>    | <b>-380</b>   | <b>-251</b>   | <b>-585</b>   | <b>2 287</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>63 586</b> | <b>67 268</b> | <b>73 195</b> | <b>73 845</b> | <b>76 387</b> | <b>75 729</b> | <b>80 945</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>1 100</b>  | <b>577</b>    | <b>-255</b>   | <b>-1 777</b> | <b>-183</b>   | <b>-3 481</b> | <b>-1 466</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 10-C

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,049  | 0,064   | -0,001 | 0,024   | 0,021   | 0,081   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,188             | 0,177  | 0,157   | 0,136  | 0,167   | 0,147   | 0,149   |
| PRODUCTION                          |                   |        |         |        |         |         |         |
| EBE                                 | 0,502             | 0,492  | 0,311   | 0,238  | 0,376   | 0,177   | 0,226   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,498             | 0,508  | 0,689   | 0,762  | 0,624   | 0,823   | 0,774   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| EBE                                 | 0,225             | 0,217  | 0,109   | 0,069  | 0,120   | 0,043   | 0,054   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |         |        |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,378             | 0,398  | 0,334   | 0,426  | 0,393   | 0,534   | 0,575   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,754             | 0,810  | 1,074   | 1,792  | 1,046   | 3,013   | 2,541   |
| EBE                                 |                   |        |         |        |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,112             | 0,053  | -0,023  | -0,173 | -0,017  | -0,475  | -0,163  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |         |        |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,018             | 0,009  | -0,004  | -0,026 | -0,003  | -0,049  | -0,019  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,335             | 1,167  | 1,175   | 1,371  | 1,418   | 2,534   | 2,972   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |         |        |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,572             | 0,539  | 0,540   | 0,578  | 0,586   | 0,717   | 0,748   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,078             | 0,064  | 0,057   | 0,101  | 0,111   | 0,129   | 0,155   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,421             | 0,421  | 0,571   | 0,707  | 0,535   | 0,571   | 0,554   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| CAF                                 | 0,442             | 0,457  | 0,176   | 0,190  | 0,346   | 0,106   | 0,180   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,749             | 0,857  | 0,851   | 0,730  | 0,705   | 0,395   | 0,337   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |         |        |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,013             | 0,009  | 0,008   | 0,012  | 0,015   | 0,017   | 0,020   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,032             | 0,022  | 0,004   | -0,010 | 0,004   | -0,035  | -0,036  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,163             | 0,149  | 0,136   | 0,119  | 0,140   | 0,128   | 0,132   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,198             | 0,149  | 0,029   | -0,085 | 0,030   | -0,271  | -0,272  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |         |        |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,006             | 1,969  | 1,452   | 1,312  | 1,603   | 1,215   | 1,292   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,512             | 2,452  | 2,898   | 1,495  | 2,519   | 1,312   | 1,699   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |         |        |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,263             | 0,247  | 0,209   | 0,218  | 0,203   | 0,231   | 0,285   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |         |        |         |         |         |
| CAF                                 | 0,325             | 0,332  | 0,113   | 0,078  | 0,223   | 0,043   | 0,057   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |         |        |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 16,451            | 19,913 | 24,501  | 29,279 | 28,655  | 24,692  | 39,519  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |         |        |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 99,273            | 94,768 | 106,540 | 95,665 | 131,784 | 187,965 | 193,989 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |         |        |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,400             | 0,443  | 0,421   | 0,360  | 0,318   | 0,247   | 0,236   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |         |        |         |         |         |

TABLEAU : 10-C

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |          |          |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,082             | 0,074   | 0,042   | 0,028   | 0,052   | 0,023    | 0,030    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,163             | 0,149   | 0,136   | 0,119   | 0,140   | 0,128    | 0,132    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,477             | 0,487   | 0,730   | 0,719   | 0,574   | 0,785    | 0,706    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,403             | 0,403   | 0,605   | 0,667   | 0,492   | 0,545    | 0,506    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,074             | 0,061   | 0,060   | 0,095   | 0,102   | 0,123    | 0,141    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |          |          |
| CAFG  |                   | 0,412   | 0,165   | 0,130   | 0,306   | 0,083    | 0,138    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,476             | 0,534   | 0,400   | 0,487   | 0,469   | 0,446    | 0,465    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |         |         |          |          |
| BFR   | 2 283             | 2 326   | - 593   | 799     | 1 697   | - 7 613  | - 3 932  |
| BFE x 360   | 13,445            | 11,571  | -3,157  | 4,262   | 8,411   | -38,292  | -17,394  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |          |          |
| STOCKS x 360  | 867,835           | 730,738 | 870,300 | 904,313 | 840,050 | 1240,929 | 1413,134 |
| CAMV  |                   |         |         |         |         |          |          |
| RESULTAT NET  | 0,110             | 0,059   | -0,027  | -0,222  | -0,018  | -0,382   | -0,147   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |         |         |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,749             | 0,857   | 0,851   | 0,730   | 0,705   | 0,395    | 0,337    |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |         |         |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,603             | 1,392   | 1,522   | 1,883   | 2,233   | 3,319    | 3,507    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |         |         |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 3,014   | 8,848   | 12,779  | 4,479   | 23,430   | 17,695   |
| CAFG  |                   |         |         |         |         |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,167             | 0,162   | 0,229   | 0,272   | 0,365   | 0,236    | 0,153    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |         |         |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,029             | 1,061   | 0,895   | 0,879   | 0,809   | 0,695    | 0,848    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |         |         |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,934             | 0,961   | 0,916   | 0,854   | 0,768   | 0,874    | 0,936    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,081             | 0,059   | 0,010   | -0,024  | 0,009   | -0,083   | -0,071   |

TABLEAU : 10-D

10 - INDUSTRIES DES BOISSONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 4 234  | 1 442  | 1 103  | 3 372  | 792    | 1 508  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -338   | 2 305  | 2 671  | 5 056  | 552    | 3 529  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 1 433  | 2 938  | 117    | 752    | -956   | 4 696  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -1 267 | -7 955 | -1 392 | -4 910 | -8 853 | -4 311 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -173   | -2 712 | 1 396  | 898    | -9 257 | 3 913  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 5 013  | 4 841  | 2 885  | 1 907  | 3 813  | 2 254  |

TABLEAU : 10-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 53 035            | 55 648 | 59 203 | 59 121 | 60 544 | 61 834 | 66 851 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 450            | 10 269 | 8 744  | 8 494  | 11 020 | 9 540  | 10 923 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 11-A ACTIF

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 50            | 33            | 35            | 35            | 6             | 7             | 7             |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 2             | 2             | 3             | 1             | 1             | 0             | 0             |
| Fonds commercial                                      | AG        | 492           | 479           | 498           | 518           | 317           | 318           | 333           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 130           | 133           | 159           | 121           | 98            | 96            | 101           |
| Bâtiments   | AK        | 1 146         | 1 089         | 1 592         | 1 416         | 1 443         | 1 394         | 1 349         |
| Installations et agencements                          | AL        | -7            | 18            | 36            | 131           | 222           | 291           | 30            |
| Matériels   | AM        | 2 902         | 2 598         | 3 236         | 2 777         | 2 468         | 2 672         | 2 511         |
| Matériels de transport                                | AN        | 100           | 98            | 85            | 94            | 115           | 124           | 169           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 1             | 103           | 3             | 5             | 26            | 26            | 137           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 731           | 769           | 806           | 10            | 10            | 10            | 10            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 210           | 203           | 216           | 212           | 208           | 208           | 211           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>5 760</b>  | <b>5 527</b>  | <b>6 669</b>  | <b>5 320</b>  | <b>4 916</b>  | <b>5 148</b>  | <b>4 858</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             | 4             | 0             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 1 106         | 1 086         | 1 122         | 2 631         | 2 369         | 1 245         | 1 118         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 1 154         | 1 148         | 1 713         | 807           | 392           | 2 057         | 2 073         |
| En-cours  | BE        | 187           | 152           | 159           | 84            | 23            | 16            | 20            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 319         | 1 532         | 2 177         | 1 699         | 1 370         | 1 789         | 1 264         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 615           | 579           | 576           | 509           | 541           | 510           | 602           |
| Clients   | BI        | 3 609         | 3 368         | 2 940         | 1 939         | 1 587         | 1 522         | 1 562         |
| Autres créances                                       | BJ        | 5 234         | 5 422         | 5 925         | 744           | 1 360         | 685           | 724           |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>13 225</b> | <b>13 287</b> | <b>14 612</b> | <b>8 413</b>  | <b>7 641</b>  | <b>7 828</b>  | <b>7 365</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 40            | 77            | 35            | 13            | 5             | 0             | 13            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 348         | 1 385         | 1 643         | 1 277         | 1 303         | 1 181         | 1 493         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 388</b>  | <b>1 463</b>  | <b>1 678</b>  | <b>1 290</b>  | <b>1 308</b>  | <b>1 181</b>  | <b>1 506</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 27            | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>20 373</b> | <b>20 277</b> | <b>22 959</b> | <b>15 022</b> | <b>13 892</b> | <b>14 157</b> | <b>13 729</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 11-A PASSIF

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 3 929         | 3 874         | 4 016         | 4 243         | 3 085         | 3 245         | 3 384         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 18            | 16            | 15            | 39            | 36            | 45            | 43            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 60            | 63            | 66            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 199           | 202           | 205           | 191           | 170           | 172           | 173           |
| Réserves libres   | CG   | 1 302         | 1 368         | 1 435         | 40            | 41            | 44            | 46            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -6 924        | -7 066        | -7 965        | -7 933        | -7 222        | -7 219        | -7 503        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-544</b>   | <b>-544</b>   | <b>-480</b>   | <b>-343</b>   | <b>-177</b>   | <b>-326</b>   | <b>-689</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 129           | 136           | 142           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>-1 831</b> | <b>-1 951</b> | <b>-2 566</b> | <b>-3 762</b> | <b>-4 065</b> | <b>-4 040</b> | <b>-4 546</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 4 068         | 4 061         | 4 140         | 4 001         | 4 022         | 3 864         | 4 203         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 5 514         | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 479           | 5 841         | 5 857         | 5 873         | 5 889         | 5 935         | 6 231         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 139           | 150           | 171           | 178           | 189           | 192           | 187           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>10 201</b> | <b>10 051</b> | <b>10 168</b> | <b>10 052</b> | <b>10 100</b> | <b>9 991</b>  | <b>10 621</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>8 370</b>  | <b>8 100</b>  | <b>7 602</b>  | <b>6 290</b>  | <b>6 035</b>  | <b>5 951</b>  | <b>6 075</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 0             | 0             | 519           | 543           | 588           | 591           | 1 286         |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 232           | 222           | 452           | 370           | 267           | 497           | 492           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 6 316         | 6 328         | 7 262         | 3 507         | 3 717         | 3 473         | 2 982         |
| Dettes fiscales   | DK   | 858           | 945           | 1 112         | 343           | 384           | 367           | 415           |
| Dettes sociales   | DL   | 235           | 252           | 293           | 279           | 238           | 236           | 232           |
| Autres dettes   | DM   | 1 177         | 1 164         | 1 969         | 2 214         | 2 227         | 2 491         | 1 969         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0             | 30            | 31            | 61            | 34            | 0             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>8 818</b>  | <b>8 912</b>  | <b>11 638</b> | <b>7 288</b>  | <b>7 482</b>  | <b>7 688</b>  | <b>7 376</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 176           | 144           | 150           | 79            | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 201           | 212           | 222           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, découverts                                       | DS   | 3 152         | 2 899         | 3 314         | 1 337         | 364           | 483           | 245           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>3 530</b>  | <b>3 255</b>  | <b>3 686</b>  | <b>1 416</b>  | <b>364</b>    | <b>483</b>    | <b>245</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>25</b>     | <b>26</b>     | <b>11</b>     | <b>29</b>     | <b>29</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -345          | 10            | 8             | 2             | 0             | 6             | 3             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>20 373</b> | <b>20 277</b> | <b>22 959</b> | <b>15 022</b> | <b>13 892</b> | <b>14 157</b> | <b>13 729</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 11-B CHARGES

**11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 5 640         | 3 846         | 6 021         | 2 129         | 2 136         | 2 160         | 2 228         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -74           | 55            | 54            | -77           | 96            | -197          | 107           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 4 889         | 5 818         | 5 451         | 6 459         | 4 569         | 4 787         | 4 432         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 324           | 381           | -278          | -301          | 296           | -105          | 288           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 894           | 876           | 1 113         | 749           | 526           | 789           | 912           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 128           | 71            | 77            | 52            | -9            | 39            | 37            |
| Transports  | RI        | 244           | 237           | 694           | 691           | 860           | 739           | 317           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 975           | 920           | 1 013         | 831           | 807           | 770           | 806           |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 131           | 129           | 121           | 173           | 143           | 153           | 136           |
| Autres charges                                    | RL        | 318           | 431           | 309           | 159           | 53            | 164           | 119           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 1 978         | 1 970         | 2 249         | 1 805         | 1 675         | 1 805         | 1 796         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 679           | 622           | 701           | 491           | 454           | 464           | 457           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>16 126</b> | <b>15 355</b> | <b>17 524</b> | <b>13 160</b> | <b>11 606</b> | <b>11 568</b> | <b>11 633</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 520           | 496           | 515           | 238           | 122           | 83            | 71            |
| Pertes de change                                  | SC        | 1             | 1             | 8             | 8             | 32            | 8             | 1             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0             | 0             | 37            | 84            | 60            | 78            | 74            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>521</b>    | <b>497</b>    | <b>561</b>    | <b>330</b>    | <b>213</b>    | <b>169</b>    | <b>146</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>16 647</b> | <b>15 851</b> | <b>18 084</b> | <b>13 490</b> | <b>11 820</b> | <b>11 737</b> | <b>11 779</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 246           | 6             | 7             | 7             | 0             | 0             | 483           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 36            | 19            | 20            | 21            | 0             | 0             | 1 159         |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 190           | 39            | 41            | 24            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>472</b>    | <b>64</b>     | <b>68</b>     | <b>52</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>1 642</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 130           | 151           | 143           | 157           | 159           | 138           | 209           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>130</b>    | <b>151</b>    | <b>143</b>    | <b>157</b>    | <b>159</b>    | <b>138</b>    | <b>209</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>17 249</b> | <b>16 067</b> | <b>18 295</b> | <b>13 699</b> | <b>11 979</b> | <b>11 875</b> | <b>13 630</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 11-B PRODUITS

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 7 372         | 7 068         | 5 576         | 3 841         | 3 055         | 2 711         | 3 056         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 805</b>  | <b>3 167</b>  | <b>-499</b>   | <b>1 789</b>  | <b>822</b>    | <b>749</b>    | <b>721</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 8 357         | 8 213         | 10 178        | 7 140         | 6 604         | 6 564         | 6 504         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 454           | 223           | 1 629         | 1 863         | 1 739         | 1 488         | 2 022         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -298          | -417          | -277          | 185           | -167          | 472           | -757          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 187           | 0             | 0             | 13            | 67            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>3 300</b>  | <b>1 821</b>  | <b>6 544</b>  | <b>3 030</b>  | <b>3 311</b>  | <b>3 855</b>  | <b>3 117</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 124           | 132           | 133           | 31            | 31            | 31            | 72            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>16 306</b> | <b>15 636</b> | <b>17 515</b> | <b>12 875</b> | <b>11 430</b> | <b>10 795</b> | <b>11 654</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 91            | 168           | 44            | 268           | 0             | 1 854         | 2 548         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 393           | 165           | 205           | 135           | 369           | 115           | 1 330         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>2 933</b>  | <b>2 621</b>  | <b>3 057</b>  | <b>2 332</b>  | <b>2 155</b>  | <b>2 096</b>  | <b>2 913</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>955</b>    | <b>651</b>    | <b>808</b>    | <b>527</b>    | <b>480</b>    | <b>291</b>    | <b>1 117</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 16            | 15            | 17            | 16            | 17            | 34            | 29            |
| Transferts de charges                              | TT        | 9             | 9             | 9             | 9             | 9             | 10            | 10            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>16 427</b> | <b>15 408</b> | <b>17 657</b> | <b>13 222</b> | <b>11 659</b> | <b>11 438</b> | <b>12 332</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>301</b>    | <b>53</b>     | <b>134</b>    | <b>61</b>     | <b>52</b>     | <b>-130</b>   | <b>699</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 28            | 34            | 31            | 26            | 0             | 33            | 0             |
| Gains de change                                    | UC        | 13            | 14            | 17            | 3             | 48            | 3             | 32            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 1             | 36            | 39            | 44            | 42            | 62            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 3             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>42</b>     | <b>52</b>     | <b>84</b>     | <b>68</b>     | <b>93</b>     | <b>78</b>     | <b>94</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-479</b>   | <b>-445</b>   | <b>-476</b>   | <b>-263</b>   | <b>-121</b>   | <b>-91</b>    | <b>-52</b>    |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>16 469</b> | <b>15 460</b> | <b>17 741</b> | <b>13 289</b> | <b>11 751</b> | <b>11 516</b> | <b>12 426</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-178</b>   | <b>-391</b>   | <b>-343</b>   | <b>-201</b>   | <b>-69</b>    | <b>-221</b>   | <b>647</b>    |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 7             | -73           | 8             | 0             | 0             | 13            | 21            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 182           | 45            | 55            | 67            | 50            | 33            | 34            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 37            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 482           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 16            | 17            | 18            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>235</b>    | <b>62</b>     | <b>73</b>     | <b>67</b>     | <b>51</b>     | <b>33</b>     | <b>515</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-236</b>   | <b>-2</b>     | <b>6</b>      | <b>15</b>     | <b>51</b>     | <b>33</b>     | <b>-1 126</b> |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>16 705</b> | <b>15 522</b> | <b>17 815</b> | <b>13 356</b> | <b>11 802</b> | <b>11 549</b> | <b>12 941</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-544</b>   | <b>-544</b>   | <b>-480</b>   | <b>-343</b>   | <b>-177</b>   | <b>-326</b>   | <b>-689</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 11-C

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,060   | 0,006   | -0,036  | -0,157  | 0,003   | 0,056   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,271             | 0,228   | 0,265   | 0,209   | 0,229   | 0,222   | 0,292   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,325             | 0,248   | 0,264   | 0,226   | 0,223   | 0,139   | 0,383   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,675             | 0,752   | 0,736   | 0,774   | 0,777   | 0,861   | 0,617   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,166             | 0,118   | 0,121   | 0,099   | 0,098   | 0,056   | 0,230   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,232             | 0,237   | 0,229   | 0,211   | 0,211   | 0,221   | 0,157   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,711             | 0,954   | 0,867   | 0,932   | 0,946   | 1,595   | 0,409   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,297             | 0,279   | 0,187   | 0,091   | 0,044   | 0,081   | 0,152   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,033            | -0,035  | -0,027  | -0,027  | -0,015  | -0,030  | -0,059  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | -5,571            | -5,152  | -3,962  | -2,672  | -2,485  | -2,473  | -2,336  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,219             | 1,241   | 1,338   | 1,598   | 1,674   | 1,679   | 1,748   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,177             | 0,189   | 0,168   | 0,102   | 0,056   | 0,040   | 0,024   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,045             | 0,049   | 0,040   | 0,074   | 0,066   | 0,073   | 0,047   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,127             | 0,023   | 0,064   | 0,068   | 0,112   | 0,067   | 0,079   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,179            | -0,194  | -0,252  | -0,374  | -0,402  | -0,404  | -0,428  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,032             | 0,032   | 0,029   | 0,019   | 0,011   | 0,008   | 0,006   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,018             | 0,003   | 0,008   | 0,005   | 0,005   | -0,012  | 0,060   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,180             | 0,168   | 0,175   | 0,181   | 0,189   | 0,194   | 0,250   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,103             | 0,020   | 0,044   | 0,026   | 0,024   | -0,062  | 0,240   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,483             | 1,331   | 1,359   | 1,292   | 1,286   | 1,161   | 1,622   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,375             | 3,969   | 3,924   | 3,891   | 4,193   | 3,870   | 5,485   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,501             | 0,496   | 0,443   | 0,669   | 0,727   | 0,706   | 0,774   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,035             | 0,004   | 0,018   | 0,014   | 0,022   | 0,011   | 0,019   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 67,529            | 65,713  | 51,217  | 45,937  | 42,356  | 43,005  | 40,896  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 192,677           | 206,233 | 210,201 | 140,137 | 175,723 | 167,307 | 134,130 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | -0,180            | -0,197  | -0,266  | -0,584  | -0,801  | -0,764  | -0,938  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE   | 0,059             | 0,042   | 0,046   | 0,041   | 0,042   | 0,027   | 0,096   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,180             | 0,168   | 0,175   | 0,181   | 0,189   | 0,194   | 0,250   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,663             | 0,740   | 0,729   | 0,771   | 0,768   | 0,846   | 0,789   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,044             | 0,049   | 0,039   | 0,074   | 0,066   | 0,072   | 0,060   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,174             | 0,186   | 0,167   | 0,102   | 0,056   | 0,039   | 0,031   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAFG  |                   | 0,017   | 0,058   | 0,060   | 0,103   | 0,050   | 0,088   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,612             | 0,617   | 0,605   | 0,476   | 0,777   | 0,495   | 0,629   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |         |         |         |         |
| BFR   | 4 407             | 4 375   | 2 975   | 1 125   | 159     | 140     | - 11    |
| BFE x 360   | 97,249            | 100,732 | 71,806  | 46,638  | 23,520  | 24,230  | 39,390  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| STOCKS x 360  | 243,489           | 361,610 | 306,404 | 915,931 | 669,666 | 936,907 | 690,149 |
| CAMV  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET  | -0,186            | -0,208  | -0,157  | -0,147  | -0,082  | -0,156  | -0,237  |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                                    | -0,179            | -0,194  | -0,252  | -0,374  | -0,402  | -0,404  | -0,428  |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |         |         |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | -7,499            | -6,820  | -5,399  | -3,048  | -2,574  | -2,593  | -2,390  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| EMPRUNTS  |                   | 223,603 | 56,817  | 70,976  | 44,851  | 93,529  | 52,863  |
| CAFG  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,257             | 0,245   | 0,266   | 0,123   | 0,035   | 0,046   | 0,023   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,453             | 1,466   | 1,140   | 1,182   | 1,228   | 1,156   | 1,251   |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,823             | 0,818   | 0,788   | 0,976   | 1,189   | 1,126   | 1,253   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,030             | 0,005   | 0,014   | 0,010   | 0,010   | -0,025  | 0,144   |

TABLEAU : 11-D

11 - INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |      |        |        |        |      |       |
|--|-------------------|------|--------|--------|--------|------|-------|
|  | 2008              | 2009 | 2010   | 2011   | 2012   | 2013 | 2014  |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 45   | 179    | 142    | 225    | 107  | 201   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 154  | 1 252  | 50     | -1 068 | 954  | -632  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -90  | 73     | -6 250 | 323    | -799 | 173   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -94  | -2 232 | 4 373  | -134   | -221 | 1 007 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -30  | -907   | -1 827 | -878   | -66  | 549   |
| Excédent de Trésorerie                             | 955               | 651  | 808    | 527    | 480    | 291  | 1 117 |

TABLEAU : 11-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |       |       |       |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012  | 2013  | 2014  |
| Production                   | 10 836            | 11 484 | 11 556 | 11 144 | 9 400 | 9 432 | 9 959 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 2 983             | 2 661  | 3 086  | 2 341  | 2 180 | 2 134 | 2 277 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 12-A ACTIF

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net          | net          | net          | net          | net          | net          | net          |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |           | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 9            | 7            | 5            | 3            | 2            | 5            | 5            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Terrains  | AJ        | 169          | 231          | 170          | 178          | 189          | 172          | 177          |
| Bâtiments   | AK        | 169          | 136          | 203          | 223          | 209          | 102          | 88           |
| Installations et agencements                          | AL        | 23           | 145          | 37           | 39           | 42           | 37           | 42           |
| Matériels   | AM        | 697          | 539          | 530          | 507          | 560          | 120          | 135          |
| Matériels de transport                                | AN        | 97           | 37           | 52           | 37           | 43           | 48           | 49           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>30</b>    | <b>31</b>    | <b>33</b>    | <b>34</b>    | <b>36</b>    | <b>37</b>    | <b>39</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Titres de participation                               | AR        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 504          | 503          | 126          | 137          | 145          | 124          | 124          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>1 698</b> | <b>1 629</b> | <b>1 156</b> | <b>1 159</b> | <b>1 227</b> | <b>646</b>   | <b>659</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>-3</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Marchandises  | BC        | 56           | 47           | 61           | 52           | 54           | 56           | 59           |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 1 099        | 1 140        | 1 247        | 1 209        | 1 471        | 1 457        | 1 313        |
| En-cours  | BE        | 263          | 240          | 288          | 258          | 270          | 35           | 0            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 502          | 517          | 566          | 542          | 568          | 307          | 354          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 180          | 106          | 229          | 273          | 436          | 256          | 414          |
| Clients   | BI        | 869          | 934          | 863          | 869          | 1 206        | 917          | 938          |
| Autres créances                                       | BJ        | 1 509        | 1 645        | 1 623        | 1 679        | 1 843        | 1 833        | 1 935        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>4 474</b> | <b>4 628</b> | <b>4 877</b> | <b>4 881</b> | <b>5 849</b> | <b>4 862</b> | <b>5 013</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 179          | 77           | 97           | 83           | 97           | 44           | 46           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>179</b>   | <b>77</b>    | <b>97</b>    | <b>83</b>    | <b>97</b>    | <b>44</b>    | <b>46</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>6 352</b> | <b>6 334</b> | <b>6 129</b> | <b>6 123</b> | <b>7 174</b> | <b>5 552</b> | <b>5 718</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 12-A PASSIF

**12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf.      | net          | net          | net           | net           | net           | net           | net          |
|---|-----------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|   |           | 2008         | 2009         | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014         |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Capital   | CA        | 1 478        | 1 410        | 1 482         | 1 275         | 1 320         | 1 516         | 1 521        |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | -8           | -8           | -8            | -9            | -9            | -9            | -10          |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 1            | 1            | 1             | 1             | 1             | 1             | 1            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 54           | 54           | 55            | 56            | 57            | 39            | 39           |
| Réserves libres   | CG        | 112          | 117          | 123           | 129           | 134           | 0             | 0            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -1 817       | -1 819       | -2 796        | -2 342        | -2 421        | -2 408        | -2 635       |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-476</b>  | <b>-384</b>  | <b>-481</b>   | <b>-304</b>   | <b>-387</b>   | <b>-197</b>   | <b>212</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>-656</b>  | <b>-628</b>  | <b>-1 624</b> | <b>-1 195</b> | <b>-1 304</b> | <b>-1 057</b> | <b>-871</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Emprunts  | DA        | 2 293        | 2 177        | 2 316         | 2 219         | 2 355         | 1 986         | 2 035        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 2            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 24           | 30           | 29            | 30            | 46            | 33            | 27           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |              |              |               |               |               |               |              |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>2 317</b> | <b>2 207</b> | <b>2 345</b>  | <b>2 249</b>  | <b>2 401</b>  | <b>2 019</b>  | <b>2 065</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>1 661</b> | <b>1 579</b> | <b>721</b>    | <b>1 054</b>  | <b>1 097</b>  | <b>961</b>    | <b>1 194</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 138          | 99           | 258           | 317           | 736           | 290           | 245          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 1 364        | 1 218        | 1 295         | 1 189         | 1 397         | 977           | 820          |
| Dettes fiscales   | DK        | 931          | 1 078        | 1 179         | 1 237         | 1 300         | 1 290         | 1 342        |
| Dettes sociales   | DL        | 150          | 123          | 218           | 107           | 119           | 153           | 137          |
| Autres dettes   | DM        | 1 510        | 1 704        | 1 961         | 1 757         | 1 889         | 1 517         | 1 626        |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 36           | -9           | 30            | 0             | 0             | 0             | 0            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>4 127</b> | <b>4 213</b> | <b>4 941</b>  | <b>4 606</b>  | <b>5 441</b>  | <b>4 227</b>  | <b>4 170</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |              |              |               |               |               |               |              |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 3            | 0            | 4             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Banques, découverts                                       | DS        | 560          | 542          | 463           | 460           | 632           | 363           | 353          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>564</b>   | <b>542</b>   | <b>466</b>    | <b>460</b>    | <b>632</b>    | <b>363</b>    | <b>353</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  |           |              |              |               |               |               |               |              |
| (Gain probable de change)                                 | DU        | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 0            | 1            | 1             | 2             | 3             | 0             | 0            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>6 352</b> | <b>6 334</b> | <b>6 129</b>  | <b>6 123</b>  | <b>7 174</b>  | <b>5 552</b>  | <b>5 718</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 12-B CHARGES

**12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |              |              |              |              |              |              |              |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |           | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Achats de marchandises                            | RA        | 6            | 6            | 6            | 7            | 7            | 0            | 1            |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 12           | 12           | 13           | 14           | 14           | 15           | 16           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 4 584        | 2 522        | 3 643        | 5 488        | 5 773        | 4 747        | 4 591        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -114         | -171         | 72           | -105         | -259         | -296         | 232          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Autres achats                                     | RE        | 963          | 739          | 926          | 947          | 954          | 810          | 729          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 5            | -1           | 6            | -1           | -1           | -1           | -1           |
| Transports  | RI        | 305          | 122          | 222          | 232          | 225          | 189          | 215          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 482          | 341          | 411          | 310          | 361          | 248          | 259          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 22           | 79           | 28           | 48           | 44           | 23           | 28           |
| Autres charges                                    | RL        | 68           | 123          | 96           | 54           | 59           | 52           | 85           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 1 236        | 1 005        | 1 141        | 966          | 1 034        | 871          | 975          |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 312          | 271          | 336          | 304          | 229          | 204          | 118          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>7 881</b> | <b>5 049</b> | <b>6 899</b> | <b>8 263</b> | <b>8 440</b> | <b>6 863</b> | <b>7 248</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Frais financiers                                  | SA        | 123          | 124          | 126          | 171          | 174          | 113          | 142          |
| Pertes de change                                  | SC        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>123</b>   | <b>124</b>   | <b>126</b>   | <b>171</b>   | <b>174</b>   | <b>113</b>   | <b>142</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>8 004</b> | <b>5 173</b> | <b>7 025</b> | <b>8 434</b> | <b>8 614</b> | <b>6 976</b> | <b>7 390</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 15           | 2            | 0            | 6            | 0            | 0            | 0            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 27           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>42</b>    | <b>2</b>     | <b>0</b>     | <b>6</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 8            | 8            | 7            | 7            | 6            | 4            | 4            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>8</b>     | <b>8</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>     | <b>6</b>     | <b>4</b>     | <b>4</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>8 055</b> | <b>5 184</b> | <b>7 033</b> | <b>8 447</b> | <b>8 621</b> | <b>6 980</b> | <b>7 394</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |              |              |              |              |              |              |              |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 12-B PRODUITS

**12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |              |              |              |              |              |              |              |
|--|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |           | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 6            | 6            | 7            | 7            | 7            | 0            | 3            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-12</b>   | <b>-12</b>   | <b>-13</b>   | <b>-13</b>   | <b>-14</b>   | <b>-15</b>   | <b>-13</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 6 970        | 4 492        | 5 995        | 7 796        | 7 703        | 6 348        | 7 212        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 0            | 4            | 43           | 42           | 268          | 44           | 30           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -93          | -66          | -77          | -112         | -113         | -39          | -40          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>2 408</b> | <b>2 080</b> | <b>2 246</b> | <b>2 342</b> | <b>2 344</b> | <b>1 903</b> | <b>2 379</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 5            | 5            | 5            | 6            | 6            | 6            | 6            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>6 981</b> | <b>4 507</b> | <b>6 050</b> | <b>7 851</b> | <b>7 985</b> | <b>6 399</b> | <b>7 252</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 145          | 95           | 78           | 62           | 62           | 47           | 55           |
| Autres produits                                    | TL        | 164          | 88           | 178          | 98           | 96           | 152          | 103          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>865</b>   | <b>852</b>   | <b>806</b>   | <b>905</b>   | <b>853</b>   | <b>771</b>   | <b>1 214</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-371</b>  | <b>-153</b>  | <b>-334</b>  | <b>-61</b>   | <b>-181</b>  | <b>-100</b>  | <b>239</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 9            | 1            | 2            | 2            | 0            | 2            | 0            |
| Transferts de charges                              | TT        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>7 207</b> | <b>4 626</b> | <b>6 231</b> | <b>7 900</b> | <b>8 030</b> | <b>6 561</b> | <b>7 369</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-674</b>  | <b>-423</b>  | <b>-668</b>  | <b>-363</b>  | <b>-410</b>  | <b>-302</b>  | <b>121</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Revenus financiers                                 | UA        | 0            | 0            | 0            | 19           | 1            | 6            | 38           |
| Gains de change                                    | UC        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 12           | 13           | 35           | 37           | 15           | 40           | 16           |
| Transferts de charges                              | UE        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>12</b>    | <b>13</b>    | <b>35</b>    | <b>56</b>    | <b>16</b>    | <b>46</b>    | <b>54</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-111</b>  | <b>-112</b>  | <b>-91</b>   | <b>-114</b>  | <b>-158</b>  | <b>-67</b>   | <b>-88</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>7 219</b> | <b>4 639</b> | <b>6 266</b> | <b>7 957</b> | <b>8 046</b> | <b>6 607</b> | <b>7 423</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-785</b>  | <b>-534</b>  | <b>-759</b>  | <b>-477</b>  | <b>-568</b>  | <b>-368</b>  | <b>33</b>    |
| (+ ou -)   |           |              |              |              |              |              |              |              |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 28           | 6            | 7            | 27           | 7            | 2            | 2            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 331          | 144          | 279          | 159          | 180          | 173          | 181          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 0            | 10           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>360</b>   | <b>161</b>   | <b>285</b>   | <b>186</b>   | <b>187</b>   | <b>176</b>   | <b>183</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>318</b>   | <b>159</b>   | <b>285</b>   | <b>180</b>   | <b>187</b>   | <b>176</b>   | <b>183</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>7 579</b> | <b>4 799</b> | <b>6 552</b> | <b>8 143</b> | <b>8 234</b> | <b>6 783</b> | <b>7 606</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-476</b>  | <b>-384</b>  | <b>-481</b>  | <b>-304</b>  | <b>-387</b>  | <b>-197</b>  | <b>212</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |              |              |              |              |              |              |              |

TABLEAU : 12-C

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |        |        |        |        |        |  |
|-------------------------------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |  |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,359  | 0,348  | 0,269  | 0,017  | -0,183 | 0,124  |  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,120             | 0,185   | 0,130  | 0,115  | 0,107  | 0,118  | 0,165  |  |
| PRODUCTION                          |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| EBE                                 | -0,429            | -0,180  | -0,414 | -0,067 | -0,212 | -0,129 | 0,197  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 1,429             | 1,180   | 1,414  | 1,067  | 1,212  | 1,129  | 0,803  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| EBE                                 | -0,219            | -0,094  | -0,289 | -0,052 | -0,148 | -0,154 | 0,363  |  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,361             | 0,318   | 0,416  | 0,336  | 0,268  | 0,265  | 0,097  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | -0,840            | -1,770  | -1,005 | -5,014 | -1,263 | -2,050 | 0,493  |  |
| EBE                                 |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| RESULTAT NET                        | 0,726             | 0,612   | 0,296  | 0,255  | 0,297  | 0,186  | -0,244 |  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| RESULTAT NET                        | -0,068            | -0,085  | -0,080 | -0,039 | -0,048 | -0,031 | 0,029  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| DETTES FINANCIERES                  | -3,533            | -3,512  | -1,444 | -1,882 | -1,841 | -1,909 | -2,372 |  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,395             | 1,398   | 3,253  | 2,134  | 2,189  | 2,100  | 1,729  |  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,143             | 0,146   | 0,157  | 0,188  | 0,204  | 0,146  | 0,117  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,026             | 0,093   | 0,035  | 0,053  | 0,051  | 0,030  | 0,023  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CAF                                 | -0,219            | -0,165  | -0,232 | -0,064 | -0,211 | -0,046 | 0,257  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,283            | -0,285  | -0,693 | -0,531 | -0,543 | -0,524 | -0,422 |  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,018             | 0,028   | 0,021  | 0,022  | 0,022  | 0,018  | 0,020  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,097            | -0,094  | -0,110 | -0,046 | -0,051 | -0,047 | 0,017  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,124             | 0,189   | 0,133  | 0,115  | 0,107  | 0,120  | 0,167  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | -0,780            | -0,497  | -0,828 | -0,401 | -0,480 | -0,392 | 0,100  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,700             | 0,848   | 0,707  | 0,937  | 0,825  | 0,886  | 1,245  |  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,772             | 3,143   | 2,401  | 2,975  | 3,729  | 3,773  | 10,298 |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,365             | 0,348   | 0,383  | 0,367  | 0,335  | 0,364  | 0,361  |  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CAF                                 | -0,086            | -0,064  | -0,081 | -0,027 | -0,075 | -0,018 | 0,151  |  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CREANCES CLIENTS*360                | 37,985            | 63,208  | 43,521 | 33,758 | 46,088 | 43,715 | 39,468 |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 89,990            | 141,163 | 99,908 | 67,379 | 77,506 | 66,676 | 53,028 |  |
| ACHATS TTC                          |                   |         |        |        |        |        |        |  |
| CAPITAUX PROPRES                    | -0,321            | -0,307  | -1,488 | -0,833 | -0,797 | -0,826 | -0,580 |  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |        |        |        |        |        |  |

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                    | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE                                | -0,053            | -0,034    | -0,055    | -0,008    | -0,023    | -0,016    | 0,033     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,124             | 0,189     | 0,133     | 0,115     | 0,107     | 0,120     | 0,167     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 1,057             | 1,009     | 1,051     | 0,891     | 0,999     | 0,916     | 0,680     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,019             | 0,080     | 0,026     | 0,044     | 0,042     | 0,024     | 0,020     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,105             | 0,125     | 0,117     | 0,157     | 0,168     | 0,119     | 0,099     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |
| CAFG                               |                   | -0,142    | -0,174    | -0,055    | -0,174    | -0,039    | 0,218     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,689             | 0,762     | 0,857     | 0,839     | 0,305     | 0,864     | 0,865     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |           |           |           |           |           |           |
| BFR                                | 347               | 415       | - 64      | 275       | 408       | 634       | 843       |
| BFE x 360                          | 18,043            | 33,148    | -3,823    | 12,594    | 18,414    | 35,682    | 41,846    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |
| STOCKS x 360                       | 39308,214         | 37743,024 | 39964,180 | 36340,602 | 39846,327 | 44844,719 | 36802,841 |
| CAMV                               |                   |           |           |           |           |           |           |
| RESULTAT NET                       | -0,551            | -0,451    | -0,597    | -0,336    | -0,453    | -0,255    | 0,175     |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |           |           |           |           |           |           |
| CAPITAUX PROPRES                   | -0,283            | -0,285    | -0,693    | -0,531    | -0,543    | -0,524    | -0,422    |
| EMPRUNTS                           |                   |           |           |           |           |           |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | -4,392            | -4,374    | -1,731    | -2,267    | -2,326    | -2,252    | -2,777    |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |           |           |           |           |           |           |
| EMPRUNTS                           |                   | -15,594   | -12,401   | -37,490   | -13,339   | -54,153   | 6,623     |
| CAFG                               |                   |           |           |           |           |           |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,196             | 0,197     | 0,166     | 0,170     | 0,208     | 0,152     | 0,146     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |           |           |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,978             | 0,969     | 0,624     | 0,909     | 0,894     | 1,487     | 1,813     |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |           |           |           |           |           |           |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,812             | 0,772     | 0,660     | 0,735     | 0,671     | 0,751     | 0,795     |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |           |           |           |           |           |           |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | -0,330            | -0,207    | -0,612    | -0,253    | -0,251    | -0,236    | 0,081     |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |           |           |           |           |           |           |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 12-D

12 - INDUSTRIES DU CUIR ET DE LA CHAUSSURES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |      |      |      |      |       |      |
|--|-------------------|------|------|------|------|-------|------|
|  | 2008              | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013  | 2014 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -142 | -189 | -60  | -180 | -37   | 312  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 24   | 219  | -101 | 303  | -507  | -130 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 126  | 30   | 106  | 666  | -480  | 282  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -86  | -728 | 334  | -835 | 1 214 | 57   |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 65   | -479 | 339  | 133  | 226   | 209  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -371 | -153 | -334 | -61  | -100  | 239  |

TABLEAU : 12-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                              | 2008              | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  |
| Production                   | 7 180             | 4 606 | 6 209 | 7 878 | 8 009 | 6 544 | 7 352 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 1 169             | 996   | 1 085 | 1 084 | 1 035 | 950   | 1 433 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 13-A ACTIF

13 - INDUSTRIES DU BOIS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 52            | 120           | 80            | 57            | 25            | 304           | 243           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 12            | 17            | 14            | 11            | 3             | 17            | 11            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 69            | 72            | 76            | 79            | 0             | 0             | 0             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 2 619         | 3 066         | 2 993         | 3 278         | 3 339         | 15 211        | 14 501        |
| Bâtiments   | AK        | 2 439         | 2 469         | 2 326         | 2 878         | 2 999         | 6 043         | 5 575         |
| Installations et agencements                          | AL        | 118           | 195           | 752           | 512           | 431           | 496           | 341           |
| Matériels   | AM        | 2 279         | 3 386         | 3 807         | 4 220         | 4 233         | 4 322         | 3 709         |
| Matériels de transport                                | AN        | 285           | 539           | 219           | 324           | 192           | 201           | 222           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>373</b>    | <b>214</b>    | <b>238</b>    | <b>195</b>    | <b>17</b>     | <b>13</b>     | <b>14</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 235           | 407           | 408           | 409           | 409           | 409           | 409           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 76            | 81            | 84            | 97            | 110           | 95            | 92            |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>8 556</b>  | <b>10 566</b> | <b>10 997</b> | <b>12 059</b> | <b>11 757</b> | <b>27 112</b> | <b>25 118</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 3 565         | 4 355         | 4 761         | 5 269         | 6 847         | 3 726         | 1 922         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 11 230        | 10 300        | 10 264        | 16 851        | 17 481        | 4 538         | 3 243         |
| En-cours  | BE        | 14            | 14            | 40            | 29            | 9             | 51            | 29            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 634         | 1 864         | 1 899         | 2 403         | 4 428         | 3 353         | 1 984         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 393           | 100           | 45            | 284           | 206           | 127           | 28            |
| Clients   | BI        | 6 898         | 7 005         | 5 600         | 7 621         | 9 236         | 9 027         | 7 680         |
| Autres créances                                       | BJ        | 223           | 97            | 155           | 224           | 558           | 1 481         | 2 050         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>23 958</b> | <b>23 734</b> | <b>22 765</b> | <b>32 680</b> | <b>38 765</b> | <b>22 303</b> | <b>16 937</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 5             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 982           | 720           | 864           | 700           | 810           | 628           | 272           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>987</b>    | <b>720</b>    | <b>864</b>    | <b>700</b>    | <b>810</b>    | <b>628</b>    | <b>272</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>33 501</b> | <b>35 020</b> | <b>34 626</b> | <b>45 440</b> | <b>51 332</b> | <b>50 043</b> | <b>42 327</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 13-A PASSIF

13 - INDUSTRIES DU BOIS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net            |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |                |
| Capital   | CA   | 2 496         | 2 376         | 2 318         | 2 336         | 2 137         | 2 138         | 2 144          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 16            | 16            | 17            | 18            | 19            | 15 446        | 15 447         |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 380           | 478           | 546           | 546           | 604           | 604           | 604            |
| Réserves libres   | CG   | 3 328         | 4 235         | 4 805         | 5 166         | 5 825         | 5 816         | 5 816          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -371          | -404          | -480          | -382          | -285          | -20 362       | -27 913        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>958</b>    | <b>871</b>    | <b>769</b>    | <b>561</b>    | <b>-1 344</b> | <b>-7 575</b> | <b>-6 337</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>6 806</b>  | <b>7 573</b>  | <b>7 975</b>  | <b>8 245</b>  | <b>6 957</b>  | <b>-3 933</b> | <b>-10 239</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |                |
| Emprunts  | DA   | 5 250         | 5 189         | 3 871         | 4 937         | 7 976         | 19 592        | 21 561         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 0             | 0             | 0             | 10            | 0             | 544           | 414            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 27            | 253           | 597           | 2             | 2             | 2             | 973            |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 30            | 31            | 30            | 32            | 35            | 338           | 341            |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>5 307</b>  | <b>5 474</b>  | <b>4 499</b>  | <b>4 982</b>  | <b>8 014</b>  | <b>20 477</b> | <b>23 289</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>12 113</b> | <b>13 047</b> | <b>12 473</b> | <b>13 227</b> | <b>14 971</b> | <b>16 544</b> | <b>13 050</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 70            | 74            | 77            | 81            | 0             | 0             | 0              |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 124           | 2 730         | 631           | 668           | 1 324         | 203           | 213            |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 2 540         | 12 870        | 13 131        | 22 438        | 18 597        | 21 575        | 18 821         |
| Dettes fiscales   | DK   | 13 985        | 374           | 652           | 417           | 108           | 185           | 213            |
| Dettes sociales   | DL   | 298           | 103           | 83            | 92            | 85            | 49            | 52             |
| Autres dettes   | DM   | 815           | 926           | 1 545         | 1 521         | 1 473         | 1 796         | 1 482          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>17 832</b> | <b>17 076</b> | <b>16 119</b> | <b>25 218</b> | <b>21 587</b> | <b>23 809</b> | <b>20 779</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 861           | 182            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 2 742         | 3 890         | 4 965         | 5 258         | 5 809         | 0             | 0              |
| Banques, découverts                                       | DS   | 813           | 1 007         | 1 069         | 1 736         | 8 965         | 8 828         | 8 314          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>3 555</b>  | <b>4 897</b>  | <b>6 033</b>  | <b>6 994</b>  | <b>14 773</b> | <b>9 689</b>  | <b>8 496</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 0             | 0             | 1             | 1             | 1             | 1             | 1              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>33 501</b> | <b>35 020</b> | <b>34 626</b> | <b>45 440</b> | <b>51 332</b> | <b>50 043</b> | <b>42 327</b>  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 13-B CHARGES

**13 - INDUSTRIES DU BOIS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 16 637        | 14 403        | 9 853         | 14 213        | 15 102        | 9 503         | 4 839         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -1 235        | -790          | -1 117        | -423          | -2 281        | -867          | 1 456         |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 30 590        | 21 914        | 22 687        | 40 737        | 33 747        | 22 406        | 14 976        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -5 398        | 857           | -65           | -6 597        | 818           | 7 264         | 1 467         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 1 023         | 1 032         | 1 188         | 1 469         | 1 379         | 1 354         | 895           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -96           | 1             | -1            | -99           | -22           | 7             | 76            |
| Transports  | RI        | 3 951         | 3 475         | 4 044         | 5 832         | 5 408         | 3 995         | 2 710         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 1 315         | 1 307         | 1 214         | 1 580         | 1 912         | 2 458         | 1 180         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 290           | 184           | 359           | 191           | 167           | 764           | 1 056         |
| Autres charges                                    | RL        | 122           | 198           | 50            | 36            | 56            | 1 126         | 2 461         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 1 099         | 1 135         | 1 098         | 1 321         | 1 305         | 2 018         | 1 421         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 510           | 632           | 800           | 875           | 1 043         | 1 339         | 1 253         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>48 808</b> | <b>44 348</b> | <b>40 112</b> | <b>59 136</b> | <b>58 633</b> | <b>51 365</b> | <b>33 791</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 139         | 1 826         | 1 344         | 1 517         | 2 019         | 3 119         | 3 180         |
| Pertes de change                                  | SC        | 19            | 1             | 21            | 17            | 15            | 0             | 0             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 158</b>  | <b>1 827</b>  | <b>1 364</b>  | <b>1 534</b>  | <b>2 034</b>  | <b>3 119</b>  | <b>3 180</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>49 966</b> | <b>46 175</b> | <b>41 476</b> | <b>60 671</b> | <b>60 667</b> | <b>54 484</b> | <b>36 971</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 113           | 1             | 8             | 6             | 940           | 0             | 903           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 2             | 2             | 2             | 2             | 0             | 1 911         | 0             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>115</b>    | <b>3</b>      | <b>11</b>     | <b>8</b>      | <b>940</b>    | <b>1 911</b>  | <b>903</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 262           | 307           | 412           | 182           | 14            | 17            | 35            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>262</b>    | <b>307</b>    | <b>412</b>    | <b>182</b>    | <b>14</b>     | <b>17</b>     | <b>35</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>50 344</b> | <b>46 485</b> | <b>41 899</b> | <b>60 861</b> | <b>61 621</b> | <b>56 413</b> | <b>37 909</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 13-B PRODUITS

**13 - INDUSTRIES DU BOIS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 18 087        | 17 613        | 12 271        | 17 545        | 15 351        | 9 049         | 8 344         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>2 686</b>  | <b>4 000</b>  | <b>3 535</b>  | <b>3 755</b>  | <b>2 530</b>  | <b>413</b>    | <b>2 048</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 32 322        | 28 795        | 29 739        | 42 742        | 40 265        | 39 714        | 22 483        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 485           | 549           | 584           | 601           | 637           | -2 117        | -605          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -9            | 241           | 27            | 505           | 3 052         | 24            | 16            |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>7 606</b>  | <b>6 815</b>  | <b>7 729</b>  | <b>9 708</b>  | <b>9 389</b>  | <b>7 950</b>  | <b>5 452</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 48            | 105           | 4             | 0             | 0             | 0             | 2             |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>50 942</b> | <b>47 063</b> | <b>42 599</b> | <b>60 888</b> | <b>56 252</b> | <b>46 645</b> | <b>30 224</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0             | 10 198        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0             | 12            | 23            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 145           | 27            | 4             | 10            | 25            | 1 119         | 342           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>3 879</b>  | <b>4 762</b>  | <b>4 440</b>  | <b>4 462</b>  | <b>3 044</b>  | <b>-220</b>   | <b>-535</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>2 780</b>  | <b>3 627</b>  | <b>3 342</b>  | <b>3 141</b>  | <b>1 739</b>  | <b>-2 239</b> | <b>-1 956</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 24            | 30            | 25            | 29            | 31            | 738           | 38            |
| Transferts de charges                              | TT        | -14           | 4             | -37           | -20           | -20           | 306           | -57           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>51 088</b> | <b>47 376</b> | <b>42 641</b> | <b>61 411</b> | <b>59 340</b> | <b>48 831</b> | <b>30 562</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>2 280</b>  | <b>3 029</b>  | <b>2 530</b>  | <b>2 275</b>  | <b>707</b>    | <b>-2 534</b> | <b>-3 229</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 49            | 10            | 0             | 5             | 0             | 4             | 7             |
| Gains de change                                    | UC        | 41            | 6             | 9             | 2             | 9             | 1             | 1             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | -41           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>90</b>     | <b>-24</b>    | <b>9</b>      | <b>6</b>      | <b>9</b>      | <b>6</b>      | <b>7</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 068</b> | <b>-1 851</b> | <b>-1 355</b> | <b>-1 528</b> | <b>-2 025</b> | <b>-3 113</b> | <b>-3 172</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>51 178</b> | <b>47 352</b> | <b>42 651</b> | <b>61 418</b> | <b>59 349</b> | <b>48 837</b> | <b>30 570</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>1 212</b>  | <b>1 177</b>  | <b>1 175</b>  | <b>747</b>    | <b>-1 318</b> | <b>-5 647</b> | <b>-6 401</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 1             | 291           | 4             | 3             | 3             | 4             | 4             |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 121           | 2             | 17            | 5             | 928           | 0             | 1 003         |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 2             | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>123</b>    | <b>4</b>      | <b>17</b>     | <b>5</b>      | <b>928</b>    | <b>0</b>      | <b>1 003</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>7</b>      | <b>1</b>      | <b>6</b>      | <b>-4</b>     | <b>-12</b>    | <b>-1 911</b> | <b>100</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>51 301</b> | <b>47 356</b> | <b>42 667</b> | <b>61 422</b> | <b>60 278</b> | <b>48 837</b> | <b>31 572</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>958</b>    | <b>871</b>    | <b>769</b>    | <b>561</b>    | <b>-1 344</b> | <b>-7 575</b> | <b>-6 337</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 13-C

13 - INDUSTRIES DU BOIS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,055  | 0,006   | 0,404   | -0,023  | -0,158  | -0,380  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,109             | 0,141   | 0,131   | 0,094   | 0,065   | -0,006  | -0,022  |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,717             | 0,762   | 0,753   | 0,704   | 0,571   | 10,154  | 3,655   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,283             | 0,238   | 0,247   | 0,296   | 0,429   | -9,154  | -2,655  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,325             | 0,343   | 0,304   | 0,260   | 0,148   | -0,083  | -0,078  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,132             | 0,133   | 0,180   | 0,196   | 0,343   | -6,072  | -2,342  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,184             | 0,174   | 0,239   | 0,279   | 0,600   | -0,598  | -0,641  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,141             | 0,115   | 0,096   | 0,068   | -0,193  | 1,926   | 0,619   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,019             | 0,019   | 0,018   | 0,009   | -0,024  | -0,162  | -0,210  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,780             | 0,723   | 0,564   | 0,604   | 1,152   | -5,207  | -2,275  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,438             | 0,420   | 0,361   | 0,377   | 0,535   | 1,238   | 1,785   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,294             | 0,383   | 0,303   | 0,340   | 0,663   | -14,145 | -5,942  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,075             | 0,039   | 0,081   | 0,043   | 0,055   | -3,466  | -1,973  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,376             | 0,315   | 0,351   | 0,322   | -0,095  | 28,285  | 9,685   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,282             | 1,383   | 1,773   | 1,655   | 0,868   | -0,192  | -0,440  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,022             | 0,039   | 0,032   | 0,025   | 0,036   | 0,067   | 0,105   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,045             | 0,064   | 0,059   | 0,037   | 0,013   | -0,054  | -0,107  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,076             | 0,101   | 0,104   | 0,073   | 0,054   | -0,005  | -0,018  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,588             | 0,636   | 0,570   | 0,510   | 0,232   | 11,492  | 6,034   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,530             | 4,195   | 4,043   | 3,378   | 2,333   | -0,109  | -0,377  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 7,602             | 7,537   | 5,550   | 5,098   | 2,919   | -0,165  | -0,427  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,158             | 0,156   | 0,130   | 0,110   | 0,156   | 0,409   | 0,550   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,271             | 0,269   | 0,341   | 0,283   | -0,040  | -0,341  | -0,224  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 41,311            | 45,411  | 40,104  | 38,184  | 50,094  | 59,043  | 77,523  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 22,027            | 123,833 | 145,246 | 163,842 | 137,349 | 195,812 | 285,762 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,464             | 0,440   | 0,452   | 0,422   | 0,240   | -0,154  | -0,481  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 13-C

13 - INDUSTRIES DU BOIS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE   | 0,055             | 0,077   | 0,078   | 0,052   | 0,031   | -0,048  | -0,065  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,076             | 0,101   | 0,104   | 0,073   | 0,054   | -0,005  | -0,018  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,279             | 0,239   | 0,250   | 0,298   | 0,432   | -1,109  | -2,430  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,074             | 0,039   | 0,082   | 0,043   | 0,055   | -0,420  | -1,806  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,289             | 0,385   | 0,306   | 0,343   | 0,669   | -1,714  | -5,438  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAFG  |                   | 0,310   | 0,350   | 0,318   | -0,106  | 3,832   | 8,929   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,241             | 0,231   | 0,253   | 0,247   | 0,282   | 0,236   | 0,201   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |         |         |         |         |
| BFR   | 6 126             | 6 658   | 6 646   | 7 463   | 17 178  | - 1 506 | - 3 843 |
| BFE x 360   | 43,787            | 51,491  | 56,815  | 44,602  | 109,938 | -11,622 | -45,774 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| STOCKS x 360  | 384,354           | 437,223 | 699,102 | 640,911 | 807,704 | 486,395 | 410,475 |
| CAMV  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET  | 0,247             | 0,183   | 0,173   | 0,126   | -0,441  | 34,358  | 11,841  |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,282             | 1,383   | 1,773   | 1,655   | 0,868   | -0,192  | -0,440  |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |         |         |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,302             | 1,370   | 1,321   | 1,452   | 3,275   | -7,670  | -3,104  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| EMPRUNTS  |                   | 3,721   | 2,930   | 3,536   | -25,078 | -2,936  | -4,461  |
| CAFG  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,401             | 0,472   | 0,573   | 0,584   | 0,648   | 0,321   | 0,267   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,416             | 1,235   | 1,134   | 1,097   | 1,273   | 0,610   | 0,520   |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,825             | 0,757   | 0,707   | 0,678   | 0,517   | 0,646   | 0,613   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,155             | 0,176   | 0,143   | 0,117   | 0,024   | -0,099  | -0,152  |

TABLEAU : 13-D

13 - INDUSTRIES DU BOIS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |       |        |        |       |         |        |
|--|-------------------|-------|--------|--------|-------|---------|--------|
|  | 2008              | 2009  | 2010   | 2011   | 2012  | 2013    | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 1 471 | 1 535  | 1 409  | -320  | -6 975  | -5 220 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 90    | 432    | 7 587  | 4 213 | -17 097 | -4 490 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -313  | -1 401 | 2 329  | 1 871 | 635     | -877   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 759   | 961    | -9 095 | 3 550 | -2 222  | 3 030  |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 535   | -9     | 821    | 9 635 | -18 684 | -2 337 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 2 780 | 3 627  | 3 342  | 3 141 | -2 239  | -1 956 |

TABLEAU : 13-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 35 677            | 33 730 | 33 917 | 47 612 | 46 509 | 39 152 | 24 286 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 3 936             | 4 739  | 4 389  | 4 429  | 3 018  | -1 820 | -585   |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 14-A ACTIF

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 272           | 184           | 160           | 131           | 134           | 629           | 564           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 11            | 3             | 3             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 7             | 11            | -7            | 8             | -8            | -8            | -9            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 68            | 38            | 41            | 63            | 82            | 78            | 285           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 46            | 46            | 41            | 42            | 43            | 43            | 43            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 43            | 11            | 12            | 11            | 5             | 5             | 3             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 326           | 1 066         | 1 096         | 1 190         | 1 221         | 2 159         | 2 288         |
| Bâtiments   | AK        | 3 658         | 3 536         | 3 312         | 3 331         | 3 386         | 3 335         | 4 347         |
| Installations et agencements                          | AL        | 917           | 1 010         | 1 113         | 946           | 1 307         | 1 382         | 1 258         |
| Matériels   | AM        | 14 123        | 12 871        | 14 410        | 12 999        | 14 243        | 15 155        | 16 653        |
| Matériels de transport                                | AN        | 888           | 751           | 867           | 972           | 1 055         | 850           | 871           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>53</b>     | <b>1 181</b>  | <b>243</b>    | <b>288</b>    | <b>188</b>    | <b>198</b>    | <b>200</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 13            | 13            | 6             | 6             | 6             | 4             | 4             |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 664           | 723           | 998           | 879           | 997           | 1 832         | 1 615         |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>21 079</b> | <b>21 442</b> | <b>22 293</b> | <b>20 867</b> | <b>22 669</b> | <b>25 664</b> | <b>28 126</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>60</b>     | <b>29</b>     | <b>47</b>     | <b>24</b>     | <b>36</b>     | <b>148</b>    | <b>125</b>    |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 887           | 784           | 1 206         | 1 715         | 1 448         | 2 052         | 1 766         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 13 482        | 11 060        | 11 725        | 10 475        | 11 565        | 11 816        | 12 603        |
| En-cours  | BE        | 431           | 433           | 532           | 509           | 498           | 733           | 665           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 3 299         | 2 563         | 3 539         | 4 024         | 3 202         | 2 754         | 3 561         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 021         | 1 097         | 1 024         | 607           | 728           | 684           | 757           |
| Clients   | BI        | 15 386        | 15 683        | 16 930        | 15 068        | 16 836        | 20 204        | 19 178        |
| Autres créances                                       | BJ        | 3 952         | 4 539         | 4 916         | 4 711         | 6 899         | 8 352         | 8 678         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>38 518</b> | <b>36 188</b> | <b>39 920</b> | <b>37 133</b> | <b>41 211</b> | <b>46 742</b> | <b>47 334</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 210           | 86            | 87            | 58            | 16            | 16            | 17            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 71            | 78            | 35            | 65            | 160           | 149           | 141           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 847         | 2 781         | 2 913         | 2 595         | 2 518         | 3 133         | 2 923         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>2 128</b>  | <b>2 944</b>  | <b>3 035</b>  | <b>2 718</b>  | <b>2 693</b>  | <b>3 298</b>  | <b>3 082</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>23</b>     | <b>1</b>      | <b>85</b>     | <b>22</b>     | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>11</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>61 748</b> | <b>60 575</b> | <b>65 332</b> | <b>60 739</b> | <b>66 574</b> | <b>75 704</b> | <b>78 553</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 14-A PASSIF

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital  | CA        | 5 385         | 5 812         | 6 683         | 7 198         | 7 851         | 8 122         | 8 334         |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 0             | 0             | 25            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 544           | 544           | 544           | 931           | 931           | 966           | 934           |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 36            | 1 624         | 1 624         | 1 698         | 1 757         | 1 833         | 2 419         |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 417           | 400           | 414           | 418           | 419           | 436           | 440           |
| Réserves libres                                    | CG        | 2 940         | 3 005         | 3 106         | 3 115         | 3 139         | 2 998         | 2 962         |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | 4 544         | 3 552         | 3 077         | 4 330         | 814           | 2 255         | 1 631         |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | -1 332        | -710          | -1 491        | 522           | -1 986        | -2 657        | -3 608        |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 45            | 32            | 71            | 55            | 62            | 25            | 5             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 723           | 697           | 662           | 579           | 509           | 509           | 509           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>13 302</b> | <b>14 956</b> | <b>14 714</b> | <b>18 845</b> | <b>13 497</b> | <b>14 487</b> | <b>13 627</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts   | DA        | 8 387         | 8 600         | 7 170         | 5 658         | 5 981         | 8 712         | 12 141        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 1 306         | 124           | 584           | 147           | 138           | 782           | 191           |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 830           | 912           | 1 163         | 1 561         | 2 645         | 2 800         | 2 452         |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 2 482         | 1 949         | 2 165         | 1 195         | 2 486         | 2 055         | 2 512         |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>13 005</b> | <b>11 586</b> | <b>11 081</b> | <b>8 560</b>  | <b>11 250</b> | <b>14 349</b> | <b>17 295</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>26 307</b> | <b>26 542</b> | <b>25 796</b> | <b>27 405</b> | <b>24 747</b> | <b>28 836</b> | <b>30 923</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 171           | 290           | 398           | 353           | 144           | 140           | 61            |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 331           | 657           | 491           | 928           | 874           | 994           | 637           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 17 524        | 14 623        | 17 634        | 15 012        | 17 162        | 18 992        | 19 514        |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 4 630         | 5 010         | 5 075         | 3 164         | 5 727         | 6 363         | 6 540         |
| Dettes sociales                                    | DL        | 760           | 1 273         | 941           | 679           | 1 021         | 1 095         | 1 174         |
| Autres dettes                                      | DM        | 4 882         | 5 499         | 7 229         | 6 297         | 7 324         | 8 469         | 9 223         |
| Risques provisionnés                               | DN        | 431           | 337           | 493           | 145           | 422           | 774           | 724           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>28 729</b> | <b>27 689</b> | <b>32 261</b> | <b>26 578</b> | <b>32 674</b> | <b>36 827</b> | <b>37 872</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 572           | 344           | 404           | 1 030         | 788           | 478           | 632           |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 1 395         | 1 690         | 1 680         | 923           | 751           | 2 432         | 2 716         |
| Banques, découverts                                | DS        | 4 554         | 4 267         | 5 122         | 4 801         | 7 994         | 7 075         | 6 419         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>6 520</b>  | <b>6 301</b>  | <b>7 205</b>  | <b>6 754</b>  | <b>9 533</b>  | <b>9 985</b>  | <b>9 767</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>            | <b>DU</b> | <b>197</b>    | <b>40</b>     | <b>64</b>     | <b>1</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                            |           | -5            | 3             | 6             | 1             | -381          | 55            | -9            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>61 748</b> | <b>60 575</b> | <b>65 332</b> | <b>60 739</b> | <b>66 574</b> | <b>75 704</b> | <b>78 553</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 14-B CHARGES

**14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 591         | 2 708         | 2 719         | 3 603         | 2 800         | 3 567         | 4 007         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -220          | 220           | -231          | -639          | 213           | -649          | -169          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 25 843        | 23 435        | 27 222        | 29 945        | 29 406        | 31 670        | 29 934        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 096        | 1 854         | -580          | 614           | -1 136        | -637          | 146           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 4 542         | 4 810         | 4 757         | 4 886         | 5 954         | 6 612         | 6 399         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -11           | 117           | 188           | -138          | 238           | -409          | -190          |
| Transports  | RI        | 1 658         | 1 581         | 1 677         | 1 699         | 1 826         | 1 868         | 1 930         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 7 361         | 7 340         | 7 328         | 6 969         | 7 991         | 9 899         | 10 263        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 870           | 937           | 1 159         | 943           | 1 150         | 1 280         | 1 148         |
| Autres charges                                    | RL        | 982           | 926           | 1 464         | 754           | 1 006         | 1 392         | 1 161         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 7 960         | 8 143         | 8 914         | 7 340         | 9 707         | 10 357        | 11 069        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 4 437         | 4 408         | 4 561         | 3 996         | 4 837         | 4 959         | 5 166         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>53 920</b> | <b>56 480</b> | <b>59 179</b> | <b>59 973</b> | <b>63 991</b> | <b>69 909</b> | <b>70 864</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 495         | 1 459         | 1 379         | 1 277         | 1 783         | 1 848         | 2 127         |
| Pertes de change                                  | SC        | 207           | 64            | 192           | 246           | 147           | 26            | 138           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 185           | 199           | 194           | 64            | 256           | 249           | 264           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 887</b>  | <b>1 722</b>  | <b>1 766</b>  | <b>1 587</b>  | <b>2 186</b>  | <b>2 123</b>  | <b>2 528</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>55 806</b> | <b>58 203</b> | <b>60 945</b> | <b>61 560</b> | <b>66 177</b> | <b>72 033</b> | <b>73 392</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 9             | 44            | 31            | 30            | 120           | 376           | 140           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 888           | 0             | 46            | 0             | 6             | 0             | 6             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>898</b>    | <b>44</b>     | <b>77</b>     | <b>30</b>     | <b>126</b>    | <b>376</b>    | <b>146</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             | 6             | 5             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 346           | 567           | 587           | 678           | 942           | 673           | 672           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>347</b>    | <b>568</b>    | <b>587</b>    | <b>679</b>    | <b>942</b>    | <b>679</b>    | <b>677</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>57 051</b> | <b>58 814</b> | <b>61 609</b> | <b>62 269</b> | <b>67 245</b> | <b>73 087</b> | <b>74 216</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 14-B PRODUITS

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 3 128         | 4 055         | 3 069         | 4 034         | 3 407         | 3 488         | 4 976         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>757</b>    | <b>1 126</b>  | <b>580</b>    | <b>1 070</b>  | <b>395</b>    | <b>571</b>    | <b>1 138</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 41 166        | 44 424        | 45 608        | 48 749        | 50 075        | 53 959        | 51 649        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 7 565         | 8 116         | 8 379         | 7 529         | 10 320        | 10 110        | 9 969         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 343         | -616          | 957           | 492           | -780          | -240          | 699           |
| Production immobilisée                             | TF        | 2             | 2             | 27            | 5             | 2             | 2             | -8            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>26 328</b> | <b>26 637</b> | <b>28 329</b> | <b>26 216</b> | <b>31 347</b> | <b>32 798</b> | <b>32 229</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 395           | 407           | 399           | 448           | 417           | 692           | 833           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>52 253</b> | <b>57 002</b> | <b>57 455</b> | <b>60 760</b> | <b>64 219</b> | <b>68 250</b> | <b>67 427</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 1 600         | 904           | 1 769         | 122           | 1 431         | 1 319         | 1 541         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 8             | 18            | 15            | 40            | 33            | 10            | 17            |
| Autres produits                                    | TL        | 798           | 575           | 885           | 414           | 849           | 782           | 1 049         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>12 881</b> | <b>13 052</b> | <b>13 636</b> | <b>13 074</b> | <b>14 877</b> | <b>14 211</b> | <b>14 555</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>4 921</b>  | <b>4 910</b>  | <b>4 722</b>  | <b>5 734</b>  | <b>5 170</b>  | <b>3 854</b>  | <b>3 486</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 133           | 209           | 137           | 162           | 258           | 252           | 251           |
| Transferts de charges                              | TT        | 170           | 104           | 118           | 105           | 97            | 391           | 210           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>54 706</b> | <b>57 295</b> | <b>59 594</b> | <b>61 978</b> | <b>64 678</b> | <b>69 447</b> | <b>69 645</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>787</b>    | <b>815</b>    | <b>416</b>    | <b>2 005</b>  | <b>688</b>    | <b>-463</b>   | <b>-1 219</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 19            | 35            | 73            | 143           | 151           | 88            | 112           |
| Gains de change                                    | UC        | 157           | 347           | 172           | 192           | 26            | 150           | 37            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 47            | 74            | 64            | 355           | 203           | 130           | 64            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 3             | 0             | 0             | 0             | 0             | 41            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>223</b>    | <b>459</b>    | <b>309</b>    | <b>689</b>    | <b>381</b>    | <b>367</b>    | <b>254</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 664</b> | <b>-1 264</b> | <b>-1 457</b> | <b>-898</b>   | <b>-1 805</b> | <b>-1 757</b> | <b>-2 274</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>54 929</b> | <b>57 754</b> | <b>59 903</b> | <b>62 667</b> | <b>65 059</b> | <b>69 813</b> | <b>69 899</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-877</b>   | <b>-449</b>   | <b>-1 041</b> | <b>1 107</b>  | <b>-1 117</b> | <b>-2 219</b> | <b>-3 493</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 60            | 445           | 38            | 44            | 343           | 216           | 330           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 28            | 117           | 188           | 102           | 115           | 319           | 497           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 667           | 220           | 0             | 0             | 20            | 260           | 186           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 25            | 13            | 27            | 21            | 64            | 37            | 26            |
| Transferts de charges                              | UN        | 70            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>789</b>    | <b>350</b>    | <b>215</b>    | <b>124</b>    | <b>199</b>    | <b>617</b>    | <b>709</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-108</b>   | <b>306</b>    | <b>138</b>    | <b>93</b>     | <b>73</b>     | <b>241</b>    | <b>562</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>55 719</b> | <b>58 104</b> | <b>60 118</b> | <b>62 791</b> | <b>65 258</b> | <b>70 430</b> | <b>70 608</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-1 332</b> | <b>-710</b>   | <b>-1 491</b> | <b>522</b>    | <b>-1 986</b> | <b>-2 657</b> | <b>-3 608</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 14-C

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,039   | 0,052   | 0,033   | 0,044   | 0,075   | -0,008  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,248             | 0,241   | 0,240   | 0,223   | 0,243   | 0,216   | 0,223   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,382             | 0,376   | 0,346   | 0,439   | 0,348   | 0,271   | 0,239   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,618             | 0,624   | 0,654   | 0,561   | 0,652   | 0,729   | 0,761   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,233             | 0,229   | 0,212   | 0,275   | 0,228   | 0,150   | 0,124   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,344             | 0,338   | 0,334   | 0,306   | 0,325   | 0,349   | 0,355   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,902             | 0,898   | 0,966   | 0,697   | 0,936   | 1,287   | 1,482   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,100            | -0,047  | -0,101  | 0,028   | -0,147  | -0,183  | -0,265  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,025            | -0,012  | -0,026  | 0,009   | -0,031  | -0,039  | -0,054  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,978             | 0,775   | 0,753   | 0,454   | 0,834   | 0,991   | 1,269   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,494             | 0,437   | 0,430   | 0,312   | 0,455   | 0,498   | 0,559   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,116             | 0,112   | 0,101   | 0,098   | 0,120   | 0,130   | 0,146   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,068             | 0,072   | 0,085   | 0,072   | 0,077   | 0,090   | 0,079   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,248             | 0,286   | 0,221   | 0,316   | 0,191   | 0,172   | 0,094   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,023             | 1,291   | 1,328   | 2,201   | 1,200   | 1,010   | 0,788   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,029             | 0,026   | 0,024   | 0,021   | 0,028   | 0,027   | 0,032   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,015             | 0,014   | 0,007   | 0,033   | 0,011   | -0,007  | -0,018  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,247             | 0,229   | 0,237   | 0,215   | 0,232   | 0,208   | 0,216   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,061             | 0,062   | 0,030   | 0,153   | 0,046   | -0,033  | -0,084  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,618             | 1,603   | 1,530   | 1,781   | 1,533   | 1,372   | 1,315   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,786             | 2,833   | 2,868   | 3,220   | 2,921   | 2,728   | 2,680   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,211             | 0,191   | 0,170   | 0,141   | 0,169   | 0,190   | 0,220   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,236             | 0,305   | 0,260   | 0,464   | 0,230   | 0,153   | 0,065   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 89,831            | 83,937  | 89,897  | 75,656  | 79,982  | 90,314  | 86,776  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 205,825           | 158,831 | 186,297 | 141,213 | 164,870 | 170,277 | 175,067 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,431             | 0,500   | 0,491   | 0,600   | 0,433   | 0,407   | 0,363   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,094             | 0,086    | 0,082    | 0,094    | 0,081    | 0,056    | 0,052    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,247             | 0,229    | 0,237    | 0,215    | 0,232    | 0,208    | 0,216    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,619             | 0,594    | 0,648    | 0,553    | 0,646    | 0,687    | 0,738    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,068             | 0,068    | 0,084    | 0,071    | 0,077    | 0,085    | 0,077    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,116             | 0,107    | 0,100    | 0,096    | 0,119    | 0,123    | 0,142    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | 0,258    | 0,209    | 0,299    | 0,172    | 0,145    | 0,075    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,573             | 0,614    | 0,610    | 0,430    | 0,600    | 0,593    | 0,601    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | 9 788             | 8 498    | 7 659    | 10 554   | 8 537    | 9 914    | 9 462    |
| BFE x 360   | 68,204            | 55,317   | 50,185   | 64,479   | 48,463   | 52,253   | 50,171   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 2748,258          | 1824,137 | 2459,390 | 2031,054 | 1997,258 | 2141,382 | 1744,409 |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,103            | -0,054   | -0,109   | 0,040    | -0,134   | -0,187   | -0,248   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,023             | 1,291    | 1,328    | 2,201    | 1,200    | 1,010    | 0,788    |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,468             | 1,196    | 1,243    | 0,813    | 1,540    | 1,680    | 1,986    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 3,283    | 3,848    | 2,155    | 4,348    | 6,555    | 15,394   |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,334             | 0,352    | 0,394    | 0,441    | 0,459    | 0,410    | 0,361    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,248             | 1,238    | 1,157    | 1,313    | 1,092    | 1,124    | 1,099    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,852             | 0,887    | 0,861    | 0,872    | 0,793    | 0,811    | 0,823    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,025             | 0,027    | 0,014    | 0,064    | 0,022    | -0,013   | -0,032   |

TABLEAU : 14-D

14 - INDUSTRIES DU PAPIER ET CARTONS, DE L'EDITION ET DE L'IMPRIMERIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 529  | 2 880  | 3 972  | 2 587  | 2 189  | 1 124  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -3 259 | 2 162  | -279   | -11    | 642    | 1 241  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 938    | 1 635  | -2 548 | 4 056  | 4 776  | -616   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 1 316  | -4 488 | 5 700  | -6 304 | -4 156 | -1 124 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -1 006 | -690   | 2 873  | -2 259 | 1 262  | -499   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 4 921  | 4 910  | 4 722  | 5 734  | 3 854  | 3 486  |

TABLEAU : 14-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 52 032 | 54 053 | 56 851 | 58 747 | 61 311 | 65 886 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 12 870 | 13 698 | 13 760 | 13 268 | 15 019 | 14 996 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 15-A ACTIF

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 949          | 9 723          | 998            | 404            | 318            | 230            | 184            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 2              | 2              | 1              | 0              | 0              | 91             | 18             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 551            | 46             | 31             | 18             | 333            | 225            | 107            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 150            | 633            | 521            | 395            | 514            | 368            | 463            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 87             | 86             | 86             | 86             | 86             | 86             | 84             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1 973          | 1 638          | 611            | 610            | 47             | 168            | 41             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 1 908          | 1 974          | 16 857         | 16 883         | 17 059         | 17 310         | 42 443         |
| Bâtiments   | AK        | 12 150         | 11 848         | 12 471         | 12 453         | 14 699         | 14 188         | 17 663         |
| Installations et agencements                          | AL        | 17 702         | 18 459         | 28 064         | 41 025         | 40 537         | 37 363         | 19 698         |
| Matériels   | AM        | 110 317        | 101 173        | 100 534        | 90 233         | 82 773         | 70 262         | 114 502        |
| Matériels de transport                                | AN        | 6 828          | 7 841          | 6 971          | 5 098          | 6 215          | 5 574          | 12 389         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>3 686</b>   | <b>6 356</b>   | <b>3 950</b>   | <b>3 679</b>   | <b>3 704</b>   | <b>2 193</b>   | <b>2 664</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 5 776          | 8 397          | 8 211          | 8 449          | 6 400          | 7 356          | 7 300          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 13 511         | 12 400         | 12 715         | 12 524         | 13 813         | 13 703         | 4 126          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>177 591</b> | <b>180 574</b> | <b>192 021</b> | <b>191 857</b> | <b>186 497</b> | <b>169 119</b> | <b>221 683</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>17</b>      | <b>34</b>      | <b>273</b>     | <b>138</b>     | <b>187</b>     | <b>352</b>     | <b>484</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 5 087          | 5 063          | 5 884          | 6 268          | 6 445          | 8 463          | 5 526          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 77 308         | 51 141         | 75 384         | 100 743        | 70 118         | 82 080         | 79 070         |
| En-cours  | BE        | 7 586          | 9 076          | 6 905          | 5 817          | 81 498         | 45 326         | 62 570         |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 55 339         | 68 840         | 73 414         | 67 783         | 93 129         | 92 734         | 48 336         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 11 099         | 11 392         | 13 108         | 42 926         | 15 603         | 12 590         | 9 447          |
| Clients   | BI        | 130 004        | 91 079         | 102 446        | 122 102        | 132 282        | 142 208        | 111 862        |
| Autres créances                                       | BJ        | 25 040         | 23 302         | 41 286         | 49 740         | 68 000         | 64 324         | 110 675        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>311 479</b> | <b>259 927</b> | <b>318 700</b> | <b>395 518</b> | <b>467 262</b> | <b>448 076</b> | <b>427 971</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 18 345         | 9 108          | 4 088          | 4 088          | 4 088          | 3 795          | 0              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 206            | 199            | 27 200         | 6 652          | 4 715          | 5 897          | 4 937          |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 61 848         | 42 254         | 59 524         | 37 335         | 59 624         | 84 931         | 73 092         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>80 399</b>  | <b>51 561</b>  | <b>90 811</b>  | <b>48 075</b>  | <b>68 427</b>  | <b>94 623</b>  | <b>78 029</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>394</b>     | <b>535</b>     | <b>487</b>     | <b>2151</b>    | <b>2173</b>    | <b>454</b>     | <b>2881</b>    |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>569 862</b> | <b>492 598</b> | <b>602 019</b> | <b>637 601</b> | <b>724 358</b> | <b>712 272</b> | <b>730 564</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 15-A PASSIF

**15 - INDUSTRIES CHIMIQUES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital  | CA        | 58 367         | 59 180         | 60 609         | 60 728         | 62 175         | 64 063         | 113 795        |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | -616           | -563           | -98            | -103           | -107           | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 0              | 0              | 63             | 72             | 72             | 72             | 72             |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 6              | 6              | 0              | 0              | 1              | 0              | 15 088         |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 1 793          | 1 570          | 1 562          | 1 511          | 1 667          | 1 976          | 2 132          |
| Réserves libres                                    | CG        | 25 404         | 26 270         | 25 752         | 24 837         | 24 222         | 22 506         | 21 701         |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -40 498        | -31 069        | -18 506        | -21 301        | -15 120        | -11 721        | -28 556        |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | 11 552         | 7 060          | 3 049          | 11 231         | 3 655          | -17 096        | -95 988        |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 0              | 0              | 91             | 144            | 123            | 112            | 230            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 1 965          | 190            | 138            | 187            | 50             | 0              | 133            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>57 973</b>  | <b>62 645</b>  | <b>72 658</b>  | <b>77 306</b>  | <b>76 737</b>  | <b>59 911</b>  | <b>28 604</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts   | DA        | 171 805        | 202 765        | 175 907        | 188 497        | 173 105        | 162 864        | 144 459        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 984            | 3 392          | 411            | 491            | 1 151          | 853            | 707            |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 8 687          | 10 560         | 14 574         | 15 222         | 17 153         | 16 574         | 22 281         |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 11 453         | 11 265         | 13 611         | 17 617         | 19 292         | 21 331         | 18 335         |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>192 929</b> | <b>227 982</b> | <b>204 503</b> | <b>221 827</b> | <b>210 702</b> | <b>201 621</b> | <b>185 782</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>250 902</b> | <b>290 626</b> | <b>277 161</b> | <b>299 133</b> | <b>287 439</b> | <b>261 533</b> | <b>214 386</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 4 781          | 6 941          | 6 200          | 6 665          | 8 161          | 3 636          | 5 507          |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 3 249          | 3 207          | 4 777          | 24 170         | 11 182         | 2 842          | 4 029          |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 212 674        | 120 808        | 225 768        | 218 375        | 287 635        | 308 927        | 348 728        |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 5 212          | 11 773         | 15 536         | 6 259          | 12 996         | 22 926         | 31 436         |
| Dettes sociales                                    | DL        | 5 903          | 4 656          | 5 009          | 6 853          | 7 651          | 10 679         | 11 159         |
| Autres dettes                                      | DM        | 44 618         | 30 107         | 44 945         | 49 655         | 62 489         | 63 011         | 57 625         |
| Risques provisionnés                               | DN        | 1 964          | 682            | 554            | 1 179          | 672            | 4 803          | 5 595          |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>278 399</b> | <b>178 174</b> | <b>302 789</b> | <b>313 156</b> | <b>390 787</b> | <b>416 823</b> | <b>464 079</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 1 331          | 1 519          | 5 290          | 1 682          | 8 805          | 504            | 13 818         |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 21 236         | 2 257          | 1 000          | 9 741          | 4 100          | 10 681         | 17 728         |
| Banques, découverts                                | DS        | 16 843         | 18 112         | 14 602         | 12 659         | 30 518         | 17 520         | 21 921         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>39 411</b>  | <b>21 887</b>  | <b>20 892</b>  | <b>24 082</b>  | <b>43 423</b>  | <b>28 706</b>  | <b>53 467</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>1 082</b>   | <b>1 838</b>   | <b>1 150</b>   | <b>1 243</b>   | <b>967</b>     | <b>3 746</b>   | <b>169</b>     |
| (Gain probable de change)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                            |           | 68             | 73             | 28             | -14            | 1 742          | 1 464          | -1 538         |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>569 862</b> | <b>492 598</b> | <b>602 019</b> | <b>637 601</b> | <b>724 358</b> | <b>712 272</b> | <b>730 564</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 15-B CHARGES

**15 - INDUSTRIES CHIMIQUES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 83 852         | 49 233         | 77 188         | 128 585        | 155 904        | 199 269        | 226 456        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -992           | 2 888          | -1 477         | -358           | 295            | -3 521         | -8 615         |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 444 558        | 218 916        | 319 129        | 431 286        | 435 202        | 434 658        | 396 052        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -24 045        | 49 243         | -24 819        | -21 733        | 30 625         | -5 345         | -32 902        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 40 633         | 44 165         | 55 089         | 72 530         | 73 952         | 48 774         | 48 570         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 765         | -2 454         | -3 755         | -394           | -4 217         | 651            | 967            |
| Transports  | RI        | 12 515         | 16 113         | 23 206         | 28 218         | 30 932         | 23 937         | 16 906         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 38 921         | 32 121         | 33 196         | 45 791         | 51 813         | 43 090         | 48 846         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 3 414          | 4 264          | 7 568          | 4 541          | 6 422          | 4 323          | 4 962          |
| Autres charges                                    | RL        | 40 350         | 9 753          | 6 560          | 9 234          | 2 826          | 14 528         | 76 898         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 36 922         | 40 126         | 41 890         | 43 289         | 45 546         | 46 384         | 45 129         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 28 209         | 32 026         | 35 999         | 30 064         | 32 638         | 30 796         | 17 768         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>702 573</b> | <b>496 393</b> | <b>569 774</b> | <b>771 054</b> | <b>861 938</b> | <b>837 545</b> | <b>841 037</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 12 801         | 11 083         | 10 672         | 15 890         | 14 807         | 16 729         | 17 581         |
| Pertes de change                                  | SC        | 2 694          | 2 148          | 2 023          | 3 736          | 3 663          | 1 924          | 3 183          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 51             | 34             | 107            | 781            | 762            | 251            | 1 421          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>15 546</b>  | <b>13 265</b>  | <b>12 802</b>  | <b>20 407</b>  | <b>19 232</b>  | <b>18 904</b>  | <b>22 185</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>718 119</b> | <b>509 658</b> | <b>582 576</b> | <b>791 461</b> | <b>881 169</b> | <b>856 449</b> | <b>863 222</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2 894          | 67             | 1 769          | 476            | 624            | 291            | 453            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 8              | 2              | 55             | 20             | 1              | 2 000          | 366            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>2 902</b>   | <b>68</b>      | <b>1 825</b>   | <b>496</b>     | <b>625</b>     | <b>2 292</b>   | <b>819</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 408          | 1 623          | 1 637          | 1 667          | 1 390          | 2 618          | 1 772          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 409</b>   | <b>1 624</b>   | <b>1 638</b>   | <b>1 668</b>   | <b>1 391</b>   | <b>2 619</b>   | <b>1 773</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>722 430</b> | <b>511 351</b> | <b>586 039</b> | <b>793 625</b> | <b>883 185</b> | <b>861 359</b> | <b>865 814</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 15-B PRODUITS

**15 - INDUSTRIES CHIMIQUES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                 |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014            |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                 |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 89 238         | 55 112         | 80 849         | 137 650        | 168 718        | 215 088        | 232 407         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>6 378</b>   | <b>2 990</b>   | <b>5 138</b>   | <b>9 422</b>   | <b>12 520</b>  | <b>19 340</b>  | <b>14 566</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 610 083        | 369 869        | 442 917        | 615 791        | 673 357        | 578 159        | 471 258         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 6 761          | 10 573         | 6 452          | 7 399          | 7 108          | 11 200         | 12 184          |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -9 080         | 11 638         | -1 823         | 23 449         | 17 140         | 9 423          | 4 824           |
| Production immobilisée                             | TF        | 17             | 62             | 20             | 0              | 1              | 15             | 0               |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>187 268</b> | <b>123 983</b> | <b>153 256</b> | <b>237 086</b> | <b>231 779</b> | <b>169 484</b> | <b>125 117</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 950          | 2 705          | 12 686         | 3 108          | 2 293          | 2 281          | 5 250           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>708 032</b> | <b>438 259</b> | <b>542 903</b> | <b>763 948</b> | <b>851 476</b> | <b>806 729</b> | <b>721 100</b>  |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 21 190         | 2 630          | 1 736          | 1 350          | 1 029          | 5 504          | 879             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 299            | 339            | 7 634          | 731            | 395            | 423            | 11              |
| Autres produits                                    | TL        | 9 347          | 39 311         | 10 134         | 5 045          | 4 316          | 21 501         | 14 866          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>71 173</b>  | <b>65 368</b>  | <b>66 984</b>  | <b>95 472</b>  | <b>89 575</b>  | <b>77 726</b>  | <b>-37 339</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>34 252</b>  | <b>25 242</b>  | <b>25 094</b>  | <b>52 183</b>  | <b>44 028</b>  | <b>31 342</b>  | <b>-82 468</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 4 860          | 2 410          | 9 080          | 413            | 1 767          | 3 077          | 8 488           |
| Transferts de charges                              | TT        | 1 209          | 8 435          | 2 189          | 7 408          | 4 971          | 800            | 172             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>714 685</b> | <b>500 455</b> | <b>570 138</b> | <b>800 993</b> | <b>880 065</b> | <b>841 967</b> | <b>749 461</b>  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>12 112</b>  | <b>4 062</b>   | <b>364</b>     | <b>29 940</b>  | <b>18 128</b>  | <b>4 423</b>   | <b>-91 576</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                 |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                 |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 057          | 3 939          | 641            | 298            | 326            | 415            | 369             |
| Gains de change                                    | UC        | 2 249          | 1 110          | 1 652          | 2 088          | 2 903          | 969            | 2 111           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 16             | 2 537          | 182            | 174            | 621            | 125            | 164             |
| Transferts de charges                              | UE        | 617            | 6 782          | 86             | 21             | 0              | 0              | 1               |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>3 940</b>   | <b>14 369</b>  | <b>2 559</b>   | <b>2 582</b>   | <b>3 850</b>   | <b>1 510</b>   | <b>2 644</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-11 607</b> | <b>1 104</b>   | <b>-10 243</b> | <b>-17 825</b> | <b>-15 382</b> | <b>-17 395</b> | <b>-19 541</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>718 624</b> | <b>514 824</b> | <b>572 698</b> | <b>803 575</b> | <b>883 915</b> | <b>843 477</b> | <b>752 105</b>  |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>505</b>     | <b>5 165</b>   | <b>-9 879</b>  | <b>12 115</b>  | <b>2 746</b>   | <b>-12 972</b> | <b>-111 117</b> |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                 |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -86            | 561            | 477            | 83             | 11             | 256            | 153             |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                 |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 5 608          | 115            | 15 147         | 520            | 645            | 679            | 543             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 9 746          | 3 468          | 1 164          | 732            | 2 087          | 6              | 17 124          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 3              | 4              | 60             | 18             | 158            | 69             | 39              |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 18             | 12             | 35             | 32             | 15              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>15 358</b>  | <b>3 587</b>   | <b>16 390</b>  | <b>1 281</b>   | <b>2 925</b>   | <b>786</b>     | <b>17 720</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>12 455</b>  | <b>3 518</b>   | <b>14 565</b>  | <b>785</b>     | <b>2 300</b>   | <b>-1 505</b>  | <b>16 901</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>733 982</b> | <b>518 410</b> | <b>589 088</b> | <b>804 856</b> | <b>886 840</b> | <b>844 264</b> | <b>769 826</b>  |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>11 552</b>  | <b>7 060</b>   | <b>3 049</b>   | <b>11 231</b>  | <b>3 655</b>   | <b>-17 096</b> | <b>-95 988</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                 |

TABLEAU : 15-C

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,301  | 0,104   | 0,376   | 0,078   | -0,104  | -0,186  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,114             | 0,149   | 0,139   | 0,144   | 0,125   | 0,121   | -0,071  |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,481             | 0,386   | 0,375   | 0,547   | 0,492   | 0,403   | 2,209   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,519             | 0,614   | 0,625   | 0,453   | 0,508   | 0,597   | -1,209  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,193             | 0,140   | 0,131   | 0,272   | 0,236   | 0,185   | -0,372  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,396             | 0,490   | 0,537   | 0,315   | 0,364   | 0,396   | -0,476  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,824             | 1,269   | 1,435   | 0,576   | 0,741   | 0,983   | -0,215  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,199             | 0,113   | 0,042   | 0,145   | 0,048   | -0,285  | -3,356  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,016             | 0,016   | 0,006   | 0,015   | 0,004   | -0,021  | -0,133  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 3,328             | 3,639   | 2,815   | 2,869   | 2,746   | 3,365   | 6,495   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,769             | 0,784   | 0,738   | 0,742   | 0,733   | 0,771   | 0,867   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,180             | 0,170   | 0,159   | 0,166   | 0,165   | 0,215   | -0,471  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,048             | 0,065   | 0,113   | 0,048   | 0,072   | 0,056   | -0,133  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,521             | 0,559   | 0,381   | 0,438   | 0,405   | 0,172   | 2,065   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,300             | 0,275   | 0,355   | 0,348   | 0,364   | 0,297   | 0,154   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,018             | 0,025   | 0,020   | 0,021   | 0,017   | 0,021   | 0,024   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,017             | 0,009   | 0,001   | 0,039   | 0,021   | 0,005   | -0,127  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,101             | 0,149   | 0,123   | 0,125   | 0,105   | 0,096   | -0,052  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,170             | 0,062   | 0,005   | 0,314   | 0,202   | 0,057   | 2,453   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,928             | 1,629   | 1,599   | 2,205   | 1,967   | 1,676   | -0,827  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,519             | 2,039   | 1,855   | 3,095   | 2,682   | 2,503   | -1,946  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,339             | 0,463   | 0,340   | 0,348   | 0,291   | 0,283   | 0,254   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,167             | 0,150   | 0,080   | 0,187   | 0,164   | 0,051   | -0,461  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 56,017            | 63,403  | 57,570  | 48,762  | 47,397  | 53,779  | 47,327  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 141,196           | 120,143 | 192,894 | 128,895 | 149,689 | 164,887 | 199,106 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,275             | 0,239   | 0,349   | 0,282   | 0,292   | 0,299   | 0,154   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

TABLEAU : 15-C

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |          |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014     |
| EBE   | 0,048             | 0,058   | 0,046   | 0,068   | 0,052   | 0,039   | -0,114   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,101             | 0,149   | 0,123   | 0,125   | 0,105   | 0,096   | -0,052   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,443             | 0,461   | 0,593   | 0,423   | 0,473   | 0,610   | -2,139   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,041             | 0,049   | 0,107   | 0,044   | 0,067   | 0,057   | -0,235   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,154             | 0,127   | 0,151   | 0,155   | 0,154   | 0,220   | -0,833   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |          |
| CAFG  |                   | 0,392   | 0,233   | 0,405   | 0,358   | 0,135   | 4,057    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |         |         |         |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,681             | 0,689   | 0,671   | 0,130   | 0,572   | 0,731   | 0,353    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |         |         |         |          |
| BFR   | 33 080            | 81 753  | 15 911  | 82 361  | 76 474  | 31 253  | - 36 108 |
| BFE x 360   | 19,241            | 72,828  | 14,481  | 41,887  | 35,704  | 15,411  | -15,519  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |         |         |         |          |
| STOCKS x 360  | 631,358           | 926,358 | 768,336 | 507,067 | 578,933 | 420,423 | 323,083  |
| CAMV  |                   |         |         |         |         |         |          |
| RESULTAT NET  | 0,162             | 0,108   | 0,046   | 0,118   | 0,041   | -0,220  | 2,571    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |         |         |         |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,300             | 0,275   | 0,355   | 0,348   | 0,364   | 0,297   | 0,154    |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |         |         |         |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 4,008             | 3,989   | 3,102   | 3,181   | 3,312   | 3,844   | 8,364    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |         |         |         |          |
| EMPRUNTS  |                   | 6,682   | 12,428  | 5,354   | 6,109   | 19,590  | -2,171   |
| CAFG  |                   |         |         |         |         |         |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,170             | 0,088   | 0,093   | 0,098   | 0,171   | 0,125   | 0,223    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |         |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,413             | 1,609   | 1,443   | 1,559   | 1,541   | 1,546   | 0,967    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |         |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,191             | 1,108   | 1,333   | 1,091   | 1,093   | 1,305   | 1,155    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,057             | 0,015   | 0,002   | 0,109   | 0,069   | 0,022   | -0,493   |

TABLEAU : 15-D

15 - INDUSTRIES CHIMIQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |        |         |         |         |
|--|-------------------|---------|----------|--------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011   | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 34 121  | 16 455   | 41 428 | 34 489  | 10 292  | -85 579 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -11 199 | 27 467   | 19 024 | 70 579  | -22 588 | -33 100 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -40 227 | 31 018   | 59 593 | 1 137   | 1 518   | 15 290  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 101 629 | -124 668 | -9 996 | -75 858 | -33 340 | -41 808 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 50 203  | -66 182  | 68 620 | -4 142  | -54 410 | -59 617 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 34 252  | 25 242   | 25 094 | 52 183  | 31 342  | -82 468 |

TABLEAU : 15-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   | 625 755           | 437 488 | 483 158 | 664 946 | 717 129 | 642 342 | 522 959 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 83 350            | 86 953  | 70 656  | 102 275 | 96 233  | 76 023  | -21 096 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 16-A ACTIF

**16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net            | net           | net            |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012           | 2013          | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |                |               |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 172           | 170           | 440           | 366           | 298            | 130           | 77             |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 22             | 103           | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | -11           | -12           | 0             | 0             | 0              | 0             | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 26            | 19            | 17            | 15            | 63             | 52            | 54             |
| Fonds commercial                                      | AG        | 339           | 339           | 340           | 341           | 342            | 25            | 345            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1             | 1             | 5             | 4             | 5              | 2             | 4              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Terrains  | AJ        | 1 830         | 1 814         | 2 187         | 1 848         | 1 923          | 2 659         | 2 836          |
| Bâtiments   | AK        | 2 277         | 2 676         | 4 062         | 3 996         | 4 764          | 3 940         | 5 111          |
| Installations et agencements                          | AL        | 1 010         | 1 101         | 792           | 1 725         | 1 478          | 2 194         | 2 270          |
| Matériels   | AM        | 17 455        | 17 778        | 21 579        | 26 167        | 29 424         | 18 017        | 31 766         |
| Matériels de transport                                | AN        | 670           | 712           | 784           | 973           | 1 003          | 757           | 920            |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>885</b>    | <b>328</b>    | <b>636</b>    | <b>1 054</b>  | <b>351</b>     | <b>245</b>    | <b>724</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Titres de participation                               | AR        | 2 095         | 1 905         | 1 945         | 1 985         | 2 385          | 2 424         | 2 873          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 1 016         | 456           | 547           | 558           | 630            | 460           | 676            |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>27 765</b> | <b>27 288</b> | <b>33 334</b> | <b>39 032</b> | <b>42 688</b>  | <b>31 006</b> | <b>47 656</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |                |               |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>23</b>     | <b>29</b>     | <b>28</b>     | <b>48</b>     | <b>33</b>      | <b>32</b>     | <b>64</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Marchandises  | BC        | 512           | 508           | 327           | 539           | 778            | 355           | 472            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 15 796        | 13 630        | 14 651        | 19 626        | 19 146         | 13 654        | 22 554         |
| En-cours  | BE        | 828           | 788           | 1 734         | 3 051         | 514            | 570           | 578            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 8 631         | 6 815         | 7 570         | 9 824         | 9 663          | 7 169         | 10 010         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |                |               |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 357           | 346           | 371           | 490           | 612            | 464           | 671            |
| Clients   | BI        | 13 985        | 14 713        | 17 031        | 16 625        | 16 401         | 12 921        | 16 562         |
| Autres créances                                       | BJ        | 3 273         | 3 684         | 4 106         | 7 460         | 8 606          | 10 362        | 12 787         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>43 406</b> | <b>40 512</b> | <b>45 818</b> | <b>57 663</b> | <b>55 753</b>  | <b>45 527</b> | <b>63 698</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 62            | 37            | 0             | 0             | 0              | 0             | 21             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 130           | 55            | 444           | 259           | 1 053          | 279           | 119            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 189         | 2 099         | 2 143         | 1 609         | 1 651          | 1 508         | 4 536          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 382</b>  | <b>2 190</b>  | <b>2 587</b>  | <b>1 868</b>  | <b>2 704</b>   | <b>1 787</b>  | <b>4 676</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>6</b>      | <b>16</b>     | <b>1</b>       | <b>0</b>      | <b>3</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |                |               |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>72 554</b> | <b>69 991</b> | <b>81 745</b> | <b>98 579</b> | <b>101 146</b> | <b>78 320</b> | <b>116 034</b> |

TABLEAU : 16-A PASSIF

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net            | net           | net            |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012           | 2013          | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Capital  | CA        | 8 085         | 8 172         | 8 364         | 9 794         | 9 919          | 8 438         | 11 451         |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0             | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 45            | 45            | 46            | 46            | 47             | 18            | 233            |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 188           | 188           | 188           | 188           | 188            | 188           | 188            |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 359           | 383           | 490           | 599           | 665            | 507           | 819            |
| Réserves libres                                    | CG        | 2 155         | 2 587         | 2 982         | 3 454         | 4 313          | 4 049         | 3 929          |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -1 218        | -1 355        | -2 327        | -1 016        | -3 142         | -6 195        | -8 296         |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | -129          | 33            | -287          | -1 830        | -2 278         | -4 100        | -3 191         |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 125           | 205           | 279           | 270           | 351            | 54            | 269            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 274           | 450           | 463           | 467           | 480            | 454           | 650            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>9 885</b>  | <b>10 708</b> | <b>10 199</b> | <b>11 973</b> | <b>10 544</b>  | <b>3 414</b>  | <b>6 053</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Emprunts   | DA        | 10 978        | 9 347         | 11 457        | 13 723        | 13 368         | 10 370        | 20 978         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 1 458         | 1 177         | 844           | 2 842         | 7 492          | 294           | 1 963          |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 1 748         | 1 357         | 1 388         | 1 118         | 892            | 1 331         | 5 362          |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 244           | 248           | 304           | 459           | 1 486          | 523           | 646            |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |               |               |               |               |                |               |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>14 428</b> | <b>12 128</b> | <b>13 993</b> | <b>18 143</b> | <b>23 238</b>  | <b>12 519</b> | <b>28 949</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>24 312</b> | <b>22 836</b> | <b>24 191</b> | <b>30 116</b> | <b>33 781</b>  | <b>15 933</b> | <b>35 002</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 791           | 695           | 947           | 1 556         | 1 393          | 2 100         | 2 341          |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 753           | 714           | 458           | 434           | 605            | 1 269         | 1 222          |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 21 096        | 19 013        | 24 682        | 28 787        | 25 267         | 22 196        | 34 410         |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 1 203         | 1 823         | 1 764         | 2 882         | 2 825          | 2 396         | 3 815          |
| Dettes sociales                                    | DL        | 344           | 387           | 521           | 510           | 746            | 640           | 805            |
| Autres dettes                                      | DM        | 15 752        | 16 372        | 21 288        | 21 887        | 23 538         | 21 823        | 22 792         |
| Risques provisionnés                               | DN        | 42            | 44            | 0             | 16            | 1              | 4             | 3              |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>39 981</b> | <b>39 048</b> | <b>49 660</b> | <b>56 072</b> | <b>54 375</b>  | <b>50 428</b> | <b>65 387</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 3              | 135           | 3              |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 690           | 999           | 650           | 838           | 684            | 620           | 3 087          |
| Banques, découverts                                | DS        | 3 788         | 7 015         | 7 240         | 11 520        | 12 284         | 10 607        | 12 553         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>4 478</b>  | <b>8 014</b>  | <b>7 890</b>  | <b>12 358</b> | <b>12 971</b>  | <b>11 362</b> | <b>15 643</b>  |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>25</b>     | <b>87</b>     | <b>0</b>      | <b>7</b>      | <b>25</b>      | <b>312</b>    | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                          |           |               |               |               |               |                |               |                |
| Ajustement actif-passif                            |           | 3 757         | 5             | 4             | 27            | -6             | 285           | 2              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>72 554</b> | <b>69 991</b> | <b>81 745</b> | <b>98 579</b> | <b>101 146</b> | <b>78 320</b> | <b>116 034</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 16-B CHARGES

**16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 979           | 1 141         | 988           | 995           | 904           | 936           | 1 501         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -86           | -29           | 141           | -112          | -128          | 257           | -102          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 34 541        | 30 808        | 39 632        | 49 319        | 42 043        | 35 206        | 51 912        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -157          | 2 191         | -930          | -5 577        | 3 026         | -891          | -1 094        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 7 396         | 6 625         | 9 045         | 10 056        | 8 799         | 6 980         | 9 945         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -98           | -31           | -39           | -71           | -95           | -202          | -324          |
| Transports  | RI        | 1 888         | 1 940         | 1 870         | 1 888         | 2 238         | 1 799         | 2 132         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 4 246         | 4 404         | 4 703         | 5 255         | 5 387         | 4 489         | 5 516         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 1 380         | 1 261         | 1 211         | 1 760         | 1 791         | 1 487         | 1 358         |
| Autres charges                                    | RL        | 276           | 437           | 310           | 373           | 637           | 712           | 531           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 396         | 6 021         | 6 521         | 6 767         | 7 201         | 6 574         | 8 694         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 3 786         | 4 215         | 4 689         | 5 073         | 5 516         | 4 238         | 6 275         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>59 546</b> | <b>58 983</b> | <b>68 140</b> | <b>75 726</b> | <b>77 319</b> | <b>61 586</b> | <b>86 343</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 108         | 2 079         | 2 382         | 2 423         | 2 866         | 1 627         | 2 697         |
| Pertes de change                                  | SC        | 0             | 33            | 112           | 60            | 78            | 10            | 68            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 17            | 22            | 35            | 31            | 151           | 40            | 51            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>2 125</b>  | <b>2 135</b>  | <b>2 529</b>  | <b>2 514</b>  | <b>3 095</b>  | <b>1 677</b>  | <b>2 816</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>61 671</b> | <b>61 117</b> | <b>70 669</b> | <b>78 240</b> | <b>80 414</b> | <b>63 263</b> | <b>89 159</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 474           | 70            | 130           | 403           | 15            | 514           | 530           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | -50           | 810           | 754           | 915           | 1 018         | 1 023         | 951           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 32            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>424</b>    | <b>880</b>    | <b>883</b>    | <b>1 350</b>  | <b>1 033</b>  | <b>1 537</b>  | <b>1 481</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 325           | 282           | 313           | 444           | 525           | 391           | 702           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>325</b>    | <b>282</b>    | <b>313</b>    | <b>444</b>    | <b>525</b>    | <b>391</b>    | <b>702</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>62 419</b> | <b>62 279</b> | <b>71 865</b> | <b>80 034</b> | <b>81 972</b> | <b>65 191</b> | <b>91 341</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 16-B PRODUITS

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 667         | 1 666         | 2 260         | 860           | 1 042         | 1 124         | 1 753         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>774</b>    | <b>553</b>    | <b>1 131</b>  | <b>-23</b>    | <b>267</b>    | <b>-69</b>    | <b>354</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 57 984        | 56 018        | 65 852        | 70 860        | 75 872        | 55 167        | 82 607        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 180           | 5 165         | 260           | 311           | 275           | 699           | 521           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 339           | -2 222        | 799           | 2 433         | -465          | -56           | 297           |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>24 120</b> | <b>25 962</b> | <b>28 209</b> | <b>29 863</b> | <b>30 613</b> | <b>21 493</b> | <b>32 608</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 176           | 188           | 211           | 923           | 257           | 196           | 447           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>60 007</b> | <b>63 037</b> | <b>68 583</b> | <b>72 954</b> | <b>77 446</b> | <b>57 185</b> | <b>85 328</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 65            | 620           | 14            | 558           | 509           | 531           | 470           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 80            | 94            | 88            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 284           | 289           | 530           | 935           | 862           | 1 981         | 1 116         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>10 347</b> | <b>12 451</b> | <b>13 069</b> | <b>12 437</b> | <b>13 241</b> | <b>8 336</b>  | <b>15 366</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>4 951</b>  | <b>6 430</b>  | <b>6 548</b>  | <b>5 669</b>  | <b>6 041</b>  | <b>1 761</b>  | <b>6 673</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 86            | 110           | 64            | 93            | 68            | 58            | 263           |
| Transferts de charges                              | TT        | 82            | 100           | 472           | 220           | 109           | 52            | 21            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>60 879</b> | <b>61 408</b> | <b>70 535</b> | <b>76 635</b> | <b>78 020</b> | <b>59 219</b> | <b>87 024</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 334</b>  | <b>2 425</b>  | <b>2 395</b>  | <b>909</b>    | <b>702</b>    | <b>-2 367</b> | <b>681</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 27            | 28            | 19            | 17            | 35            | 33            | 23            |
| Gains de change                                    | UC        | 24            | 131           | 71            | 139           | 39            | 8             | 127           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 16            | 35            | 36            | 40            | 58            | 42            | 43            |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>68</b>     | <b>193</b>    | <b>127</b>    | <b>195</b>    | <b>132</b>    | <b>83</b>     | <b>194</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-2 057</b> | <b>-1 941</b> | <b>-2 402</b> | <b>-2 318</b> | <b>-2 963</b> | <b>-1 594</b> | <b>-2 623</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>60 948</b> | <b>61 601</b> | <b>70 662</b> | <b>76 830</b> | <b>78 153</b> | <b>59 302</b> | <b>87 218</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-723</b>   | <b>484</b>    | <b>-7</b>     | <b>-1 409</b> | <b>-2 261</b> | <b>-3 961</b> | <b>-1 942</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 54            | 2 401         | 220           | 88            | -62           | 2             | 425           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 497           | 93            | 133           | 671           | 57            | 404           | 70            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 4             | 610           | 637           | 683           | 1 380         | 1 383         | 760           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 821           | 7             | 11            | 20            | 105           | 2             | 103           |
| Transferts de charges                              | UN        | 21            | 0             | 134           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>1 343</b>  | <b>711</b>    | <b>915</b>    | <b>1 374</b>  | <b>1 542</b>  | <b>1 789</b>  | <b>933</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>919</b>    | <b>-169</b>   | <b>32</b>     | <b>24</b>     | <b>508</b>    | <b>252</b>    | <b>-548</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>62 291</b> | <b>62 312</b> | <b>71 577</b> | <b>78 204</b> | <b>79 695</b> | <b>61 091</b> | <b>88 150</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-129</b>   | <b>33</b>     | <b>-287</b>   | <b>-1 830</b> | <b>-2 278</b> | <b>-4 100</b> | <b>-3 191</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 16-C

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,004   | 0,146   | 0,095   | 0,022   | -0,248  | 0,474   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,173             | 0,207   | 0,190   | 0,165   | 0,172   | 0,144   | 0,180   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,479             | 0,516   | 0,501   | 0,456   | 0,456   | 0,211   | 0,434   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,521             | 0,484   | 0,499   | 0,544   | 0,544   | 0,789   | 0,566   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,178             | 0,236   | 0,196   | 0,145   | 0,142   | 0,057   | 0,140   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,366             | 0,339   | 0,359   | 0,408   | 0,417   | 0,508   | 0,408   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,765             | 0,656   | 0,716   | 0,895   | 0,913   | 2,406   | 0,940   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,013            | 0,003   | -0,028  | -0,153  | -0,216  | -1,201  | -0,527  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,002            | 0,001   | -0,004  | -0,025  | -0,029  | -0,072  | -0,037  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,460             | 1,133   | 1,372   | 1,515   | 2,204   | 3,667   | 4,782   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,593             | 0,531   | 0,578   | 0,602   | 0,688   | 0,786   | 0,827   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,204             | 0,167   | 0,182   | 0,195   | 0,216   | 0,195   | 0,176   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,133             | 0,101   | 0,093   | 0,142   | 0,135   | 0,178   | 0,088   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,272             | 0,338   | 0,336   | 0,240   | 0,241   | 0,029   | 0,224   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,685             | 0,883   | 0,729   | 0,660   | 0,454   | 0,273   | 0,209   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,035             | 0,033   | 0,035   | 0,033   | 0,037   | 0,028   | 0,032   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,022             | 0,038   | 0,035   | 0,012   | 0,009   | -0,041  | 0,008   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,172             | 0,198   | 0,191   | 0,170   | 0,171   | 0,146   | 0,180   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,129             | 0,195   | 0,183   | 0,073   | 0,053   | -0,284  | 0,044   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,918             | 2,068   | 2,004   | 1,838   | 1,839   | 1,268   | 1,768   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,721             | 2,938   | 2,767   | 2,421   | 2,336   | 1,949   | 2,429   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,199             | 0,173   | 0,171   | 0,184   | 0,230   | 0,160   | 0,249   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,189             | 0,338   | 0,309   | 0,159   | 0,134   | 0,015   | 0,110   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 71,103            | 71,209  | 75,760  | 69,523  | 64,609  | 68,933  | 59,215  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 178,381           | 168,150 | 181,946 | 189,777 | 166,750 | 188,961 | 200,326 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,317             | 0,372   | 0,346   | 0,295   | 0,239   | 0,131   | 0,132   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |           |           |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011      | 2012      | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,083             | 0,102    | 0,095    | 0,078     | 0,078     | 0,031    | 0,078    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |           |           |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,172             | 0,198    | 0,191    | 0,170     | 0,171     | 0,146    | 0,180    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |           |           |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,511             | 0,483    | 0,482    | 0,540     | 0,525     | 0,749    | 0,569    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |           |           |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,131             | 0,101    | 0,089    | 0,141     | 0,131     | 0,169    | 0,089    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |           |           |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,200             | 0,167    | 0,176    | 0,194     | 0,209     | 0,185    | 0,177    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |           |           |          |          |
| CAFG  |                   | 0,328    | 0,319    | 0,231     | 0,227     | 0,021    | 0,209    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |           |           |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,591             | 0,603    | 0,534    | 0,497     | 0,520     | 0,554    | 0,503    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |           |           |          |          |
| BFR   | 3 425             | 1 465    | - 3 842  | 1 591     | 1 378     | - 4 901  | - 1 689  |
| BFE x 360   | 25,151            | 12,170   | -15,342  | 15,293    | 12,731    | -17,838  | 2,480    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |           |           |          |          |
| STOCKS x 360  | 10385,088         | 7032,738 | 7741,156 | 13474,910 | 13970,718 | 6562,000 | 8651,676 |
| CAMV  |                   |          |          |           |           |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,012            | 0,003    | -0,022   | -0,147    | -0,172    | -0,492   | -0,208   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |           |           |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,685             | 0,883    | 0,729    | 0,660     | 0,454     | 0,273    | 0,209    |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |           |           |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,913             | 1,881    | 2,146    | 2,547     | 3,434     | 6,995    | 7,367    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |           |           |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 2,961    | 3,238    | 6,285     | 7,455     | 67,246   | 9,086    |
| CAFG  |                   |          |          |           |           |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,237             | 0,398    | 0,361    | 0,405     | 0,358     | 0,476    | 0,351    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |           |           |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,876             | 0,837    | 0,726    | 0,772     | 0,791     | 0,514    | 0,734    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |           |           |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,779             | 0,794    | 0,820    | 0,741     | 0,767     | 0,610    | 0,761    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,043             | 0,084    | 0,081    | 0,022     | 0,016     | -0,091   | 0,015    |

TABLEAU : 16-D

16 - INDUSTRIES DU CAOUTCHOUC ET PLASTIQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |        |        |         |
|--|-------------------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012   | 2013   | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 4 095  | 4 322   | 2 887  | 3 117  | 186    | 3 186   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -4 027 | 2 541   | 8 758  | -2 939 | -8 353 | 11 866  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 1 128  | 2 770   | 3 077  | 1 029  | -1 873 | 6 277   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 776    | -10 273 | -5 810 | 1 515  | 4 367  | -14 406 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -2 123 | -4 961  | 6 026  | -394   | -5 860 | 3 737   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 4 951  | 6 430   | 6 548  | 6 041  | 1 761  | 6 673   |

TABLEAU : 16-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 59 818            | 60 085 | 68 870 | 75 439 | 77 068 | 57 917 | 85 341 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 10 555            | 12 477 | 13 538 | 12 521 | 13 708 | 8 778  | 15 279 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 17-A ACTIF

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 358          | 815            | 484            | 1 377          | 1 475          | 1 510          | 1 426          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 20 326         | 43 927         |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 6              | 4              | 25             | 16             | 17             | 17             | 18             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 14             | 14             | 6              | 40             | 29             | 104            | 863            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1              | 487            | 778            | 3              | 3              | 6 663          | 7 815          |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 1 420          | 1 407          | 1 944          | 1 903          | 2 266          | 2 289          | 2 792          |
| Bâtiments   | AK        | 37 756         | 62 414         | 81 092         | 83 465         | 81 261         | 77 351         | 80 989         |
| Installations et agencements                          | AL        | 13 160         | 13 204         | 12 788         | 11 447         | 10 899         | 118 854        | 140 116        |
| Matériels   | AM        | 145 286        | 216 455        | 223 488        | 208 118        | 193 925        | 178 808        | 161 199        |
| Matériels de transport                                | AN        | 2 465          | 2 036          | 1 993          | 2 029          | 1 691          | 8 154          | 7 835          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>18 885</b>  | <b>4 280</b>   | <b>1 461</b>   | <b>943</b>     | <b>817</b>     | <b>4 483</b>   | <b>1 567</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 040          | 2 560          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 552            | 632            | 5 233          | 920            | 5 147          | 4 982          | 3 486          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>221 903</b> | <b>301 749</b> | <b>329 292</b> | <b>310 262</b> | <b>297 531</b> | <b>424 581</b> | <b>454 594</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>5</b>       | <b>197</b>     | <b>173</b>     | <b>42</b>      | <b>17</b>      | <b>21</b>      | <b>4</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 9              | 13             | 6              | 6              | 4              | 3              | 0              |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 52 693         | 52 525         | 61 833         | 65 048         | 63 994         | 64 278         | 58 305         |
| En-cours  | BE        | 14             | 6              | 233            | 265            | 265            | 266            | 278            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 799          | 2 960          | 6 875          | 5 132          | 5 049          | 11 708         | 15 101         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 4 946          | 8 951          | 5 105          | 2 392          | 5 371          | 2 804          | 6 006          |
| Clients   | BI        | 9 972          | 9 513          | 14 735         | 19 482         | 18 587         | 14 823         | 25 369         |
| Autres créances                                       | BJ        | 6 278          | 7 124          | 6 911          | 5 125          | 8 068          | 10 587         | 9 605          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>75 715</b>  | <b>81 287</b>  | <b>95 872</b>  | <b>97 492</b>  | <b>101 354</b> | <b>104 489</b> | <b>114 669</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 331            | 1 763          | 1 876          | 2 111          | 1 494          | 1 516          | 1 476          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 1 418          | 1 012          | 1 453          | 2 786          | 1 526          | 2 082          | 3 278          |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 14 335         | 45 354         | 45 192         | 69 141         | 73 831         | 54 309         | 66 578         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>16 085</b>  | <b>48 129</b>  | <b>48 521</b>  | <b>74 039</b>  | <b>76 851</b>  | <b>57 907</b>  | <b>71 332</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>19</b>      | <b>10</b>      | <b>20</b>      | <b>5</b>       | <b>13</b>      | <b>2250</b>    | <b>23802</b>   |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>313 722</b> | <b>431 175</b> | <b>473 706</b> | <b>481 798</b> | <b>475 749</b> | <b>589 227</b> | <b>664 398</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 17-A PASSIF

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA        | 21 261         | 19 559         | 21 593         | 21 411         | 21 425         | 22 407         | 22 466         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 14 083         | 14 083         | 14 083         | 14 083         | 14 083         | 14 083         | 14 083         |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 40             | 0              | 0              | 0              | 38             | 38             | 40             |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 7 908          | 3 754          | 3 769          | 3 818          | 3 796          | 3 837          | 3 838          |
| Réserves libres   | CG        | 53 448         | 78 833         | 96 957         | 105 500        | 98 950         | 87 611         | 84 106         |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | 21 615         | 31 953         | 48 285         | 61 691         | 65 094         | 67 196         | 66 457         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>34 247</b>  | <b>41 157</b>  | <b>54 820</b>  | <b>58 758</b>  | <b>29 684</b>  | <b>23 959</b>  | <b>23 798</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 3              | 1              | 1 379          | 1 379          | 1 440          | 1 501          | 1 573          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>152 605</b> | <b>189 341</b> | <b>240 886</b> | <b>266 641</b> | <b>234 511</b> | <b>220 634</b> | <b>216 361</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA        | 83 045         | 141 573        | 142 678        | 104 064        | 88 751         | 219 814        | 246 658        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 16             | 17             | 0              | 0              | -1             | 0              | 0              |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 12 564         | 24 614         | 25 173         | 25 080         | 26 527         | 26 520         | 26 520         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 1 866          | 2 295          | 2 605          | 2 890          | 3 036          | 4 078          | 27 810         |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>97 491</b>  | <b>168 498</b> | <b>170 456</b> | <b>132 033</b> | <b>118 313</b> | <b>250 411</b> | <b>300 988</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>250 096</b> | <b>357 839</b> | <b>411 342</b> | <b>398 674</b> | <b>352 823</b> | <b>471 045</b> | <b>517 348</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 21 617         | 18 763         | 14 983         | 11 334         | 7 931          | 8 729          | 9 708          |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 4 988          | 4 200          | 5 669          | 6 084          | 4 999          | 6 636          | 9 486          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 17 630         | 21 394         | 23 286         | 20 254         | 21 777         | 23 755         | 27 463         |
| Dettes fiscales   | DK        | 1 807          | 2 523          | 3 005          | 2 887          | 2 614          | 6 958          | 13 523         |
| Dettes sociales   | DL        | 1 006          | 1 283          | 1 418          | 1 678          | 1 816          | 1 651          | 1 717          |
| Autres dettes   | DM        | 8 697          | 6 809          | 7 225          | 20 567         | 28 661         | 27 048         | 39 667         |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 19             | 10             | 20             | 51             | 59             | 77             | 67             |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>55 765</b>  | <b>54 984</b>  | <b>55 607</b>  | <b>62 855</b>  | <b>67 857</b>  | <b>74 855</b>  | <b>101 632</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 264            | 142            | 54             | 49             | 113            | 0              | 0              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 7 000          | 17 000         | 6 556          | 20 064         | 44 564         | 42 064         | 44 567         |
| Banques, découverts                                       | DS        | 491            | 1 197          | 109            | 98             | 10 140         | 543            | 762            |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>7 756</b>   | <b>18 339</b>  | <b>6 719</b>   | <b>20 211</b>  | <b>54 816</b>  | <b>42 606</b>  | <b>45 329</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | <b>DU</b> | <b>106</b>     | <b>15</b>      | <b>38</b>      | <b>58</b>      | <b>19</b>      | <b>719</b>     | <b>90</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |           | -1             | 0              | 0              | 0              | 234            | 1              | -2             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>313 722</b> | <b>431 175</b> | <b>473 706</b> | <b>481 798</b> | <b>475 749</b> | <b>589 227</b> | <b>664 398</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 17-B CHARGES

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 32             | 12             | 3              | 5              | 68             | 27             | 103            |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 31             | 13             | 2              | -1             | -6             | 1              | -7             |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 89 667         | 83 848         | 101 459        | 88 604         | 89 113         | 89 500         | 88 622         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -15 642        | -102           | -10 269        | -2 822         | 518            | -2 415         | -577           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 18 618         | 15 579         | 23 566         | 36 582         | 36 085         | 38 099         | 38 394         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 000         | -930           | -876           | -1 787         | -1 289         | -957           | -465           |
| Transports  | RI        | 5 736          | 5 546          | 6 372          | 9 128          | 8 483          | 4 891          | 8 423          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 17 238         | 19 985         | 19 691         | 21 089         | 26 117         | 26 447         | 33 893         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 1 726          | 1 757          | 3 096          | 2 743          | 7 106          | 4 794          | 6 806          |
| Autres charges                                    | RL        | 907            | 1 396          | 2 049          | 3 323          | 1 798          | 2 887          | 1 274          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 10 898         | 12 789         | 13 212         | 14 975         | 15 638         | 21 195         | 19 452         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 18 164         | 20 740         | 26 440         | 31 501         | 34 149         | 34 969         | 34 715         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>146 375</b> | <b>160 634</b> | <b>184 744</b> | <b>203 338</b> | <b>217 781</b> | <b>219 438</b> | <b>230 632</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 4 943          | 5 842          | 4 794          | 9 508          | 10 200         | 19 598         | 20 014         |
| Pertes de change                                  | SC        | 346            | 239            | 511            | 296            | 120            | 48             | 515            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 956          | 19 340         |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>5 288</b>   | <b>6 082</b>   | <b>5 305</b>   | <b>9 804</b>   | <b>10 321</b>  | <b>21 601</b>  | <b>39 869</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>151 664</b> | <b>166 716</b> | <b>190 049</b> | <b>213 142</b> | <b>228 102</b> | <b>241 038</b> | <b>270 501</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 21             | 82             | 0              | 28             | 5              | 239            | 262            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 414            | 383            | 1 172          | 408            | 391            | 405            | 353            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>435</b>     | <b>465</b>     | <b>1 172</b>   | <b>436</b>     | <b>396</b>     | <b>644</b>     | <b>615</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 207            | 330            | 788            | 693            | 807            | 859            | 957            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>207</b>     | <b>330</b>     | <b>788</b>     | <b>693</b>     | <b>807</b>     | <b>859</b>     | <b>957</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>152 306</b> | <b>167 511</b> | <b>192 009</b> | <b>214 271</b> | <b>229 305</b> | <b>242 541</b> | <b>272 073</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 17-B PRODUITS

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 118            | 440            | 148            | 95             | 130            | 128            | 216            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>55</b>      | <b>415</b>     | <b>143</b>     | <b>91</b>      | <b>67</b>      | <b>101</b>     | <b>120</b>     |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 181 737        | 200 642        | 232 547        | 261 175        | 237 938        | 216 205        | 236 084        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 3 196          | 2 922          | 3 934          | 7 173          | 14 527         | 15 058         | 16 834         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -673           | 1 119          | 3 925          | -1 747         | -77            | 4 648          | -5 679         |
| Production immobilisée                             | TF        | 348            | 720            | 399            | 249            | 194            | 203            | 163            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>110 582</b> | <b>121 657</b> | <b>149 615</b> | <b>181 069</b> | <b>162 950</b> | <b>149 028</b> | <b>159 357</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 133            | 111            | 106            | 21             | 50             | 128            | 155            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>185 184</b> | <b>204 115</b> | <b>236 735</b> | <b>268 465</b> | <b>252 645</b> | <b>231 519</b> | <b>253 289</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 28 584         | 1 392          | 791            | 180            | 0              | 4              | 0              |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Autres produits                                    | TL        | 338            | 428            | 1 242          | 1 626          | 832            | 2 038          | 3 006          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>67 883</b>  | <b>79 278</b>  | <b>97 209</b>  | <b>111 730</b> | <b>85 599</b>  | <b>75 134</b>  | <b>74 314</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>56 985</b>  | <b>66 489</b>  | <b>83 997</b>  | <b>96 756</b>  | <b>69 961</b>  | <b>53 939</b>  | <b>54 862</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 454            | 572            | 1 108          | 1 238          | 1 233          | 3 826          | 960            |
| Transferts de charges                              | TT        | 145            | 159            | 163            | 121            | 136            | 10 442         | 30 710         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>185 795</b> | <b>207 114</b> | <b>243 571</b> | <b>269 951</b> | <b>254 962</b> | <b>252 675</b> | <b>282 449</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>39 420</b>  | <b>46 480</b>  | <b>58 828</b>  | <b>66 613</b>  | <b>37 181</b>  | <b>33 238</b>  | <b>51 817</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 515            | 1 047          | 2 220          | 2 960          | 3 887          | 3 631          | 3 296          |
| Gains de change                                    | UC        | 86             | 279            | 426            | 45             | 77             | 115            | 470            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0              | 0              | 0              | 0              | 10             | 2 987          | 1 078          |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 6 963          | 8 518          |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>601</b>     | <b>1 327</b>   | <b>2 646</b>   | <b>3 005</b>   | <b>3 974</b>   | <b>13 697</b>  | <b>13 361</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-4 687</b>  | <b>-4 755</b>  | <b>-2 658</b>  | <b>-6 799</b>  | <b>-6 346</b>  | <b>-7 904</b>  | <b>-26 509</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>186 396</b> | <b>208 441</b> | <b>246 218</b> | <b>272 956</b> | <b>258 937</b> | <b>266 372</b> | <b>295 810</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>34 733</b>  | <b>41 725</b>  | <b>56 169</b>  | <b>59 814</b>  | <b>30 835</b>  | <b>25 333</b>  | <b>25 308</b>  |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 1              | 34             | 1              | 1              | 25             | 1              | 375            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 26             | 218            | 56             | 70             | 53             | 127            | 57             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 115            | 7              | 347            | 3              | 0              | 2              | 4              |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 3              | 2              | 199            | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Transferts de charges                              | UN        | 13             | 2              | 9              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>157</b>     | <b>228</b>     | <b>611</b>     | <b>73</b>      | <b>53</b>      | <b>129</b>     | <b>61</b>      |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-278</b>    | <b>-237</b>    | <b>-561</b>    | <b>-363</b>    | <b>-344</b>    | <b>-515</b>    | <b>-554</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>186 553</b> | <b>208 669</b> | <b>246 829</b> | <b>273 029</b> | <b>258 989</b> | <b>266 501</b> | <b>295 871</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>34 247</b>  | <b>41 157</b>  | <b>54 820</b>  | <b>58 758</b>  | <b>29 684</b>  | <b>23 959</b>  | <b>23 798</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 17-C

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,115  | 0,174  | 0,109  | -0,056 | -0,060 | 0,052  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,367             | 0,384  | 0,401  | 0,416  | 0,338  | 0,315  | 0,296  |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,839             | 0,839  | 0,864  | 0,866  | 0,817  | 0,718  | 0,738  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,161             | 0,161  | 0,136  | 0,134  | 0,183  | 0,282  | 0,262  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| EBE                                 | 0,257             | 0,220  | 0,255  | 0,312  | 0,235  | 0,127  | 0,121  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,268             | 0,262  | 0,272  | 0,282  | 0,399  | 0,465  | 0,467  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,319             | 0,312  | 0,315  | 0,326  | 0,488  | 0,648  | 0,633  |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,224             | 0,217  | 0,228  | 0,220  | 0,127  | 0,109  | 0,110  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT NET                        | 0,185             | 0,202  | 0,232  | 0,219  | 0,117  | 0,103  | 0,094  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,639             | 0,890  | 0,708  | 0,495  | 0,505  | 1,135  | 1,391  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,390             | 0,471  | 0,414  | 0,331  | 0,335  | 0,532  | 0,582  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,073             | 0,074  | 0,049  | 0,085  | 0,119  | 0,261  | 0,269  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,025             | 0,022  | 0,032  | 0,025  | 0,083  | 0,064  | 0,092  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,772             | 0,779  | 0,833  | 0,807  | 0,745  | 0,772  | 1,036  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,565             | 1,124  | 1,413  | 2,019  | 1,982  | 0,881  | 0,719  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,027             | 0,029  | 0,020  | 0,035  | 0,040  | 0,085  | 0,079  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,213             | 0,228  | 0,248  | 0,248  | 0,147  | 0,144  | 0,205  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,367             | 0,388  | 0,411  | 0,416  | 0,339  | 0,325  | 0,293  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,581             | 0,586  | 0,605  | 0,596  | 0,434  | 0,442  | 0,697  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 6,229             | 6,199  | 7,358  | 7,461  | 5,474  | 3,545  | 3,820  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 3,737             | 3,822  | 3,677  | 3,547  | 2,507  | 2,035  | 1,375  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,311             | 0,391  | 0,360  | 0,274  | 0,249  | 0,425  | 0,453  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAF                                 | 0,533             | 0,363  | 0,469  | 0,674  | 0,529  | 0,216  | 0,253  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 16,429            | 14,218 | 18,990 | 22,139 | 22,444 | 19,533 | 30,557 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 69,210            | 78,254 | 73,611 | 60,470 | 62,975 | 68,825 | 78,423 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,631             | 0,577  | 0,652  | 0,773  | 0,708  | 0,486  | 0,463  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |        |

TABLEAU : 17-C

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |            |              |              |            |            |            |
|---|-------------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
|   | 2008              | 2009       | 2010         | 2011         | 2012       | 2013       | 2014       |
| EBE   | 0,31              | 0,33       | 0,35         | 0,36         | 0,28       | 0,23       | 0,22       |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |            |              |              |            |            |            |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,37              | 0,39       | 0,41         | 0,42         | 0,34       | 0,32       | 0,29       |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |            |              |              |            |            |            |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,16              | 0,16       | 0,13         | 0,13         | 0,18       | 0,22       | 0,17       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |            |              |              |            |            |            |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,03              | 0,02       | 0,03         | 0,02         | 0,08       | 0,05       | 0,06       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |            |              |              |            |            |            |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,07              | 0,07       | 0,05         | 0,08         | 0,11       | 0,20       | 0,17       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |            |              |              |            |            |            |
| CAFG  |                   | 0,76       | 0,81         | 0,78         | 0,70       | 0,57       | 0,65       |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |            |              |              |            |            |            |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,36              | 0,32       | 0,34         | 0,39         | 0,43       | 0,33       | 0,39       |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |            |              |              |            |            |            |
| BFR   | 19 950,25         | 26 303,95  | 40 265,04    | 34 637,20    | 33 497,06  | 29 633,39  | 13 036,90  |
| BFE x 360   | 80,80             | 79,14      | 83,75        | 61,59        | 59,01      | 59,62      | 32,32      |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |            |              |              |            |            |            |
| STOCKS x 360  | 310 920,19        | 798 048,84 | 5 027 878,40 | 6 789 127,71 | 399 653,16 | 993 057,66 | 277 877,43 |
| CAMV  |                   |            |              |              |            |            |            |
| RESULTAT NET  | 0,50              | 0,52       | 0,56         | 0,53         | 0,35       | 0,32       | 0,32       |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |            |              |              |            |            |            |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,57              | 1,12       | 1,41         | 2,02         | 1,98       | 0,88       | 0,72       |
| EMPRUNTS  |                   |            |              |              |            |            |            |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 0,69              | 0,99       | 0,74         | 0,57         | 0,74       | 1,33       | 1,60       |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |            |              |              |            |            |            |
| EMPRUNTS  |                   | 2,75       | 2,13         | 1,48         | 1,89       | 4,62       | 3,96       |
| CAFG  |                   |            |              |              |            |            |            |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,07              | 0,10       | 0,04         | 0,13         | 0,32       | 0,15       | 0,13       |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |            |              |              |            |            |            |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,13              | 1,19       | 1,25         | 1,28         | 1,19       | 1,11       | 1,14       |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |            |              |              |            |            |            |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,03              | 1,09       | 1,11         | 1,16         | 1,07       | 1,04       | 1,11       |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,16              | 0,14       | 0,16         | 0,19         | 0,11       | 0,07       | 0,11       |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 17-D

17 - FABRICATION D'AUTRES PRODUITS MINERAUX NON METALLIQUES ET DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |         |        |        |         |
|--|-------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011    | 2012   | 2013   | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 61 189 | 79 898 | 88 979  | 62 543 | 54 183 | 76 020  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 988    | 13 445 | 1 504   | -1 139 | 6 942  | -2 570  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 4 383  | 1 173  | 232     | 5 035  | -1 575 | 34 319  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -1 981 | -4 427 | -10 917 | -8 366 | -6 900 | -25 170 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 3 390  | 10 191 | -9 181  | -4 470 | -1 533 | 6 580   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 56 985 | 66 489 | 83 997  | 96 756 | 53 939 | 54 862  |

TABLEAU : 17-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 185 134 | 206 358 | 242 296 | 268 589 | 253 531 | 238 380 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 67 997  | 80 150  | 98 692  | 114 155 | 89 188  | 95 835  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 18-A ACTIF

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 55             | 768            | 576            | 587            | 11             | 76             | 95             |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 142            | 183            | 220            | 278            | 316            | 299            | 307            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 39             | 31             | 48             | 49             | 49             | 49             | 49             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 26             | 27             | 28             | 29             | 39             | 31             | 43             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 3 901          | 4 005          | 4 321          | 1 839          | 2 691          | 2 820          | 2 926          |
| Bâtiments   | AK        | 10 307         | 12 817         | 13 450         | 3 479          | 4 383          | 4 472          | 4 252          |
| Installations et agencements                          | AL        | 792            | 1 131          | 1 170          | 1 168          | 519            | 711            | 822            |
| Matériels   | AM        | 10 284         | 9 514          | 8 884          | 6 743          | 5 777          | 5 751          | 6 243          |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 471          | 1 213          | 1 305          | 729            | 807            | 697            | 760            |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 49             | 161            | 82             | 94             | 15             | 118            | 65             |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 104            | 802            | 768            | 7 593          | 6 255          | 6 320          | 6 323          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 482            | 461            | 343            | 2 446          | 2 496          | 1 514          | 4 555          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>27 653</b>  | <b>31 112</b>  | <b>31 196</b>  | <b>25 035</b>  | <b>23 359</b>  | <b>22 859</b>  | <b>26 438</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 6              | 7              | 6              | 6              | 6              | 17             | 45             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 10 616         | 6 739          | 9 503          | 8 142          | 7 309          | 10 742         | 8 882          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 35 341         | 29 163         | 36 190         | 36 979         | 22 793         | 19 612         | 19 098         |
| En-cours  | BE        | 1 412          | 1 690          | 6 996          | 7 926          | 8 313          | 2 281          | 2 064          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 16 700         | 12 724         | 10 320         | 10 740         | 13 169         | 27 896         | 28 989         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 617            | 858            | 985            | 1 140          | 338            | 879            | 1 286          |
| Clients   | BI        | 14 348         | 14 710         | 19 502         | 20 832         | 18 546         | 22 229         | 22 922         |
| Autres créances                                       | BJ        | 7 200          | 4 751          | 8 773          | 14 683         | 9 354          | 9 716          | 7 409          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>86 240</b>  | <b>70 642</b>  | <b>92 275</b>  | <b>100 447</b> | <b>79 828</b>  | <b>93 372</b>  | <b>90 695</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 561            | 436            | 128            | 13             | 0              | 0              | 0              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 125            | 184            | 84             | 94             | 300            | 456            | 468            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 2 356          | 7 174          | 7 280          | 3 689          | 1 798          | 2 335          | 2 093          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>3 042</b>   | <b>7 794</b>   | <b>7 493</b>   | <b>3 796</b>   | <b>2 098</b>   | <b>2 791</b>   | <b>2 560</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>116 935</b> | <b>109 547</b> | <b>130 964</b> | <b>129 278</b> | <b>105 285</b> | <b>119 022</b> | <b>119 694</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 18-A PASSIF

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 4 871          | 6 585          | 6 801          | 6 769          | 6 732          | 6 904          | 7 100          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -188           | -189           | -189           | -190           | 0              | 0              | 0              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 450            | 450            | 616            | 819            | 817            | 1 007          | 1 016          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 209            | 220            | 214            | 0              | 256            | 280            | 280            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 682            | 706            | 760            | 832            | 855            | 732            | 775            |
| Réserves libres   | CG   | 825            | 922            | 1 060          | 1 303          | 1 517          | 1 685          | 1 916          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 729            | 1 308          | 3 640          | 1 102          | 1 817          | -704           | -864           |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-843</b>    | <b>3 129</b>   | <b>-1 086</b>  | <b>2 329</b>   | <b>-196</b>    | <b>-817</b>    | <b>300</b>     |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 378            | 310            | 255            | 189            | 18             | 18             | 19             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 828            | 652            | 568            | 506            | 393            | 305            | 147            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>7 942</b>   | <b>14 095</b>  | <b>12 640</b>  | <b>13 660</b>  | <b>12 210</b>  | <b>9 413</b>   | <b>10 688</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 14 930         | 15 057         | 10 817         | 9 725          | 6 716          | 8 712          | 9 036          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 370            | 85             | 103            | 113            | 153            | 58             | 188            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 3 443          | 1 176          | 880            | 1 261          | 3 433          | 1 098          | 1 229          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 300            | 307            | 432            | 440            | 503            | 583            | 586            |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>19 043</b>  | <b>16 625</b>  | <b>12 231</b>  | <b>11 538</b>  | <b>10 805</b>  | <b>10 450</b>  | <b>11 039</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>26 985</b>  | <b>30 720</b>  | <b>24 871</b>  | <b>25 198</b>  | <b>23 015</b>  | <b>19 863</b>  | <b>21 727</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 3 106          | 0              | 18             | 215            | 215            | 215            | 107            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 14 739         | 14 180         | 13 533         | 7 084          | 8 046          | 1 752          | 1 345          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 34 338         | 28 076         | 42 681         | 41 109         | 37 560         | 48 125         | 41 934         |
| Dettes fiscales   | DK   | 6 927          | 6 160          | 5 380          | 10 346         | 4 355          | 4 892          | 5 284          |
| Dettes sociales   | DL   | 882            | 864            | 907            | 708            | 587            | 964            | 819            |
| Autres dettes   | DM   | 21 494         | 26 206         | 38 046         | 39 706         | 24 335         | 33 549         | 40 612         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 117            | 4              | 8              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>81 604</b>  | <b>75 491</b>  | <b>100 573</b> | <b>99 168</b>  | <b>75 097</b>  | <b>89 497</b>  | <b>90 102</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 85             | 89             | 150            | 75             | 110            | 81             | 112            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 2 327          | 828            | 1 630          | 1 531          | 2 465          | 2 573          | 2 708          |
| Banques, découverts                                       | DS   | 5 930          | 2 413          | 3 730          | 3 290          | 4 585          | 6 934          | 5 016          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>8 342</b>   | <b>3 330</b>   | <b>5 510</b>   | <b>4 896</b>   | <b>7 160</b>   | <b>9 588</b>   | <b>7 835</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>2</b>       | <b>2</b>       | <b>1</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 2              | 4              | 8              | 16             | 13             | 74             | 30             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>116 935</b> | <b>109 547</b> | <b>130 964</b> | <b>129 278</b> | <b>105 285</b> | <b>119 022</b> | <b>119 694</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 18-B CHARGES

**18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |                |                |               |                |               |
|---|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010           | 2011           | 2012          | 2013           | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 36 847        | 31 503        | 42 193         | 54 506         | 18 262        | 21 729         | 29 513        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 2 167         | 2 087         | -1 193         | -840           | -810          | 2 064          | -751          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 34 482        | 24 586        | 43 253         | 42 470         | 47 108        | 42 996         | 43 141        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -4 635        | 7 121         | -4 044         | -973           | -1 122        | 7 598          | -2 174        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Autres achats                                     | RE        | 5 873         | 6 105         | 8 977          | 6 750          | 6 455         | 5 463          | 5 821         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -8            | 301           | -454           | 1 286          | -97           | -21            | -650          |
| Transports  | RI        | 1 423         | 985           | 2 264          | 2 072          | 1 734         | 1 511          | 2 191         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 6 081         | 5 542         | 7 472          | 7 442          | 6 715         | 6 573          | 6 708         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 931           | 1 168         | 1 171          | 1 396          | 797           | 2 327          | 1 147         |
| Autres charges                                    | RL        | 969           | -170          | 883            | 1 012          | 798           | 1 178          | 656           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 325         | 5 722         | 5 910          | 6 598          | 6 104         | 5 227          | 5 394         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 3 265         | 3 672         | 3 664          | 2 596          | 2 611         | 2 535          | 2 394         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>92 719</b> | <b>88 622</b> | <b>110 096</b> | <b>124 317</b> | <b>88 557</b> | <b>99 180</b>  | <b>93 392</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |                |                |               |                |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 998         | 2 005         | 1 372          | 1 162          | 1 021         | 1 553          | 1 349         |
| Pertes de change                                  | SC        | 5             | 10            | 32             | 1              | 65            | 4              | 30            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 14            | 45            | 15             | 16             | 13            | 170            | 32            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>2 016</b>  | <b>2 060</b>  | <b>1 419</b>   | <b>1 179</b>   | <b>1 099</b>  | <b>1 727</b>   | <b>1 410</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |                |                |               |                |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>94 735</b> | <b>90 682</b> | <b>111 514</b> | <b>125 496</b> | <b>89 655</b> | <b>100 906</b> | <b>94 802</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |                |                |               |                |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 116           | 395           | 52             | 24 983         | 1 271         | 20             | 82            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 143           | 147           | 152            | 252            | 19            | 19             | 7             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 8             | 8             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>266</b>    | <b>550</b>    | <b>204</b>     | <b>25 234</b>  | <b>1 290</b>  | <b>39</b>      | <b>89</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 5              | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 241           | 1 089         | 486            | 1 025          | 481           | 431            | 617           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>241</b>    | <b>1 089</b>  | <b>486</b>     | <b>1 025</b>   | <b>481</b>    | <b>436</b>     | <b>617</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>95 243</b> | <b>92 321</b> | <b>112 204</b> | <b>151 755</b> | <b>91 426</b> | <b>101 382</b> | <b>95 508</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |                |                |               |                |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 18-B PRODUITS

**18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |                |                |               |                |               |
|--|-----------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010           | 2011           | 2012          | 2013           | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 35 660        | 40 874        | 45 869         | 61 041         | 21 287        | 27 099         | 31 054        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-3 353</b> | <b>7 284</b>  | <b>4 868</b>   | <b>7 374</b>   | <b>3 834</b>  | <b>3 306</b>   | <b>2 291</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 42 563        | 35 700        | 48 199         | 52 700         | 51 662        | 52 881         | 52 300        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 7 077         | 4 994         | 12 255         | 8 593          | 8 570         | 7 530          | 7 119         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 367         | 876           | 2 764          | 2 155          | 3 266         | 9 291          | 1 978         |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 299           | 20             | 0              | 6             | 18             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>21 160</b> | <b>10 162</b> | <b>24 030</b>  | <b>21 951</b>  | <b>17 519</b> | <b>19 126</b>  | <b>20 429</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 820           | 2 160         | 500            | 696            | 1 829         | 2 730          | 858           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>86 121</b> | <b>83 729</b> | <b>106 822</b> | <b>123 030</b> | <b>83 348</b> | <b>90 241</b>  | <b>91 330</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0             | 431           | 2 781          | 69             | 657           | 0              | 0             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 5 351         | 4 252         | 65             | 9              | 19            | 69             | 10            |
| Autres produits                                    | TL        | 471           | 577           | 827            | 1 442          | 969           | 640            | 1 067         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>9 180</b>  | <b>10 505</b> | <b>9 977</b>   | <b>11 513</b>  | <b>7 767</b>  | <b>8 841</b>   | <b>8 781</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>3 855</b>  | <b>4 783</b>  | <b>4 067</b>   | <b>4 915</b>   | <b>1 662</b>  | <b>3 614</b>   | <b>3 387</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 494           | 209           | 176            | 163            | 130           | 134            | 182           |
| Transferts de charges                              | TT        | 117           | 119           | 146            | 171            | 301           | 15             | 750           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>93 921</b> | <b>90 061</b> | <b>110 820</b> | <b>126 969</b> | <b>88 040</b> | <b>100 408</b> | <b>95 318</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 202</b>  | <b>1 440</b>  | <b>724</b>     | <b>2 653</b>   | <b>-517</b>   | <b>1 228</b>   | <b>1 926</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |                |                |               |                |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 42            | 50            | 47             | 34             | 16            | 15             | 111           |
| Gains de change                                    | UC        | 65            | 10            | 20             | 1              | 2             | 12             | 1             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 1             | 0             | 2              | 0              | 0             | 2              | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>108</b>    | <b>60</b>     | <b>69</b>      | <b>35</b>      | <b>18</b>     | <b>30</b>      | <b>112</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 908</b> | <b>-2 000</b> | <b>-1 349</b>  | <b>-1 145</b>  | <b>-1 081</b> | <b>-1 697</b>  | <b>-1 299</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>94 029</b> | <b>90 122</b> | <b>110 890</b> | <b>127 004</b> | <b>88 057</b> | <b>100 438</b> | <b>95 430</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-707</b>   | <b>-560</b>   | <b>-625</b>    | <b>1 508</b>   | <b>-1 598</b> | <b>-469</b>    | <b>627</b>    |
| (+ ou -)   |           |               |               |                |                |               |                |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 71            | 251           | 192            | 230            | 71            | 69             | 179           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |                |                |               |                |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 108           | 4 935         | 71             | 26 898         | 2 881         | 30             | 142           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 141           | 294           | 2              | 26             | 20            | 2              | 69            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 122           | 100           | 155            | 157            | 272           | 96             | 167           |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>371</b>    | <b>5 328</b>  | <b>228</b>     | <b>27 080</b>  | <b>3 173</b>  | <b>128</b>     | <b>378</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>105</b>    | <b>4 779</b>  | <b>25</b>      | <b>1 846</b>   | <b>1 883</b>  | <b>89</b>      | <b>289</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>94 400</b> | <b>95 450</b> | <b>111 118</b> | <b>154 084</b> | <b>91 231</b> | <b>100 565</b> | <b>95 807</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-843</b>   | <b>3 129</b>  | <b>-1 086</b>  | <b>2 329</b>   | <b>-196</b>   | <b>-817</b>    | <b>300</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |                |                |               |                |               |

TABLEAU : 18-C

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,034   | 0,238   | 0,050   | -0,039  | 0,090   | -0,142  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,169             | 0,187   | 0,144   | 0,158   | 0,111   | 0,116   | 0,134   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,420             | 0,455   | 0,408   | 0,427   | 0,214   | 0,409   | 0,386   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,580             | 0,545   | 0,592   | 0,573   | 0,786   | 0,591   | 0,614   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,139             | 0,154   | 0,130   | 0,196   | 0,071   | 0,158   | 0,128   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,356             | 0,350   | 0,367   | 0,225   | 0,336   | 0,287   | 0,273   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,847             | 0,768   | 0,901   | 0,528   | 1,570   | 0,701   | 0,707   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,106            | 0,222   | -0,086  | 0,171   | -0,016  | -0,087  | 0,028   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,010            | 0,037   | -0,010  | 0,019   | -0,002  | -0,009  | 0,003   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 2,398             | 1,180   | 0,968   | 0,845   | 0,885   | 1,110   | 1,033   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,706             | 0,541   | 0,492   | 0,458   | 0,469   | 0,526   | 0,508   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,218             | 0,191   | 0,137   | 0,101   | 0,131   | 0,176   | 0,154   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,101             | 0,111   | 0,117   | 0,121   | 0,103   | 0,263   | 0,131   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,254             | 0,211   | 0,242   | 0,249   | 0,070   | 0,202   | 0,285   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,417             | 0,848   | 1,033   | 1,184   | 1,130   | 0,901   | 0,968   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,023             | 0,024   | 0,013   | 0,009   | 0,012   | 0,017   | 0,015   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,014             | 0,017   | 0,007   | 0,022   | -0,006  | 0,014   | 0,021   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,107             | 0,125   | 0,093   | 0,094   | 0,093   | 0,098   | 0,096   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,131             | 0,137   | 0,073   | 0,230   | -0,067  | 0,139   | 0,219   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,724             | 1,836   | 1,688   | 1,745   | 1,272   | 1,691   | 1,628   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,793             | 2,820   | 2,712   | 4,408   | 2,961   | 3,268   | 3,620   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,163             | 0,152   | 0,093   | 0,089   | 0,103   | 0,088   | 0,092   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,096             | 0,121   | 0,183   | 0,235   | 0,038   | 0,158   | 0,210   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 50,829            | 53,600  | 55,698  | 51,658  | 67,886  | 75,152  | 76,571  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 165,429           | 140,963 | 173,163 | 143,402 | 193,731 | 217,024 | 201,549 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,246             | 0,537   | 0,552   | 0,519   | 0,435   | 0,352   | 0,395   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |          |         |         |
|------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|
|                                    | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012     | 2013    | 2014    |
| EBE                                | 0,045             | 0,057   | 0,038   | 0,040   | 0,020    | 0,040   | 0,037   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |          |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,107             | 0,125   | 0,093   | 0,094   | 0,093    | 0,098   | 0,096   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |          |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,567             | 0,529   | 0,590   | 0,574   | 0,761    | 0,590   | 0,557   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |          |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,099             | 0,108   | 0,117   | 0,121   | 0,099    | 0,263   | 0,119   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |          |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,213             | 0,185   | 0,137   | 0,101   | 0,127    | 0,175   | 0,139   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |          |         |         |
| CAFG                               |                   | 0,185   | 0,224   | 0,235   | 0,052    | 0,186   | 0,239   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |         |         |         |          |         |         |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,457             | 0,445   | 0,465   | 0,466   | 0,517    | 0,508   | 0,511   |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |         |         |         |          |         |         |
| BFR                                | 4 636             | - 4 849 | - 8 299 | 1 279   | 4 731    | 3 875   | 594     |
| BFE x 360                          | 32,334            | -20,879 | -27,926 | 4,354   | 21,338   | 16,252  | 2,586   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |         |         |         |          |         |         |
| STOCKS x 360                       | 591,197           | 539,254 | 553,236 | 427,886 | 1064,054 | 915,861 | 738,877 |
| CAMV                               |                   |         |         |         |          |         |         |
| RESULTAT NET                       | -0,092            | 0,298   | -0,109  | 0,202   | -0,025   | -0,092  | 0,034   |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |         |         |         |          |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                   | 0,417             | 0,848   | 1,033   | 1,184   | 1,130    | 0,901   | 0,968   |
| EMPRUNTS                           |                   |         |         |         |          |         |         |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 3,448             | 1,416   | 1,404   | 1,203   | 1,471    | 2,129   | 1,766   |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |         |         |         |          |         |         |
| EMPRUNTS                           |                   | 8,291   | 5,453   | 4,263   | 26,013   | 6,340   | 4,765   |
| CAFG                               |                   |         |         |         |          |         |         |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,305             | 0,167   | 0,311   | 0,298   | 0,399    | 0,478   | 0,415   |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |         |         |         |          |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,976             | 0,987   | 0,797   | 1,007   | 0,985    | 0,869   | 0,822   |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |         |         |         |          |         |         |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,836             | 1,170   | 1,086   | 0,958   | 0,819    | 0,743   | 0,804   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |         |         |          |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,037             | 0,055   | 0,032   | 0,101   | -0,018   | 0,046   | 0,071   |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |         |         |         |          |         |         |

TABLEAU : 18-D

18 - METALLURGIE ET TRAVAIL DES METAUX

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |       |         |         |        |
|--|-------------------|---------|---------|-------|---------|---------|--------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011  | 2012    | 2013    | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 2 005   | 2 243   | 2 706 | 415     | 1 648   | 2 317  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -13 752 | 12 692  | 779   | -12 202 | 8 947   | -1 498 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -1 846  | 8 941   | 7 394 | -8 417  | 4 586   | -1 207 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 3 007   | -25 064 | 1 603 | 24 071  | -14 399 | -713   |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -12 591 | -3 430  | 9 776 | 3 452   | -866    | -3 418 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 3 855   | 4 783   | 4 067 | 4 915   | 3 614   | 3 387  |

TABLEAU : 18-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 54 296 | 56 142 | 69 498 | 72 969 | 70 156 | 65 623 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 9 398  | 10 822 | 10 010 | 11 492 | 8 021  | 9 676  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 19-A ACTIF

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIKES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 609           | 398           | 84            | 177           | 147           | 72            | 54            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 1             | 37            | 100           | 110           |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 33            | 30            | 60            | 30            | 39            | 63            | 61            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 43            | 32            | 48            | 49            | 67            | 69            | 50            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 42            | 44            | 46            | 48            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 2 732         | 2 251         | 2 286         | 4 014         | 4 034         | 4 020         | 5 146         |
| Bâtiments   | AK        | 1 295         | 1 196         | 4 268         | 4 163         | 4 752         | 4 991         | 4 617         |
| Installations et agencements                          | AL        | 429           | 978           | 649           | 676           | 1 001         | 842           | 835           |
| Matériels   | AM        | 2 581         | 2 626         | 2 919         | 3 111         | 2 955         | 2 822         | 2 953         |
| Matériels de transport                                | AN        | 365           | 345           | 417           | 384           | 463           | 500           | 512           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 26            | 247           | 56            | 39            | 8             | 107           | 188           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 47            | 38            | 37            | 41            | 45            | 41            | 38            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 367           | 240           | 252           | 225           | 205           | 177           | 258           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>8 570</b>  | <b>8 425</b>  | <b>11 122</b> | <b>12 957</b> | <b>13 753</b> | <b>13 804</b> | <b>14 822</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 137           | 143           | 149           | 156           | 163           | 170           | 179           |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 1 542         | 1 557         | 1 106         | 1 772         | 703           | 921           | 1 196         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 5 257         | 5 209         | 6 349         | 7 692         | 7 827         | 7 579         | 7 998         |
| En-cours  | BE        | 1 026         | 1 512         | 907           | 1 989         | 2 079         | 602           | 1 582         |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 162         | 2 281         | 4 007         | 1 659         | 2 287         | 2 199         | 2 163         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 166           | 207           | 243           | 318           | 364           | 217           | 180           |
| Clients   | BI        | 10 072        | 13 564        | 10 383        | 11 643        | 11 340        | 14 098        | 13 403        |
| Autres créances                                       | BJ        | 2 183         | 2 430         | 2 342         | 3 727         | 5 386         | 4 439         | 4 470         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>22 544</b> | <b>26 903</b> | <b>25 486</b> | <b>28 956</b> | <b>30 148</b> | <b>30 226</b> | <b>31 172</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 189           | 193           | 255           | 136           | 537           | 551           | 284           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 2             | 2             | 1             | 701           | 1 060         | 0             | 537           |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 2 756         | 2 856         | 2 958         | 2 473         | 2 632         | 3 006         | 3 864         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>2 947</b>  | <b>3 051</b>  | <b>3 214</b>  | <b>3 310</b>  | <b>4 229</b>  | <b>3 557</b>  | <b>4 686</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 2             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>34 062</b> | <b>38 379</b> | <b>39 823</b> | <b>45 223</b> | <b>48 131</b> | <b>47 587</b> | <b>50 682</b> |

TABLEAU : 19-A PASSIF

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital  | CA        | 5 069         | 5 089         | 4 971         | 6 814         | 6 914         | 6 665         | 6 686         |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | -70           | -76           | -74           | -78           | -81           | -85           | -89           |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 388           | 388           | 388           | 388           | 388           | 388           | 388           |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 10            | 10            | 10            | 0             | 0             | 0             | 1 124         |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 414           | 591           | 630           | 709           | 765           | 732           | 753           |
| Réserves libres                                    | CG        | 623           | 763           | 1 346         | 1 236         | 1 593         | 1 661         | 1 875         |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | 55            | 4             | 2 080         | 3 986         | 4 006         | 4 299         | 4 834         |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | 904           | 1 678         | 2 010         | 859           | 780           | 1 700         | 1 542         |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 29            | 0             | 171           | 137           | 111           | 55            | 17            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 0             | 103           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>7 421</b>  | <b>8 549</b>  | <b>11 530</b> | <b>14 051</b> | <b>14 474</b> | <b>15 414</b> | <b>17 131</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts   | DA        | 3 864         | 3 633         | 4 034         | 4 891         | 4 463         | 5 067         | 3 549         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 0             | 0             | 0             | 2             | 66            | 73            | 45            |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 706           | 710           | 1 173         | 421           | 117           | 302           | 332           |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 1 119         | 1 402         | 748           | 1 274         | 1 285         | 872           | 980           |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>5 690</b>  | <b>5 745</b>  | <b>5 955</b>  | <b>6 588</b>  | <b>5 931</b>  | <b>6 314</b>  | <b>4 906</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>13 111</b> | <b>14 294</b> | <b>17 485</b> | <b>20 639</b> | <b>20 405</b> | <b>21 728</b> | <b>22 037</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 2             | 61            | 7             | 22            | 100           | 85            | 67            |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 996           | 2 522         | 1 374         | 2 087         | 1 474         | 570           | 620           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 6 422         | 7 583         | 7 298         | 9 444         | 8 681         | 7 794         | 7 819         |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 2 218         | 2 235         | 1 756         | 2 390         | 2 148         | 2 339         | 1 907         |
| Dettes sociales                                    | DL        | 397           | 314           | 328           | 411           | 394           | 428           | 470           |
| Autres dettes                                      | DM        | 4 186         | 4 191         | 3 952         | 2 873         | 5 975         | 3 389         | 5 092         |
| Risques provisionnés                               | DN        | 966           | 1 378         | 1 320         | 1 242         | 1 422         | 2 002         | 1 831         |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>15 186</b> | <b>18 285</b> | <b>16 034</b> | <b>18 469</b> | <b>20 194</b> | <b>16 607</b> | <b>17 807</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 1 140         | 1 735         | 1 991         | 1 589         | 1 644         | 2 681         | 2 820         |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 0             | 0             | 132           | 300           | 900           | 1 575         | 2 571         |
| Banques, découverts                                | DS        | 4 624         | 4 070         | 4 175         | 4 227         | 4 989         | 5 022         | 5 446         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>5 764</b>  | <b>5 805</b>  | <b>6 298</b>  | <b>6 116</b>  | <b>7 534</b>  | <b>9 279</b>  | <b>10 838</b> |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>3</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                            |           | -3            | -4            | 5             | 0             | -2            | -27           | 1             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>34 062</b> | <b>38 379</b> | <b>39 823</b> | <b>45 223</b> | <b>48 131</b> | <b>47 587</b> | <b>50 682</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 19-B CHARGES

**19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIQUES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 3 515         | 4 842         | 4 684         | 4 747         | 2 741         | 3 226         | 3 815         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 368           | -62           | 215           | -787          | 965           | -103          | -273          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 14 612        | 10 796        | 12 315        | 15 966        | 16 432        | 15 573        | 18 410        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -1 581        | 393           | -784          | -314          | 527           | 121           | -134          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 6 167         | 5 482         | 5 318         | 5 770         | 7 384         | 6 271         | 6 666         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -93           | -256          | -125          | -165          | -203          | -7            | -180          |
| Transports  | RI        | 802           | 793           | 763           | 779           | 910           | 989           | 1 321         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 6 588         | 6 296         | 7 722         | 7 937         | 7 519         | 7 875         | 8 038         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 393           | 458           | 508           | 579           | 541           | 575           | 539           |
| Autres charges                                    | RL        | 1 902         | 2 225         | 983           | 2 051         | 1 785         | 2 637         | 2 448         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 281         | 5 337         | 5 577         | 5 437         | 5 912         | 5 615         | 6 216         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 1 729         | 1 714         | 1 874         | 1 907         | 2 085         | 2 262         | 2 209         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>39 684</b> | <b>38 019</b> | <b>39 051</b> | <b>43 907</b> | <b>46 598</b> | <b>45 036</b> | <b>49 076</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 191         | 1 117         | 1 089         | 1 331         | 1 259         | 1 441         | 1 120         |
| Pertes de change                                  | SC        | 4             | 1             | 7             | 1             | 5             | 7             | 15            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 5             | 15            | 4             | 0             | 0             | 8             | 2             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 201</b>  | <b>1 134</b>  | <b>1 100</b>  | <b>1 331</b>  | <b>1 264</b>  | <b>1 456</b>  | <b>1 137</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>40 885</b> | <b>39 153</b> | <b>40 150</b> | <b>45 238</b> | <b>47 862</b> | <b>46 492</b> | <b>50 212</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 2             | 494           | 5             | 42            | 1             | 23            | 14            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 1             | 1             | 0             | 0             | 222           | 1             | 230           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>3</b>      | <b>495</b>    | <b>6</b>      | <b>42</b>     | <b>223</b>    | <b>23</b>     | <b>244</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 522           | 343           | 388           | 482           | 333           | 519           | 579           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>522</b>    | <b>343</b>    | <b>388</b>    | <b>482</b>    | <b>333</b>    | <b>519</b>    | <b>579</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>41 410</b> | <b>39 991</b> | <b>40 544</b> | <b>45 762</b> | <b>48 418</b> | <b>47 034</b> | <b>51 035</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 19-B PRODUITS

**19 - AUTRES INDUSTRIES MECANIKES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 5 442         | 6 449         | 7 377         | 7 678         | 5 233         | 5 851         | 6 065         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 559</b>  | <b>1 669</b>  | <b>2 477</b>  | <b>3 718</b>  | <b>1 527</b>  | <b>2 728</b>  | <b>2 523</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 18 667        | 18 715        | 16 607        | 21 352        | 22 705        | 23 501        | 24 087        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 14 794        | 12 631        | 15 328        | 15 484        | 15 723        | 17 313        | 17 556        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 080         | 980           | 1 457         | -1 042        | 1 523         | -1 352        | 603           |
| Production immobilisée                             | TF        | 6             | 6             | 379           | 417           | 1 109         | 426           | 534           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>21 516</b> | <b>21 142</b> | <b>22 240</b> | <b>20 559</b> | <b>24 101</b> | <b>24 193</b> | <b>24 503</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 304           | 265           | 232           | 322           | 422           | 417           | 443           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD +TH)</b>   | <b>TI</b> | <b>39 208</b> | <b>38 060</b> | <b>39 544</b> | <b>44 835</b> | <b>44 083</b> | <b>47 082</b> | <b>48 151</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 12 120        | 10 507        | 12 319        | 12 290        | 10 748        | 13 300        | 13 334        |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 8             | 24            | 749           | 57            | 0             | 2             | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 1 601         | 1 667         | 55            | 1 961         | 1 919         | 1 811         | 2 568         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>9 229</b>  | <b>9 769</b>  | <b>10 585</b> | <b>9 665</b>  | <b>10 033</b> | <b>10 810</b> | <b>11 205</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>3 948</b>  | <b>4 431</b>  | <b>5 008</b>  | <b>4 228</b>  | <b>4 122</b>  | <b>5 195</b>  | <b>4 989</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 158           | 145           | 134           | 154           | 197           | 404           | 153           |
| Transferts de charges                              | TT        | 191           | 267           | 144           | 37            | 87            | 125           | 62            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>42 251</b> | <b>41 149</b> | <b>42 461</b> | <b>46 420</b> | <b>48 919</b> | <b>48 498</b> | <b>52 071</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>2 568</b>  | <b>3 130</b>  | <b>3 411</b>  | <b>2 513</b>  | <b>2 321</b>  | <b>3 462</b>  | <b>2 996</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 33            | 9             | 5             | 2             | 8             | 15            | 16            |
| Gains de change                                    | UC        | 0             | 2             | 30            | 0             | 0             | 1             | 1             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 17            | 11            | 0             | 23            | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 6             | 0             | 51            | 8             | 0             | 8             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>50</b>     | <b>28</b>     | <b>35</b>     | <b>77</b>     | <b>16</b>     | <b>15</b>     | <b>26</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 150</b> | <b>-1 106</b> | <b>-1 065</b> | <b>-1 255</b> | <b>-1 248</b> | <b>-1 440</b> | <b>-1 111</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>42 302</b> | <b>41 177</b> | <b>42 496</b> | <b>46 497</b> | <b>48 935</b> | <b>48 513</b> | <b>52 097</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>1 417</b>  | <b>2 023</b>  | <b>2 346</b>  | <b>1 259</b>  | <b>1 073</b>  | <b>2 021</b>  | <b>1 885</b>  |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 68            | 89            | 41            | 13            | 36            | 92            | 15            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 4             | 475           | 12            | 37            | 5             | 30            | 30            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 3             | 13            | 46            | 53            | 224           | 134           | 412           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 5             | 5             | 1             | 35            | 35            | 56            | 38            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>12</b>     | <b>493</b>    | <b>58</b>     | <b>125</b>    | <b>263</b>    | <b>220</b>    | <b>480</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>9</b>      | <b>-2</b>     | <b>52</b>     | <b>83</b>     | <b>40</b>     | <b>197</b>    | <b>236</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>42 314</b> | <b>41 670</b> | <b>42 554</b> | <b>46 621</b> | <b>49 197</b> | <b>48 733</b> | <b>52 577</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>904</b>    | <b>1 678</b>  | <b>2 010</b>  | <b>859</b>    | <b>780</b>    | <b>1 700</b>  | <b>1 542</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 19-C

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |        |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,054  | 0,037   | 0,134   | 0,063   | -0,002  | 0,077  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,243             | 0,272   | 0,284   | 0,229   | 0,223   | 0,241   | 0,232  |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |        |
| EBE                                 | 0,428             | 0,454   | 0,473   | 0,437   | 0,411   | 0,481   | 0,445  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,572             | 0,546   | 0,527   | 0,563   | 0,589   | 0,519   | 0,555  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| EBE                                 | 0,461             | 0,526   | 0,450   | 0,326   | 0,300   | 0,376   | 0,337  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,187             | 0,175   | 0,177   | 0,197   | 0,208   | 0,209   | 0,197  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,438             | 0,387   | 0,374   | 0,451   | 0,506   | 0,435   | 0,443  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |        |
| RESULTAT NET                        | 0,122             | 0,196   | 0,174   | 0,061   | 0,054   | 0,110   | 0,090  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |        |
| RESULTAT NET                        | 0,023             | 0,044   | 0,051   | 0,019   | 0,018   | 0,036   | 0,032  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,767             | 0,672   | 0,516   | 0,469   | 0,410   | 0,410   | 0,286  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,434             | 0,402   | 0,341   | 0,319   | 0,291   | 0,291   | 0,223  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,129             | 0,114   | 0,103   | 0,138   | 0,125   | 0,133   | 0,100  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,043             | 0,047   | 0,048   | 0,060   | 0,054   | 0,053   | 0,048  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| CAF                                 | 0,283             | 0,349   | 0,367   | 0,281   | 0,282   | 0,361   | 0,330  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 1,304             | 1,488   | 1,936   | 2,133   | 2,441   | 2,441   | 3,492  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |        |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,030             | 0,029   | 0,028   | 0,030   | 0,029   | 0,031   | 0,023  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,065             | 0,082   | 0,086   | 0,056   | 0,053   | 0,074   | 0,062  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,235             | 0,257   | 0,268   | 0,216   | 0,228   | 0,230   | 0,233  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,278             | 0,320   | 0,322   | 0,260   | 0,231   | 0,320   | 0,267  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,748             | 1,830   | 1,898   | 1,778   | 1,697   | 1,925   | 1,803  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| VALEUR AJOUTEE                      | 5,322             | 5,649   | 5,636   | 5,069   | 4,813   | 4,762   | 5,068  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |        |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,167             | 0,150   | 0,150   | 0,146   | 0,123   | 0,133   | 0,097  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |        |
| CAF                                 | 0,432             | 0,568   | 0,629   | 0,388   | 0,443   | 0,555   | 0,723  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |        |
| CREANCES CLIENTS*360                | 78,371            | 108,725 | 80,107  | 79,228  | 78,481  | 91,350  | 84,920 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |        |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 100,573           | 128,796 | 121,496 | 134,819 | 112,224 | 111,869 | 99,443 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |        |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,466             | 0,502   | 0,560   | 0,599   | 0,611   | 0,562   | 0,608  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |        |

TABLEAU : 19-C

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANQUES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |          |          |          |          |
|---|-------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,101             | 0,116   | 0,127   | 0,094    | 0,093    | 0,110    | 0,104    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,235             | 0,257   | 0,268   | 0,216    | 0,228    | 0,230    | 0,233    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,559             | 0,530   | 0,516   | 0,554    | 0,583    | 0,507    | 0,542    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,042             | 0,046   | 0,047   | 0,059    | 0,053    | 0,052    | 0,047    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,126             | 0,111   | 0,101   | 0,136    | 0,124    | 0,130    | 0,098    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | 0,325   | 0,347   | 0,261    | 0,259    | 0,316    | 0,309    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |         |         |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,618             | 0,636   | 0,616   | 0,390    | 0,565    | 0,578    | 0,582    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |         |         |          |          |          |          |
| BFR   | 7 358             | 8 618   | 9 451   | 10 488   | 9 955    | 13 619   | 13 365   |
| BFE x 360   | 66,318            | 80,746  | 84,752  | 83,133   | 80,786   | 103,489  | 99,087   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |         |         |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 925,836           | 795,334 | 908,803 | 1192,095 | 1252,632 | 1302,718 | 1315,201 |
| CAMV  |                   |         |         |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | 0,098             | 0,172   | 0,190   | 0,089    | 0,078    | 0,157    | 0,138    |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |         |         |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 1,304             | 1,488   | 1,936   | 2,133    | 2,441    | 2,441    | 3,492    |
| EMPRUNTS  |                   |         |         |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,543             | 1,351   | 1,063   | 0,904    | 0,930    | 1,012    | 0,919    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |         |         |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | 1,759   | 1,589   | 2,575    | 2,256    | 1,803    | 1,384    |
| CAFG  |                   |         |         |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,503             | 0,503   | 0,514   | 0,481    | 0,560    | 0,595    | 0,688    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |         |         |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,530             | 1,697   | 1,572   | 1,593    | 1,484    | 1,574    | 1,487    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |         |         |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,823             | 0,839   | 0,850   | 0,880    | 0,861    | 0,792    | 0,782    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,161             | 0,184   | 0,166   | 0,107    | 0,098    | 0,126    | 0,106    |

TABLEAU : 19-D

19 - AUTRES INDUSTRIES MECANQUES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 266  | 3 747  | 2 558  | 2 629  | 3 502  | 3 545  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 573    | 1 809  | 744    | -216   | -1 594 | 1 638  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 3 780  | -3 232 | 2 720  | 1 402  | 1 665  | -700   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -3 036 | 2 197  | -2 419 | -1 647 | 3 572  | -1 218 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 317  | 773    | 1 044  | -461   | 3 642  | -280   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 3 948  | 4 431  | 5 008  | 4 228  | 5 195  | 4 989  |

TABLEAU : 19-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 38 020 | 35 957 | 37 285 | 42 269 | 44 929 | 48 314 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 9 452  | 10 064 | 10 801 | 9 808  | 10 133 | 11 076 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 20-A ACTIF

20 - INDUSTRIES DIVERSES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 44            | 28            | 31            | 30            | 40            | 29            | 28            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 39            | 31            | 33            | 34            | 36            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 1             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 5             | 6             | 19            | 15            | 14            | 17            | 14            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 3             | 3             | 3             | 3             | 4             | 5             | 4             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0             | 0             | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 696           | 591           | 518           | 519           | 592           | 695           | 706           |
| Bâtiments   | AK        | 1 953         | 2 063         | 2 057         | 2 199         | 2 673         | 2 610         | 2 642         |
| Installations et agencements                          | AL        | 548           | 437           | 706           | 824           | 1 039         | 1 510         | 1 408         |
| Matériels   | AM        | 1 769         | 1 873         | 2 061         | 3 714         | 4 294         | 5 298         | 5 695         |
| Matériels de transport                                | AN        | 449           | 381           | 451           | 472           | 840           | 801           | 845           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 0             | 0             | 364           | 0             | 453           | 507           | 679           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             | 2             | 2             |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 756           | 406           | 824           | 811           | 606           | 994           | 587           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>6 226</b>  | <b>5 787</b>  | <b>7 076</b>  | <b>8 620</b>  | <b>10 587</b> | <b>12 500</b> | <b>12 646</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 1             | 1             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 2 373         | 3 039         | 2 491         | 1 348         | 4 464         | 3 731         | 4 722         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 6 153         | 4 821         | 6 424         | 8 291         | 9 668         | 12 540        | 11 867        |
| En-cours  | BE        | 2             | 0             | 12            | 238           | 256           | 135           | 169           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 968           | 2 320         | 3 307         | 4 528         | 3 363         | 4 222         | 3 060         |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 2 684         | 2 319         | 1 966         | 659           | 1 787         | 2 039         | 2 142         |
| Clients   | BI        | 7 378         | 7 842         | 10 535        | 14 116        | 18 204        | 15 704        | 16 924        |
| Autres créances                                       | BJ        | 3 747         | 2 906         | 3 653         | 5 584         | 4 831         | 6 801         | 6 717         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>23 306</b> | <b>23 248</b> | <b>28 388</b> | <b>34 765</b> | <b>42 572</b> | <b>45 172</b> | <b>45 602</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 27            | 28            | 28            | 9             | 0             | 0             | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 4             | 4             | 71            | 4             | 4             | 4             | 5             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 2 156         | 2 973         | 3 712         | 3 972         | 9 508         | 3 499         | 5 406         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>2 187</b>  | <b>3 004</b>  | <b>3 811</b>  | <b>3 985</b>  | <b>9 512</b>  | <b>3 503</b>  | <b>5 410</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 3             | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>31 721</b> | <b>32 042</b> | <b>39 275</b> | <b>47 370</b> | <b>62 671</b> | <b>61 176</b> | <b>63 658</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 20-A PASSIF

**20 - INDUSTRIES DIVERSES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 1 536         | 1 467         | 2 185         | 2 215         | 2 817         | 2 967         | 3 027         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 100           | 100           | 100           | 100           | 100           | 100           | 109           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 166           | 175           | 183           | 192           | 0             | 0             | 0             |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 758           | 793           | 845           | 888           | 963           | 969           | 1 036         |
| Réserves libres   | CG   | 210           | 213           | 3 169         | 165           | 167           | 167           | 169           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 2 829         | 2 735         | 388           | 4 722         | 1 789         | -233          | -1 808        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>683</b>    | <b>577</b>    | <b>667</b>    | <b>124</b>    | <b>-1 271</b> | <b>-955</b>   | <b>-2 501</b> |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 352           | 330           | 308           | 286           | 264           | 242           | 220           |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>6 635</b>  | <b>6 390</b>  | <b>7 846</b>  | <b>8 691</b>  | <b>4 830</b>  | <b>3 257</b>  | <b>252</b>    |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 1 374         | 1 187         | 333           | 2 422         | 3 225         | 3 300         | 3 831         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 1             | 1             | 1             | 104           | 491           | 639           | 684           |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 1 036         | 875           | 983           | 1 647         | 2 961         | 2 044         | 2 104         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 282           | 329           | 374           | 421           | 150           | 603           | 679           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>2 693</b>  | <b>2 391</b>  | <b>1 691</b>  | <b>4 594</b>  | <b>6 827</b>  | <b>6 585</b>  | <b>7 298</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>9 327</b>  | <b>8 781</b>  | <b>9 537</b>  | <b>13 285</b> | <b>11 657</b> | <b>9 843</b>  | <b>7 549</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 21            | 21            | 32            | 48            | 43            | 88            | 90            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 74            | 26            | 56            | 1 020         | 472           | 1 093         | 848           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 6 141         | 6 611         | 8 657         | 10 468        | 17 104        | 15 623        | 21 972        |
| Dettes fiscales   | DK   | 1 401         | 2 105         | 1 696         | 2 221         | 2 855         | 2 791         | 2 648         |
| Dettes sociales   | DL   | 261           | 245           | 306           | 551           | 350           | 437           | 338           |
| Autres dettes   | DM   | 5 642         | 8 347         | 8 583         | 8 152         | 7 597         | 6 324         | 6 081         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 178           | 227           | 254           | 63            | 100           | 95            | 45            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>13 717</b> | <b>17 583</b> | <b>19 584</b> | <b>22 523</b> | <b>28 523</b> | <b>26 451</b> | <b>32 023</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 5 583         | 4 065         | 7 821         | 4 105         | 17 389        | 16 860        | 17 683        |
| Banques, découverts                                       | DS   | 3 095         | 1 615         | 2 335         | 8 325         | 5 101         | 8 020         | 6 414         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>8 678</b>  | <b>5 680</b>  | <b>10 156</b> | <b>12 430</b> | <b>22 490</b> | <b>24 881</b> | <b>24 097</b> |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>1</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -2            | -2            | -2            | -868          | 1             | 2             | -11           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>31 721</b> | <b>32 042</b> | <b>39 275</b> | <b>47 370</b> | <b>62 671</b> | <b>61 176</b> | <b>63 658</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 20-B CHARGES

**20 - INDUSTRIES DIVERSES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 986                          | 2 961         | 2 465         | 2 760         | 18 133        | 7 118         | 6 982         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 287                            | 17            | 681           | 1 331         | -2 775        | 914           | -1 193        |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 18 662                         | 20 136        | 30 545        | 40 328        | 47 176        | 48 824        | 47 707        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -99                            | 1 087         | -1 584        | -1 736        | -1 462        | -3 037        | -1 649        |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 4 342                          | 4 817         | 6 208         | 8 073         | 7 885         | 9 920         | 9 272         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 24                             | -38           | -42           | -39           | 121           | 57            | 123           |
| Transports  | RI        | 843                            | 909           | 1 816         | 2 023         | 814           | 759           | 850           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 2 885                          | 3 190         | 5 108         | 5 742         | 6 397         | 6 570         | 6 303         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 259                            | 448           | 401           | 752           | 695           | 734           | 636           |
| Autres charges                                    | RL        | 149                            | 163           | 149           | 120           | 237           | 230           | 1 637         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 3 026                          | 2 899         | 4 758         | 4 090         | 5 904         | 6 470         | 6 363         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 783                            | 812           | 952           | 1 120         | 1 251         | 1 419         | 1 578         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>33 146</b>                  | <b>37 401</b> | <b>51 457</b> | <b>64 564</b> | <b>84 375</b> | <b>79 977</b> | <b>78 607</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 449                            | 567           | 511           | 904           | 1 593         | 1 716         | 1 494         |
| Pertes de change                                  | SC        | 5                              | 0             | 0             | 7             | 0             | 11            | 12            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 3                              | 2             | 0             | 29            | 3             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>457</b>                     | <b>569</b>    | <b>511</b>    | <b>941</b>    | <b>1 596</b>  | <b>1 727</b>  | <b>1 506</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>33 603</b>                  | <b>37 970</b> | <b>51 968</b> | <b>65 504</b> | <b>85 970</b> | <b>81 704</b> | <b>80 113</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 1                              | 4             | 3             | 33            | 5             | 26            | 189           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0                              | 0             | 1             | 1             | 706           | 736           | 2 908         |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>1</b>                       | <b>4</b>      | <b>3</b>      | <b>35</b>     | <b>711</b>    | <b>763</b>    | <b>3 097</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 114                            | 92            | 241           | 362           | 519           | 447           | 328           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>114</b>                     | <b>92</b>     | <b>241</b>    | <b>362</b>    | <b>519</b>    | <b>447</b>    | <b>328</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>33 718</b>                  | <b>38 066</b> | <b>52 212</b> | <b>65 901</b> | <b>87 200</b> | <b>82 913</b> | <b>83 539</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 20-B PRODUITS

**20 - INDUSTRIES DIVERSES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 450         | 876           | 1 479         | 3 037         | 14 356        | 6 825         | 4 262         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-823</b>   | <b>-2 102</b> | <b>-1 666</b> | <b>-1 054</b> | <b>-1 002</b> | <b>-1 207</b> | <b>-1 526</b> |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 29 617        | 32 078        | 43 411        | 55 398        | 65 697        | 67 577        | 65 781        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 1 449         | 1 886         | 4 700         | 3 663         | 5 373         | 4 951         | 7 730         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -141          | 1 319         | 1 003         | 1 354         | -734          | 1 015         | 581           |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 0             | 6             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>12 363</b> | <b>14 060</b> | <b>20 153</b> | <b>21 829</b> | <b>24 622</b> | <b>27 756</b> | <b>28 033</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 2             | 4             | 4             | 5             | 28            | 12            | 45            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>32 519</b> | <b>34 844</b> | <b>49 594</b> | <b>62 102</b> | <b>85 453</b> | <b>79 366</b> | <b>77 818</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 7 645         | 6 996         | 177           | 0             | 1 475         | 177           | 0             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 1 021         | 1 646         | 1 132         | 0             | 0             | 1             | 1             |
| Autres produits                                    | TL        | 635           | 559           | 658           | 1 860         | 200           | 413           | 148           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>4 697</b>  | <b>4 677</b>  | <b>6 639</b>  | <b>5 969</b>  | <b>7 699</b>  | <b>8 706</b>  | <b>7 880</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>1 671</b>  | <b>1 779</b>  | <b>1 881</b>  | <b>1 879</b>  | <b>1 795</b>  | <b>2 236</b>  | <b>1 517</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 9             | 0             | 12            | 30            | 54            | 0             | 94            |
| Transferts de charges                              | TT        | 49            | 41            | 99            | 45            | 56            | 938           | 909           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>34 091</b> | <b>38 409</b> | <b>52 498</b> | <b>65 397</b> | <b>85 029</b> | <b>81 732</b> | <b>79 549</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>945</b>    | <b>1 008</b>  | <b>1 041</b>  | <b>834</b>    | <b>655</b>    | <b>1 755</b>  | <b>942</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 266           | 198           | 290           | 550           | 347           | 83            | 36            |
| Gains de change                                    | UC        | 6             | 1             | 51            | 24            | 226           | 110           | 802           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 3             | 2             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>272</b>    | <b>201</b>    | <b>344</b>    | <b>574</b>    | <b>574</b>    | <b>194</b>    | <b>839</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-185</b>   | <b>-368</b>   | <b>-167</b>   | <b>-367</b>   | <b>-1 022</b> | <b>-1 533</b> | <b>-667</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>34 363</b> | <b>38 610</b> | <b>52 842</b> | <b>65 971</b> | <b>85 603</b> | <b>81 926</b> | <b>80 388</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>760</b>    | <b>640</b>    | <b>874</b>    | <b>467</b>    | <b>-367</b>   | <b>222</b>    | <b>275</b>    |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 27            | 266           | 258           | 255           | 171           | 300           | 82            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 10            | 2             | 8             | 24            | 296           | 2             | 19            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 0             | 2             | 0             | 0             | 1             | 1             | 601           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 28            | 28            | 29            | 29            | 29            | 30            | 30            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>38</b>     | <b>32</b>     | <b>38</b>     | <b>53</b>     | <b>326</b>    | <b>33</b>     | <b>649</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>36</b>     | <b>28</b>     | <b>34</b>     | <b>19</b>     | <b>-385</b>   | <b>-729</b>   | <b>-2 448</b> |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>34 401</b> | <b>38 643</b> | <b>52 879</b> | <b>66 025</b> | <b>85 929</b> | <b>81 959</b> | <b>81 037</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>683</b>    | <b>577</b>    | <b>667</b>    | <b>124</b>    | <b>-1 271</b> | <b>-955</b>   | <b>-2 501</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

TABLEAU : 20-C

20 - INDUSTRIES DIVERSES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |         |
|-------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                                     | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,114  | 0,391  | 0,244  | 0,136  | 0,046  | 0,000   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,148             | 0,132  | 0,135  | 0,097  | 0,111  | 0,120  | 0,108   |
| PRODUCTION                          |                   |        |        |        |        |        |         |
| EBE                                 | 0,356             | 0,380  | 0,283  | 0,315  | 0,233  | 0,257  | 0,193   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,644             | 0,620  | 0,717  | 0,685  | 0,767  | 0,743  | 0,807   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| EBE                                 | 0,268             | 0,307  | 0,266  | 0,218  | 0,170  | 0,179  | 0,120   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |        |        |        |        |        |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,167             | 0,174  | 0,143  | 0,188  | 0,162  | 0,163  | 0,200   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,468             | 0,456  | 0,506  | 0,596  | 0,697  | 0,634  | 1,040   |
| EBE                                 |                   |        |        |        |        |        |         |
| RESULTAT NET                        | 0,103             | 0,090  | 0,085  | 0,014  | -0,263 | -0,293 | -9,935  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |         |
| RESULTAT NET                        | 0,021             | 0,017  | 0,013  | 0,002  | -0,015 | -0,012 | -0,032  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,406             | 0,374  | 0,216  | 0,529  | 1,414  | 2,022  | 28,985  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |        |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,289             | 0,272  | 0,177  | 0,346  | 0,586  | 0,669  | 0,967   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,096             | 0,121  | 0,077  | 0,151  | 0,207  | 0,197  | 0,190   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,055             | 0,096  | 0,060  | 0,126  | 0,090  | 0,084  | 0,081   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| CAF                                 | 0,305             | 0,291  | 0,238  | 0,210  | -0,044 | 0,053  | -0,099  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 2,464             | 2,673  | 4,640  | 1,892  | 0,707  | 0,495  | 0,035   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |        |        |        |        |        |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,014             | 0,016  | 0,010  | 0,015  | 0,019  | 0,022  | 0,019   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,029             | 0,029  | 0,021  | 0,013  | 0,008  | 0,022  | 0,012   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,144             | 0,134  | 0,134  | 0,096  | 0,090  | 0,110  | 0,101   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,201             | 0,216  | 0,157  | 0,140  | 0,085  | 0,202  | 0,120   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |        |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,552             | 1,614  | 1,395  | 1,459  | 1,304  | 1,346  | 1,238   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 5,981             | 5,746  | 6,974  | 5,195  | 6,143  | 6,137  | 4,994   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |        |        |        |        |        |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,085             | 0,075  | 0,043  | 0,097  | 0,109  | 0,108  | 0,115   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |        |        |        |        |        |         |
| CAF                                 | 0,528             | 0,569  | 0,928  | 0,266  | -0,058 | 0,069  | -0,120  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |        |        |        |        |        |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 69,219            | 68,663 | 64,810 | 69,344 | 64,991 | 60,367 | 66,350  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |        |        |        |        |        |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 87,718            | 82,117 | 81,430 | 74,308 | 89,139 | 88,158 | 129,158 |
| ACHATS TTC                          |                   |        |        |        |        |        |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,420             | 0,558  | 0,494  | 0,417  | 0,196  | 0,104  | 0,010   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |        |        |        |        |        |         |

20 - INDUSTRIES DIVERSES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |         |         |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012    | 2013    | 2014     |
| EBE   | 0,051             | 0,051    | 0,038    | 0,030    | 0,021   | 0,028   | 0,019    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |         |         |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,144             | 0,134    | 0,134    | 0,096    | 0,090   | 0,110   | 0,101    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |         |         |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,604             | 0,589    | 0,672    | 0,622    | 0,775   | 0,712   | 0,871    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |         |         |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,052             | 0,091    | 0,057    | 0,114    | 0,091   | 0,081   | 0,087    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |         |         |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,090             | 0,115    | 0,072    | 0,137    | 0,209   | 0,189   | 0,204    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |         |         |          |
| CAFG  |                   | 0,277    | 0,222    | 0,186    | -0,052  | 0,050   | -0,120   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |         |         |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,450             | 0,467    | 0,417    | 0,393    | 0,379   | 0,417   | 0,424    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |         |         |          |
| BFR   | 9 588             | 5 665    | 8 803    | 12 242   | 14 049  | 18 721  | 13 579   |
| BFE x 360   | 106,374           | 58,746   | 64,134   | 71,242   | 59,368  | 85,318  | 63,238   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |         |         |          |
| STOCKS x 360  | 1503,957          | 1230,622 | 1399,954 | 1267,812 | 416,110 | 924,524 | 1232,575 |
| CAMV  |                   |          |          |          |         |         |          |
| RESULTAT NET  | 0,145             | 0,123    | 0,100    | 0,021    | -0,165  | -0,110  | -0,317   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |         |         |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 2,464             | 2,673    | 4,640    | 1,892    | 0,707   | 0,495   | 0,035    |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |         |         |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,714             | 1,263    | 1,510    | 1,959    | 6,070   | 9,660   | 124,693  |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |         |         |          |
| EMPRUNTS  |                   | 1,757    | 1,077    | 3,758    | -17,363 | 14,390  | -8,321   |
| CAFG  |                   |          |          |          |         |         |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,763             | 0,704    | 0,857    | 0,730    | 0,767   | 0,791   | 0,768    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,498             | 1,517    | 1,348    | 1,541    | 1,101   | 0,787   | 0,597    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |         |         |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 0,590             | 0,767    | 0,601    | 0,637    | 0,473   | 0,315   | 0,288    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,060             | 0,088    | 0,066    | 0,040    | 0,027   | 0,056   | 0,036    |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 20-D

20 - INDUSTRIES DIVERSES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |       |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013  | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 1 361  | 1 570  | 1 222  | -393   | 458   | -877   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 685    | 2 052  | 2 173  | 3 345  | 2 877 | -809   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -743   | 3 086  | 4 204  | 4 462  | -276  | 1 239  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -3 865 | -1 990 | -2 923 | -6 005 | 2 117 | -5 570 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -3 923 | 3 148  | 3 455  | 1 802  | 4 717 | -5 140 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 1 671  | 1 779  | 1 881  | 1 879  | 2 236 | 1 517  |

TABLEAU : 20-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 31 761            | 35 390 | 49 240 | 61 232 | 69 562 | 72 762 | 72 759 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 5 013             | 4 918  | 7 079  | 6 579  | 7 622  | 9 091  | 7 308  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 21-A ACTIF

**21 - ENERGIE**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 7 445          | 6 836          | 21 635         | 21 256         | 18 794         | 20 863         | 23 810           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 12             | 13               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 2              | 2                |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 1 291          | 906            | 556            | 173            | 102            | 130            | 173              |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1 057          | 1 057          | 1 060          | 1 062          | 1 117          | 1 122          | 1 119            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 0              | 0              | 190            | 0              | 207            | 216            | 226              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Terrains  | AJ        | 2 493          | 2 175          | 3 766          | 3 766          | 4 518          | 4 759          | 6 622            |
| Bâtiments   | AK        | 38 044         | 42 788         | 40 863         | 53 177         | 77 095         | 51 028         | 57 242           |
| Installations et agencements                          | AL        | 211 451        | 222 165        | 220 374        | 234 731        | 231 051        | 278 934        | 277 696          |
| Matériels   | AM        | 53 016         | 51 715         | 49 930         | 49 489         | 50 047         | 31 437         | 32 991           |
| Matériels de transport                                | AN        | 3 917          | 3 332          | 3 950          | 2 987          | 4 505          | 4 420          | 4 573            |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>6 518</b>   | <b>5 124</b>   | <b>36 774</b>  | <b>38 206</b>  | <b>20 972</b>  | <b>41 423</b>  | <b>57 216</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 121            | 133            | 14 000         | 14 056         | 13 997         | 14 010         | 13 997           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 1 025          | 1 483          | 1 516          | 25 318         | 29 055         | 29 698         | 32 576           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>326 380</b> | <b>337 714</b> | <b>394 613</b> | <b>444 222</b> | <b>451 460</b> | <b>478 056</b> | <b>508 257</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>5</b>       | <b>4</b>       | <b>5</b>       | <b>302</b>     | <b>72</b>      | <b>82</b>      | <b>78</b>        |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Marchandises  | BC        | 294            | 702            | 402            | 535            | 450            | 507            | 627              |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 14 608         | 23 227         | 23 687         | 38 592         | 25 793         | 35 167         | 22 632           |
| En-cours  | BE        | 24             | 0              | 0              | 70             | 0              | 0              | 0                |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 20             | 17             | 58             | 193            | 218            | 1 063          | 3 170            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 309            | 609            | 2 076          | 1 044          | 2 132          | 2 180          | 3 530            |
| Clients   | BI        | 122 574        | 118 266        | 156 020        | 152 279        | 176 783        | 205 128        | 192 004          |
| Autres créances                                       | BJ        | 133 188        | 153 217        | 173 683        | 217 315        | 222 755        | 236 310        | 264 623          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>271 023</b> | <b>296 044</b> | <b>355 932</b> | <b>410 330</b> | <b>428 202</b> | <b>480 437</b> | <b>486 664</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 22             | 0              | 50             | 20             | 0              | 600            | 900              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 748            | 629            | 631            | 1 664          | 1 406          | 386            | 9 376            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 51 710         | 42 715         | 35 157         | 38 664         | 37 935         | 40 065         | 41 674           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>52 480</b>  | <b>43 344</b>  | <b>35 838</b>  | <b>40 348</b>  | <b>39 341</b>  | <b>41 051</b>  | <b>51 950</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>73</b>      | <b>77</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>2</b>         |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>649 883</b> | <b>677 102</b> | <b>786 456</b> | <b>894 976</b> | <b>919 003</b> | <b>999 544</b> | <b>1 046 872</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 21-A PASSIF

21 - ENERGIE

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net              |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                  |
| Capital   | CA   | 134 566        | 134 630        | 142 660        | 142 933        | 147 005        | 147 127        | 260 616          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -6 134         | -6 136         | -6 137         | -6 139         | -6 141         | -6 774         | -44              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0              | 0              | 6 605          | 6 605          | 278            | 278            | 278              |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 714            | 816            | 998            | 901            | 944            | 1 123          | 1 238            |
| Réserves libres   | CG   | 297            | 296            | 288            | 413            | 413            | 413            | 7 757            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -6 510         | -12 441        | -793           | -64 084        | -70 823        | -80 068        | -81 297          |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-6 731</b>  | <b>3 251</b>   | <b>-57 925</b> | <b>3 000</b>   | <b>8 896</b>   | <b>10 834</b>  | <b>6 141</b>     |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 22 628         | 29 986         | 30 195         | 30 413         | 68 337         | 71 091         | 100 256          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 0              | 0              | 0              | 0              | 434            | 452            | 474              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>138 829</b> | <b>150 403</b> | <b>115 891</b> | <b>114 041</b> | <b>149 343</b> | <b>144 476</b> | <b>295 419</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                  |
| Emprunts  | DA   | 122 324        | 120 363        | 140 811        | 192 658        | 160 636        | 210 735        | 221 757          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 34 589         | 35 507         | 38 146         | 39 259         | 41 730         | 3 560          | 3 903            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 52 087         | 54 595         | 56 600         | 82 156         | 64 573         | 60 082         | 40 455           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 14 954         | 20 518         | 27 966         | 32 088         | 21 508         | 19 942         | 18 470           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>223 954</b> | <b>230 983</b> | <b>263 523</b> | <b>346 162</b> | <b>288 447</b> | <b>294 319</b> | <b>284 585</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>362 782</b> | <b>381 386</b> | <b>379 414</b> | <b>460 203</b> | <b>437 790</b> | <b>438 796</b> | <b>580 004</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 15 402         | 10 999         | 13 260         | 1 696          | 18 956         | 18 993         | 16 147           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 12 103         | 6 175          | 7 582          | 31 228         | 9 543          | 23 401         | 29 503           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 130 724        | 128 475        | 176 685        | 33 854         | 150 373        | 199 270        | 213 996          |
| Dettes fiscales   | DK   | 42 972         | 47 470         | 72 367         | 173 999        | 58 075         | 47 685         | 49 353           |
| Dettes sociales   | DL   | 10 135         | 8 853          | 9 534          | 65 270         | 8 502          | 10 039         | 9 786            |
| Autres dettes   | DM   | 49 430         | 73 937         | 102 871        | 71 764         | 217 661        | 246 298        | 128 450          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 659            | 3 058          | 5 355          | 26 354         | 2 843          | 1 280          | 1 294            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>261 425</b> | <b>278 966</b> | <b>387 653</b> | <b>404 166</b> | <b>465 953</b> | <b>546 965</b> | <b>448 528</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 156            | 782            | 725            | 1 420          | 1 938          | 4 495          | 5 775            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 5 424          | 771            | 460            | 8 372          | 3 426          | 3 079          | 4                |
| Banques, découverts                                       | DS   | 19 477         | 14 733         | 17 987         | 20 715         | 9 863          | 6 170          | 12 538           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>25 057</b>  | <b>16 286</b>  | <b>19 172</b>  | <b>30 507</b>  | <b>15 228</b>  | <b>13 744</b>  | <b>18 318</b>    |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | DU   | <b>616</b>     | <b>451</b>     | <b>197</b>     | <b>72</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 3              | 12             | 20             | 29             | 32             | 39             | 22               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>649 883</b> | <b>677 102</b> | <b>786 456</b> | <b>894 976</b> | <b>919 003</b> | <b>999 544</b> | <b>1 046 872</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 21-B CHARGES

**21 - ENERGIE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 3 342                          | 1 553          | 1 818          | 827            | 820            | 4 259          | 683            |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -54                            | -92            | -1 297         | -379           | 178            | -957           | -162           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 210 703                        | 160 528        | 231 188        | 273 224        | 299 706        | 304 935        | 371 584        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -7 214                         | -7 371         | 3 451          | -12 449        | 12 712         | -4 759         | 161            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 31 234                         | 35 335         | 46 694         | 39 575         | 36 998         | 45 304         | 41 578         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 677                         | -4 969         | -14 829        | -2 590         | 1 717          | -2 469         | -1 565         |
| Transports  | RI        | 2 136                          | 2 287          | 2 326          | 4 151          | 3 014          | 2 088          | 2 842          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 79 627                         | 78 747         | 88 368         | 84 130         | 103 165        | 89 340         | 63 319         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 5 902                          | 6 486          | 8 707          | 6 244          | 18 779         | 8 203          | 8 546          |
| Autres charges                                    | RL        | 10 881                         | 21 852         | 21 275         | 18 190         | 16 566         | 16 435         | 23 204         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 34 265                         | 39 042         | 42 230         | 43 256         | 44 382         | 45 412         | 45 524         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 28 126                         | 34 267         | 41 472         | 40 784         | 35 780         | 34 334         | 32 747         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>397 272</b>                 | <b>367 665</b> | <b>471 403</b> | <b>494 963</b> | <b>573 818</b> | <b>542 126</b> | <b>588 462</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 11 806                         | 10 206         | 11 482         | 13 918         | 12 524         | 11 854         | 10 520         |
| Pertes de change                                  | SC        | 1 994                          | 690            | 54             | 61             | 19             | 24             | 12             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 424                            | 135            | 134            | 70             | 176            | 47             | 52             |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>14 224</b>                  | <b>11 031</b>  | <b>11 669</b>  | <b>14 049</b>  | <b>12 720</b>  | <b>11 924</b>  | <b>10 585</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>411 496</b>                 | <b>378 696</b> | <b>483 073</b> | <b>509 012</b> | <b>586 539</b> | <b>554 050</b> | <b>599 047</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 42                             | 17             | 138            | 299            | 49             | 138            | 285            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 638                            | 23             | 475            | 2 423          | 410            | 1 136          | 559            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>680</b>                     | <b>41</b>      | <b>613</b>     | <b>2 722</b>   | <b>459</b>     | <b>1 274</b>   | <b>844</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 151                          | 1 689          | 1 261          | 1 565          | 2 670          | 2 131          | 2 216          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 151</b>                   | <b>1 689</b>   | <b>1 261</b>   | <b>1 565</b>   | <b>2 670</b>   | <b>2 131</b>   | <b>2 216</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>413 326</b>                 | <b>380 426</b> | <b>484 947</b> | <b>513 299</b> | <b>589 668</b> | <b>557 455</b> | <b>602 107</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 21-B PRODUITS

**21 - ENERGIE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 4 959          | 5 432          | 1 243          | 1 507          | 2 830          | 5 570          | 1 633          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 670</b>   | <b>3 972</b>   | <b>722</b>     | <b>1 059</b>   | <b>1 832</b>   | <b>2 267</b>   | <b>1 112</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 313 258        | 313 592        | 354 628        | 353 494        | 389 731        | 414 264        | 538 928        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 12 365         | 11 359         | 19 196         | 17 199         | 20 464         | 20 541         | 24 816         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 36             | 36             | -19            | 264            | 19             | -18            | 2 187          |
| Production immobilisée                             | TF        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>122 169</b> | <b>171 830</b> | <b>139 166</b> | <b>110 183</b> | <b>97 795</b>  | <b>134 611</b> | <b>194 185</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 971            | 435            | 239            | 225            | 350            | 2 464          | 188            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>331 552</b> | <b>330 818</b> | <b>375 306</b> | <b>372 425</b> | <b>413 375</b> | <b>442 839</b> | <b>565 565</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 60 016         | 39 555         | 28 120         | 103 483        | 123 383        | 80 117         | 43             |
| Autres produits                                    | TL        | 6 014          | 9 622          | 9 738          | 13 726         | 11 387         | 17 485         | 16 096         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>62 737</b>  | <b>85 674</b>  | <b>25 444</b>  | <b>78 975</b>  | <b>54 507</b>  | <b>78 042</b>  | <b>73 701</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>28 472</b>  | <b>46 633</b>  | <b>-16 786</b> | <b>35 719</b>  | <b>10 125</b>  | <b>32 630</b>  | <b>28 177</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 888            | 1 010          | 3 257          | 7 269          | 14 921         | 4 493          | 3 947          |
| Transferts de charges                              | TT        | 3 849          | 1 962          | 5 570          | 6 393          | 4 182          | 4 396          | 5 322          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>402 355</b> | <b>383 003</b> | <b>421 973</b> | <b>503 560</b> | <b>567 266</b> | <b>549 311</b> | <b>593 160</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>5 083</b>   | <b>15 337</b>  | <b>-49 431</b> | <b>8 598</b>   | <b>-6 553</b>  | <b>7 186</b>   | <b>4 698</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 824            | 94             | 101            | 8 613          | 18 191         | 14 684         | 7 592          |
| Gains de change                                    | UC        | 226            | 824            | 89             | 143            | 91             | 6              | 8              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 110            | 61             | 14             | 83             | -12            | 37             | 21             |
| Transferts de charges                              | UE        | 603            | 0              | 0              | 0              | 2              | 1              | 0              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>1 762</b>   | <b>978</b>     | <b>204</b>     | <b>8 839</b>   | <b>18 272</b>  | <b>14 727</b>  | <b>7 621</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-12 461</b> | <b>-10 053</b> | <b>-11 466</b> | <b>-5 211</b>  | <b>5 552</b>   | <b>2 803</b>   | <b>-2 964</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>404 117</b> | <b>383 981</b> | <b>422 177</b> | <b>512 399</b> | <b>585 538</b> | <b>564 038</b> | <b>600 781</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-7 378</b>  | <b>5 284</b>   | <b>-60 896</b> | <b>3 387</b>   | <b>-1 001</b>  | <b>9 989</b>   | <b>1 734</b>   |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 3              | -32 875        | 0              | 0              | 7              | 213            | 33             |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 117            | 69             | 123            | 747            | 74             | 148            | 397            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 51             | 361            | 2 668          | 1 099          | 10 493         | 360            | 780            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 2 309          | -733           | 2 054          | 2 054          | 2 458          | 3 743          | 6 288          |
| Transferts de charges                              | UN        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>2 477</b>   | <b>-304</b>    | <b>4 845</b>   | <b>3 900</b>   | <b>13 025</b>  | <b>4 251</b>   | <b>7 466</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>1 797</b>   | <b>-344</b>    | <b>4 232</b>   | <b>1 178</b>   | <b>12 567</b>  | <b>2 977</b>   | <b>6 622</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>406 594</b> | <b>383 677</b> | <b>427 022</b> | <b>516 299</b> | <b>598 563</b> | <b>568 289</b> | <b>608 247</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-6 731</b>  | <b>3 251</b>   | <b>-57 925</b> | <b>3 000</b>   | <b>8 896</b>   | <b>10 834</b>  | <b>6 141</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

TABLEAU : 21-C

21 - ENERGIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,040  | 0,090   | 0,186   | 0,118   | -0,018  | 0,086   |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,159             | 0,226   | 0,062   | 0,161   | 0,100   | 0,145   | 0,126   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,454             | 0,544   | -0,660  | 0,452   | 0,186   | 0,418   | 0,382   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,546             | 0,456   | 1,660   | 0,548   | 0,814   | 0,582   | 0,618   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,087             | 0,138   | -0,043  | 0,080   | 0,022   | 0,068   | 0,055   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,448             | 0,400   | 1,630   | 0,516   | 0,656   | 0,440   | 0,444   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,988             | 0,735   | -2,471  | 1,142   | 3,534   | 1,052   | 1,162   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,048            | 0,022   | -0,500  | 0,026   | 0,060   | 0,075   | 0,021   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,020            | 0,010   | -0,154  | 0,008   | 0,022   | 0,024   | 0,011   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,613             | 1,536   | 2,274   | 3,035   | 1,931   | 2,037   | 0,963   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,617             | 0,606   | 0,695   | 0,752   | 0,659   | 0,671   | 0,491   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,188             | 0,119   | 0,451   | 0,176   | 0,230   | 0,152   | 0,143   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,094             | 0,076   | 0,342   | 0,079   | 0,345   | 0,105   | 0,116   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,308             | 0,447   | -0,722  | 0,523   | 0,778   | 0,531   | 0,441   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,620             | 0,651   | 0,440   | 0,329   | 0,518   | 0,491   | 1,038   |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,036             | 0,031   | 0,031   | 0,037   | 0,030   | 0,027   | 0,019   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,015             | 0,046   | -0,132  | 0,023   | -0,016  | 0,016   | 0,008   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,189             | 0,259   | 0,068   | 0,212   | 0,132   | 0,176   | 0,130   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,081             | 0,179   | -1,943  | 0,109   | -0,120  | 0,092   | 0,064   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,831             | 2,194   | 0,603   | 1,826   | 1,228   | 1,719   | 1,619   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,197             | 2,490   | 0,612   | 1,933   | 1,516   | 2,270   | 2,247   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,345             | 0,341   | 0,335   | 0,387   | 0,314   | 0,294   | 0,272   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,082             | 0,161   | -0,082  | 0,098   | 0,095   | 0,125   | 0,100   |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 112,789           | 109,066 | 126,828 | 124,744 | 130,472 | 141,319 | 103,573 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 199,127           | 250,027 | 238,204 | 40,869  | 153,733 | 207,145 | 186,860 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,413             | 0,424   | 0,319   | 0,253   | 0,361   | 0,351   | 0,541   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

21 - ENERGIE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |           |           |          |          |           |
|---|-------------------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010      | 2011      | 2012     | 2013     | 2014      |
| EBE   | 0,086             | 0,141    | -0,045    | 0,096     | 0,024    | 0,074    | 0,050     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |          |          |           |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,189             | 0,259    | 0,068     | 0,212     | 0,132    | 0,176    | 0,130     |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |          |          |           |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,522             | 0,443    | 1,267     | 0,466     | 0,510    | 0,471    | 0,524     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |          |          |           |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,090             | 0,074    | 0,261     | 0,067     | 0,216    | 0,085    | 0,098     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |          |          |           |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,180             | 0,116    | 0,344     | 0,150     | 0,144    | 0,123    | 0,121     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |          |          |           |
| CAFG  |                   | 0,422    | -0,649    | 0,367     | 0,315    | 0,383    | 0,329     |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |           |           |          |          |           |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,500             | 0,502    | 0,490     | 0,478     | 0,476    | 0,492    | 0,491     |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |           |           |          |          |           |
| BFR   | 9 598             | 17 078   | - 31 721  | 6 164     | - 37 751 | - 66 528 | 38 136    |
| BFE x 360   | 27,139            | 30,548   | -17,713   | 7,307     | -16,431  | -38,710  | 34,503    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |           |           |          |          |           |
| STOCKS x 360  | 1636,154          | 5902,052 | 16673,111 | 31653,997 | 9549,184 | 4005,067 | 18270,758 |
| CAMV  |                   |          |           |           |          |          |           |
| RESULTAT NET  | -0,107            | 0,038    | -2,277    | 0,038     | 0,163    | 0,139    | 0,083     |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |           |           |          |          |           |
| CAPITAUX PROPRES                                    | 0,620             | 0,651    | 0,440     | 0,329     | 0,518    | 0,491    | 1,038     |
| EMPRUNTS  |                   |          |           |           |          |          |           |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | 1,794             | 1,644    | 2,439     | 3,303     | 2,033    | 2,132    | 1,025     |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |           |           |          |          |           |
| EMPRUNTS  |                   | 6,199    | -12,184   | 10,181    | 10,504   | 7,969    | 9,960     |
| CAFG  |                   |          |           |           |          |          |           |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,101             | 0,066    | 0,068     | 0,081     | 0,050    | 0,045    | 0,060     |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |           |           |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES                                  | 1,112             | 1,129    | 0,961     | 1,036     | 0,970    | 0,918    | 1,141     |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |           |           |          |          |           |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 1,080             | 1,075    | 1,046     | 1,022     | 1,058    | 1,066    | 1,062     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 0,015             | 0,043    | -0,136    | 0,019     | -0,016   | 0,017    | 0,009     |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 21-D

21 - ENERGIE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |         |         |         |         |
|--|-------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 37 264  | -21 629  | 33 999  | 27 460  | 36 932  | 28 572  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 9 000   | 202      | 15 242  | -12 930 | 10 277  | -10 309 |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 16 022  | 59 759   | 38 862  | 30 956  | 41 947  | 16 542  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -21 779 | -106 171 | -27 951 | -44 456 | -80 975 | 95 591  |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 3 243   | -46 211  | 26 153  | -26 430 | -28 750 | 101 824 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 28 472  | 46 633   | -16 786 | 35 719  | 32 630  | 28 177  |

TABLEAU : 21-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   | 394 329           | 378 571 | 412 624 | 489 450 | 547 166 | 537 120 | 583 370 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 65 658            | 88 201  | 33 343  | 92 739  | 87 037  | 96 328  | 86 832  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 22-A ACTIF

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 759            | 847            | 1 453          | 2 512          | 37 238           | 36 269           | 38 360           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 2              | 0                | 0                | 0                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 42             | 9              | -2             | 7              | 13               | 4                | 4                |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 151            | 146            | 156            | 118            | 322              | 375              | 437              |
| Fonds commercial                                      | AG        | 684            | 719            | 508            | 515            | 669              | 703              | 697              |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 29             | 32             | 46             | 55             | 52               | 51               | 60               |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 14 904         | 16 320         | 33 536         | 27 546         | 24 251           | 29 877           | 31 625           |
| Bâtiments   | AK        | 7 012          | 8 152          | 49 454         | 95 889         | 959 691          | 1 033 972        | 1 107 203        |
| Installations et agencements                          | AL        | 2 516          | 4 888          | 5 170          | 5 310          | 4 760            | 6 538            | 7 871            |
| Matériels   | AM        | 45 366         | 49 744         | 36 752         | 52 262         | 44 811           | 66 119           | 55 401           |
| Matériels de transport                                | AN        | 14 907         | 16 933         | 14 432         | 15 659         | 15 656           | 21 446           | 19 849           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>963</b>     | <b>1 470</b>   | <b>855</b>     | <b>1 084</b>   | <b>36 013</b>    | <b>49 151</b>    | <b>39 905</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 1 390          | 1 440          | 1 466          | 1 464          | 1 489            | 1 515            | 1 550            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 31 309         | 35 361         | 39 809         | 53 657         | 59 742           | 65 266           | 62 890           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>120 033</b> | <b>136 060</b> | <b>183 636</b> | <b>256 081</b> | <b>1 184 706</b> | <b>1 311 285</b> | <b>1 365 850</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>153</b>     | <b>149</b>     | <b>114</b>     | <b>357</b>     | <b>773</b>       | <b>447</b>       | <b>430</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 3 999          | 3 879          | 5 448          | 6 815          | 7 424            | 8 033            | 8 074            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 13 639         | 14 956         | 15 083         | 16 623         | 25 144           | 21 917           | 22 241           |
| En-cours  | BE        | 154 184        | 75 434         | 71 383         | 107 273        | 100 389          | 101 546          | 104 109          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 495          | 6 746          | 8 020          | 5 535          | 5 430            | 8 479            | 8 982            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 12 317         | 64 634         | 178 921        | 147 737        | 482 764          | 56 754           | 327 844          |
| Clients   | BI        | 158 959        | 189 648        | 201 390        | 193 074        | 296 771          | 255 357          | 259 532          |
| Autres créances                                       | BJ        | 98 328         | 95 182         | 140 026        | 156 557        | 155 477          | 117 076          | 171 593          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>444 073</b> | <b>450 628</b> | <b>620 384</b> | <b>633 970</b> | <b>1 074 172</b> | <b>569 608</b>   | <b>902 804</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 220            | 113            | 36             | 18             | 297              | 914              | 232              |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 1 076          | 1 040          | 1 195          | 1 797          | 438              | 27 204           | 648              |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 22 599         | 39 935         | 38 394         | 34 324         | 143 232          | 100 141          | 155 962          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>23 896</b>  | <b>41 088</b>  | <b>39 625</b>  | <b>36 139</b>  | <b>143 966</b>   | <b>128 259</b>   | <b>156 842</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>523</b>     | <b>347</b>     | <b>134</b>     | <b>318</b>     | <b>390</b>       | <b>3053</b>      | <b>307</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>588 525</b> | <b>628 123</b> | <b>843 778</b> | <b>926 509</b> | <b>2 403 235</b> | <b>2 012 205</b> | <b>2 425 803</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 22-A PASSIF

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Capital  | CA        | 27 543         | 28 459         | 30 378         | 39 181         | 518 308          | 546 491          | 572 670          |
| Actionnaires capital non appelé                    | CB        | -143           | -105           | -31            | -73            | -504             | -228             | -232             |
| <b>Primes et Réserves</b>                          |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion             | CD        | 1 347          | 1 417          | 1 485          | 1 554          | 1 647            | 2 519            | 2 600            |
| Ecart de réévaluation                              | CE        | 151            | 158            | 172            | 181            | 188              | 870              | 197              |
| Réserves indisponibles                             | CF        | 5 345          | 5 735          | 7 783          | 7 452          | 7 124            | 7 428            | 7 460            |
| Réserves libres                                    | CG        | 7 480          | 7 652          | 7 900          | 8 010          | 9 019            | 9 417            | 9 441            |
| Report à nouveau + ou -                            | CH        | -14 996        | -19 793        | -18 194        | -20 117        | -19 236          | -15 453          | -36 892          |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | CI        | -8 426         | -1 462         | -2 270         | 6 842          | -8 256           | -10 247          | -4 237           |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                       | CL        | 1 015          | 202            | 46 609         | 75 957         | 323 863          | 345 265          | 428 191          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés         | CM        | 402            | 1 291          | 936            | 1 181          | 176              | 96               | 845              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                  | <b>CP</b> | <b>19 717</b>  | <b>23 554</b>  | <b>74 768</b>  | <b>120 168</b> | <b>832 330</b>   | <b>886 157</b>   | <b>980 042</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Emprunts   | DA        | 23 136         | 21 371         | 116 297        | 71 264         | 287 082          | 178 235          | 211 174          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés        | DB        | 818            | 2 222          | 827            | 2 131          | 1 165            | 26 594           | 11 277           |
| Dettes financières diverses                        | DC        | 25 085         | 61 525         | 43 105         | 52 943         | 78 746           | 61 245           | 68 012           |
| Provisions financières pour risques et charges     | DD        | 2 725          | 4 507          | 5 011          | 5 133          | 6 984            | 8 387            | 7 009            |
| (1) dont H.A.O. :                                  | DE        |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>               | <b>DF</b> | <b>51 763</b>  | <b>89 624</b>  | <b>165 239</b> | <b>131 472</b> | <b>373 978</b>   | <b>274 461</b>   | <b>297 472</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>           | <b>DG</b> | <b>71 480</b>  | <b>113 178</b> | <b>240 007</b> | <b>251 640</b> | <b>1 206 307</b> | <b>1 160 618</b> | <b>1 277 514</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | DH        | 1 046          | 972            | 3 302          | 8 900          | 7 488            | 13 461           | 9 511            |
| Clients, avances reçues                            | DI        | 82 251         | 122 081        | 214 839        | 221 075        | 255 106          | 94 516           | 89 682           |
| Fournisseurs d'exploitation                        | DJ        | 103 752        | 163 273        | 110 711        | 143 763        | 188 712          | 209 472          | 193 354          |
| Dettes fiscales                                    | DK        | 49 515         | 49 609         | 46 802         | 53 813         | 305 537          | 67 488           | 337 494          |
| Dettes sociales                                    | DL        | 9 149          | 9 162          | 8 409          | 9 294          | 11 608           | 12 338           | 12 018           |
| Autres dettes                                      | DM        | 217 740        | 131 711        | 178 416        | 190 059        | 383 806          | 394 381          | 442 786          |
| Risques provisionnés                               | DN        | 11 595         | 3 048          | 700            | 902            | 1 125            | 1 412            | 2 844            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                | <b>DP</b> | <b>475 046</b> | <b>479 858</b> | <b>563 179</b> | <b>627 807</b> | <b>1 153 383</b> | <b>793 069</b>   | <b>1 087 688</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                        | DQ        | 646            | 1 742          | 338            | 842            | 373              | 369              | 381              |
| Banques, crédits de trésorerie                     | DR        | 7 600          | 3 419          | 2 586          | 6 042          | 11 308           | 13 987           | 15 869           |
| Banques, découverts                                | DS        | 33 446         | 29 461         | 29 315         | 31 052         | 31 146           | 43 439           | 44 769           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>              | <b>DT</b> | <b>41 693</b>  | <b>34 622</b>  | <b>32 239</b>  | <b>37 936</b>  | <b>42 828</b>    | <b>57 795</b>    | <b>61 019</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>           | <b>DU</b> | <b>377</b>     | <b>449</b>     | <b>98</b>      | <b>461</b>     | <b>573</b>       | <b>686</b>       | <b>6</b>         |
| (Gain probable de change)                          |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                            |           | -72            | 17             | 8 255          | 8 665          | 144              | 37               | -425             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>       | <b>DZ</b> | <b>588 525</b> | <b>628 123</b> | <b>843 778</b> | <b>926 509</b> | <b>2 403 235</b> | <b>2 012 205</b> | <b>2 425 803</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 22-B CHARGES

**22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 2 136                          | 2 944          | 3 391          | 3 566          | 4 417          | 6 968          | 7 513          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -14                            | 4              | -492           | 357            | -378           | 390            | -1 389         |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 92 729                         | 83 312         | 79 460         | 105 168        | 113 198        | 113 550        | 110 633        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 529                            | 1 132          | -505           | -41            | -6 998         | 3 889          | 356            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 96 622                         | 141 259        | 132 734        | 173 494        | 174 315        | 155 212        | 152 142        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -656                           | -228           | 437            | -990           | -632           | -1 102         | 1 092          |
| Transports  | RI        | 6 101                          | 6 401          | 6 482          | 8 127          | 8 582          | 9 903          | 9 615          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 70 900                         | 78 213         | 75 636         | 116 260        | 180 465        | 183 816        | 185 655        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 6 956                          | 7 569          | 6 389          | 10 086         | 10 307         | 15 306         | 8 779          |
| Autres charges                                    | RL        | 5 735                          | 7 331          | 4 203          | 12 715         | 37 338         | 18 757         | 23 326         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 40 822                         | 46 401         | 45 808         | 53 542         | 59 176         | 61 867         | 62 989         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 23 468                         | 25 218         | 22 427         | 27 646         | 28 641         | 33 530         | 33 647         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>345 326</b>                 | <b>399 556</b> | <b>375 970</b> | <b>509 932</b> | <b>608 431</b> | <b>602 087</b> | <b>594 358</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 6 432                          | 4 977          | 5 411          | 7 337          | 7 689          | 10 682         | 14 639         |
| Pertes de change                                  | SC        | 112                            | 30             | 52             | 85             | 461            | 257            | 832            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 688                            | 1 284          | 1 877          | 995            | 1 092          | 1 217          | 1 397          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>7 233</b>                   | <b>6 292</b>   | <b>7 340</b>   | <b>8 417</b>   | <b>9 241</b>   | <b>12 156</b>  | <b>16 868</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>352 559</b>                 | <b>405 848</b> | <b>383 310</b> | <b>518 349</b> | <b>617 672</b> | <b>614 243</b> | <b>611 226</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 6 745                          | 6 904          | 7 417          | 8 113          | 8 149          | 9 120          | 9 183          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 932                            | 1 283          | 1 855          | 2 365          | 1 756          | 2 210          | 1 316          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 358                            | 7              | 10             | 4              | 6              | 22             | 3              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>8 036</b>                   | <b>8 195</b>   | <b>9 282</b>   | <b>10 481</b>  | <b>9 911</b>   | <b>11 352</b>  | <b>10 502</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 2 872                          | 3 131          | 4 294          | 6 090          | 9 111          | 8 016          | 7 846          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>2 872</b>                   | <b>3 131</b>   | <b>4 294</b>   | <b>6 090</b>   | <b>9 111</b>   | <b>8 016</b>   | <b>7 846</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>363 467</b>                 | <b>417 173</b> | <b>396 886</b> | <b>534 920</b> | <b>636 693</b> | <b>633 611</b> | <b>629 573</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 22-B PRODUITS

**22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 4 269                          | 6 400          | 7 447          | 4 465          | 5 747          | 7 938          | 9 931          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>2 147</b>                   | <b>3 452</b>   | <b>4 549</b>   | <b>542</b>     | <b>1 708</b>   | <b>580</b>     | <b>3 807</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 6 877                          | 4 598          | 46 070         | 4 782          | 58 108         | 14 820         | 14 446         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 306 560                        | 470 270        | 298 260        | 463 551        | 477 979        | 477 723        | 485 522        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 17 034                         | -83 539        | 15 177         | 41 898         | -7 182         | 16 213         | 8 643          |
| Production immobilisée                             | TF        | 506                            | 556            | 89             | 461            | 675            | 310            | 523            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>237 719</b>                 | <b>307 440</b> | <b>280 640</b> | <b>405 565</b> | <b>423 380</b> | <b>391 627</b> | <b>398 147</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 555                          | 3 704          | 4 698          | 3 312          | 3 587          | 2 665          | 5 535          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>319 261</b>                 | <b>484 971</b> | <b>356 474</b> | <b>476 110</b> | <b>545 421</b> | <b>503 147</b> | <b>515 434</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 1 017                          | 0              | 8              | 194            | 236            | 40             | 40             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 20                             | 19             | 1 221          | 192            | 350            | 3 937          | 715            |
| Autres produits                                    | TL        | 3 378                          | 2 823          | 7 833          | 7 757          | 19 386         | 21 017         | 22 021         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>59 162</b>                  | <b>76 894</b>  | <b>73 059</b>  | <b>97 675</b>  | <b>38 035</b>  | <b>37 934</b>  | <b>49 614</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>18 341</b>                  | <b>30 493</b>  | <b>27 250</b>  | <b>44 132</b>  | <b>-21 141</b> | <b>-23 933</b> | <b>-13 375</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 194                          | 1 408          | 2 581          | 2 052          | 1 918          | 3 556          | 2 622          |
| Transferts de charges                              | TT        | 4 146                          | 1 405          | 2 659          | 2 459          | 56 085         | 62 023         | 60 874         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>346 540</b>                 | <b>407 643</b> | <b>386 033</b> | <b>530 929</b> | <b>616 652</b> | <b>610 203</b> | <b>610 833</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 214</b>                   | <b>8 088</b>   | <b>10 064</b>  | <b>20 997</b>  | <b>8 222</b>   | <b>8 116</b>   | <b>16 475</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 828                          | 1 788          | 1 712          | 2 623          | 2 515          | 3 107          | 4 800          |
| Gains de change                                    | UC        | 23                             | 194            | 62             | 16             | 97             | 396            | 432            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 818                            | 651            | 1 225          | 1 102          | 1 042          | 1 100          | 1 365          |
| Transferts de charges                              | UE        | 1                              | 3              | 0              | 19             | 1              | 0              | 1              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>2 670</b>                   | <b>2 635</b>   | <b>2 999</b>   | <b>3 761</b>   | <b>3 654</b>   | <b>4 603</b>   | <b>6 598</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-4 563</b>                  | <b>-3 657</b>  | <b>-4 341</b>  | <b>-4 656</b>  | <b>-5 587</b>  | <b>-7 553</b>  | <b>-10 270</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>349 210</b>                 | <b>410 278</b> | <b>389 033</b> | <b>534 689</b> | <b>620 306</b> | <b>614 806</b> | <b>617 430</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 349</b>                  | <b>4 430</b>   | <b>5 722</b>   | <b>16 341</b>  | <b>2 634</b>   | <b>563</b>     | <b>6 204</b>   |
| (+ ou -)   |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 2 841                          | 2 273          | 277            | 3 424          | 218            | 719            | 1 112          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 5 557                          | 4 726          | 4 611          | 5 345          | 7 245          | 6 868          | 6 023          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 266                            | 395            | 77             | 732            | 362            | 108            | 280            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 7                              | 12             | 198            | 213            | 132            | 1 011          | 1 602          |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 300            | 698            | 784            | 392            | 571            | 1              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>5 830</b>                   | <b>5 433</b>   | <b>5 583</b>   | <b>7 073</b>   | <b>8 132</b>   | <b>8 558</b>   | <b>7 906</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-2 205</b>                  | <b>-2 762</b>  | <b>-3 699</b>  | <b>-3 409</b>  | <b>-1 779</b>  | <b>-2 794</b>  | <b>-2 596</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>355 040</b>                 | <b>415 711</b> | <b>394 616</b> | <b>541 762</b> | <b>628 438</b> | <b>623 364</b> | <b>625 336</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-8 426</b>                  | <b>-1 462</b>  | <b>-2 270</b>  | <b>6 842</b>   | <b>-8 256</b>  | <b>-10 247</b> | <b>-4 237</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |  |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |  |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,189   | -0,060  | 0,383   | 0,061   | -0,031  | 0,007   |  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,175             | 0,191   | 0,193   | 0,187   | 0,069   | 0,071   | 0,092   |  |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| EBE                                 | 0,310             | 0,397   | 0,373   | 0,452   | -0,556  | -0,631  | -0,270  |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,690             | 0,603   | 0,627   | 0,548   | 1,556   | 1,631   | 1,270   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| EBE                                 | 0,153             | 0,224   | 0,148   | 0,172   | -0,018  | -0,018  | -0,010  |  |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,397             | 0,328   | 0,307   | 0,283   | 0,753   | 0,884   | 0,678   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 1,280             | 0,827   | 0,823   | 0,626   | -1,355  | -1,401  | -2,516  |  |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| RESULTAT NET                        | -0,427            | -0,062  | -0,030  | 0,057   | -0,010  | -0,012  | -0,004  |  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| RESULTAT NET                        | -0,026            | -0,003  | -0,006  | 0,014   | -0,015  | -0,020  | -0,008  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| DETTES FINANCIERES                  | 2,625             | 3,805   | 2,210   | 1,094   | 0,449   | 0,310   | 0,304   |  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,724             | 0,792   | 0,688   | 0,522   | 0,310   | 0,236   | 0,233   |  |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,109             | 0,065   | 0,074   | 0,075   | 0,202   | 0,282   | 0,295   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,118             | 0,098   | 0,087   | 0,103   | 0,271   | 0,404   | 0,177   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CAF                                 | 0,278             | 0,345   | 0,321   | 0,378   | 0,558   | 0,650   | 0,625   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | 0,381             | 0,263   | 0,452   | 0,914   | 2,226   | 3,229   | 3,295   |  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,020             | 0,010   | 0,015   | 0,015   | 0,014   | 0,021   | 0,028   |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,004             | 0,017   | 0,028   | 0,044   | 0,015   | 0,016   | 0,032   |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,185             | 0,159   | 0,205   | 0,205   | 0,070   | 0,075   | 0,096   |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,021             | 0,105   | 0,138   | 0,215   | 0,216   | 0,214   | 0,332   |  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,449             | 1,657   | 1,595   | 1,824   | 0,643   | 0,613   | 0,788   |  |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| VALEUR AJOUTEE                      | 2,413             | 2,901   | 3,005   | 3,410   | 1,279   | 1,091   | 1,416   |  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,088             | 0,143   | 0,196   | 0,142   | 0,156   | 0,136   | 0,123   |  |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CAF                                 | 0,275             | 0,281   | 0,126   | 0,265   | 0,052   | 0,077   | 0,095   |  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CREANCES CLIENTS*360                | 151,900           | 119,303 | 172,357 | 123,719 | 166,001 | 154,836 | 153,617 |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 195,200           | 257,323 | 185,356 | 183,818 | 239,278 | 270,375 | 257,475 |  |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |  |
| CAPITAUX PROPRES                    | 0,221             | 0,220   | 0,310   | 0,458   | 0,753   | 0,815   | 0,830   |  |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |  |

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS                             | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |  |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
|                                    | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |  |
| EBE                                | 0,057             | 0,063     | 0,076     | 0,093     | -0,039    | -0,048    | -0,026    |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| VALEUR AJOUTEE                     | 0,185             | 0,159     | 0,205     | 0,205     | 0,070     | 0,075     | 0,096     |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CHARGES DE PERSONNEL               | 0,634             | 0,582     | 0,600     | 0,526     | 0,621     | 0,609     | 0,553     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| IMPOTS ET TAXES                    | 0,108             | 0,095     | 0,084     | 0,099     | 0,108     | 0,151     | 0,077     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| FRAIS FINANCIERS                   | 0,100             | 0,062     | 0,071     | 0,072     | 0,081     | 0,105     | 0,129     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CAFG                               |                   | 0,316     | 0,273     | 0,343     | 0,203     | 0,208     | 0,249     |  |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)       |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 0,500             | 0,517     | 0,471     | 0,257     | 0,136     | 0,138     | 0,154     |  |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT        |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| BFR                                | - 30 973          | - 29 230  | 57 205    | 6 163     | - 79 211  | - 223 461 | - 184 884 |  |
| BFE x 360                          | -33,919           | -21,086   | 60,991    | 11,119    | -47,850   | -150,573  | -122,788  |  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                 |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| STOCKS x 360                       | 29575,286         | 12337,278 | 12411,254 | 12503,145 | 12333,057 | 6848,487  | 8430,105  |  |
| CAMV                               |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESULTAT NET                       | -0,142            | -0,019    | -0,031    | 0,070     | -0,217    | -0,270    | -0,085    |  |
| VALEUR AJOUTEE                     |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CAPITAUX PROPRES                   | 0,381             | 0,263     | 0,452     | 0,914     | 2,226     | 3,229     | 3,295     |  |
| EMPRUNTS                           |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 | 4,740             | 5,275     | 2,641     | 1,410     | 0,501     | 0,375     | 0,366     |  |
| CAPITAUX PROPRES                   |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| EMPRUNTS                           |                   | 3,563     | 7,927     | 3,768     | 19,382    | 13,004    | 10,482    |  |
| CAFG                               |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS        | 0,446             | 0,279     | 0,163     | 0,224     | 0,103     | 0,174     | 0,170     |  |
| ENDETTEMENT GLOBAL                 |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,596             | 0,832     | 1,307     | 0,983     | 1,018     | 0,885     | 0,935     |  |
| ACTIF IMMOBILISE NET               |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESSOURCES STABLES                 | 0,803             | 1,059     | 0,997     | 0,960     | 1,091     | 1,067     | 1,082     |  |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |           |           |           |           |           |           |  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION            | 0,014             | 0,076     | 0,042     | 0,080     | 0,007     | 0,007     | 0,014     |  |
| (ACTIF IMMOBILISE + BFR)           |                   |           |           |           |           |           |           |  |

TABLEAU : 22-D

22 - PREPARATION DE SITES ET CONSTRUCTION D'OUVRAGES DE BATIMENT OU DE GENIE CIVIL

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |          |          |          |
|--|-------------------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012     | 2013     | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 25 155  | 20 846  | 34 889  | 19 295   | 21 106   | 28 381   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -73 301 | -1 082  | 36 312  | 2 143    | 1 588    | 3 429    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 79 685  | 170 660 | -22 785 | 437 716  | -503 162 | 327 038  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -4 957  | -80 640 | -59 394 | -527 099 | 366 173  | -297 890 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 426   | 88 938  | -45 867 | -87 241  | -135 401 | 32 577   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 18 341  | 30 493  | 27 250  | 44 132   | -23 933  | -13 375  |

TABLEAU : 22-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 338 077 | 401 883 | 377 895 | 522 495 | 537 266 | 541 213 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 64 382  | 79 664  | 76 359  | 101 858 | 95 271  | 113 854 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 23-A ACTIF

**23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 101           | 81            | 53            | 59            | 70            | 67            | 78            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 14            | 7             | 5             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 62            | 76            | 68            | 119           | 117           | 59            | 42            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 130           | 135           | 109           | 59            | 90            | 139           | 140           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 164           | 174           | 8             | 10            | 11            | 12            | 12            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 607           | 591           | 546           | 604           | 670           | 658           | 763           |
| Bâtiments   | AK        | 727           | 742           | 1 036         | 974           | 1 286         | 1 234         | 1 278         |
| Installations et agencements                          | AL        | 513           | 475           | 494           | 658           | 624           | 782           | 691           |
| Matériels   | AM        | 2 203         | 2 344         | 2 218         | 2 784         | 3 473         | 4 189         | 4 329         |
| Matériels de transport                                | AN        | 2 318         | 2 436         | 2 244         | 1 885         | 2 216         | 2 452         | 2 291         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 22            | 14            | 53            | 67            | 71            | 86            | 63            |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 159           | 156           | 27            | 28            | 29            | 30            | 106           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 563           | 578           | 916           | 979           | 1 163         | 1 796         | 2 050         |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>7 568</b>  | <b>7 802</b>  | <b>7 772</b>  | <b>8 225</b>  | <b>9 833</b>  | <b>11 512</b> | <b>11 846</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 8             | 18            | 27            | 5             | 33            | 108           | 97            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 1 873         | 1 398         | 1 228         | 1 277         | 816           | 2 239         | 1 099         |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 2 691         | 2 222         | 2 955         | 4 049         | 4 232         | 4 835         | 5 194         |
| En-cours  | BE        | 3 282         | 4 064         | 3 956         | 3 936         | 4 409         | 4 599         | 4 766         |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 461           | 17            | 322           | 379           | 484           | 371           | 389           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 450           | 1 386         | 1 393         | 1 150         | 1 225         | 1 501         | 1 188         |
| Clients   | BI        | 27 301        | 29 291        | 23 238        | 24 535        | 40 602        | 36 868        | 39 264        |
| Autres créances                                       | BJ        | 9 384         | 9 426         | 9 638         | 13 114        | 12 829        | 13 715        | 14 063        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>45 450</b> | <b>47 821</b> | <b>42 757</b> | <b>48 445</b> | <b>64 628</b> | <b>64 236</b> | <b>66 060</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 28            | 29            | 29            | 30            | 33            | 33            | 0             |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 35            | 22            | 2             | 2             | -23           | 11            | 34            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 3 882         | 6 457         | 4 527         | 6 170         | 7 257         | 6 916         | 8 709         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>3 944</b>  | <b>6 509</b>  | <b>4 558</b>  | <b>6 202</b>  | <b>7 266</b>  | <b>6 960</b>  | <b>8 743</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 2             | 0             | 1             | 4             | 19            | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>56 962</b> | <b>62 134</b> | <b>55 087</b> | <b>62 874</b> | <b>81 732</b> | <b>82 727</b> | <b>86 649</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 23-A PASSIF

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA        | 3 688         | 3 804         | 3 140         | 3 504         | 4 272         | 4 621         | 4 711         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | -16           | -4            | 3             | 3             | 4             | 4             | 4             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 44            | 46            | 37            | 44            | 44            | 44            | 44            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 307           | 307           | 212           | 216           | 269           | 249           | 266           |
| Réserves libres   | CG        | 632           | 432           | 411           | 329           | 597           | 708           | 347           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -5 259        | -5 097        | -6 645        | -7 684        | -8 278        | -12 290       | -9 616        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-672</b>   | <b>-3 458</b> | <b>1 096</b>  | <b>757</b>    | <b>-4 166</b> | <b>696</b>    | <b>-2 650</b> |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 16            | 162           |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 221           | 225           | 82            | 85            | 87            | 91            | 95            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>-1 048</b> | <b>-3 740</b> | <b>-1 658</b> | <b>-2 740</b> | <b>-7 165</b> | <b>-5 854</b> | <b>-6 631</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA        | 1 508         | 1 028         | 492           | 520           | 364           | 1 477         | 2 361         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 93            | 101           | 82            | 74            | 135           | 116           | 148           |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 584           | 6 413         | 6 687         | 6 629         | 6 722         | 6 656         | 6 535         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 474           | 411           | 775           | 838           | 872           | 975           | 1 043         |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>2 659</b>  | <b>7 953</b>  | <b>8 037</b>  | <b>8 060</b>  | <b>8 092</b>  | <b>9 224</b>  | <b>10 086</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>1 612</b>  | <b>4 213</b>  | <b>6 379</b>  | <b>5 320</b>  | <b>927</b>    | <b>3 370</b>  | <b>3 456</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 21            | 37            | 51            | 143           | 106           | 332           | 361           |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 4 657         | 4 785         | 2 679         | 7 003         | 9 099         | 7 381         | 8 748         |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 18 653        | 18 112        | 17 361        | 18 660        | 23 744        | 24 449        | 27 328        |
| Dettes fiscales   | DK        | 4 335         | 6 002         | 4 882         | 5 064         | 5 582         | 6 773         | 6 832         |
| Dettes sociales   | DL        | 521           | 697           | 609           | 666           | 898           | 927           | 915           |
| Autres dettes   | DM        | 24 311        | 25 551        | 20 388        | 22 774        | 37 270        | 35 281        | 35 432        |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 255           | 249           | 47            | 51            | 245           | 296           | 443           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>52 753</b> | <b>55 432</b> | <b>46 018</b> | <b>54 361</b> | <b>76 944</b> | <b>75 439</b> | <b>80 058</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 34            | 7             | 7             | 8             | 4             | 2             | 6             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 275           | 162           | 883           | 446           | 597           | 587           | 365           |
| Banques, découverts                                       | DS        | 2 257         | 2 342         | 1 809         | 2 714         | 3 282         | 3 278         | 2 782         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>2 566</b>  | <b>2 510</b>  | <b>2 699</b>  | <b>3 168</b>  | <b>3 883</b>  | <b>3 867</b>  | <b>3 154</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | <b>DU</b> | <b>0</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>3</b>      | <b>55</b>     | <b>0</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 31            | -22           | -9            | 25            | -25           | -4            | -19           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>56 962</b> | <b>62 134</b> | <b>55 087</b> | <b>62 874</b> | <b>81 732</b> | <b>82 727</b> | <b>86 649</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 23-B CHARGES

**23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 756                          | 2 309         | 2 619         | 3 438         | 4 387         | 3 987         | 5 781         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -226                           | 51            | 9             | -258          | 556           | -824          | 914           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 10 108                         | 7 056         | 17 337        | 15 755        | 18 645        | 20 412        | 21 778        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -188                           | -472          | -361          | 44            | 404           | -1 061        | -273          |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 13 468                         | 19 500        | 12 592        | 13 228        | 26 210        | 22 370        | 19 581        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -672                           | 171           | -552          | -1 327        | 170           | 131           | 663           |
| Transports  | RI        | 1 704                          | 1 723         | 1 213         | 1 293         | 2 256         | 2 180         | 1 759         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 13 455                         | 14 568        | 17 237        | 20 668        | 15 970        | 15 316        | 15 152        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 1 422                          | 2 863         | 1 093         | 1 497         | 1 568         | 1 604         | 2 120         |
| Autres charges                                    | RL        | 771                            | 1 085         | 715           | 565           | 921           | 937           | 1 245         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 9 011                          | 11 037        | 10 218        | 10 226        | 11 452        | 13 245        | 12 771        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 1 641                          | 1 797         | 1 916         | 2 098         | 2 241         | 2 692         | 2 691         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>52 252</b>                  | <b>61 688</b> | <b>64 036</b> | <b>67 228</b> | <b>84 781</b> | <b>80 988</b> | <b>84 181</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 641                            | 474           | 323           | 367           | 456           | 541           | 660           |
| Pertes de change                                  | SC        | 3                              | 27            | 4             | 17            | 183           | 21            | 9             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 11                             | 66            | 7             | 28            | 51            | 63            | 84            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>654</b>                     | <b>566</b>    | <b>334</b>    | <b>413</b>    | <b>691</b>    | <b>625</b>    | <b>753</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>52 906</b>                  | <b>62 254</b> | <b>64 370</b> | <b>67 641</b> | <b>85 472</b> | <b>81 613</b> | <b>84 934</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 203                            | 189           | 194           | 161           | 239           | 105           | 104           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 8                              | 5             | 0             | 0             | 2             | 3             | 0             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 60                             | 0             | 0             | 10            | 11            | 11            | 12            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>271</b>                     | <b>194</b>    | <b>194</b>    | <b>172</b>    | <b>252</b>    | <b>119</b>    | <b>116</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 14                             | 15            | 16            | 17            | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 882                            | 1 898         | 987           | 963           | 950           | 1 330         | 765           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>896</b>                     | <b>1 913</b>  | <b>1 003</b>  | <b>980</b>    | <b>950</b>    | <b>1 330</b>  | <b>765</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>54 073</b>                  | <b>64 361</b> | <b>65 567</b> | <b>68 792</b> | <b>86 673</b> | <b>83 062</b> | <b>85 815</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 23-B PRODUITS

**23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 2 628                          | 2 686         | 4 059         | 3 796         | 4 767         | 5 747         | 8 311         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>1 098</b>                   | <b>326</b>    | <b>1 431</b>  | <b>616</b>    | <b>-176</b>   | <b>2 583</b>  | <b>1 616</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 1 654                          | 59            | 8 818         | 9 125         | 7 492         | 11 486        | 8 713         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 48 597                         | 53 090        | 53 928        | 53 442        | 68 777        | 64 656        | 63 853        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -786                           | 3 796         | -3 049        | -261          | -1 217        | -1 705        | -440          |
| Production immobilisée                             | TF        | 73                             | 11            | 12            | 12            | 13            | 13            | 14            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>39 618</b>                  | <b>50 373</b> | <b>42 733</b> | <b>46 519</b> | <b>56 015</b> | <b>55 100</b> | <b>50 635</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 177                            | 141           | 202           | 201           | 1 230         | 1 561         | 1 241         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>53 056</b>                  | <b>55 977</b> | <b>67 007</b> | <b>66 564</b> | <b>82 266</b> | <b>83 450</b> | <b>82 118</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0                              | 0             | 0             | 144           | 0             | 0             | 0             |
| Autres produits                                    | TL        | 272                            | 655           | 762           | 785           | 515           | 833           | 759           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>11 016</b>                  | <b>11 585</b> | <b>12 829</b> | <b>12 341</b> | <b>10 489</b> | <b>17 540</b> | <b>13 731</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>2 005</b>                   | <b>548</b>    | <b>2 611</b>  | <b>2 115</b>  | <b>-964</b>   | <b>4 295</b>  | <b>960</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 169                            | 14            | 112           | 250           | 300           | 155           | 146           |
| Transferts de charges                              | TT        | 215                            | 128           | 1 677         | 1 805         | 349           | 236           | 138           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>52 999</b>                  | <b>60 581</b> | <b>66 519</b> | <b>69 299</b> | <b>82 225</b> | <b>82 982</b> | <b>82 735</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>748</b>                     | <b>-1 107</b> | <b>2 483</b>  | <b>2 071</b>  | <b>-2 555</b> | <b>1 994</b>  | <b>-1 446</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 28                             | 120           | 8             | 65            | 25            | 0             | -88           |
| Gains de change                                    | UC        | 0                              | 1             | 0             | 23            | 35            | 9             | 2             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 5                              | 0             | 0             | 0             | 23            | 32            | 33            |
| Transferts de charges                              | UE        | 1                              | 52            | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>34</b>                      | <b>173</b>    | <b>9</b>      | <b>89</b>     | <b>84</b>     | <b>41</b>     | <b>-53</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-621</b>                    | <b>-393</b>   | <b>-325</b>   | <b>-324</b>   | <b>-607</b>   | <b>-583</b>   | <b>-806</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>53 033</b>                  | <b>60 754</b> | <b>66 528</b> | <b>69 388</b> | <b>82 309</b> | <b>83 024</b> | <b>82 682</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>127</b>                     | <b>-1 500</b> | <b>2 158</b>  | <b>1 747</b>  | <b>-3 163</b> | <b>1 411</b>  | <b>-2 252</b> |
| (+ ou -)   |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 145                            | 95            | 147           | 69            | 249           | 106           | 85            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 117                            | 147           | 134           | 160           | 164           | 103           | 183           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 6                              | 2             | 0             | 0             | 35            | 615           | 286           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 237                            | 0             | 0             | 0             | 0             | 16            | 14            |
| Transferts de charges                              | UN        | 8                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>368</b>                     | <b>149</b>    | <b>135</b>    | <b>161</b>    | <b>198</b>    | <b>734</b>    | <b>483</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>97</b>                      | <b>-45</b>    | <b>-59</b>    | <b>-11</b>    | <b>-53</b>    | <b>615</b>    | <b>368</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>53 401</b>                  | <b>60 903</b> | <b>66 663</b> | <b>69 549</b> | <b>82 507</b> | <b>83 758</b> | <b>83 166</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-672</b>                    | <b>-3 458</b> | <b>1 096</b>  | <b>757</b>    | <b>-4 166</b> | <b>696</b>    | <b>-2 650</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,137   | 0,069   | 0,032   | 0,196   | 0,036   | -0,046  |
| PRODUCTION (N - 1)                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,216             | 0,199   | 0,207   | 0,193   | 0,137   | 0,221   | 0,181   |
| PRODUCTION                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,182             | 0,047   | 0,203   | 0,171   | -0,092  | 0,245   | 0,070   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CHARGES DE PERSONNEL                | 0,818             | 0,953   | 0,797   | 0,829   | 1,092   | 0,755   | 0,930   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| EBE                                 | 0,265             | 0,070   | 0,336   | 0,257   | -0,098  | 0,373   | 0,081   |
| ACTIF IMMOBILISE                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,149             | 0,155   | 0,149   | 0,170   | 0,214   | 0,153   | 0,196   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        | 0,819             | 3,277   | 0,734   | 0,992   | -2,326  | 0,627   | 2,801   |
| EBE                                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | 0,641             | 0,925   | -0,661  | -0,276  | 0,581   | -0,119  | 0,400   |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT NET                        | -0,013            | -0,062  | 0,016   | 0,011   | -0,051  | 0,008   | -0,032  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | -2,538            | -2,126  | -4,848  | -2,941  | -1,129  | -1,576  | -1,521  |
| CAPITAUX PROPRES                    |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 1,650             | 1,888   | 1,260   | 1,515   | 8,727   | 2,737   | 2,919   |
| RESSOURCES STABLES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,058             | 0,041   | 0,025   | 0,030   | 0,043   | 0,031   | 0,048   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| IMPOTS ET TAXES                     | 0,129             | 0,247   | 0,085   | 0,121   | 0,150   | 0,091   | 0,154   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,080             | -0,134  | 0,240   | 0,235   | -0,173  | 0,195   | 0,001   |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PERMANENTS                 | -0,394            | -0,470  | -0,206  | -0,340  | -0,885  | -0,635  | -0,657  |
| DETTES A LONG TERME                 |                   |         |         |         |         |         |         |
| FRAIS FINANCIERS                    | 0,012             | 0,008   | 0,005   | 0,006   | 0,006   | 0,006   | 0,008   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,014             | -0,020  | 0,037   | 0,031   | -0,031  | 0,024   | -0,018  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 0,208             | 0,207   | 0,191   | 0,185   | 0,127   | 0,210   | 0,167   |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             | 0,068             | -0,096  | 0,194   | 0,168   | -0,244  | 0,114   | -0,105  |
| VALEUR AJOUTEE                      |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 1,223             | 1,050   | 1,255   | 1,207   | 0,916   | 1,324   | 1,075   |
| FRAIS DE PERSONNEL                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| VALEUR AJOUTEE                      | 6,432             | 6,219   | 6,672   | 5,775   | 4,554   | 6,341   | 4,928   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS        |                   |         |         |         |         |         |         |
| DETTES FINANCIERES                  | 0,047             | 0,128   | 0,146   | 0,128   | 0,099   | 0,111   | 0,116   |
| TOTAL PASSIF                        |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAF                                 | 0,270             | -0,197  | 0,369   | 0,328   | -0,261  | 0,354   | -0,013  |
| DETTES FINANCIERES                  |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREANCES CLIENTS*360                | 156,984           | 159,641 | 105,806 | 112,450 | 150,572 | 134,786 | 145,873 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES TTC              |                   |         |         |         |         |         |         |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360          | 276,942           | 227,871 | 197,515 | 217,535 | 169,692 | 195,528 | 203,081 |
| ACHATS TTC                          |                   |         |         |         |         |         |         |
| CAPITAUX PROPRES                    | -3,969            | -19,584 | -0,367  | -1,187  | 2,886   | -18,935 | 3,081   |
| CAPITAUX STABLES                    |                   |         |         |         |         |         |         |

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE   | 0,038             | 0,010    | 0,039    | 0,032    | -0,012   | 0,051    | 0,012    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| VALEUR AJOUTEE                                      | 0,208             | 0,207    | 0,191    | 0,185    | 0,127    | 0,210    | 0,167    |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 0,800             | 0,931    | 0,704    | 0,719    | 1,065    | 0,721    | 0,908    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| IMPOTS ET TAXES                                     | 0,126             | 0,241    | 0,075    | 0,105    | 0,146    | 0,087    | 0,151    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| FRAIS FINANCIERS                                    | 0,057             | 0,040    | 0,022    | 0,026    | 0,042    | 0,029    | 0,047    |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAFG  |                   | -0,132   | 0,204    | 0,186    | -0,196   | 0,178    | -0,010   |
| VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                        |                   |          |          |          |          |          |          |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS                  | 0,442             | 0,520    | 0,520    | 0,377    | 0,435    | 0,502    | 0,545    |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT                         |                   |          |          |          |          |          |          |
| BFR   | - 7 304           | - 7 611  | - 3 261  | - 5 915  | - 12 315 | - 11 203 | - 13 999 |
| BFE x 360   | -49,466           | -48,828  | -17,387  | -31,248  | -53,573  | -47,360  | -60,213  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| STOCKS x 360  | 1954,009          | 1174,555 | 1158,887 | 1091,447 | 723,981  | 1370,700 | 615,585  |
| CAMV  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESULTAT NET  | -0,061            | -0,298   | 0,085    | 0,061    | -0,397   | 0,040    | -0,193   |
| VALEUR AJOUTEE                                      |                   |          |          |          |          |          |          |
| CAPITAUX PROPRES                                    | -0,394            | -0,470   | -0,206   | -0,340   | -0,885   | -0,635   | -0,657   |
| EMPRUNTS  |                   |          |          |          |          |          |          |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  | -4,987            | -2,798   | -6,477   | -4,097   | -1,671   | -2,236   | -1,997   |
| CAPITAUX PROPRES                                    |                   |          |          |          |          |          |          |
| EMPRUNTS  |                   | -5,076   | 2,709    | 3,047    | -3,836   | 2,827    | -74,459  |
| CAFG  |                   |          |          |          |          |          |          |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS                         | 0,491             | 0,240    | 0,251    | 0,282    | 0,324    | 0,295    | 0,238    |
| ENDETTEMENT GLOBAL                                  |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES                                  | 0,213             | 0,540    | 0,821    | 0,647    | 0,094    | 0,293    | 0,292    |
| ACTIF IMMOBILISE NET                                |                   |          |          |          |          |          |          |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)      | 6,106             | 22,061   | 1,414    | 2,303    | -0,374   | 10,899   | -1,606   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR) | 2,832             | -5,798   | 0,550    | 0,897    | 1,029    | 6,449    | 0,672    |

TABLEAU : 23-D

23 - TRAVAUX D'INSTALLATION ET DE FINITION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |         |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -1 567 | 2 967  | 2 645  | -2 110  | 3 263  | -135   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -607   | 761    | 1 180  | 300     | 2 104  | -596   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 2 971  | -5 835 | 4 531  | 15 858  | -2 555 | 2 411  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -2 664 | 9 429  | -8 252 | -22 623 | 1 679  | -4 536 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -301   | 4 355  | -2 541 | -6 465  | 1 228  | -2 721 |
| Excédent de Trésorerie                             | 2 005             | 548    | 2 611  | 2 115  | -964    | 4 295  | 960    |

TABLEAU : 23-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 51 085            | 58 079 | 62 102 | 64 065 | 76 633 | 79 428 | 75 755 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 11 264            | 11 857 | 14 510 | 14 218 | 10 749 | 18 378 | 14 061 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 24-A ACTIF

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 770            | 849            | 2 787          | 3 203          | 3 906          | 3 124          | 3 653          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 46             | 45             | 4              | 7              | 72             | 4              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 3              | 3              | 3              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 354            | 1 129          | 1 244          | 1 102          | 946            | 353            | 681            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 691            | 686            | 806            | 924            | 982            | 2 539          | 2 821          |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 3              | 3              | 0              | 2              | 203            | 18             | 35             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 11 690         | 11 990         | 14 338         | 15 001         | 16 475         | 18 088         | 23 054         |
| Bâtiments   | AK        | 14 929         | 20 571         | 35 369         | 40 556         | 43 083         | 50 519         | 54 530         |
| Installations et agencements                          | AL        | 13 066         | 14 071         | 10 095         | 17 708         | 17 289         | 18 597         | 23 829         |
| Matériels   | AM        | 22 399         | 19 237         | 34 675         | 33 762         | 35 610         | 34 597         | 37 061         |
| Matériels de transport                                | AN        | 3 707          | 3 918          | 4 613          | 5 497          | 6 972          | 5 541          | 6 380          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>350</b>     | <b>2 070</b>   | <b>205</b>     | <b>796</b>     | <b>1 483</b>   | <b>3 702</b>   | <b>2 772</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 4 182          | 6 130          | 7 696          | 7 621          | 15 489         | 12 003         | 15 676         |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 3 445          | 3 210          | 6 732          | 7 995          | 7 929          | 11 811         | 12 612         |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>75 586</b>  | <b>83 911</b>  | <b>118 604</b> | <b>134 171</b> | <b>150 378</b> | <b>160 966</b> | <b>183 113</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>47</b>      | <b>43</b>      | <b>17</b>      | <b>87</b>      | <b>118</b>     | <b>753</b>     | <b>382</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 66 464         | 61 410         | 71 826         | 88 574         | 98 220         | 95 442         | 102 120        |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 4 796          | 12 927         | 34 652         | 37 863         | 42 633         | 49 445         | 45 106         |
| En-cours  | BE        | 1 448          | 1 624          | 2 978          | 1 552          | 2 619          | 637            | 2 179          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 0              | 991            | 1 006          | 286            | 926            | 1 148          | 830            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 4 563          | 8 577          | 9 750          | 14 825         | 15 602         | 6 607          | 4 353          |
| Clients   | BI        | 120 621        | 130 486        | 174 146        | 159 598        | 174 513        | 180 241        | 259 648        |
| Autres créances                                       | BJ        | 49 309         | 30 372         | 45 726         | 44 344         | 48 626         | 50 386         | 62 467         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>247 249</b> | <b>246 431</b> | <b>340 102</b> | <b>347 129</b> | <b>383 256</b> | <b>384 658</b> | <b>477 084</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 590          | 2 461          | 2 477          | 8 794          | 3 926          | 2 202          | 2 281          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 4 541          | 1 917          | 27 553         | 4 785          | 2 070          | 923            | 1 788          |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 45 341         | 44 418         | 33 850         | 32 520         | 23 527         | 27 455         | 57 368         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>51 472</b>  | <b>48 795</b>  | <b>63 880</b>  | <b>46 098</b>  | <b>29 523</b>  | <b>30 580</b>  | <b>61 438</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>343</b>     | <b>16</b>      | <b>13</b>      | <b>55</b>      | <b>58</b>      | <b>127</b>     | <b>128</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>374 649</b> | <b>379 153</b> | <b>522 600</b> | <b>527 453</b> | <b>563 215</b> | <b>576 331</b> | <b>721 764</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 24-A PASSIF

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 20 286         | 23 219         | 31 434         | 33 729         | 34 977         | 38 592         | 40 556         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 255            | -8             | -890           | -1 300         | -927           | -942           | -1 019         |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 10 195         | 10 493         | 11 802         | 11 794         | 11 415         | 11 481         | 11 564         |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 2 420          | 2 515          | 2 473          | 0              | 0              | 0              | 7              |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 2 555          | 2 765          | 2 630          | 2 784          | 2 895          | 2 787          | 3 187          |
| Réserves libres   | CG   | 17 930         | 18 813         | 19 113         | 19 447         | 30 819         | 24 075         | 26 345         |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 6 543          | 7 156          | 7 380          | 14 820         | 6 652          | 990            | 246            |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>11 680</b>  | <b>6 215</b>   | <b>12 331</b>  | <b>11 542</b>  | <b>-1 790</b>  | <b>4 490</b>   | <b>19 162</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 0              | 0              | 0              | 0              | 1 177          | 1              | 0              |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 346            | 308            | 249            | 210            | 213            | 209            | 438            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>72 210</b>  | <b>71 476</b>  | <b>86 521</b>  | <b>93 025</b>  | <b>85 432</b>  | <b>81 683</b>  | <b>100 487</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 15 335         | 26 113         | 30 625         | 42 736         | 55 878         | 48 604         | 68 918         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 856            | 739            | 28 555         | 32 105         | 35 689         | 31 985         | 41 352         |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 4 382          | 4 594          | 13 202         | 10 106         | 15 987         | 20 706         | 20 405         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 7 549          | 10 464         | 10 907         | 9 905          | 11 525         | 8 269          | 8 692          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>28 123</b>  | <b>41 911</b>  | <b>83 289</b>  | <b>94 851</b>  | <b>119 079</b> | <b>109 564</b> | <b>139 367</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>100 332</b> | <b>113 387</b> | <b>169 810</b> | <b>187 876</b> | <b>204 511</b> | <b>191 247</b> | <b>239 853</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 1 632          | 645            | 1 428          | 675            | 1 661          | 638            | 1 227          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 11 831         | 11 668         | 15 496         | 17 821         | 19 495         | 22 035         | 21 141         |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 145 051        | 136 681        | 203 319        | 168 239        | 176 348        | 149 625        | 265 805        |
| Dettes fiscales   | DK   | 31 703         | 29 674         | 30 136         | 34 345         | 23 526         | 26 266         | 34 943         |
| Dettes sociales   | DL   | 1 584          | 2 216          | 2 516          | 1 984          | 2 296          | 2 238          | 2 832          |
| Autres dettes   | DM   | 24 307         | 25 052         | 32 978         | 30 723         | 39 299         | 34 715         | 45 098         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 289            | 154            | 136            | 54             | 89             | 85             | 394            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>216 396</b> | <b>206 090</b> | <b>286 009</b> | <b>253 841</b> | <b>262 712</b> | <b>235 602</b> | <b>371 439</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 1 159          | 1 005          | 1 218          | 6 220          | 5 989          | 5 315          | 4 926          |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 35 421         | 31 059         | 31 245         | 42 192         | 49 529         | 52 003         | 69 500         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 21 032         | 27 432         | 35 216         | 37 059         | 40 268         | 54 030         | 37 426         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>57 611</b>  | <b>59 496</b>  | <b>67 679</b>  | <b>85 472</b>  | <b>95 785</b>  | <b>111 348</b> | <b>111 852</b> |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>78</b>      | <b>57</b>      | <b>88</b>      | <b>8</b>       | <b>139</b>     | <b>161</b>     | <b>124</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 232            | 123            | -986           | 256            | 68             | 37 973         | -1 506         |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>374 649</b> | <b>379 153</b> | <b>522 600</b> | <b>527 453</b> | <b>563 215</b> | <b>576 331</b> | <b>721 764</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 24-B CHARGES

**24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 873 816                        | 712 533        | 967 079          | 1 166 269        | 1 132 897        | 1 139 783        | 1 415 795        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 8 658                          | 14 869         | 21 198           | 5 163            | 5 964            | 9 891            | 35 768           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 1 348                          | 8 161          | 11 879           | 14 034           | 15 088           | 19 102           | 21 197           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 28                             | -10            | -361             | -746             | -565             | -362             | -201             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 12 409                         | 12 150         | 20 365           | 19 727           | 18 849           | 20 910           | 30 168           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 0                              | -2             | -18              | 463              | -25              | -4               | -19              |
| Transports  | RI        | 14 063                         | 16 648         | 18 019           | 22 160           | 23 996           | 24 242           | 27 140           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 33 690                         | 34 146         | 38 659           | 49 184           | 51 713           | 56 069           | 78 060           |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 7 415                          | 7 820          | 13 797           | 9 946            | 10 808           | 13 149           | 13 408           |
| Autres charges                                    | RL        | 13 029                         | 9 266          | 6 230            | 6 664            | 9 675            | 7 003            | 9 246            |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 22 741                         | 22 979         | 25 428           | 27 690           | 29 473           | 29 941           | 30 838           |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 12 869                         | 15 489         | 17 549           | 14 764           | 17 720           | 15 330           | 17 236           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>1 000 066</b>               | <b>854 048</b> | <b>1 139 825</b> | <b>1 335 317</b> | <b>1 315 595</b> | <b>1 335 053</b> | <b>1 678 635</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 7 033                          | 6 288          | 6 857            | 7 520            | 9 000            | 8 267            | 9 675            |
| Pertes de change                                  | SC        | 1 147                          | 1 360          | 1 167            | 1 215            | 1 258            | 705              | 412              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 41                             | 420            | 26               | 63               | 126              | 83               | 66               |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>8 221</b>                   | <b>8 069</b>   | <b>8 050</b>     | <b>8 798</b>     | <b>10 383</b>    | <b>9 054</b>     | <b>10 153</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>1 008 287</b>               | <b>862 117</b> | <b>1 147 874</b> | <b>1 344 115</b> | <b>1 325 978</b> | <b>1 344 108</b> | <b>1 688 788</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 671                            | 797            | 879              | 2 568            | 750              | 628              | 4 641            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 119                            | 39             | 307              | 143              | 2 476            | 92               | 61               |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 37             | 0                | 0                | 0                | 0                | 228              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>790</b>                     | <b>873</b>     | <b>1 185</b>     | <b>2 711</b>     | <b>3 226</b>     | <b>720</b>       | <b>4 930</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 4 638                          | 4 600          | 3 635            | 4 885            | 3 769            | 3 860            | 5 436            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>4 638</b>                   | <b>4 600</b>   | <b>3 635</b>     | <b>4 885</b>     | <b>3 769</b>     | <b>3 860</b>     | <b>5 436</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>1 013 716</b>               | <b>867 590</b> | <b>1 152 695</b> | <b>1 351 711</b> | <b>1 332 973</b> | <b>1 348 688</b> | <b>1 699 154</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 24-B PRODUITS

**24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 979 348                        | 820 670        | 1 096 002        | 1 293 298        | 1 259 426        | 1 265 239        | 1 573 256        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>96 874</b>                  | <b>93 268</b>  | <b>107 725</b>   | <b>121 867</b>   | <b>120 565</b>   | <b>115 566</b>   | <b>121 693</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 254                            | 18             | 5 317            | 4 764            | 3 633            | 15 843           | 2 615            |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 18 588                         | 27 100         | 28 704           | 26 960           | 33 286           | 35 625           | 88 049           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -76                            | 600            | 1 790            | -228             | 541              | 1 092            | -1 061           |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 084                          | 1 925          | 2 448            | 3 512            | 3 734            | 3 801            | 4 050            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>18 474</b>                  | <b>21 492</b>  | <b>26 742</b>    | <b>21 720</b>    | <b>26 670</b>    | <b>37 622</b>    | <b>72 658</b>    |
| Produits accessoires                               | TH        | 4 005                          | 6 901          | 5 472            | 5 641            | 4 357            | 6 295            | 6 610            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>1 002 195</b>               | <b>854 689</b> | <b>1 135 496</b> | <b>1 330 663</b> | <b>1 300 701</b> | <b>1 323 003</b> | <b>1 670 531</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 66 785                         | 5              | 0                | 0                | 0                | 0                | 56               |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0                              | 0              | 0                | 3                | 648              | -3               | 2                |
| Autres produits                                    | TL        | 12 799                         | 10 008         | 8 352            | 8 083            | 11 805           | 11 301           | 10 021           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>51 546</b>                  | <b>51 641</b>  | <b>51 238</b>    | <b>49 169</b>    | <b>49 027</b>    | <b>49 412</b>    | <b>52 982</b>    |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>28 805</b>                  | <b>28 663</b>  | <b>25 810</b>    | <b>21 479</b>    | <b>19 555</b>    | <b>19 471</b>    | <b>22 144</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 1 056                          | 421            | 4 999            | 3 000            | 1 289            | 4 158            | 1 398            |
| Transferts de charges                              | TT        | 2 634                          | 2 056          | 5 167            | 7 449            | 6 615            | 5 806            | 4 855            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>1 019 692</b>               | <b>869 699</b> | <b>1 158 251</b> | <b>1 352 481</b> | <b>1 325 333</b> | <b>1 349 159</b> | <b>1 689 796</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>19 626</b>                  | <b>15 651</b>  | <b>18 426</b>    | <b>17 165</b>    | <b>9 739</b>     | <b>14 106</b>    | <b>11 162</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 300                          | 1 610          | 3 365            | 3 454            | 2 517            | 1 965            | 2 407            |
| Gains de change                                    | UC        | 2 492                          | 969            | 852              | 975              | 1 459            | 513              | 705              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 516                            | 309            | 230              | 480              | 209              | 115              | 111              |
| Transferts de charges                              | UE        | 6                              | 132            | 1                | 16               | 21               | 776              | 1                |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>4 314</b>                   | <b>3 020</b>   | <b>4 447</b>     | <b>4 926</b>     | <b>4 207</b>     | <b>3 369</b>     | <b>3 224</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-3 907</b>                  | <b>-5 048</b>  | <b>-3 602</b>    | <b>-3 873</b>    | <b>-6 177</b>    | <b>-5 685</b>    | <b>-6 929</b>    |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>1 024 006</b>               | <b>872 720</b> | <b>1 162 698</b> | <b>1 357 407</b> | <b>1 329 540</b> | <b>1 352 528</b> | <b>1 693 020</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>15 719</b>                  | <b>10 603</b>  | <b>14 824</b>    | <b>13 292</b>    | <b>3 562</b>     | <b>8 421</b>     | <b>4 232</b>     |
| (+ ou -)   |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -8 230                         | 23 906         | -5 062           | 176              | 571              | 239              | 543              |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 873                            | 1 037          | 2 078            | 5 623            | 1 017            | 522              | 25 271           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 447                            | 9              | 210              | 183              | 471              | 135              | 24               |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 69                             | 39             | 39               | 39               | 155              | -7               | 0                |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0              | 0                | 1                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>1 390</b>                   | <b>1 085</b>   | <b>2 327</b>     | <b>5 845</b>     | <b>1 643</b>     | <b>650</b>       | <b>25 295</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>600</b>                     | <b>212</b>     | <b>1 142</b>     | <b>3 135</b>     | <b>-1 583</b>    | <b>-71</b>       | <b>20 366</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>1 025 395</b>               | <b>873 804</b> | <b>1 165 026</b> | <b>1 363 252</b> | <b>1 331 183</b> | <b>1 353 178</b> | <b>1 718 315</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>11 680</b>                  | <b>6 215</b>   | <b>12 331</b>    | <b>11 542</b>    | <b>-1 790</b>    | <b>4 490</b>     | <b>19 162</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,047  | 0,143  | 0,068  | 0,047  | 0,061  | 0,224  |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,386             | 0,369  | 0,321  | 0,288  | 0,275  | 0,261  | 0,228  |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,559             | 0,555  | 0,504  | 0,437  | 0,399  | 0,394  | 0,418  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,441             | 0,445  | 0,496  | 0,563  | 0,601  | 0,606  | 0,582  |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,381             | 0,342  | 0,218  | 0,160  | 0,130  | 0,121  | 0,121  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,250             | 0,300  | 0,342  | 0,300  | 0,361  | 0,310  | 0,325  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 0,447             | 0,540  | 0,680  | 0,687  | 0,906  | 0,787  | 0,778  |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | 0,162             | 0,087  | 0,143  | 0,124  | -0,021 | 0,055  | 0,191  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | 0,012             | 0,007  | 0,011  | 0,009  | -0,001 | 0,003  | 0,011  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,389             | 0,586  | 0,963  | 1,020  | 1,394  | 1,341  | 1,387  |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,280             | 0,370  | 0,490  | 0,505  | 0,582  | 0,573  | 0,581  |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,136             | 0,122  | 0,134  | 0,153  | 0,184  | 0,167  | 0,183  |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,144             | 0,151  | 0,269  | 0,202  | 0,220  | 0,266  | 0,253  |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,462             | 0,418  | 0,555  | 0,464  | 0,315  | 0,403  | 0,301  |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 2,568             | 1,705  | 1,039  | 0,981  | 0,717  | 0,746  | 0,721  |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,007             | 0,007  | 0,006  | 0,006  | 0,007  | 0,006  | 0,006  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,020             | 0,018  | 0,016  | 0,013  | 0,007  | 0,011  | 0,007  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,051             | 0,060  | 0,045  | 0,037  | 0,038  | 0,037  | 0,032  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,381             | 0,303  | 0,360  | 0,349  | 0,199  | 0,285  | 0,211  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 2,267             | 2,247  | 2,015  | 1,776  | 1,663  | 1,650  | 1,718  |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 3,993             | 3,239  | 2,915  | 3,316  | 2,747  | 3,206  | 3,022  |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,075             | 0,111  | 0,159  | 0,180  | 0,211  | 0,190  | 0,193  |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,809             | 0,505  | 0,281  | 0,209  | 0,119  | 0,144  | 0,104  |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 36,719            | 46,577 | 46,789 | 36,591 | 40,933 | 41,564 | 47,419 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 58,263            | 65,809 | 71,749 | 50,266 | 54,159 | 45,291 | 63,678 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,678             | 0,575  | 0,501  | 0,409  | 0,315  | 0,263  | 0,348  |

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |         |         |         |
|---|-------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,029             | 0,034  | 0,023  | 0,016  | 0,015   | 0,015   | 0,013   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,051             | 0,060  | 0,045  | 0,037  | 0,038   | 0,037   | 0,032   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,398             | 0,418  | 0,428  | 0,462  | 0,523   | 0,518   | 0,510   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,130             | 0,142  | 0,232  | 0,166  | 0,192   | 0,227   | 0,222   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,123             | 0,114  | 0,116  | 0,126  | 0,160   | 0,143   | 0,160   |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,384  | 0,395  | 0,331  | 0,251   | 0,272   | 0,241   |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,590             | 0,554  | 0,469  | 0,255  | 0,426   | 0,434   | 0,416   |
| BFR   | 30 853            | 40 341 | 54 093 | 93 288 | 120 544 | 149 056 | 105 645 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | 11,652            | 17,245 | 17,597 | 25,397 | 33,790  | 40,528  | 22,949  |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 29,661            | 38,085 | 40,238 | 39,421 | 45,645  | 45,928  | 37,259  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | 0,227             | 0,120  | 0,241  | 0,235  | -0,037  | 0,091   | 0,362   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 2,568             | 1,705  | 1,039  | 0,981  | 0,717   | 0,746   | 0,721   |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 1,187             | 1,419  | 1,745  | 1,938  | 2,515   | 2,705   | 2,500   |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 1,981  | 3,554  | 4,792  | 8,424   | 6,960   | 9,577   |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,672             | 0,587  | 0,448  | 0,474  | 0,446   | 0,504   | 0,445   |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,327             | 1,351  | 1,432  | 1,400  | 1,360   | 1,188   | 1,310   |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 0,943             | 0,913  | 0,983  | 0,826  | 0,755   | 0,617   | 0,831   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,184             | 0,126  | 0,107  | 0,075  | 0,036   | 0,045   | 0,039   |

TABLEAU : 24-D

24 - COMMERCE DE VEHICULES, D'ACCESSOIRES ET DE CARBURANT

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |         |        |        |          |
|--|-------------------|--------|---------|---------|--------|--------|----------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014     |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 21 151 | 23 438  | 19 794  | 14 135 | 15 743 | 14 553   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 4 244  | 33 510  | 17 812  | 16 122 | 2 274  | 3 563    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -5 385 | 60 185  | -10 814 | 19 977 | -1 438 | 89 236   |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 9 339  | -79 167 | 31 495  | -8 016 | 26 065 | -135 212 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 8 198  | 14 528  | 38 493  | 28 084 | 26 901 | -42 413  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 28 805 | 28 663  | 25 810  | 21 479 | 19 471 | 22 144   |

TABLEAU : 24-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 133 527 | 139 820 | 159 808 | 170 601 | 178 568 | 189 521 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 57 159  | 55 018  | 59 359  | 59 888  | 56 376  | 57 811  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 25-A ACTIF

**25 - AUTRES COMMERCE**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 2 053          | 2 492          | 2 603          | 3 142          | 3 626          | 3 483            | 2 893            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 4              | 24             | 36             | 26             | 9              | 136              | 295              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 28             | 24             | 11             | 14             | 17             | 184              | 316              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 743            | 800            | 591            | 679            | 703            | 713              | 1 065            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 3 099          | 4 089          | 6 256          | 6 544          | 6 742          | 7 330            | 7 022            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 414            | 440            | 513            | 520            | 527            | 543              | 780              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 13 139         | 17 662         | 20 460         | 24 155         | 28 750         | 32 545           | 35 481           |
| Bâtiments   | AK        | 25 331         | 29 369         | 46 962         | 49 534         | 57 207         | 62 876           | 67 195           |
| Installations et agencements                          | AL        | 9 181          | 9 050          | 12 847         | 14 540         | 14 758         | 16 098           | 24 202           |
| Matériels   | AM        | 17 309         | 18 645         | 23 918         | 25 098         | 29 602         | 32 924           | 30 588           |
| Matériels de transport                                | AN        | 10 821         | 11 958         | 13 043         | 13 862         | 14 852         | 16 240           | 17 619           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>1 685</b>   | <b>1 586</b>   | <b>2 387</b>   | <b>3 967</b>   | <b>2 880</b>   | <b>13 528</b>    | <b>7 312</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 3 347          | 5 363          | 3 367          | 3 403          | 3 464          | 2 619            | 2 726            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 8 663          | 8 704          | 11 186         | 12 692         | 10 478         | 15 089           | 15 772           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>95 817</b>  | <b>110 208</b> | <b>144 182</b> | <b>158 175</b> | <b>173 616</b> | <b>204 308</b>   | <b>213 265</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>182</b>     | <b>153</b>     | <b>507</b>     | <b>104</b>     | <b>241</b>     | <b>476</b>       | <b>500</b>       |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 254 229        | 255 277        | 300 833        | 323 127        | 369 849        | 400 057          | 414 629          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 12 445         | 10 439         | 14 384         | 11 835         | 12 759         | 18 080           | 17 041           |
| En-cours  | BE        | 1 849          | 383            | 1 432          | 2 462          | 4 804          | 5 054            | 4 221            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 2 659          | 2 123          | 2 431          | 2 633          | 1 304          | 1 512            | 1 533            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 9 268          | 13 717         | 12 681         | 15 453         | 18 158         | 23 703           | 29 841           |
| Clients   | BI        | 178 848        | 178 012        | 176 725        | 201 897        | 202 663        | 223 770          | 247 179          |
| Autres créances                                       | BJ        | 50 719         | 47 946         | 80 163         | 68 518         | 94 359         | 101 107          | 95 980           |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>510 198</b> | <b>508 050</b> | <b>589 156</b> | <b>626 029</b> | <b>704 137</b> | <b>773 759</b>   | <b>810 923</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 370            | 494            | 1 377          | 1 395          | 2 850          | 1 482            | 1 496            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 2 336          | 3 444          | 3 074          | 4 478          | 3 450          | 2 835            | 4 773            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 33 514         | 42 075         | 64 037         | 61 604         | 68 086         | 77 099           | 87 046           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>36 220</b>  | <b>46 013</b>  | <b>68 487</b>  | <b>67 478</b>  | <b>74 385</b>  | <b>81 416</b>    | <b>93 315</b>    |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>319</b>     | <b>15</b>      | <b>115</b>     | <b>149</b>     | <b>23</b>      | <b>106</b>       | <b>187</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>642 554</b> | <b>664 286</b> | <b>801 941</b> | <b>851 831</b> | <b>952 161</b> | <b>1 059 590</b> | <b>1 117 691</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 25-A PASSIF

25 - AUTRES COMMERCE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Capital   | CA        | 46 549         | 51 566         | 58 712         | 62 794         | 69 011         | 79 010           | 84 907           |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 410            | 522            | 505            | 229            | -60            | 319              | 745              |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 1 298          | 4 385          | 4 222          | 8 164          | 9 003          | 9 389            | 10 722           |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 7 468          | 4 119          | 2 340          | 2 618          | 2 622          | 2 588            | 2 601            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 670            | 3 833          | 4 908          | 5 137          | 5 190          | 5 672            | 5 826            |
| Réserves libres   | CG        | 10 946         | 12 591         | 16 240         | 18 641         | 20 383         | 22 003           | 23 153           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -6 982         | -12 788        | -15 502        | -12 353        | -20 351        | -23 714          | -18 908          |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-4 264</b>  | <b>-6 316</b>  | <b>-6 524</b>  | <b>-2 054</b>  | <b>-5 006</b>  | <b>-11 452</b>   | <b>-9 346</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 1 373          | 661            | 605            | 534            | 1 845          | 2 492            | 715              |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 1 688          | 1 432          | 1 624          | 859            | 2 792          | 1 085            | 1 332            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>59 155</b>  | <b>60 005</b>  | <b>67 129</b>  | <b>84 569</b>  | <b>85 431</b>  | <b>87 391</b>    | <b>101 746</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Emprunts  | DA        | 33 922         | 39 177         | 52 337         | 48 496         | 49 966         | 68 747           | 70 220           |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 3 344          | 1 083          | 1 403          | 3 241          | 3 689          | 3 565            | 3 075            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 18 995         | 20 525         | 23 398         | 25 483         | 27 341         | 26 454           | 42 918           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 3 720          | 3 715          | 4 386          | 4 527          | 4 880          | 5 034            | 7 442            |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>59 981</b>  | <b>64 499</b>  | <b>81 523</b>  | <b>81 747</b>  | <b>85 875</b>  | <b>103 799</b>   | <b>123 656</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>119 136</b> | <b>124 505</b> | <b>148 653</b> | <b>166 316</b> | <b>171 306</b> | <b>191 191</b>   | <b>225 402</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 2 226          | 1 995          | 1 950          | 1 701          | 3 799          | 12 160           | 4 229            |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 11 482         | 20 123         | 39 662         | 43 424         | 49 374         | 26 843           | 28 679           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 330 569        | 327 831        | 346 289        | 362 304        | 399 490        | 477 007          | 502 825          |
| Dettes fiscales   | DK        | 17 103         | 19 671         | 29 543         | 25 486         | 39 288         | 32 160           | 30 300           |
| Dettes sociales   | DL        | 2 992          | 3 380          | 3 901          | 4 845          | 6 230          | 7 656            | 6 209            |
| Autres dettes   | DM        | 102 126        | 110 486        | 139 212        | 153 807        | 167 444        | 199 966          | 202 312          |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 2 512          | 2 928          | 2 705          | 6 933          | 4 542          | 2 929            | 3 864            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>469 011</b> | <b>486 413</b> | <b>563 263</b> | <b>598 500</b> | <b>670 166</b> | <b>758 720</b>   | <b>778 417</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 9 055          | 3 079          | 11 398         | 3 573          | 5 743          | 5 672            | 5 169            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 4 659          | 8 331          | 11 936         | 17 127         | 22 095         | 22 260           | 23 105           |
| Banques, découverts                                       | DS        | 42 386         | 42 317         | 66 290         | 66 032         | 81 903         | 80 098           | 84 761           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>56 100</b>  | <b>53 726</b>  | <b>89 623</b>  | <b>86 731</b>  | <b>109 741</b> | <b>108 030</b>   | <b>113 035</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>40</b>      | <b>17</b>      | <b>24</b>      | <b>62</b>      | <b>68</b>      | <b>132</b>       | <b>300</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |           | -1 732         | -375           | 377            | 221            | 880            | 1 517            | 536              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>642 554</b> | <b>664 286</b> | <b>801 941</b> | <b>851 831</b> | <b>952 161</b> | <b>1 059 590</b> | <b>1 117 691</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 25-B CHARGES

**25 - AUTRES COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
|---|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 189 743                      | 1 128 054        | 1 280 505        | 1 527 526        | 1 659 262        | 1 865 091        | 1 919 404        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -51 674                        | -224             | -24 659          | -45 986          | -39 657          | -44 063          | -47 741          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 24 515                         | 26 378           | 41 477           | 50 344           | 47 169           | 44 334           | 51 311           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -2 226                         | 2 584            | -1 884           | 1 235            | 614              | 773              | 3 323            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Autres achats                                     | RE        | 31 922                         | 30 847           | 37 696           | 41 362           | 45 574           | 51 452           | 58 054           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -30                            | -247             | 1 637            | 2 793            | -647             | 194              | 1 226            |
| Transports  | RI        | 22 452                         | 21 642           | 23 271           | 25 361           | 33 598           | 32 601           | 30 752           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 65 235                         | 69 739           | 79 171           | 88 539           | 109 994          | 120 182          | 108 681          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 10 119                         | 12 080           | 14 446           | 18 015           | 19 550           | 19 749           | 18 379           |
| Autres charges                                    | RL        | 12 465                         | 16 263           | 10 577           | 10 638           | 7 720            | 11 206           | 15 012           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 36 187                         | 39 756           | 45 570           | 48 420           | 57 032           | 62 020           | 61 443           |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 13 784                         | 15 171           | 17 494           | 19 882           | 22 312           | 25 487           | 26 442           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>1 352 491</b>               | <b>1 362 043</b> | <b>1 525 300</b> | <b>1 788 128</b> | <b>1 962 521</b> | <b>2 189 027</b> | <b>2 246 285</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais financiers                                  | SA        | 12 722                         | 12 341           | 14 380           | 15 797           | 17 251           | 18 318           | 20 644           |
| Pertes de change                                  | SC        | 1 259                          | 1 189            | 1 201            | 1 333            | 1 776            | 1 442            | 1 929            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 794                            | 923              | 872              | 1 004            | 1 099            | 1 239            | 1 552            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>14 776</b>                  | <b>14 453</b>    | <b>16 454</b>    | <b>18 134</b>    | <b>20 127</b>    | <b>21 000</b>    | <b>24 125</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>1 367 267</b>               | <b>1 376 496</b> | <b>1 541 754</b> | <b>1 806 261</b> | <b>1 982 648</b> | <b>2 210 027</b> | <b>2 270 410</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 1 817                          | 4 608            | 1 430            | 2 960            | 2 535            | 2 345            | 2 476            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 536                            | 693              | 703              | 729              | 554              | 528              | 718              |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 183                          | 30               | 149              | 19               | 2 025            | 10               | 23               |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>3 535</b>                   | <b>5 331</b>     | <b>2 283</b>     | <b>3 707</b>     | <b>5 114</b>     | <b>2 883</b>     | <b>3 217</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 6                              | 156              | 6                | 5                | 1                | 14               | 7                |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 4 631                          | 5 266            | 6 212            | 7 394            | 8 914            | 8 671            | 9 450            |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>4 637</b>                   | <b>5 422</b>     | <b>6 217</b>     | <b>7 399</b>     | <b>8 914</b>     | <b>8 685</b>     | <b>9 457</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>1 375 439</b>               | <b>1 387 249</b> | <b>1 550 254</b> | <b>1 817 368</b> | <b>1 996 676</b> | <b>2 221 595</b> | <b>2 283 083</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 25-B PRODUITS

**25 - AUTRES COMMERCE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 275 623        | 1 282 052        | 1 419 806        | 1 669 368        | 1 827 575        | 2 033 223        | 2 109 741        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>137 553</b>   | <b>154 222</b>   | <b>163 961</b>   | <b>187 828</b>   | <b>207 970</b>   | <b>212 195</b>   | <b>238 078</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 24 814           | 30 200           | 55 617           | 61 578           | 50 903           | 64 603           | 59 754           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 36 271           | 40 177           | 43 981           | 53 583           | 65 689           | 63 241           | 65 100           |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 563              | -276             | 125              | 2 163            | 619              | -271             | -20              |
| Production immobilisée                             | TF        | 93               | 555              | 299              | 68               | 96               | 208              | 82               |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>39 451</b>    | <b>41 694</b>    | <b>60 428</b>    | <b>65 813</b>    | <b>69 525</b>    | <b>82 675</b>    | <b>70 282</b>    |
| Produits accessoires                               | TH        | 4 205            | 4 298            | 4 765            | 5 876            | 6 365            | 6 332            | 6 673            |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>1 340 912</b> | <b>1 356 728</b> | <b>1 524 169</b> | <b>1 790 405</b> | <b>1 950 532</b> | <b>2 167 400</b> | <b>2 241 268</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 64 567           | 60 161           | 59 935           | 66 965           | 71 666           | 84 335           | 73 266           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 7 415            | 107              | 528              | 356              | 14 475           | 15 374           | 2 815            |
| Autres produits                                    | TL        | 8 480            | 8 882            | 8 396            | 8 936            | 8 695            | 13 605           | 15 412           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>54 943</b>    | <b>58 878</b>    | <b>71 281</b>    | <b>82 102</b>    | <b>91 240</b>    | <b>94 796</b>    | <b>101 156</b>   |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>18 756</b>    | <b>19 122</b>    | <b>25 711</b>    | <b>33 682</b>    | <b>34 207</b>    | <b>32 776</b>    | <b>39 713</b>    |
| Reprises de provisions                             | TS        | 1 860            | 2 672            | 1 891            | 1 754            | 1 624            | 1 843            | 2 402            |
| Transferts de charges                              | TT        | 2 006            | 2 044            | 2 953            | 2 683            | 4 827            | 3 942            | 3 093            |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>1 361 329</b> | <b>1 370 711</b> | <b>1 538 361</b> | <b>1 806 364</b> | <b>1 980 868</b> | <b>2 202 101</b> | <b>2 265 052</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>8 838</b>     | <b>8 667</b>     | <b>13 061</b>    | <b>18 236</b>    | <b>18 347</b>    | <b>13 074</b>    | <b>18 767</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 375            | 1 389            | 1 753            | 2 191            | 2 009            | 2 309            | 2 362            |
| Gains de change                                    | UC        | 2 409            | 1 379            | 1 304            | 1 074            | 705              | 948              | 766              |
| Reprises de provisions                             | UD        | 68               | 96               | 220              | 622              | 186              | 456              | 492              |
| Transferts de charges                              | UE        | 60               | 7                | 112              | 101              | 292              | 171              | 185              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>3 912</b>     | <b>2 871</b>     | <b>3 388</b>     | <b>3 988</b>     | <b>3 192</b>     | <b>3 884</b>     | <b>3 805</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-10 864</b>   | <b>-11 581</b>   | <b>-13 066</b>   | <b>-14 146</b>   | <b>-16 935</b>   | <b>-17 115</b>   | <b>-20 321</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>1 365 241</b> | <b>1 373 582</b> | <b>1 541 749</b> | <b>1 810 351</b> | <b>1 984 060</b> | <b>2 205 986</b> | <b>2 268 856</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-2 025</b>    | <b>-2 914</b>    | <b>-5</b>        | <b>4 090</b>     | <b>1 412</b>     | <b>-4 041</b>    | <b>-1 553</b>    |
| (+ ou -)   |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 697              | 177              | 774              | 2 142            | 1 634            | 1 823            | 1 515            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 2 392            | 4 871            | 905              | 2 986            | 4 758            | 1 618            | 2 989            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 2 207            | 2 158            | 831              | 778              | 1 227            | 1 045            | 1 396            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 1 267            | 129              | 213              | 1 163            | 1 432            | 1 448            | 246              |
| Transferts de charges                              | UN        | 68               | 193              | 32               | 35               | 193              | 45               | 250              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>5 934</b>     | <b>7 351</b>     | <b>1 981</b>     | <b>4 962</b>     | <b>7 610</b>     | <b>4 156</b>     | <b>4 881</b>     |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>2 398</b>     | <b>2 020</b>     | <b>-302</b>      | <b>1 255</b>     | <b>2 496</b>     | <b>1 274</b>     | <b>1 664</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>1 371 175</b> | <b>1 380 933</b> | <b>1 543 730</b> | <b>1 815 313</b> | <b>1 991 670</b> | <b>2 210 142</b> | <b>2 273 737</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-4 264</b>    | <b>-6 316</b>    | <b>-6 524</b>    | <b>-2 054</b>    | <b>-5 006</b>    | <b>-11 452</b>   | <b>-9 346</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |

25 - AUTRES COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,086  | 0,166  | 0,154  | 0,107  | 0,058  | 0,034  |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,250             | 0,247  | 0,257  | 0,256  | 0,257  | 0,253  | 0,261  |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,341             | 0,325  | 0,361  | 0,410  | 0,375  | 0,346  | 0,393  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,659             | 0,675  | 0,639  | 0,590  | 0,625  | 0,654  | 0,607  |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,196             | 0,174  | 0,178  | 0,213  | 0,197  | 0,160  | 0,186  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,251             | 0,258  | 0,245  | 0,242  | 0,245  | 0,269  | 0,261  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 0,735             | 0,793  | 0,680  | 0,590  | 0,652  | 0,778  | 0,666  |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,072            | -0,105 | -0,097 | -0,024 | -0,059 | -0,131 | -0,092 |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,003            | -0,005 | -0,004 | -0,001 | -0,003 | -0,005 | -0,004 |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 1,014             | 1,075  | 1,214  | 0,967  | 1,005  | 1,188  | 1,215  |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,503             | 0,518  | 0,548  | 0,492  | 0,501  | 0,543  | 0,549  |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,232             | 0,210  | 0,202  | 0,192  | 0,189  | 0,193  | 0,204  |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,184             | 0,205  | 0,203  | 0,219  | 0,214  | 0,208  | 0,182  |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,174             | 0,158  | 0,170  | 0,208  | 0,182  | 0,149  | 0,172  |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 0,986             | 0,930  | 0,823  | 1,035  | 0,995  | 0,842  | 0,823  |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,009             | 0,009  | 0,009  | 0,009  | 0,009  | 0,008  | 0,009  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,007             | 0,006  | 0,009  | 0,010  | 0,009  | 0,006  | 0,008  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,041             | 0,043  | 0,047  | 0,046  | 0,047  | 0,044  | 0,045  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,161             | 0,147  | 0,183  | 0,222  | 0,201  | 0,138  | 0,186  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,518             | 1,481  | 1,564  | 1,696  | 1,600  | 1,528  | 1,646  |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 3,486             | 3,652  | 3,850  | 3,927  | 3,587  | 3,546  | 3,611  |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,093             | 0,097  | 0,102  | 0,096  | 0,090  | 0,098  | 0,111  |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,129             | 0,103  | 0,125  | 0,187  | 0,174  | 0,118  | 0,121  |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 40,692            | 40,029 | 35,374 | 34,403 | 31,699 | 31,498 | 33,646 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 99,815            | 99,394 | 93,397 | 82,693 | 83,989 | 89,542 | 91,166 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,432             | 0,455  | 0,395  | 0,455  | 0,412  | 0,398  | 0,414  |

25 - AUTRES COMMERCE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|---|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,014             | 0,014  | 0,017  | 0,019  | 0,018  | 0,015  | 0,018  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,041             | 0,043  | 0,047  | 0,046  | 0,047  | 0,044  | 0,045  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,591             | 0,620  | 0,597  | 0,557  | 0,581  | 0,612  | 0,577  |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,165             | 0,188  | 0,189  | 0,207  | 0,199  | 0,195  | 0,172  |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,208             | 0,192  | 0,188  | 0,182  | 0,176  | 0,181  | 0,194  |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,104  | 0,133  | 0,176  | 0,152  | 0,121  | 0,141  |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,371             | 0,378  | 0,371  | 0,310  | 0,330  | 0,349  | 0,400  |
| BFR   | 41 188            | 21 637 | 25 893 | 27 528 | 33 970 | 15 039 | 32 506 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | 11,607            | 6,230  | 6,457  | 5,856  | 6,926  | 4,439  | 5,820  |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 85,782            | 85,616 | 91,467 | 82,630 | 86,402 | 83,960 | 84,135 |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,078            | -0,107 | -0,092 | -0,025 | -0,055 | -0,121 | -0,092 |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 0,986             | 0,930  | 0,823  | 1,035  | 0,995  | 0,842  | 0,823  |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 1,962             | 1,970  | 2,549  | 1,992  | 2,290  | 2,424  | 2,326  |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 9,703  | 7,998  | 5,348  | 5,738  | 8,464  | 8,234  |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,483             | 0,454  | 0,524  | 0,515  | 0,561  | 0,510  | 0,478  |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,243             | 1,130  | 1,031  | 1,051  | 0,987  | 0,936  | 1,057  |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 0,870             | 0,944  | 0,874  | 0,896  | 0,825  | 0,872  | 0,917  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,065             | 0,066  | 0,077  | 0,098  | 0,088  | 0,060  | 0,076  |

TABLEAU : 25-D

25 - AUTRES COMMERCE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 6 647   | 10 193  | 15 285  | 14 965  | 12 264  | 15 018  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 960  | 50 857  | 20 977  | 48 659  | 35 988  | 12 721  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 536     | 29 995  | 16 333  | 29 186  | 33 483  | 24 501  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -17 612 | -76 902 | -35 525 | -69 574 | -80 256 | -27 797 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -20 036 | 3 951   | 1 785   | 8 270   | -10 785 | 9 425   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 18 756  | 19 122  | 25 711  | 33 682  | 32 776  | 39 713  |

TABLEAU : 25-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 219 394 | 238 165 | 277 672 | 320 388 | 354 811 | 387 894 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 61 272  | 64 166  | 76 361  | 86 901  | 98 163  | 106 562 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 26-A ACTIF

26 - REPARATIONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net          | net          | net          | net          | net          | net          | net          |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |           | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 0            | 1            | 0            | 1            | 2            | 17           | 21           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 11           | 4            | 13           | 2            | 7            | 4            | 2            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 36           | 36           | 33           | 37           | 35           | 36           | 36           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | -19          | 0            | -10          | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Terrains  | AJ        | 69           | 72           | 79           | 79           | 79           | 205          | 212          |
| Bâtiments   | AK        | 70           | 65           | 62           | 58           | 60           | 57           | 53           |
| Installations et agencements                          | AL        | 32           | 30           | 24           | 34           | 48           | 59           | 68           |
| Matériels   | AM        | 415          | 402          | 230          | 288          | 389          | 374          | 402          |
| Matériels de transport                                | AN        | 117          | 93           | 59           | 44           | 167          | 184          | 136          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 0            | 6            | 5            | 6            | 8            | 8            | 9            |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Titres de participation                               | AR        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 112          | 119          | 22           | 138          | 27           | 37           | 40           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>842</b>   | <b>829</b>   | <b>518</b>   | <b>688</b>   | <b>823</b>   | <b>981</b>   | <b>980</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 0            | 0            | 98           | 124          | 0            | 0            | 0            |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Marchandises  | BC        | 266          | 427          | 142          | 262          | 295          | 414          | 321          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 108          | 132          | 120          | 122          | 143          | 157          | 171          |
| En-cours  | BE        | 13           | 7            | 6            | 4            | 4            | 15           | 6            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 0            | 0            | 8            | 11           | 9            | 15           | 10           |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 16           | 32           | 25           | 55           | 39           | 88           | 26           |
| Clients   | BI        | 1 113        | 2 016        | 1 024        | 1 242        | 974          | 1 045        | 1 029        |
| Autres créances                                       | BJ        | 66           | 182          | 139          | 482          | 177          | 303          | 239          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>1 582</b> | <b>2 796</b> | <b>1 561</b> | <b>2 301</b> | <b>1 640</b> | <b>2 037</b> | <b>1 803</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Titres de placement                                   | BQ        | 0            | 0            | 1            | 0            | 7            | 8            | 9            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 8            | 33           | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 312          | 298          | 417          | 466          | 667          | 708          | 767          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>320</b>   | <b>331</b>   | <b>419</b>   | <b>466</b>   | <b>674</b>   | <b>717</b>   | <b>777</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| (Perte probable de change)                            |           |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>2 744</b> | <b>3 956</b> | <b>2 499</b> | <b>3 454</b> | <b>3 137</b> | <b>3 736</b> | <b>3 560</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 26-A PASSIF

26 - REPARATIONS

A - BILAN : PASSIF

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf.      | net          | net          | net          | net          | net          | net          | net          |
|---|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |           | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Capital   | CA        | 210          | 190          | 350          | 392          | 454          | 504          | 569          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 105          | 105          | 189          | 193          | 200          | 200          | 205          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 52           | 52           | 53           | 53           | 54           | 57           | 58           |
| Réserves libres   | CG        | 161          | 169          | 91           | 91           | 91           | 91           | 96           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | 226          | 248          | -606         | -363         | -595         | -698         | -760         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>140</b>   | <b>163</b>   | <b>213</b>   | <b>242</b>   | <b>59</b>    | <b>101</b>   | <b>-2</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>894</b>   | <b>927</b>   | <b>289</b>   | <b>607</b>   | <b>264</b>   | <b>256</b>   | <b>166</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Emprunts  | DA        | 58           | 38           | 33           | 16           | 102          | 285          | 269          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 0            | 0            | 0            | 5            | 43           | 34           | 25           |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 222          | 233          | 200          | 17           | 25           | 22           | 30           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 240          | 250          | 170          | 211          | 221          | 227          | 224          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>519</b>   | <b>521</b>   | <b>403</b>   | <b>248</b>   | <b>392</b>   | <b>567</b>   | <b>548</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>1 414</b> | <b>1 449</b> | <b>692</b>   | <b>856</b>   | <b>655</b>   | <b>823</b>   | <b>715</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 3            | 0            | 4            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 62           | 63           | 34           | 523          | 42           | 100          | 48           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 701          | 834          | 770          | 830          | 974          | 1 163        | 1 139        |
| Dettes fiscales   | DK        | 136          | 243          | 198          | 224          | 177          | 232          | 215          |
| Dettes sociales   | DL        | 49           | 65           | 93           | 73           | 99           | 142          | 138          |
| Autres dettes   | DM        | 328          | 1 263        | 686          | 865          | 1 157        | 1 217        | 1 268        |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>1 280</b> | <b>2 469</b> | <b>1 785</b> | <b>2 514</b> | <b>2 450</b> | <b>2 853</b> | <b>2 808</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 2            | 0            | 0            | 0            | 2            | 0            | 0            |
| Banques, découverts                                       | DS        | 47           | 37           | 17           | 83           | 33           | 50           | 37           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>49</b>    | <b>37</b>    | <b>17</b>    | <b>83</b>    | <b>35</b>    | <b>50</b>    | <b>37</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |           |              |              |              |              |              |              |              |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 2            | 1            | 5            | 1            | -3           | 10           | 0            |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>2 744</b> | <b>3 956</b> | <b>2 499</b> | <b>3 454</b> | <b>3 137</b> | <b>3 736</b> | <b>3 560</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 26-B CHARGES

26 - REPARATIONS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
|---|-----------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |              |              |              |              |              |              |
| Achats de marchandises                            | RA        | 700                            | 614          | 686          | 783          | 919          | 1 003        | 1 003        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -17                            | -40          | 116          | -137         | 159          | -112         | 102          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 585                            | 670          | 253          | 379          | 622          | 431          | 457          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 11                             | -90          | 20           | 11           | -27          | -9           | -6           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Autres achats                                     | RE        | 732                            | 1 387        | 2 345        | 2 486        | 3 131        | 3 156        | 3 360        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 27                             | 35           | 2            | -18          | -1           | -4           | -9           |
| Transports  | RI        | 53                             | 60           | 86           | 79           | 107          | 121          | 133          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 523                            | 556          | 568          | 643          | 776          | 828          | 920          |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 73                             | 80           | 97           | 93           | 170          | 103          | 101          |
| Autres charges                                    | RL        | 48                             | 57           | 37           | 21           | 37           | 28           | 34           |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 867                            | 972          | 956          | 972          | 1 052        | 1 193        | 1 334        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 244                            | 256          | 150          | 155          | 219          | 241          | 242          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>3 846</b>                   | <b>4 557</b> | <b>5 317</b> | <b>5 466</b> | <b>7 165</b> | <b>6 978</b> | <b>7 672</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Frais financiers                                  | SA        | 17                             | 17           | 11           | 10           | 19           | 34           | 33           |
| Pertes de change                                  | SC        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 2            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>17</b>                      | <b>17</b>    | <b>12</b>    | <b>10</b>    | <b>20</b>    | <b>34</b>    | <b>36</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>3 862</b>                   | <b>4 574</b> | <b>5 328</b> | <b>5 476</b> | <b>7 185</b> | <b>7 013</b> | <b>7 708</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 10                             | 11           | 66           | 64           | 72           | 105          | 72           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>10</b>                      | <b>11</b>    | <b>66</b>    | <b>64</b>    | <b>72</b>    | <b>105</b>   | <b>72</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 91                             | 119          | 129          | 138          | 88           | 123          | 97           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>91</b>                      | <b>119</b>   | <b>129</b>   | <b>138</b>   | <b>88</b>    | <b>123</b>   | <b>97</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>3 964</b>                   | <b>4 704</b> | <b>5 522</b> | <b>5 678</b> | <b>7 345</b> | <b>7 241</b> | <b>7 878</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |              |              |              |              |              |              |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 26-B PRODUITS

**26 - REPARATIONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         |
|--|-----------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |              |              |              |              |              |              |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 299                          | 1 087        | 941          | 821          | 1 225        | 1 061        | 1 272        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>616</b>                     | <b>513</b>   | <b>139</b>   | <b>175</b>   | <b>147</b>   | <b>170</b>   | <b>167</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 98                             | 84           | 108          | 126          | 0            | 0            | 0            |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 2 123                          | 3 095        | 4 100        | 4 361        | 5 616        | 5 695        | 6 290        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -3                             | -6           | 0            | -2           | -1           | 12           | -9           |
| Production immobilisée                             | TF        | 0                              | 0            | 0            | 2            | 0            | 0            | 0            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>1 621</b>                   | <b>2 592</b> | <b>3 935</b> | <b>4 098</b> | <b>5 021</b> | <b>5 285</b> | <b>5 830</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 512                            | 494          | 420          | 471          | 374          | 362          | 140          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>4 030</b>                   | <b>4 760</b> | <b>5 570</b> | <b>5 780</b> | <b>7 216</b> | <b>7 118</b> | <b>7 702</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 34                             | 19           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0                              | 1            | 9            | 0            | 0            | 2            | 0            |
| Autres produits                                    | TL        | 19                             | 37           | 57           | 40           | 65           | 33           | 23           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>1 312</b>                   | <b>1 463</b> | <b>1 426</b> | <b>1 479</b> | <b>1 386</b> | <b>1 620</b> | <b>1 621</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>444</b>                     | <b>491</b>   | <b>469</b>   | <b>508</b>   | <b>334</b>   | <b>427</b>   | <b>286</b>   |
| Reprises de provisions                             | TS        | 12                             | 13           | 0            | 1            | 18           | 12           | 19           |
| Transferts de charges                              | TT        | 20                             | 17           | 10           | 14           | 23           | 41           | 33           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>4 079</b>                   | <b>4 822</b> | <b>5 646</b> | <b>5 835</b> | <b>7 321</b> | <b>7 218</b> | <b>7 769</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>234</b>                     | <b>265</b>   | <b>330</b>   | <b>369</b>   | <b>156</b>   | <b>239</b>   | <b>96</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Revenus financiers                                 | UA        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            |
| Gains de change                                    | UC        | 1                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Transferts de charges                              | UE        | 10                             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>11</b>                      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>0</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-6</b>                      | <b>-17</b>   | <b>-12</b>   | <b>-10</b>   | <b>-18</b>   | <b>-33</b>   | <b>-36</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>4 090</b>                   | <b>4 822</b> | <b>5 646</b> | <b>5 835</b> | <b>7 322</b> | <b>7 219</b> | <b>7 769</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>228</b>                     | <b>248</b>   | <b>318</b>   | <b>359</b>   | <b>138</b>   | <b>207</b>   | <b>60</b>    |
| (+ ou -)   |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -11                            | -12          | 12           | 14           | 5            | 6            | 18           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |              |              |              |              |              |              |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 10                             | 23           | 89           | 85           | 82           | 122          | 107          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 5                              | 2            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 0                              | 20           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>14</b>                      | <b>45</b>    | <b>89</b>    | <b>85</b>    | <b>82</b>    | <b>122</b>   | <b>107</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>4</b>                       | <b>34</b>    | <b>24</b>    | <b>21</b>    | <b>10</b>    | <b>18</b>    | <b>35</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>4 104</b>                   | <b>4 867</b> | <b>5 736</b> | <b>5 920</b> | <b>7 404</b> | <b>7 342</b> | <b>7 876</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>140</b>                     | <b>163</b>   | <b>213</b>   | <b>242</b>   | <b>59</b>    | <b>101</b>   | <b>-2</b>    |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |              |              |              |              |              |              |

26 - REPARATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |        |        |        |        |        |
|---|-------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2008              | 2009    | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,254   | 0,146  | 0,070  | 0,199  | 0,012  | 0,054  |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,390             | 0,347   | 0,295  | 0,286  | 0,224  | 0,258  | 0,245  |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,339             | 0,336   | 0,329  | 0,343  | 0,241  | 0,264  | 0,177  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,661             | 0,664   | 0,671  | 0,657  | 0,759  | 0,736  | 0,823  |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,528             | 0,592   | 0,906  | 0,738  | 0,406  | 0,435  | 0,292  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,186             | 0,175   | 0,105  | 0,104  | 0,158  | 0,149  | 0,150  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 0,549             | 0,521   | 0,319  | 0,304  | 0,655  | 0,563  | 0,846  |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | 0,157             | 0,176   | 0,738  | 0,398  | 0,226  | 0,395  | -0,010 |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | 0,035             | 0,034   | 0,038  | 0,042  | 0,008  | 0,014  | 0,000  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,581             | 0,562   | 1,394  | 0,409  | 1,486  | 2,220  | 3,294  |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,367             | 0,360   | 0,582  | 0,290  | 0,598  | 0,689  | 0,767  |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,013             | 0,012   | 0,008  | 0,007  | 0,014  | 0,021  | 0,021  |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,055             | 0,055   | 0,068  | 0,063  | 0,123  | 0,063  | 0,062  |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,293             | 0,265   | 0,238  | 0,254  | 0,194  | 0,200  | 0,128  |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 1,722             | 1,778   | 0,717  | 2,444  | 0,673  | 0,450  | 0,304  |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,004             | 0,004   | 0,002  | 0,002  | 0,003  | 0,005  | 0,004  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,058             | 0,056   | 0,059  | 0,064  | 0,022  | 0,034  | 0,013  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,325             | 0,307   | 0,256  | 0,256  | 0,192  | 0,228  | 0,210  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,178             | 0,181   | 0,231  | 0,249  | 0,112  | 0,148  | 0,059  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,512             | 1,505   | 1,491  | 1,522  | 1,318  | 1,358  | 1,215  |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 5,380             | 5,718   | 9,521  | 9,573  | 6,306  | 6,731  | 6,624  |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,189             | 0,132   | 0,161  | 0,072  | 0,125  | 0,152  | 0,154  |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,717             | 0,717   | 0,843  | 1,506  | 0,642  | 0,550  | 0,344  |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 84,254            | 129,252 | 56,077 | 65,574 | 41,172 | 44,777 | 40,772 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 123,953           | 116,622 | 80,989 | 85,256 | 72,991 | 93,781 | 83,531 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,782             | 0,802   | 0,980  | 1,279  | 19,797 | 1,542  | -6,699 |

26 - REPARATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,110             | 0,103   | 0,084   | 0,088   | 0,046   | 0,060   | 0,037   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,325             | 0,307   | 0,256   | 0,256   | 0,192   | 0,228   | 0,210   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,644             | 0,656   | 0,666   | 0,651   | 0,746   | 0,717   | 0,807   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,054             | 0,054   | 0,068   | 0,063   | 0,121   | 0,062   | 0,061   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,012             | 0,011   | 0,008   | 0,007   | 0,013   | 0,021   | 0,020   |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,252   | 0,237   | 0,251   | 0,178   | 0,188   | 0,114   |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,792             | 0,769   | 0,446   | 0,665   | 0,773   | 0,800   | 0,809   |
| BFR   | 302               | 328     | - 223   | - 213   | - 810   | - 816   | - 1 005 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | 27,281            | 24,790  | -20,513 | -20,968 | -40,386 | -41,246 | -46,961 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 203,865           | 355,086 | 124,065 | 222,133 | 150,420 | 243,146 | 165,581 |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | 0,107             | 0,112   | 0,150   | 0,164   | 0,043   | 0,062   | -0,001  |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 1,722             | 1,778   | 0,717   | 2,444   | 0,673   | 0,450   | 0,304   |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,635             | 0,602   | 1,452   | 0,546   | 1,618   | 2,416   | 3,516   |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 1,395   | 1,186   | 0,664   | 1,556   | 1,817   | 2,907   |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,085             | 0,066   | 0,040   | 0,251   | 0,081   | 0,081   | 0,063   |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,679             | 1,748   | 1,336   | 1,244   | 0,796   | 0,839   | 0,729   |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,236             | 1,253   | 2,347   | 1,802   | 49,216  | 4,966   | -28,765 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,204             | 0,229   | 1,118   | 0,777   | 11,709  | 1,445   | -3,879  |

TABLEAU : 26-D

26 - REPARATIONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |      |      |      |      |
|--|-------------------|--------|--------|------|------|------|------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 374    | 340    | 374  | 252  | 312  | 189  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 179    | -289   | 122  | 52   | 151  | -93  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 1 036  | -1 044 | 591  | -589 | 246  | -141 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -1 192 | 688    | -733 | 64   | -403 | 45   |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 22     | -645   | -19  | -473 | -6   | -189 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 444    | 491    | 469  | 508  | 427  | 286  |

TABLEAU : 26-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                              | 2008              | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  |
| Production                   | 3 364             | 4 219 | 4 835 | 5 173 | 6 202 | 6 274 | 6 611 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 1 348             | 1 481 | 1 436 | 1 494 | 1 410 | 1 663 | 1 654 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 27-A ACTIF

**27 - HOTELS, RESTAURANTS**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 6 672          | 6 875          | 9 516          | 8 590          | 7 855          | 8 659          | 7 201          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 48             | 30             | 22             | 15             | 505            | 134            | 112            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 4              | 4              | 5              | 4              | 1              | 1              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 116            | 181            | 320            | 275            | 448            | 376            | 329            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1 635          | 1 610          | 1 682          | 1 749          | 3 793          | 4 096          | 4 141          |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 98             | 98             | 80             | 70             | 54             | 71             | 98             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 15 958         | 5 495          | 15 264         | 16 381         | 17 613         | 20 401         | 34 222         |
| Bâtiments   | AK        | 62 613         | 70 892         | 72 432         | 72 809         | 81 871         | 89 930         | 91 205         |
| Installations et agencements                          | AL        | 13 554         | 18 994         | 40 823         | 38 901         | 40 310         | 43 416         | 44 298         |
| Matériels   | AM        | 16 051         | 18 409         | 19 720         | 20 259         | 27 506         | 21 975         | 20 048         |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 049          | 1 190          | 990            | 825            | 1 150          | 1 315          | 1 284          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>299</b>     | <b>1 925</b>   | <b>945</b>     | <b>1 309</b>   | <b>1 507</b>   | <b>789</b>     | <b>2 719</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 3 315          | 3 659          | 4 707          | 3 769          | 5 296          | 6 723          | 7 349          |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 3 745          | 3 631          | 5 276          | 3 883          | 3 515          | 4 914          | 4 099          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>125 158</b> | <b>132 993</b> | <b>171 783</b> | <b>168 839</b> | <b>191 426</b> | <b>202 800</b> | <b>217 105</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>2 838</b>   | <b>4 092</b>   | <b>3 175</b>   | <b>3 287</b>   | <b>3 424</b>   | <b>3 559</b>   | <b>3 727</b>   |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 2 145          | 2 231          | 1 407          | 1 477          | 1 607          | 2 101          | 2 294          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 3 039          | 2 762          | 3 576          | 3 733          | 4 616          | 4 505          | 4 685          |
| En-cours  | BE        | 2 568          | 6 594          | 1 816          | 1 861          | 1 873          | 1 905          | 1 916          |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 3 161          | 1 481          | 93             | 136            | 153            | 84             | 94             |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 723          | 1 962          | 1 448          | 1 605          | 2 395          | 2 344          | 1 895          |
| Clients   | BI        | 10 313         | 10 277         | 12 877         | 13 729         | 32 565         | 32 817         | 34 586         |
| Autres créances                                       | BJ        | 19 283         | 18 238         | 24 916         | 26 586         | 31 567         | 31 862         | 32 546         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>45 070</b>  | <b>47 639</b>  | <b>49 307</b>  | <b>52 414</b>  | <b>78 201</b>  | <b>79 176</b>  | <b>81 744</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 168            | 238            | 235            | 243            | 337            | 339            | 842            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 498            | 342            | 261            | 268            | 718            | 554            | 482            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 8 811          | 9 008          | 11 299         | 10 104         | 12 028         | 14 177         | 12 324         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>9 478</b>   | <b>9 587</b>   | <b>11 795</b>  | <b>10 615</b>  | <b>13 083</b>  | <b>15 070</b>  | <b>13 648</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>331</b>     | <b>307</b>     | <b>322</b>     | <b>332</b>     | <b>2</b>       | <b>2</b>       | <b>2</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>180 036</b> | <b>190 526</b> | <b>233 208</b> | <b>232 200</b> | <b>282 711</b> | <b>297 047</b> | <b>312 499</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 27-A PASSIF

27 - HOTELS, RESTAURANTS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA        | 38 284         | 39 740         | 46 563         | 48 933         | 82 316         | 85 037         | 85 586         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 590            | 610            | 719            | 743            | 801            | 847            | 860            |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 887            | 932            | 974            | 2 260          | 2 267          | 1 069          | 1 120          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 14 135         | 14 135         | 10 784         | 11 035         | 11 035         | 12 277         | 26 592         |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 1 183          | 1 303          | 1 398          | 1 562          | 1 642          | 1 663          | 1 813          |
| Réserves libres   | CG        | 2 040          | 3 619          | 3 636          | 4 446          | 7 371          | 8 034          | 8 617          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -21 699        | -26 070        | -35 485        | -42 268        | -50 822        | -62 149        | -69 352        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-4 687</b>  | <b>-6 988</b>  | <b>-6 934</b>  | <b>-3 985</b>  | <b>-11 927</b> | <b>-9 227</b>  | <b>-7 438</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 64             | 113            | 116            | 46             | 4 132          | 3 398          | 2 733          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 4 346          | 4 331          | 3 906          | 3 994          | 3 863          | 3 851          | 3 728          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>35 143</b>  | <b>31 726</b>  | <b>25 677</b>  | <b>26 766</b>  | <b>50 678</b>  | <b>44 802</b>  | <b>54 260</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA        | 49 700         | 52 971         | 73 441         | 60 621         | 68 026         | 78 477         | 78 719         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 127            | 151            | 379            | 65             | 67             | 303            | 131            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 8 151          | 10 489         | 16 215         | 14 101         | 14 143         | 18 726         | 16 567         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 4 428          | 4 169          | 3 546          | 3 675          | 5 455          | 5 831          | 7 350          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>62 407</b>  | <b>67 780</b>  | <b>93 582</b>  | <b>78 463</b>  | <b>87 691</b>  | <b>103 337</b> | <b>102 769</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>97 550</b>  | <b>99 506</b>  | <b>119 259</b> | <b>105 230</b> | <b>138 370</b> | <b>148 138</b> | <b>157 028</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 9 279          | 10 030         | 9 911          | 10 072         | 10 780         | 11 163         | 12 354         |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 1 429          | 1 413          | 2 755          | 1 299          | 1 698          | 3 291          | 1 665          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 13 417         | 15 727         | 16 675         | 16 842         | 18 355         | 20 310         | 20 355         |
| Dettes fiscales   | DK        | 10 366         | 10 260         | 14 163         | 14 507         | 20 340         | 20 655         | 21 041         |
| Dettes sociales   | DL        | 1 818          | 1 897          | 2 371          | 2 393          | 2 671          | 2 836          | 3 032          |
| Autres dettes   | DM        | 41 476         | 46 426         | 64 090         | 74 021         | 81 921         | 84 541         | 89 870         |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 104            | 245            | 26             | 147            | 638            | 678            | 1 450          |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>77 889</b>  | <b>85 998</b>  | <b>109 992</b> | <b>119 280</b> | <b>136 404</b> | <b>143 473</b> | <b>149 768</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 1 800          | 1 800          | 0              | 1 800          | 1 804          | 1              | 9              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 95             | 30             | 37             | 428            | 712            | 687            | 407            |
| Banques, découverts                                       | DS        | 3 067          | 3 150          | 3 934          | 5 969          | 5 323          | 4 714          | 5 257          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>4 962</b>   | <b>4 979</b>   | <b>3 971</b>   | <b>8 197</b>   | <b>7 839</b>   | <b>5 402</b>   | <b>5 673</b>   |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | <b>DU</b> | <b>2</b>       | <b>0</b>       | <b>15</b>      | <b>15</b>      | <b>16</b>      | <b>16</b>      | <b>17</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |           | -368           | 43             | -29            | -522           | 83             | 16             | 13             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>180 036</b> | <b>190 526</b> | <b>233 208</b> | <b>232 200</b> | <b>282 711</b> | <b>297 047</b> | <b>312 499</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 27-B CHARGES

27 - HOTELS, RESTAURANTS

B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 4 994                          | 7 006         | 2 708          | 3 264          | 4 152          | 5 847          | 7 714          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -59                            | -147          | 13             | 603            | -163           | -378           | -132           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 15 523                         | 12 706        | 16 668         | 16 199         | 20 287         | 21 155         | 22 031         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -174                           | 157           | -648           | -221           | -343           | -415           | -305           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 15 419                         | 14 425        | 17 068         | 18 166         | 20 753         | 22 489         | 23 544         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -15                            | 41            | -95            | -107           | -240           | 1              | -193           |
| Transports  | RI        | 1 525                          | 1 217         | 1 334          | 1 416          | 1 692          | 1 933          | 2 127          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 16 829                         | 14 322        | 18 115         | 19 400         | 22 354         | 25 677         | 25 080         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 831                          | 2 739         | 3 284          | 3 787          | 4 801          | 5 234          | 4 440          |
| Autres charges                                    | RL        | 2 136                          | 2 173         | 2 350          | 2 492          | 3 396          | 5 941          | 2 319          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 19 269                         | 19 389        | 22 093         | 23 842         | 27 762         | 29 821         | 32 285         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 9 660                          | 10 550        | 13 287         | 14 444         | 18 407         | 18 250         | 18 330         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>87 939</b>                  | <b>84 577</b> | <b>96 178</b>  | <b>103 285</b> | <b>122 859</b> | <b>135 555</b> | <b>137 240</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 470                          | 2 642         | 5 188          | 3 106          | 2 844          | 5 665          | 5 354          |
| Pertes de change                                  | SC        | 7                              | 58            | 48             | 44             | 9              | 7              | 4              |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 1 463                          | 1 378         | 1 453          | 1 508          | 1 564          | 2 565          | 2 926          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>3 940</b>                   | <b>4 078</b>  | <b>6 688</b>   | <b>4 659</b>   | <b>4 417</b>   | <b>8 237</b>   | <b>8 284</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>91 878</b>                  | <b>88 655</b> | <b>102 866</b> | <b>107 943</b> | <b>127 276</b> | <b>143 792</b> | <b>145 524</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 210                            | 585           | 513            | 2 167          | 17             | 113            | 110            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 112                            | 106           | 579            | 137            | 111            | 522            | 233            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 017                          | -1            | 0              | 0              | 74             | 0              | 0              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>1 339</b>                   | <b>690</b>    | <b>1 093</b>   | <b>2 304</b>   | <b>202</b>     | <b>636</b>     | <b>342</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0             | 0              | 0              | 0              | 4              | 120            |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 396                          | 749           | 1 134          | 907            | 1 152          | 1 897          | 1 815          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 396</b>                   | <b>749</b>    | <b>1 134</b>   | <b>907</b>     | <b>1 152</b>   | <b>1 901</b>   | <b>1 935</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>94 613</b>                  | <b>90 094</b> | <b>105 092</b> | <b>111 155</b> | <b>128 630</b> | <b>146 328</b> | <b>147 802</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 27-B PRODUITS

**27 - HOTELS, RESTAURANTS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 5 567                          | 9 243         | 6 818         | 10 482         | 10 147         | 10 950         | 13 179         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>631</b>                     | <b>2 384</b>  | <b>4 096</b>  | <b>6 615</b>   | <b>6 158</b>   | <b>5 481</b>   | <b>5 597</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 13 521                         | 10 548        | 11 099        | 12 025         | 16 318         | 17 348         | 19 658         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 59 661                         | 53 362        | 70 124        | 73 600         | 79 855         | 93 467         | 94 890         |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 883                          | 2 351         | -4            | -694           | -8             | 22             | 16             |
| Production immobilisée                             | TF        | 0                              | 31            | 0             | 0              | 0              | 243            | 32             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>59 716</b>                  | <b>53 429</b> | <b>65 199</b> | <b>68 953</b>  | <b>76 220</b>  | <b>90 340</b>  | <b>92 871</b>  |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 629                          | 465           | 415           | 875            | 575            | 738            | 2 137          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>80 377</b>                  | <b>73 618</b> | <b>88 455</b> | <b>96 982</b>  | <b>106 895</b> | <b>122 503</b> | <b>129 864</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 124                            | 126           | 3 440         | 139            | 146            | 252            | 251            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 0                              | 9             | 61            | 123            | 149            | 10             | 219            |
| Autres produits                                    | TL        | 1 366                          | 1 237         | 2 716         | 2 801          | 2 681          | 4 025          | 1 856          |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>24 617</b>                  | <b>22 607</b> | <b>30 430</b> | <b>34 213</b>  | <b>33 027</b>  | <b>39 319</b>  | <b>45 362</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>5 349</b>                   | <b>3 219</b>  | <b>8 337</b>  | <b>10 371</b>  | <b>5 265</b>   | <b>9 498</b>   | <b>13 077</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 625                            | 1 036         | 944           | 461            | 455            | 1 679          | 2 495          |
| Transferts de charges                              | TT        | 3 752                          | 3 047         | 3 739         | 2 663          | 4 444          | 4 895          | 3 531          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>88 004</b>                  | <b>81 329</b> | <b>95 912</b> | <b>102 336</b> | <b>114 616</b> | <b>133 377</b> | <b>138 013</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>65</b>                      | <b>-3 248</b> | <b>-266</b>   | <b>-949</b>    | <b>-8 243</b>  | <b>-2 178</b>  | <b>773</b>     |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |               |               |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 48                             | 159           | 71            | 61             | 107            | 64             | 234            |
| Gains de change                                    | UC        | 90                             | 41            | 57            | 48             | 34             | 67             | 43             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 51                             | 109           | 147           | 111            | 50             | 48             | 90             |
| Transferts de charges                              | UE        | 38                             | 38            | 40            | 39             | 45             | 155            | 274            |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>226</b>                     | <b>347</b>    | <b>315</b>    | <b>259</b>     | <b>237</b>     | <b>334</b>     | <b>640</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-3 713</b>                  | <b>-3 731</b> | <b>-6 373</b> | <b>-4 400</b>  | <b>-4 181</b>  | <b>-7 903</b>  | <b>-7 644</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>88 231</b>                  | <b>81 675</b> | <b>96 227</b> | <b>102 595</b> | <b>114 853</b> | <b>133 711</b> | <b>138 653</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 648</b>                  | <b>-6 980</b> | <b>-6 639</b> | <b>-5 349</b>  | <b>-12 424</b> | <b>-10 081</b> | <b>-6 871</b>  |
| (+ ou -)   |           |                                |               |               |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 649                            | 741           | 626           | 429            | -43            | 583            | -141           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |               |               |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 1 463                          | 1 116         | 262           | 2 816          | 23             | 159            | 68             |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 170                            | 259           | 1 479         | 196            | 103            | 2 345          | 769            |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 56                             | 49            | 144           | 468            | 885            | 887            | 874            |
| Transferts de charges                              | UN        | 7                              | 7             | 46            | 1 096          | 839            | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>1 696</b>                   | <b>1 431</b>  | <b>1 931</b>  | <b>4 576</b>   | <b>1 850</b>   | <b>3 390</b>   | <b>1 710</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>357</b>                     | <b>741</b>    | <b>838</b>    | <b>2 271</b>   | <b>1 648</b>   | <b>2 755</b>   | <b>1 368</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>89 927</b>                  | <b>83 106</b> | <b>98 158</b> | <b>107 170</b> | <b>116 702</b> | <b>137 101</b> | <b>140 364</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-4 687</b>                  | <b>-6 988</b> | <b>-6 934</b> | <b>-3 985</b>  | <b>-11 927</b> | <b>-9 227</b>  | <b>-7 438</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |                |                |                |                |

27 - HOTELS, RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,106  | 0,257   | 0,077   | 0,109   | 0,148   | 0,025   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,313             | 0,321   | 0,344   | 0,359   | 0,312   | 0,324   | 0,365   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,217             | 0,142   | 0,274   | 0,303   | 0,159   | 0,242   | 0,288   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,783             | 0,858   | 0,726   | 0,697   | 0,841   | 0,758   | 0,712   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,043             | 0,024   | 0,049   | 0,061   | 0,028   | 0,047   | 0,060   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,392             | 0,467   | 0,437   | 0,422   | 0,557   | 0,464   | 0,404   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 1,806             | 3,278   | 1,594   | 1,393   | 3,496   | 1,921   | 1,402   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,133            | -0,220  | -0,270  | -0,149  | -0,235  | -0,206  | -0,137  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,058            | -0,095  | -0,078  | -0,041  | -0,112  | -0,075  | -0,057  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 1,776             | 2,136   | 3,645   | 2,931   | 1,730   | 2,307   | 1,894   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,640             | 0,681   | 0,785   | 0,746   | 0,634   | 0,698   | 0,654   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,100             | 0,117   | 0,170   | 0,091   | 0,086   | 0,144   | 0,118   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,115             | 0,121   | 0,108   | 0,111   | 0,145   | 0,133   | 0,098   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,248             | 0,188   | 0,255   | 0,314   | 0,217   | 0,270   | 0,284   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 0,563             | 0,468   | 0,274   | 0,341   | 0,578   | 0,434   | 0,528   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,031             | 0,036   | 0,059   | 0,032   | 0,027   | 0,046   | 0,041   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,001             | -0,044  | -0,003  | -0,010  | -0,077  | -0,018  | 0,006   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,306             | 0,307   | 0,344   | 0,353   | 0,309   | 0,321   | 0,349   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,003             | -0,144  | -0,009  | -0,028  | -0,250  | -0,055  | 0,017   |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,278             | 1,166   | 1,377   | 1,435   | 1,190   | 1,318   | 1,405   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 2,028             | 1,896   | 2,065   | 2,145   | 1,648   | 1,889   | 2,134   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,347             | 0,356   | 0,401   | 0,338   | 0,310   | 0,348   | 0,329   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,088             | 0,047   | 0,073   | 0,131   | 0,077   | 0,086   | 0,101   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 39,144            | 42,591  | 44,413  | 43,188  | 92,943  | 81,727  | 81,251  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 135,338           | 165,614 | 168,089 | 159,957 | 148,670 | 150,137 | 139,157 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,381             | 0,335   | 0,231   | 0,262   | 0,380   | 0,323   | 0,364   |

27 - HOTELS, RESTAURANTS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,067             | 0,044    | 0,094    | 0,107    | 0,049    | 0,078    | 0,101    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,306             | 0,307    | 0,344    | 0,353    | 0,309    | 0,321    | 0,349    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,674             | 0,746    | 0,627    | 0,625    | 0,721    | 0,644    | 0,646    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,099             | 0,105    | 0,093    | 0,099    | 0,125    | 0,113    | 0,089    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,086             | 0,102    | 0,147    | 0,081    | 0,074    | 0,122    | 0,107    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,124    | 0,194    | 0,270    | 0,175    | 0,193    | 0,208    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,298             | 0,382    | 0,332    | 0,287    | 0,323    | 0,423    | 0,439    |
| BFR   | - 32 820          | - 38 359 | - 60 684 | - 66 867 | - 58 202 | - 64 298 | - 68 024 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -118,145          | -158,543 | -219,559 | -223,027 | -171,242 | -166,607 | -164,657 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 796,027           | 685,967  | 911,770  | 670,909  | 744,531  | 565,729  | 426,804  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,190            | -0,309   | -0,228   | -0,116   | -0,361   | -0,235   | -0,164   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 0,563             | 0,468    | 0,274    | 0,341    | 0,578    | 0,434    | 0,528    |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 1,917             | 2,293    | 3,799    | 3,238    | 1,885    | 2,427    | 1,999    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 21,083   | 13,720   | 7,633    | 13,047   | 11,574   | 9,880    |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,074             | 0,068    | 0,041    | 0,095    | 0,082    | 0,050    | 0,052    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 0,779             | 0,748    | 0,694    | 0,623    | 0,723    | 0,730    | 0,723    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,056             | 1,051    | 1,073    | 1,032    | 1,039    | 1,070    | 1,053    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,001             | -0,034   | -0,002   | -0,009   | -0,062   | -0,016   | 0,005    |

TABLEAU : 27-D

27 - HOTELS, RESTAURANTS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |         |        |        |
|--|-------------------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 215  | 6 821   | 10 280 | 6 721   | 8 928  | 10 401 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 2 156  | -6 177  | 315    | 1 043   | 344    | 394    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -864   | 8 778   | 2 689  | 24 276  | 495    | 2 005  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -7 356 | -24 127 | -9 129 | -16 416 | -6 688 | -5 103 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -6 064 | -21 526 | -6 125 | 8 904   | -5 848 | -2 704 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 5 349  | 3 219   | 8 337  | 10 371  | 9 498  | 13 077 |

TABLEAU : 27-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |         |         |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 78 692 | 70 387 | 88 507 | 95 345 | 105 728 | 124 405 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 28 603 | 25 995 | 35 235 | 38 135 | 38 479  | 49 976  |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 28-A ACTIF

**28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 4 623          | 10 183         | 9 794            | 13 216           | 16 395           | 6 557            | 3 278            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 27               | -1               | 0                | 13               | 13               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 1 030          | 984            | 589              | 26               | 284              | 118              | 857              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 1 805          | 1 498          | 4 175            | 3 586            | 3 915            | 3 364            | 3 341            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 33 644         | 679            | 655              | 664              | 689              | 2 569            | 2 728            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 1 070          | 28 728         | 27 242           | 26 110           | 24 687           | 23 525           | 22 277           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 9 548          | 9 986          | 22 568           | 16 059           | 35 828           | 21 160           | 41 497           |
| Bâtiments   | AK        | 138 007        | 151 065        | 159 104          | 177 216          | 206 817          | 202 995          | 219 810          |
| Installations et agencements                          | AL        | 46 657         | 69 548         | 302 581          | 168 232          | 255 662          | 306 598          | 400 128          |
| Matériels   | AM        | 147 496        | 130 186        | 84 429           | 136 241          | 182 706          | 179 095          | 104 373          |
| Matériels de transport                                | AN        | 87 748         | 92 865         | 86 384           | 100 520          | 106 558          | 120 753          | 217 981          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>46 083</b>  | <b>42 100</b>  | <b>18 528</b>    | <b>22 414</b>    | <b>28 812</b>    | <b>27 226</b>    | <b>6 489</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 7 057          | 7 736          | 9 677            | 12 112           | 12 106           | 15 332           | 14 701           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 10 354         | 8 071          | 9 266            | 12 593           | 19 065           | 23 855           | 19 186           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>535 124</b> | <b>553 629</b> | <b>735 020</b>   | <b>688 986</b>   | <b>893 523</b>   | <b>933 159</b>   | <b>1 056 661</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>14 171</b>  | <b>14 845</b>  | <b>16 081</b>    | <b>16 580</b>    | <b>19 761</b>    | <b>18 013</b>    | <b>18 687</b>    |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 2 765          | 1 997          | 1 660            | 1 991            | 2 254            | 2 493            | 3 168            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 11 080         | 8 920          | 9 658            | 11 117           | 11 655           | 11 858           | 11 026           |
| En-cours  | BE        | 27             | 63             | 626              | 657              | 347              | 971              | 1 811            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 1 286          | 1 353          | 1 418            | 1 483            | 101              | 16               | 12               |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 5 850          | 7 503          | 8 455            | 4 214            | 8 663            | 9 003            | 15 258           |
| Clients   | BI        | 129 993        | 117 566        | 129 486          | 135 851          | 165 811          | 175 247          | 190 328          |
| Autres créances                                       | BJ        | 158 297        | 147 680        | 641 423          | 170 910          | 282 598          | 231 497          | 235 525          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>323 468</b> | <b>299 927</b> | <b>808 806</b>   | <b>342 804</b>   | <b>491 190</b>   | <b>449 098</b>   | <b>475 815</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 3 842          | 3 219          | 2 261            | 2 146            | 1 738            | 2 123            | 1 912            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3 256          | 2 503          | 1 958            | 2 753            | 4 179            | 2 663            | 2 245            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 40 596         | 35 889         | 63 396           | 58 294           | 76 403           | 96 908           | 121 376          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>47 695</b>  | <b>41 611</b>  | <b>67 615</b>    | <b>63 194</b>    | <b>82 320</b>    | <b>101 695</b>   | <b>125 533</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>23412</b>   | <b>23750</b>   | <b>25664</b>     | <b>26227</b>     | <b>27269</b>     | <b>28365</b>     | <b>32249</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>929 699</b> | <b>918 917</b> | <b>1 637 105</b> | <b>1 121 210</b> | <b>1 494 303</b> | <b>1 512 317</b> | <b>1 690 258</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 28-A PASSIF

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA        | 80 486         | 108 014        | 133 464          | 138 127          | 152 091          | 156 108          | 162 510          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | -779           | -433           | -8 940           | -733             | -1 555           | -1 492           | -1 581           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 2 303          | 2 362          | 2 328            | 2 338            | 2 175            | 877              | 880              |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 32 546         | 675            | 532              | 532              | 669              | 693              | 888              |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 5 022          | 5 956          | 6 406            | 8 864            | 9 171            | 10 221           | 10 298           |
| Réserves libres   | CG        | 11 212         | 15 848         | 16 024           | 37 517           | 40 265           | 43 975           | 45 002           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -49 492        | -47 111        | -38 282          | -57 404          | -80 799          | -106 698         | -104 369         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>4 714</b>   | <b>6 589</b>   | <b>26 046</b>    | <b>-16 201</b>   | <b>-2 244</b>    | <b>-15 481</b>   | <b>-2 687</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 156 514        | 186 432        | 229 621          | 229 297          | 281 496          | 306 515          | 349 999          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 1 583          | 1 479          | 18 084           | 1 253            | 82 357           | 1 236            | 1 322            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>244 111</b> | <b>279 809</b> | <b>385 284</b>   | <b>343 589</b>   | <b>483 625</b>   | <b>395 954</b>   | <b>462 264</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA        | 181 055        | 154 610        | 238 774          | 225 653          | 329 444          | 319 804          | 396 515          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 5 846          | 4 648          | 4 902            | 5 927            | 11 436           | 9 780            | 94 810           |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 107 147        | 98 823         | 95 903           | 94 890           | 54 361           | 135 238          | 73 095           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 30 928         | 27 491         | 28 685           | 35 721           | 44 133           | 42 470           | 42 248           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>324 976</b> | <b>285 572</b> | <b>368 264</b>   | <b>362 191</b>   | <b>439 374</b>   | <b>507 292</b>   | <b>606 668</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>569 087</b> | <b>565 381</b> | <b>753 547</b>   | <b>705 780</b>   | <b>922 999</b>   | <b>903 246</b>   | <b>1 068 932</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 14 495         | 12 574         | 23 838           | 20 593           | 27 795           | 48 834           | 40 098           |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 14 672         | 14 183         | 19 762           | 15 754           | 19 534           | 20 026           | 19 780           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 86 808         | 84 587         | 94 193           | 108 829          | 130 488          | 156 444          | 168 843          |
| Dettes fiscales   | DK        | 40 611         | 46 450         | 56 815           | 64 518           | 84 916           | 86 823           | 80 040           |
| Dettes sociales   | DL        | 15 004         | 16 481         | 20 393           | 22 384           | 29 663           | 33 132           | 37 410           |
| Autres dettes   | DM        | 158 082        | 151 086        | 176 115          | 140 621          | 222 354          | 193 535          | 207 137          |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 3 826          | 3 167          | 5 775            | 3 158            | 3 371            | 5 434            | 6 654            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>333 499</b> | <b>328 528</b> | <b>396 892</b>   | <b>375 857</b>   | <b>518 122</b>   | <b>544 228</b>   | <b>559 961</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 3 950          | 4 206          | 4 612            | 4 250            | 4 691            | 4 347            | 5 498            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 2 869          | 2 272          | 3 858            | 4 010            | 6 585            | 8 693            | 10 101           |
| Banques, découverts                                       | DS        | 22 496         | 16 277         | 24 657           | 32 707           | 43 326           | 40 656           | 45 234           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>29 314</b>  | <b>22 755</b>  | <b>33 127</b>    | <b>40 967</b>    | <b>54 602</b>    | <b>53 696</b>    | <b>60 833</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>301</b>     | <b>422</b>     | <b>284</b>       | <b>332</b>       | <b>156</b>       | <b>479</b>       | <b>395</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |           | -2 502         | 1 830          | 453 255          | -1 725           | -1 575           | 10 668           | 138              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>929 699</b> | <b>918 917</b> | <b>1 637 105</b> | <b>1 121 210</b> | <b>1 494 303</b> | <b>1 512 317</b> | <b>1 690 258</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 28-B CHARGES

**28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 16 298                         | 17 825         | 14 606         | 10 468         | 6 165          | 7 074          | 6 750          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -751                           | -311           | -612           | -911           | -140           | -869           | -268           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 7 301                          | 6 773          | 6 041          | 7 736          | 8 405          | 8 903          | 8 559          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -378                           | 350            | -600           | -785           | -448           | -514           | -20            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 83 080                         | 62 304         | 72 616         | 91 402         | 113 492        | 119 129        | 118 285        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -285                           | 1 254          | 153            | -385           | 127            | -331           | 284            |
| Transports  | RI        | 10 546                         | 8 642          | 7 217          | 8 589          | 20 701         | 22 848         | 30 315         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 165 116                        | 114 305        | 132 213        | 142 603        | 188 191        | 188 344        | 175 700        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 13 322                         | 10 387         | 15 172         | 12 862         | 14 064         | 17 456         | 27 016         |
| Autres charges                                    | RL        | 16 295                         | 11 129         | 16 566         | 15 437         | 14 728         | 17 305         | 23 493         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 79 861                         | 74 636         | 83 586         | 94 839         | 122 242        | 127 076        | 136 868        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 42 960                         | 40 529         | 41 532         | 50 810         | 63 275         | 68 720         | 69 070         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>433 366</b>                 | <b>347 823</b> | <b>388 489</b> | <b>432 666</b> | <b>550 801</b> | <b>575 142</b> | <b>596 053</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 11 415                         | 9 121          | 19 315         | 16 160         | 24 553         | 26 565         | 32 023         |
| Pertes de change                                  | SC        | 1 313                          | 148            | 698            | 1 964          | 772            | 765            | 666            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 1 725                          | 2 122          | 712            | 1 598          | 9 899          | 4 253          | 10 806         |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>14 453</b>                  | <b>11 391</b>  | <b>20 725</b>  | <b>19 723</b>  | <b>35 224</b>  | <b>31 582</b>  | <b>43 494</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>447 819</b>                 | <b>359 214</b> | <b>409 215</b> | <b>452 388</b> | <b>586 025</b> | <b>606 724</b> | <b>639 547</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 5 266                          | 1 219          | 883            | 2 235          | 2 710          | 1 595          | 1 327          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 971                            | 5 709          | 1 165          | 493            | 2 929          | 3 424          | 3 306          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1 827                          | 922            | 511            | 267            | 7              | 31             | 17 021         |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>8 064</b>                   | <b>7 849</b>   | <b>2 559</b>   | <b>2 995</b>   | <b>5 646</b>   | <b>5 051</b>   | <b>21 655</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 13                             | 8              | 8              | 8              | 8              | 8              | 9              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 7 231                          | 8 235          | 13 901         | 8 687          | 18 442         | 15 955         | 23 741         |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>7 244</b>                   | <b>8 242</b>   | <b>13 909</b>  | <b>8 696</b>   | <b>18 451</b>  | <b>15 964</b>  | <b>23 750</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>463 127</b>                 | <b>375 306</b> | <b>425 683</b> | <b>464 079</b> | <b>610 122</b> | <b>627 739</b> | <b>684 952</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 28-B PRODUITS

**28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 20 904                         | 22 891         | 16 350         | 14 338         | 7 220          | 7 952          | 8 772          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>5 357</b>                   | <b>5 376</b>   | <b>2 356</b>   | <b>4 781</b>   | <b>1 195</b>   | <b>1 748</b>   | <b>2 290</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 2 067                          | 2 378          | 3 795          | 8 729          | 11 357         | 4 694          | 5 009          |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 366 097                        | 281 112        | 323 295        | 360 861        | 456 589        | 488 848        | 501 646        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1 181                          | 528            | 755            | 1 095          | 1 507          | 776            | -219           |
| Production immobilisée                             | TF        | 1 153                          | 2 223          | 1 956          | 2 182          | 4 640          | 4 076          | 2 378          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>363 575</b>                 | <b>279 118</b> | <b>324 360</b> | <b>365 915</b> | <b>466 136</b> | <b>490 004</b> | <b>500 274</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 14 088                         | 6 294          | 7 856          | 6 939          | 17 340         | 8 584          | 9 212          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>403 155</b>                 | <b>312 675</b> | <b>351 295</b> | <b>390 867</b> | <b>492 506</b> | <b>510 078</b> | <b>524 639</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 14 111                         | 13 721         | 460            | 729            | 2 043          | 2 351          | 11 466         |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 6 306                          | 15 926         | 8 999          | 12 326         | 21 489         | 23 729         | 24 904         |
| Autres produits                                    | TL        | 10 433                         | 10 402         | 12 422         | 11 684         | 32 728         | 15 996         | 48 807         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>111 684</b>                 | <b>109 096</b> | <b>112 055</b> | <b>131 138</b> | <b>187 586</b> | <b>175 309</b> | <b>210 394</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>31 823</b>                  | <b>34 460</b>  | <b>28 469</b>  | <b>36 298</b>  | <b>65 344</b>  | <b>48 233</b>  | <b>73 526</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 4 675                          | 4 803          | 4 635          | 2 775          | 9 642          | 8 931          | 15 456         |
| Transferts de charges                              | TT        | 15 751                         | 23 623         | 20 099         | 10 462         | 15 388         | 18 077         | 14 270         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>442 655</b>                 | <b>370 179</b> | <b>400 161</b> | <b>431 391</b> | <b>577 900</b> | <b>581 662</b> | <b>630 235</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>9 290</b>                   | <b>22 356</b>  | <b>11 672</b>  | <b>-1 274</b>  | <b>27 099</b>  | <b>6 521</b>   | <b>34 183</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 899                            | 1 385          | 4 339          | 4 436          | 2 252          | 2 849          | 2 868          |
| Gains de change                                    | UC        | 1 771                          | 380            | 212            | 777            | 1 088          | 444            | 573            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 2 525                          | 2 122          | 1 564          | 1 549          | 4 511          | 5 373          | 5 273          |
| Transferts de charges                              | UE        | 2 533                          | 196            | 7 903          | 1 581          | 8 221          | 9 930          | 14 180         |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>7 728</b>                   | <b>4 084</b>   | <b>14 018</b>  | <b>8 343</b>   | <b>16 073</b>  | <b>18 597</b>  | <b>22 895</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-6 725</b>                  | <b>-7 307</b>  | <b>-6 707</b>  | <b>-11 380</b> | <b>-19 151</b> | <b>-12 986</b> | <b>-20 599</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>450 384</b>                 | <b>374 263</b> | <b>414 179</b> | <b>439 734</b> | <b>593 973</b> | <b>600 259</b> | <b>653 130</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>2 565</b>                   | <b>15 049</b>  | <b>4 965</b>   | <b>-12 654</b> | <b>7 948</b>   | <b>-6 465</b>  | <b>13 584</b>  |
| (+ ou -)   |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 5 548                          | 53 993         | 1 040          | 4 024          | 9 561          | 1 762          | 7 173          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 6 220                          | 1 571          | 883            | 3 011          | 4 436          | 2 229          | 1 715          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 5 435                          | 1 679          | 1 937          | 1 789          | 5 532          | 4 410          | 22 788         |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 5 803                          | 3 790          | 32 622         | 3 343          | 3 936          | 5 359          | 4 632          |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 592            | 2 109          | 0              | 1              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>17 457</b>                  | <b>7 632</b>   | <b>37 550</b>  | <b>8 144</b>   | <b>13 905</b>  | <b>11 999</b>  | <b>29 135</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>9 393</b>                   | <b>-217</b>    | <b>34 990</b>  | <b>5 149</b>   | <b>8 259</b>   | <b>6 948</b>   | <b>7 480</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>467 841</b>                 | <b>381 895</b> | <b>451 729</b> | <b>447 878</b> | <b>607 878</b> | <b>612 258</b> | <b>682 265</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>4 714</b>                   | <b>6 589</b>   | <b>26 046</b>  | <b>-16 201</b> | <b>-2 244</b>  | <b>-15 481</b> | <b>-2 687</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,203  | 0,115   | 0,130   | 0,338   | 0,003   | 0,083   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,275             | 0,336   | 0,310   | 0,321   | 0,343   | 0,320   | 0,354   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,285             | 0,316   | 0,254   | 0,277   | 0,348   | 0,275   | 0,349   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,715             | 0,684   | 0,746   | 0,723   | 0,652   | 0,725   | 0,651   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,059             | 0,062   | 0,039   | 0,053   | 0,073   | 0,052   | 0,070   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,385             | 0,372   | 0,371   | 0,387   | 0,337   | 0,392   | 0,328   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 1,350             | 1,176   | 1,459   | 1,400   | 0,968   | 1,425   | 0,939   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | 0,019             | 0,024   | 0,068   | -0,047  | -0,005  | -0,039  | -0,006  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | 0,012             | 0,021   | 0,074   | -0,041  | -0,005  | -0,030  | -0,005  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 1,331             | 1,021   | 0,956   | 1,054   | 0,909   | 1,281   | 1,312   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,571             | 0,505   | 0,489   | 0,513   | 0,476   | 0,562   | 0,568   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,102             | 0,084   | 0,172   | 0,123   | 0,131   | 0,152   | 0,152   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,119             | 0,095   | 0,135   | 0,098   | 0,075   | 0,100   | 0,128   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,376             | 0,402   | 0,309   | 0,235   | 0,324   | 0,263   | 0,399   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 0,751             | 0,980   | 1,046   | 0,949   | 1,101   | 0,781   | 0,762   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,028             | 0,029   | 0,055   | 0,041   | 0,050   | 0,052   | 0,061   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,023             | 0,071   | 0,033   | -0,003  | 0,055   | 0,013   | 0,065   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,277             | 0,349   | 0,319   | 0,336   | 0,381   | 0,344   | 0,401   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,083             | 0,205   | 0,104   | -0,010  | 0,144   | 0,037   | 0,162   |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,398             | 1,462   | 1,341   | 1,383   | 1,535   | 1,380   | 1,537   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 2,401             | 2,504   | 2,621   | 2,490   | 2,563   | 2,401   | 2,171   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,350             | 0,311   | 0,225   | 0,323   | 0,294   | 0,335   | 0,359   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,115             | 0,137   | 0,081   | 0,077   | 0,116   | 0,073   | 0,113   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 98,371            | 114,712 | 112,453 | 106,037 | 102,712 | 104,818 | 110,678 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 296,877           | 345,271 | 367,769 | 364,365 | 368,147 | 422,213 | 454,996 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,465             | 0,533   | 0,336   | 0,524   | 0,558   | 0,472   | 0,475   |

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |         |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010    | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,079             | 0,110    | 0,081   | 0,093    | 0,133    | 0,095    | 0,140    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,277             | 0,349    | 0,319   | 0,336    | 0,381    | 0,344    | 0,401    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,588             | 0,569    | 0,569   | 0,642    | 0,565    | 0,614    | 0,524    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,098             | 0,079    | 0,103   | 0,087    | 0,065    | 0,084    | 0,103    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,084             | 0,070    | 0,132   | 0,109    | 0,113    | 0,128    | 0,123    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,298    | 0,204   | 0,190    | 0,236    | 0,180    | 0,262    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,391             | 0,399    | 0,357   | 0,340    | 0,362    | 0,239    | 0,362    |
| BFR   | - 10 031          | - 28 601 | 411 914 | - 33 053 | - 26 931 | - 95 130 | - 84 145 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -8,668            | -35,544  | 430,070 | -26,746  | -13,813  | -45,388  | -43,048  |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 350,991           | 253,493  | 343,752 | 574,351  | 857,842  | 889,982  | 889,619  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | 0,042             | 0,060    | 0,232   | -0,124   | -0,012   | -0,088   | -0,013   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 0,751             | 0,980    | 1,046   | 0,949    | 1,101    | 0,781    | 0,762    |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 1,451             | 1,102    | 1,042   | 1,173    | 1,021    | 1,417    | 1,444    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 7,305    | 12,283  | 12,921   | 8,595    | 13,627   | 8,862    |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,083             | 0,074    | 0,083   | 0,102    | 0,111    | 0,096    | 0,091    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,063             | 1,021    | 1,025   | 1,024    | 1,033    | 0,968    | 1,012    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,084             | 1,077    | 0,657   | 1,076    | 1,065    | 1,078    | 1,099    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,018             | 0,043    | 0,010   | -0,002   | 0,031    | 0,008    | 0,035    |

TABLEAU : 28-D

28 - TRANSPORT ET COMMUNICATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |          |          |         |         |
|--|-------------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010    | 2011     | 2012     | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 39 094  | 29 980  | 28 031   | 51 122   | 37 226  | 68 461  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 825  | 1 029   | 1 886    | -891     | 981     | 679     |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | -21 053 | 508 528 | -467 824 | 147 138  | -40 229 | 29 247  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | 2 928   | -56 961 | 17 741   | -134 886 | -5 391  | -24 385 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -20 949 | 452 596 | -448 197 | 11 361   | -44 639 | 5 542   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 31 823  | 34 460  | 28 469   | 36 298   | 48 233  | 73 526  |

TABLEAU : 28-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 406 682 | 324 239 | 361 433 | 408 596 | 546 845 | 594 027 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 135 790 | 131 094 | 146 790 | 147 726 | 216 368 | 261 102 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 29-A ACTIF

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 359              | 251              | 1 629            | 63               | 87               | 75               | 80               |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0                | 0                | 11               | 11               | 0                | 12               | 0                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 14               | 22               | 14               | 14               | 10               | 11               | 11               |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 19 030           | 113 550          | 108 465          | 105 178          | 152 531          | 142 729          | 133 169          |
| Fonds commercial                                      | AG        | 2 033            | 2 044            | 1 692            | 1 693            | 1 716            | 1 718            | 1 718            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 130 224          | 3 400            | 81               | 98               | 25               | 73               | 92               |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 3 783            | 3 869            | 3 811            | 3 958            | 3 997            | 4 051            | 4 049            |
| Bâtiments   | AK        | 17 206           | 15 982           | 13 740           | 17 105           | 21 295           | 23 872           | 27 310           |
| Installations et agencements                          | AL        | 56 298           | 24 615           | 39 492           | 36 893           | 28 343           | 22 539           | 20 994           |
| Matériels   | AM        | 333 566          | 356 640          | 341 384          | 321 383          | 308 545          | 319 029          | 322 865          |
| Matériels de transport                                | AN        | 5 019            | 3 714            | 3 965            | 3 615            | 4 584            | 5 303            | 5 428            |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>1 198</b>     | <b>508</b>       | <b>578</b>       | <b>586</b>       | <b>1 471</b>     | <b>2 361</b>     | <b>2 198</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 59 324           | 60 918           | 73 428           | 67 949           | 68 168           | 68 457           | 68 490           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 44 943           | 83 615           | 96 397           | 94 002           | 104 701          | 132 931          | 125 199          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | <b>AW</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>672 999</b>   | <b>669 129</b>   | <b>684 686</b>   | <b>652 547</b>   | <b>695 474</b>   | <b>723 160</b>   | <b>711 602</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>43</b>        | <b>43</b>        | <b>38</b>        | <b>57</b>        | <b>935</b>       | <b>35</b>        | <b>37</b>        |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 11 148           | 4 670            | 4 283            | 3 277            | 2 237            | 2 889            | 3 363            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 2 937            | 7 323            | 8 691            | 11 461           | 7 223            | 13 144           | 8 560            |
| En-cours  | BE        | 143              | 60               | 207              | 184              | 168              | 780              | 436              |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 48               | 56               | 59               | 62               | 30               | 32               | 33               |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 8 841            | 12 538           | 13 521           | 13 785           | 9 025            | 12 392           | 18 636           |
| Clients   | BI        | 126 755          | 139 227          | 199 688          | 176 412          | 213 934          | 215 695          | 232 590          |
| Autres créances                                       | BJ        | 307 267          | 385 523          | 478 985          | 473 240          | 547 478          | 505 119          | 493 672          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>457 183</b>   | <b>549 441</b>   | <b>705 471</b>   | <b>678 480</b>   | <b>781 030</b>   | <b>750 086</b>   | <b>757 328</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 43 681           | 25 153           | 14 824           | 30 632           | 28 396           | 12 625           | 18 699           |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 695              | 1 174            | 1 041            | 3 656            | 2 011            | 3 697            | 7 474            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 99 479           | 107 079          | 154 634          | 156 046          | 132 895          | 178 785          | 177 314          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>143 854</b>   | <b>133 405</b>   | <b>170 498</b>   | <b>190 334</b>   | <b>163 303</b>   | <b>195 106</b>   | <b>203 487</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>3158</b>      | <b>4404</b>      | <b>4490</b>      | <b>5863</b>      | <b>6585</b>      | <b>7498</b>      | <b>10372</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>1 277 193</b> | <b>1 356 379</b> | <b>1 565 146</b> | <b>1 527 224</b> | <b>1 646 391</b> | <b>1 675 850</b> | <b>1 682 789</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 29-A PASSIF

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net              | net              | net              | net              | net              | net              | net              |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |      | 2008             | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capital   | CA   | 71 363           | 71 424           | 71 355           | 71 564           | 72 402           | 73 896           | 74 117           |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | -2 516           | -2 516           | -2 517           | -2 516           | -2 518           | -2 518           | -2 518           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0                | 0                | 357              | 357              | 357              | 357              | 357              |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 5 427            | 5 427            | 5 070            | 5 303            | 5 536            | 5 771            | 6 046            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 11 853           | 11 872           | 12 354           | 12 355           | 12 358           | 12 366           | 12 392           |
| Réserves libres   | CG   | 140 732          | 164 644          | 160 589          | 196 313          | 189 890          | 213 592          | 209 012          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -47 581          | -51 289          | -79 865          | -99 688          | -119 942         | -133 546         | -156 059         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>209 451</b>   | <b>165 301</b>   | <b>185 822</b>   | <b>157 598</b>   | <b>176 735</b>   | <b>150 583</b>   | <b>154 231</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 408              | 276              | 255              | 261              | 1 974            | 1 857            | 1 734            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 79               | 49               | 191              | 185              | 1 102            | 953              | 1 117            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>389 218</b>   | <b>365 188</b>   | <b>353 611</b>   | <b>341 732</b>   | <b>337 896</b>   | <b>323 313</b>   | <b>300 429</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA   | 8 493            | 64 884           | 65 005           | 216 764          | 203 265          | 265 324          | 252 057          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 17 104           | 48               | 5                | 3                | 9                | 35               | 1 177            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 209 468          | 185 340          | 202 042          | 35 422           | 35 927           | 45 199           | 62 940           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 18 805           | 20 510           | 22 323           | 27 052           | 34 485           | 42 797           | 43 620           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>253 870</b>   | <b>270 782</b>   | <b>289 375</b>   | <b>279 240</b>   | <b>273 686</b>   | <b>353 354</b>   | <b>359 794</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>643 088</b>   | <b>635 970</b>   | <b>642 986</b>   | <b>620 972</b>   | <b>611 581</b>   | <b>676 668</b>   | <b>660 223</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 31 457           | 16 255           | 30 152           | 34 077           | 37 641           | 43 786           | 32 951           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 86 194           | 96 827           | 98 332           | 102 582          | 107 843          | 131 920          | 127 295          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 126 706          | 138 623          | 176 145          | 168 123          | 177 129          | 188 677          | 214 284          |
| Dettes fiscales   | DK   | 57 107           | 68 306           | 65 090           | 76 307           | 98 893           | 90 069           | 107 107          |
| Dettes sociales   | DL   | 10 560           | 12 170           | 11 459           | 12 705           | 15 075           | 15 541           | 15 247           |
| Autres dettes   | DM   | 246 157          | 328 440          | 454 133          | 425 167          | 491 717          | 460 756          | 463 805          |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 3 290            | 2 056            | 4 454            | 5 908            | 7 959            | 3 175            | 10 260           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>561 471</b>   | <b>662 676</b>   | <b>839 765</b>   | <b>824 868</b>   | <b>936 257</b>   | <b>933 923</b>   | <b>970 948</b>   |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 4                | 0                | 0                | 0                | 0                | 48               | 1                |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 54 884           | 20 650           | 42 779           | 32 112           | 69 243           | 26 381           | 1 581            |
| Banques, découverts                                       | DS   | 17 161           | 36 332           | 38 924           | 48 689           | 27 321           | 33 701           | 49 302           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>72 049</b>    | <b>56 981</b>    | <b>81 702</b>    | <b>80 801</b>    | <b>96 564</b>    | <b>60 130</b>    | <b>50 883</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>307</b>       | <b>607</b>       | <b>510</b>       | <b>452</b>       | <b>1 876</b>     | <b>4 558</b>     | <b>592</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 279              | 145              | 183              | 131              | 113              | 573              | 142              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>1 277 193</b> | <b>1 356 379</b> | <b>1 565 146</b> | <b>1 527 224</b> | <b>1 646 391</b> | <b>1 675 850</b> | <b>1 682 789</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 29-B CHARGES

**29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 17 827                         | 20 974         | 8 753          | 7 174          | 6 353          | 8 199          | 8 594          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -2 476                         | -302           | -624           | 777            | 697            | -627           | -113           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 13                             | 60             | 550            | 608            | 481            | 1 168          | 6 381          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 38                             | 48             | 69             | 72             | 26             | -58            | 76             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 29 260                         | 32 636         | 35 163         | 39 481         | 37 943         | 49 372         | 49 797         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 202                         | 1 030          | 2 285          | -1 002         | 5 121          | -22            | 2 984          |
| Transports  | RI        | 4 274                          | 4 744          | 5 799          | 6 059          | 5 639          | 6 721          | 6 069          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 304 207                        | 324 056        | 332 558        | 343 863        | 388 038        | 394 480        | 417 228        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 11 281                         | 12 733         | 12 204         | 18 993         | 17 134         | 22 354         | 25 810         |
| Autres charges                                    | RL        | 9 956                          | 10 374         | 14 021         | 18 674         | 17 039         | 13 814         | 16 434         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 64 134                         | 71 423         | 75 126         | 78 628         | 82 988         | 89 450         | 94 620         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 97 275                         | 102 461        | 101 819        | 102 780        | 96 790         | 108 964        | 102 056        |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>534 587</b>                 | <b>580 237</b> | <b>587 724</b> | <b>616 107</b> | <b>658 249</b> | <b>693 815</b> | <b>729 936</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 12 689                         | 10 783         | 13 133         | 7 533          | 5 376          | 7 312          | 16 503         |
| Pertes de change                                  | SC        | 2 351                          | 723            | 865            | 1 121          | 1 643          | 2 269          | 1 725          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 1 921                          | 380            | 304            | 438            | 732            | 859            | 738            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>16 961</b>                  | <b>11 886</b>  | <b>14 302</b>  | <b>9 092</b>   | <b>7 752</b>   | <b>10 440</b>  | <b>18 966</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>551 547</b>                 | <b>592 123</b> | <b>602 026</b> | <b>625 199</b> | <b>666 001</b> | <b>704 255</b> | <b>748 902</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 459                            | 5 517          | 5 814          | 19 810         | 1 088          | 3 336          | 188            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 248                            | 290            | 484            | 280            | 7 210          | 130            | 17             |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 7 139                          | 0              | 0              | 0              | 798            | 0              | 1              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>7 846</b>                   | <b>5 807</b>   | <b>6 298</b>   | <b>20 090</b>  | <b>9 095</b>   | <b>3 466</b>   | <b>206</b>     |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 34 237                         | 42 143         | 36 576         | 37 857         | 51 702         | 53 166         | 55 525         |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>34 237</b>                  | <b>42 143</b>  | <b>36 576</b>  | <b>37 857</b>  | <b>51 702</b>  | <b>53 166</b>  | <b>55 525</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>593 631</b>                 | <b>640 074</b> | <b>644 901</b> | <b>683 147</b> | <b>726 798</b> | <b>760 888</b> | <b>804 633</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 29-B PRODUITS

**29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 5 058                          | 17 476         | 5 129          | 4 159          | 5 043          | 5 881          | 4 077          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>-10 293</b>                 | <b>-3 196</b>  | <b>-3 000</b>  | <b>-3 792</b>  | <b>-2 007</b>  | <b>-1 691</b>  | <b>-4 405</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 8 189                          | 125            | 0              | 0              | 484            | 949            | 2 082          |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 614 651                        | 631 700        | 656 634        | 674 562        | 724 167        | 764 104        | 776 455        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -7                             | 14             | 89             | 90             | -99            | 618            | 3 939          |
| Production immobilisée                             | TF        | 34                             | 1 669          | 1 124          | 1 682          | 2 091          | 1 500          | 1 450          |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>622 816</b>                 | <b>633 400</b> | <b>657 228</b> | <b>675 655</b> | <b>726 136</b> | <b>766 061</b> | <b>777 469</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 14 929                         | 22 092         | 24 243         | 23 349         | 44 150         | 39 770         | 43 100         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>642 828</b>                 | <b>671 393</b> | <b>686 006</b> | <b>702 070</b> | <b>773 844</b> | <b>810 703</b> | <b>825 713</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 46                             | 57             | 0              | 0              | 0              | 0              | 19             |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 42                             | 1 246          | 0              | 0              | 372            | 392            | 444            |
| Autres produits                                    | TL        | 15 011                         | 26 978         | 18 199         | 27 941         | 17 705         | 9 589          | 16 786         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>284 730</b>                 | <b>294 947</b> | <b>294 639</b> | <b>297 085</b> | <b>315 442</b> | <b>327 401</b> | <b>315 074</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>220 596</b>                 | <b>223 524</b> | <b>219 513</b> | <b>218 456</b> | <b>232 454</b> | <b>237 951</b> | <b>220 453</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 3 829                          | 382            | 3 376          | 3 766          | 2 033          | 5 380          | 8 805          |
| Transferts de charges                              | TT        | 2 988                          | 2 515          | 3 544          | 4 714          | 3 888          | 5 201          | 4 408          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>664 726</b>                 | <b>704 197</b> | <b>712 338</b> | <b>740 263</b> | <b>799 833</b> | <b>833 383</b> | <b>861 547</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>130 139</b>                 | <b>123 960</b> | <b>124 614</b> | <b>124 157</b> | <b>141 584</b> | <b>139 569</b> | <b>131 611</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 130 797                        | 89 564         | 116 273        | 94 784         | 100 287        | 73 882         | 86 235         |
| Gains de change                                    | UC        | 2 562                          | 2 893          | 849            | 1 121          | 644            | 1 823          | 2 867          |
| Reprises de provisions                             | UD        | 209                            | 1 875          | 230            | 59             | 1 282          | 1 747          | 1 301          |
| Transferts de charges                              | UE        | 82                             | 86             | 3              | 399            | 2              | 2              | 1              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>133 650</b>                 | <b>94 419</b>  | <b>117 355</b> | <b>96 363</b>  | <b>102 215</b> | <b>77 453</b>  | <b>90 405</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>116 690</b>                 | <b>82 532</b>  | <b>103 053</b> | <b>87 270</b>  | <b>94 463</b>  | <b>67 013</b>  | <b>71 439</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>798 376</b>                 | <b>798 616</b> | <b>829 693</b> | <b>836 626</b> | <b>902 048</b> | <b>910 837</b> | <b>951 951</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>246 829</b>                 | <b>206 492</b> | <b>227 667</b> | <b>211 427</b> | <b>236 047</b> | <b>206 581</b> | <b>203 050</b> |
| (+ ou -)   |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 25 125                         | 237 363        | 69 294         | 7              | 85 888         | 6 624          | 998            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 202                            | 3 208          | 584            | 3 622          | 1 198          | 415            | 325            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 503                            | 594            | 336            | 474            | 75             | 15             | 6 398          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 4 000                          | 2 958          | 109            | 23             | 212            | 204            | 189            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>4 706</b>                   | <b>6 759</b>   | <b>1 029</b>   | <b>4 119</b>   | <b>1 486</b>   | <b>634</b>     | <b>6 912</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>-3 140</b>                  | <b>952</b>     | <b>-5 269</b>  | <b>-15 971</b> | <b>-7 609</b>  | <b>-2 832</b>  | <b>6 706</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>803 082</b>                 | <b>805 375</b> | <b>830 722</b> | <b>840 745</b> | <b>903 533</b> | <b>911 471</b> | <b>958 864</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>209 451</b>                 | <b>165 301</b> | <b>185 822</b> | <b>157 598</b> | <b>176 735</b> | <b>150 583</b> | <b>154 231</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |                |                |                |                |

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009    | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,059   | 0,024    | 0,038    | 0,087    | 0,036    | 0,030    |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,443             | 0,433   | 0,423    | 0,410    | 0,401    | 0,402    | 0,375    |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,775             | 0,758   | 0,745    | 0,735    | 0,737    | 0,727    | 0,700    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,225             | 0,242   | 0,255    | 0,265    | 0,263    | 0,273    | 0,300    |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,328             | 0,334   | 0,321    | 0,335    | 0,334    | 0,329    | 0,310    |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,342             | 0,347   | 0,346    | 0,346    | 0,307    | 0,333    | 0,324    |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 0,441             | 0,458   | 0,464    | 0,470    | 0,416    | 0,458    | 0,463    |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | 0,538             | 0,453   | 0,525    | 0,461    | 0,523    | 0,466    | 0,513    |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | 0,326             | 0,246   | 0,271    | 0,224    | 0,228    | 0,186    | 0,187    |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,652             | 0,741   | 0,818    | 0,817    | 0,810    | 1,093    | 1,198    |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,395             | 0,426   | 0,450    | 0,450    | 0,448    | 0,522    | 0,545    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,045             | 0,037   | 0,045    | 0,025    | 0,017    | 0,022    | 0,052    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,040             | 0,043   | 0,041    | 0,064    | 0,054    | 0,068    | 0,082    |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 1,095             | 0,901   | 0,994    | 0,932    | 0,867    | 0,798    | 0,811    |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 1,533             | 1,349   | 1,222    | 1,224    | 1,235    | 0,915    | 0,835    |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,020             | 0,016   | 0,019    | 0,011    | 0,007    | 0,009    | 0,020    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,202             | 0,185   | 0,182    | 0,177    | 0,183    | 0,172    | 0,159    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,443             | 0,439   | 0,429    | 0,423    | 0,408    | 0,404    | 0,382    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,457             | 0,420   | 0,423    | 0,418    | 0,449    | 0,426    | 0,418    |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 4,440             | 4,130   | 3,922    | 3,778    | 3,801    | 3,660    | 3,330    |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 2,678             | 2,868   | 2,885    | 2,878    | 3,208    | 2,981    | 3,065    |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,199             | 0,200   | 0,185    | 0,183    | 0,166    | 0,211    | 0,214    |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 1,213             | 0,980   | 1,000    | 0,978    | 0,992    | 0,724    | 0,685    |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 60,158            | 63,266  | 88,806   | 76,660   | 84,343   | 81,171   | 85,937   |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 1049,572          | 916,582 | 1372,671 | 1284,743 | 1259,681 | 1170,458 | 1139,152 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,684             | 0,657   | 0,642    | 0,675    | 0,625    | 0,599    | 0,603    |

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |           |           |           |           |           |           |
|---|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,343             | 0,333     | 0,320     | 0,311     | 0,300     | 0,294     | 0,267     |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,443             | 0,439     | 0,429     | 0,423     | 0,408     | 0,404     | 0,382     |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,153             | 0,183     | 0,181     | 0,198     | 0,202     | 0,220     | 0,229     |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,027             | 0,033     | 0,029     | 0,048     | 0,042     | 0,055     | 0,062     |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,030             | 0,028     | 0,032     | 0,019     | 0,013     | 0,018     | 0,040     |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,681     | 0,699     | 0,688     | 0,660     | 0,631     | 0,597     |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,399             | 0,443     | 0,470     | 0,503     | 0,518     | 0,535     | 0,564     |
| BFR   | - 104 288         | - 113 236 | - 134 294 | - 146 388 | - 155 227 | - 183 837 | - 213 620 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -40,811           | -52,024   | -54,671   | -57,619   | -55,137   | -62,207   | -78,786   |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 334,806           | 210,868   | 586,325   | 678,446   | 493,176   | 800,863   | 526,032   |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | 0,736             | 0,560     | 0,631     | 0,530     | 0,560     | 0,460     | 0,490     |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 1,533             | 1,349     | 1,222     | 1,224     | 1,235     | 0,915     | 0,835     |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,837             | 0,898     | 1,049     | 1,054     | 1,096     | 1,279     | 1,367     |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 1,021     | 1,000     | 1,022     | 1,008     | 1,380     | 1,459     |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,221             | 0,174     | 0,220     | 0,224     | 0,261     | 0,145     | 0,124     |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 0,956             | 0,950     | 0,939     | 0,952     | 0,879     | 0,936     | 0,928     |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,131             | 1,144     | 1,168     | 1,227     | 1,132     | 1,255     | 1,326     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,229             | 0,223     | 0,226     | 0,245     | 0,262     | 0,259     | 0,264     |

TABLEAU : 29-D

29 - POSTES, TELECOMMUNICATIONS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |         |          |         |         |
|--|-------------------|----------|----------|---------|----------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009     | 2010     | 2011    | 2012     | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 265 237  | 289 460  | 273 157 | 271 418  | 255 996 | 246 594 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -2 168   | 1 131    | 1 745   | -5 327   | 7 187   | -4 452  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 95 672   | 154 991  | -27 383 | 107 721  | -36 318 | 14 566  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -116 708 | -163 095 | 18 880  | -109 250 | 5 798   | -43 895 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -23 204  | -6 972   | -6 758  | -6 855   | -23 333 | -33 781 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 220 596  | 223 524  | 219 513 | 218 456  | 237 951 | 220 453 |

TABLEAU : 29-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Production                   |                   | 642 557 | 680 627 | 697 288 | 723 832 | 786 862 | 839 852 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 419 064 | 389 587 | 414 295 | 397 176 | 411 485 | 413 242 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 30-A ACTIF

30 - ACTIVITES FINANCIERES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net           | net           | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 506            | 526            | 427           | 446           | 462            | 517            | 848            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 10             | 6              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 2 159          | 3 573          | 1 954         | 2 063         | 2 301          | 2 336          | 2 514          |
| Fonds commercial                                      | AG        | 378            | 364            | 376           | 378           | 378            | 378            | 378            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 14             | 14             | 15            | 30            | 24             | 6              | 8              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 119            | 120            | 214           | 237           | 234            | 239            | 246            |
| Bâtiments   | AK        | 136            | 203            | 420           | 443           | 470            | 461            | 466            |
| Installations et agencements                          | AL        | 478            | 529            | 370           | 374           | 519            | 536            | 649            |
| Matériels   | AM        | 1 741          | 2 259          | 1 639         | 1 671         | 2 072          | 2 124          | 2 397          |
| Matériels de transport                                | AN        | 543            | 456            | 677           | 755           | 996            | 1 022          | 1 270          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 55             | 102            | 75            | 47            | 123            | 191            | 169            |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 60 467         | 61 686         | 35 794        | 40 595        | 42 819         | 47 797         | 47 563         |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 2 612          | 1 592          | 5 103         | 2 118         | 6 169          | 2 840          | 6 695          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>69 219</b>  | <b>71 430</b>  | <b>47 066</b> | <b>49 157</b> | <b>56 568</b>  | <b>58 449</b>  | <b>63 201</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 126            | 1 416          | 1 484         | 3 421         | 3 458          | 1 623          | 1 698          |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 101            | 111            | 116           | 93            | 93             | 373            | 116            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 12             | 3              | 3             | 5             | 7              | 8              | 7              |
| En-cours  | BE        | 590            | 585            | 536           | 585           | 585            | 610            | 639            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |               |               |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 432            | 284            | 917           | 580           | 735            | 1 525          | 1 325          |
| Clients   | BI        | 12 125         | 11 332         | 10 026        | 11 083        | 10 916         | 10 239         | 10 164         |
| Autres créances                                       | BJ        | 25 706         | 31 561         | 13 973        | 15 256        | 15 674         | 41 952         | 38 140         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>39 091</b>  | <b>45 291</b>  | <b>27 056</b> | <b>31 024</b> | <b>31 468</b>  | <b>56 332</b>  | <b>52 091</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |               |               |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 385          | 1 149          | 1 019         | 1 738         | 1 181          | 3 171          | 3 128          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | -61            | -165           | 14            | 1             | 183            | 3              | 14             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 18 816         | 22 006         | 12 948        | 11 596        | 14 965         | 15 206         | 28 533         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>20 140</b>  | <b>22 991</b>  | <b>13 981</b> | <b>13 334</b> | <b>16 329</b>  | <b>18 380</b>  | <b>31 675</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0              | 0              | 0             | 0             | -8             | 0              | 324            |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>128 450</b> | <b>139 712</b> | <b>88 103</b> | <b>93 514</b> | <b>104 357</b> | <b>133 161</b> | <b>147 291</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 30-A PASSIF

30 - ACTIVITES FINANCIERES

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net           | net           | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010          | 2011          | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Capital   | CA   | 18 754         | 28 616         | 14 576        | 14 940        | 16 250         | 19 171         | 33 646         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 0              | 0              | 0             | 0             | -120           | 375            | -2 561         |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |               |               |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 6 833          | 6 835          | 442           | 448           | 449            | 454            | 456            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 2 446          | 2 446          | 2 245         | 2 449         | 2 451          | 2 556          | 2 677          |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 606            | 704            | 952           | 1 020         | 1 017          | 1 229          | 1 308          |
| Réserves libres   | CG   | 804            | 823            | 892           | 1 468         | 1 724          | 1 482          | 1 688          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 8 403          | 4 264          | 22            | 1 143         | 334            | 926            | -531           |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>1 148</b>   | <b>-678</b>    | <b>1 885</b>  | <b>4 379</b>  | <b>1 979</b>   | <b>1 036</b>   | <b>-600</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |               |               |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 482            | 455            | 36            | 13            | 13             | 14             | 15             |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 421            | 443            | 345           | 347           | 395            | 369            | 366            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>39 897</b>  | <b>43 908</b>  | <b>21 393</b> | <b>26 206</b> | <b>24 492</b>  | <b>27 611</b>  | <b>36 454</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 11 658         | 14 684         | 6 206         | 5 995         | 4 737          | 20 395         | 20 354         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 93             | 52             | 22            | 23            | 39             | 71             | 58             |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 16 592         | 13 847         | 8 246         | 8 219         | 7 962          | 9 104          | 9 243          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 1 019          | 1 551          | 588           | 653           | 515            | 1 003          | 1 137          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |               |               |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>29 363</b>  | <b>30 134</b>  | <b>15 063</b> | <b>14 890</b> | <b>13 253</b>  | <b>30 573</b>  | <b>30 791</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>69 260</b>  | <b>74 042</b>  | <b>36 456</b> | <b>41 096</b> | <b>37 745</b>  | <b>58 184</b>  | <b>67 245</b>  |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 233            | 584            | 291           | 288           | 2 786          | 290            | 308            |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 6 079          | 6 134          | 4 888         | 5 167         | 7 364          | 5 486          | 5 862          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 8 127          | 7 799          | 6 863         | 7 751         | 6 525          | 6 804          | 9 971          |
| Dettes fiscales   | DK   | 3 818          | 4 803          | 3 334         | 4 171         | 5 007          | 5 076          | 6 161          |
| Dettes sociales   | DL   | 7 311          | 676            | 673           | 716           | 985            | 1 177          | 1 215          |
| Autres dettes   | DM   | 32 383         | 44 439         | 34 423        | 33 423        | 41 188         | 50 077         | 50 985         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 42             | 28             | 56            | 35            | 117            | 144            | 212            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>57 994</b>  | <b>64 464</b>  | <b>50 528</b> | <b>51 552</b> | <b>63 973</b>  | <b>69 053</b>  | <b>74 715</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 55             | 95             | 160           | 0             | 24             | 3 237          | 2 481          |
| Banques, découverts                                       | DS   | 1 143          | 1 098          | 960           | 832           | 2 061          | 2 673          | 2 507          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>1 198</b>   | <b>1 193</b>   | <b>1 120</b>  | <b>832</b>    | <b>2 085</b>   | <b>5 910</b>   | <b>4 988</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>337</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |               |               |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | -2             | 13             | -1            | 34            | 554            | 14             | 5              |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>128 450</b> | <b>139 712</b> | <b>88 103</b> | <b>93 514</b> | <b>104 357</b> | <b>133 161</b> | <b>147 291</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 30-B CHARGES

**30 - ACTIVITES FINANCIERES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 102                            | 83            | 577           | 323           | 1 323         | 689           | 1 570         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 12                             | 5             | -4            | -2            | -131          | 48            | -142          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 7                              | 30            | 0             | 0             | 0             | 1             | 11            |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 27                             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 1 048                          | 917           | 897           | 955           | 1 152         | 1 402         | 2 945         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 3                              | 3             | 5             | -1            | 3             | 1             | 4             |
| Transports  | RI        | 952                            | 919           | 692           | 897           | 1 250         | 995           | 1 432         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 5 247                          | 6 079         | 4 926         | 6 177         | 9 127         | 10 206        | 11 634        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 563                            | 729           | 449           | 657           | 942           | 775           | 1 744         |
| Autres charges                                    | RL        | 737                            | 620           | 1 101         | 1 811         | 2 354         | 2 008         | 3 250         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 039                          | 5 778         | 5 096         | 5 365         | 7 048         | 7 794         | 8 636         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 1 604                          | 2 205         | 1 306         | 1 373         | 1 856         | 1 770         | 2 285         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>15 342</b>                  | <b>17 367</b> | <b>15 043</b> | <b>17 555</b> | <b>24 924</b> | <b>25 689</b> | <b>33 369</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 701                          | 1 565         | 368           | 467           | 567           | 882           | 1 950         |
| Pertes de change                                  | SC        | 2                              | 2             | 149           | 15            | 0             | 984           | 17            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 134                            | 154           | 51            | 341           | 60            | 261           | 328           |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 837</b>                   | <b>1 721</b>  | <b>568</b>    | <b>823</b>    | <b>627</b>    | <b>2 126</b>  | <b>2 295</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>17 179</b>                  | <b>19 087</b> | <b>15 612</b> | <b>18 378</b> | <b>25 551</b> | <b>27 815</b> | <b>35 665</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 278                            | 201           | 26            | 1 635         | 860           | 964           | 1 125         |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 37                             | 1 531         | 8             | 24            | 260           | 13            | 267           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 355                            | 372           | 0             | 0             | 1             | 6             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>670</b>                     | <b>2 104</b>  | <b>34</b>     | <b>1 660</b>  | <b>1 120</b>  | <b>983</b>    | <b>1 392</b>  |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 457                            | 614           | 647           | 964           | 858           | 945           | 674           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>457</b>                     | <b>614</b>    | <b>647</b>    | <b>964</b>    | <b>858</b>    | <b>945</b>    | <b>674</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>18 305</b>                  | <b>21 805</b> | <b>16 293</b> | <b>21 001</b> | <b>27 530</b> | <b>29 744</b> | <b>37 731</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 30-B PRODUITS

**30 - ACTIVITES FINANCIERES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 165                            | 146           | 690           | 336           | 631           | 939           | 830           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>51</b>                      | <b>58</b>     | <b>117</b>    | <b>14</b>     | <b>-562</b>   | <b>202</b>    | <b>-598</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 0                              | 0             | 16            | 2             | 0             | 0             | 0             |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 11 007                         | 11 769        | 10 486        | 13 842        | 18 299        | 18 308        | 23 691        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 12                             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Production immobilisée                             | TF        | 196                            | 207           | 218           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>11 182</b>                  | <b>11 946</b> | <b>10 720</b> | <b>13 844</b> | <b>18 299</b> | <b>18 307</b> | <b>23 680</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 176                            | 293           | 484           | 337           | 720           | 489           | 518           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>11 349</b>                  | <b>12 207</b> | <b>11 676</b> | <b>14 517</b> | <b>19 650</b> | <b>19 736</b> | <b>25 039</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 311                            | 301           | 116           | 96            | 147           | 103           | 282           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 870                            | 1 777         | 656           | 685           | 701           | 310           | 481           |
| Autres produits                                    | TL        | 655                            | 742           | 454           | 547           | 725           | 633           | 883           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>4 385</b>                   | <b>5 550</b>  | <b>4 362</b>  | <b>4 931</b>  | <b>5 056</b>  | <b>4 553</b>  | <b>3 954</b>  |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-655</b>                    | <b>-229</b>   | <b>-733</b>   | <b>-433</b>   | <b>-1 992</b> | <b>-3 241</b> | <b>-4 682</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 148                            | 413           | 168           | 249           | 185           | 112           | 105           |
| Transferts de charges                              | TT        | 357                            | 341           | 182           | 184           | 214           | 196           | 227           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>13 587</b>                  | <b>15 687</b> | <b>13 354</b> | <b>16 182</b> | <b>21 475</b> | <b>20 986</b> | <b>26 734</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-1 755</b>                  | <b>-1 680</b> | <b>-1 690</b> | <b>-1 373</b> | <b>-3 449</b> | <b>-4 703</b> | <b>-6 635</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 5 008                          | 2 794         | 4 294         | 6 442         | 4 563         | 7 299         | 7 366         |
| Gains de change                                    | UC        | 147                            | 153           | 15            | 131           | 37            | 475           | 120           |
| Reprises de provisions                             | UD        | 14                             | 58            | 70            | 249           | 82            | 366           | 107           |
| Transferts de charges                              | UE        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 9             | 332           |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>5 169</b>                   | <b>3 004</b>  | <b>4 379</b>  | <b>6 822</b>  | <b>4 682</b>  | <b>8 149</b>  | <b>7 926</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>3 332</b>                   | <b>1 284</b>  | <b>3 811</b>  | <b>5 999</b>  | <b>4 055</b>  | <b>6 023</b>  | <b>5 631</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>18 756</b>                  | <b>18 691</b> | <b>17 733</b> | <b>23 004</b> | <b>26 157</b> | <b>29 135</b> | <b>34 660</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>1 577</b>                   | <b>-396</b>   | <b>2 121</b>  | <b>4 626</b>  | <b>606</b>    | <b>1 320</b>  | <b>-1 005</b> |
| (+ ou -)   |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 485                            | 223           | 203           | 217           | 157           | 91            | 110           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 552                            | 545           | 32            | 1 478         | 2 421         | 1 182         | 1 506         |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 113                            | 1 850         | 390           | 873           | 872           | 438           | 952           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 33                             | 41            | 22            | 24            | 58            | 26            | 13            |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0             | 0             | 1             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>697</b>                     | <b>2 436</b>  | <b>445</b>    | <b>2 376</b>  | <b>3 351</b>  | <b>1 645</b>  | <b>2 471</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>28</b>                      | <b>332</b>    | <b>411</b>    | <b>717</b>    | <b>2 231</b>  | <b>662</b>    | <b>1 079</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>19 453</b>                  | <b>21 127</b> | <b>18 178</b> | <b>25 381</b> | <b>29 508</b> | <b>30 780</b> | <b>37 131</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>1 148</b>                   | <b>-678</b>   | <b>1 885</b>  | <b>4 379</b>  | <b>1 979</b>  | <b>1 036</b>  | <b>-600</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |

30 - ACTIVITES FINANCIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |         |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,145    | -0,163   | 0,241    | 0,289    | 0,003    | 0,252   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,338             | 0,374    | 0,351    | 0,320    | 0,254    | 0,228    | 0,158   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | -0,149            | -0,041   | -0,168   | -0,088   | -0,394   | -0,712   | -1,184  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 1,149             | 1,041    | 1,168    | 1,088    | 1,394    | 1,712    | 2,184   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | -0,009            | -0,003   | -0,016   | -0,009   | -0,035   | -0,055   | -0,074  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,366             | 0,397    | 0,299    | 0,278    | 0,367    | 0,389    | 0,578   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | -2,450            | -9,643   | -1,781   | -3,169   | -0,932   | -0,546   | -0,488  |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | 0,029             | -0,015   | 0,088    | 0,167    | 0,081    | 0,038    | -0,016  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | 0,101             | -0,056   | 0,161    | 0,302    | 0,101    | 0,053    | -0,024  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,736             | 0,686    | 0,704    | 0,568    | 0,541    | 1,107    | 0,845   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,424             | 0,407    | 0,413    | 0,362    | 0,351    | 0,525    | 0,458   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,388             | 0,282    | 0,084    | 0,095    | 0,112    | 0,194    | 0,493   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,128             | 0,131    | 0,103    | 0,133    | 0,186    | 0,170    | 0,441   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,666             | 0,290    | 0,721    | 1,212    | 0,434    | 0,541    | 0,382   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 1,359             | 1,457    | 1,420    | 1,760    | 1,848    | 0,903    | 1,184   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,150             | 0,128    | 0,031    | 0,032    | 0,029    | 0,045    | 0,078   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | -0,155            | -0,138   | -0,145   | -0,095   | -0,176   | -0,238   | -0,265  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,386             | 0,455    | 0,374    | 0,340    | 0,257    | 0,231    | 0,158   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | -0,400            | -0,303   | -0,387   | -0,278   | -0,682   | -1,033   | -1,678  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 0,870             | 0,960    | 0,856    | 0,919    | 0,717    | 0,584    | 0,458   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 2,094             | 2,033    | 3,213    | 2,877    | 2,639    | 2,235    | 1,513   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,229             | 0,216    | 0,171    | 0,159    | 0,127    | 0,230    | 0,209   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,094             | 0,040    | 0,198    | 0,385    | 0,152    | 0,077    | 0,046   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 325,940           | 283,206  | 261,982  | 232,915  | 169,473  | 158,282  | 123,849 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 2439,144          | 2707,671 | 1675,532 | 2186,879 | 1000,529 | 1143,763 | 818,082 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,793             | 0,840    | 0,907    | 0,915    | 1,018    | 0,604    | 0,898   |

30 - ACTIVITES FINANCIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | -0,058            | -0,019   | -0,063   | -0,030   | -0,101   | -0,164   | -0,187   |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,386             | 0,455    | 0,374    | 0,340    | 0,257    | 0,231    | 0,158    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,505             | 0,631    | 0,561    | 0,428    | 0,672    | 0,651    | 0,682    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,056             | 0,080    | 0,049    | 0,052    | 0,090    | 0,065    | 0,138    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,171             | 0,171    | 0,040    | 0,037    | 0,054    | 0,074    | 0,154    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,131    | 0,327    | 0,457    | 0,192    | 0,196    | 0,111    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,046             | 0,076    | 0,089    | 0,057    | 0,094    | 0,081    | 0,108    |
| BFR   | - 18 903          | - 19 173 | - 23 472 | - 20 528 | - 32 504 | - 12 722 | - 22 624 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -596,211          | -589,941 | -760,505 | -586,765 | -607,815 | -256,377 | -345,268 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 2209,467          | 2873,507 | 411,313  | 765,059  | 206,862  | 484,208  | 192,345  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | 0,262             | -0,122   | 0,432    | 0,888    | 0,391    | 0,228    | -0,152   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 1,359             | 1,457    | 1,420    | 1,760    | 1,848    | 0,903    | 1,184    |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,766             | 0,713    | 0,756    | 0,600    | 0,626    | 1,321    | 0,982    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 25,203   | 5,062    | 2,599    | 6,597    | 12,998   | 21,880   |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,039             | 0,038    | 0,069    | 0,053    | 0,136    | 0,162    | 0,139    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,001             | 1,037    | 0,775    | 0,836    | 0,667    | 0,995    | 1,064    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,377             | 1,417    | 1,545    | 1,436    | 1,569    | 1,272    | 1,657    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | -0,035            | -0,032   | -0,072   | -0,048   | -0,143   | -0,103   | -0,164   |

TABLEAU : 30-D

30 - ACTIVITES FINANCIERES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |        |        |        |
|--|-------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 1 196  | 2 976   | 5 729  | 2 009  | 2 352  | 1 407  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -4     | -44     | 28     | 2      | 306    | -229   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 4 914  | -18 260 | 2 003  | 398    | 26 400 | -3 763 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -6 119 | 13 643  | -1 027 | -9 923 | -7 576 | -5 981 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -1 209 | -4 661  | 1 004  | -9 524 | 19 130 | -9 972 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -655   | -229    | -733   | -433   | -3 241 | -4 682 |

TABLEAU : 30-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 12 968            | 14 846 | 12 431 | 15 427 | 19 884 | 19 941 | 24 975 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 9 970             | 9 153  | 9 086  | 12 524 | 10 482 | 11 973 | 12 668 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 31-A ACTIF

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 7 800          | 6 750          | 5 525          | 5 114          | 5 259          | 5 745          | 5 815          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 1              | 1              | 78             | 90             | 101            | 150            | 94             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 29             | 327            | 326            | 165            | 165            | 179            | 169            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 357            | 240            | 121            | 107            | 158            | 129            | 86             |
| Fonds commercial                                      | AG        | 264            | 276            | 426            | 545            | 476            | 448            | 419            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 506            | 520            | 397            | 382            | 173            | 248            | 334            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 35 837         | 35 225         | 39 901         | 41 780         | 45 587         | 45 776         | 46 587         |
| Bâtiments   | AK        | 110 417        | 117 261        | 133 113        | 136 171        | 137 638        | 130 020        | 128 266        |
| Installations et agencements                          | AL        | 13 249         | 12 240         | 12 926         | 18 216         | 17 754         | 23 450         | 28 157         |
| Matériels   | AM        | 3 704          | 4 536          | 4 054          | 5 266          | 5 428          | 6 109          | 6 144          |
| Matériels de transport                                | AN        | 1 314          | 1 479          | 1 297          | 1 626          | 1 765          | 2 027          | 2 135          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>6 826</b>   | <b>8 062</b>   | <b>6 676</b>   | <b>5 690</b>   | <b>4 575</b>   | <b>6 124</b>   | <b>5 778</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 7 343          | 8 090          | 10 275         | 11 190         | 13 298         | 15 333         | 14 353         |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 7 436          | 5 266          | 5 565          | 13 535         | 6 145          | 9 040          | 10 649         |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>195 084</b> | <b>200 274</b> | <b>220 681</b> | <b>239 875</b> | <b>238 523</b> | <b>244 779</b> | <b>248 987</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>262</b>     | <b>126</b>     | <b>290</b>     | <b>160</b>     | <b>389</b>     | <b>458</b>     | <b>425</b>     |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 863            | 2 248          | 4 026          | 1 572          | 4 126          | 7 105          | 6 242          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 5 600          | 8 434          | 12 489         | 9 476          | 5 973          | 13 428         | 29 694         |
| En-cours  | BE        | 27 443         | 32 139         | 41 054         | 60 832         | 55 493         | 39 008         | 49 027         |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 4 384          | 8 877          | 17 574         | 4 771          | 2 202          | 18 996         | 1 710          |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 8 327          | 7 933          | 9 410          | 9 413          | 9 838          | 10 651         | 13 266         |
| Clients   | BI        | 32 594         | 32 237         | 29 554         | 33 436         | 28 351         | 28 260         | 30 177         |
| Autres créances                                       | BJ        | 26 864         | 33 461         | 44 470         | 52 490         | 54 629         | 57 702         | 67 596         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>106 338</b> | <b>125 454</b> | <b>158 866</b> | <b>172 150</b> | <b>161 001</b> | <b>175 609</b> | <b>198 137</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 2 631          | 793            | 1 081          | 1 241          | 1 167          | 1 812          | 1 645          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 300            | 201            | 228            | 56             | 107            | 560            | 1 180          |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 18 975         | 23 113         | 21 691         | 27 475         | 36 006         | 32 399         | 38 952         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>21 905</b>  | <b>24 106</b>  | <b>23 001</b>  | <b>28 772</b>  | <b>37 280</b>  | <b>34 770</b>  | <b>41 776</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>       | <b>5</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>323 328</b> | <b>349 839</b> | <b>402 547</b> | <b>440 797</b> | <b>436 805</b> | <b>455 158</b> | <b>488 900</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 31-A PASSIF

**31 - ACTIVITES IMMOBILIERES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA        | 30 720         | 33 866         | 41 612         | 43 824         | 47 518         | 47 563         | 49 004         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 890            | 886            | 757            | 816            | 911            | 923            | 1 055          |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | -1 073         | -892           | -91            | 127            | 248            | 264            | 2 190          |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 0              | 1 744          | 1 831          | 1 912          | 1 997          | 2 081          | 2 181          |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 1 107          | 1 218          | 1 312          | 1 318          | 1 532          | 1 549          | 1 850          |
| Réserves libres   | CG        | 3 778          | 3 931          | 5 733          | 5 937          | 5 669          | 6 140          | 5 517          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -5 226         | -8 905         | -14 754        | -9 310         | -12 947        | -16 660        | -22 700        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-3 238</b>  | <b>-2 754</b>  | <b>-3 611</b>  | <b>-3 507</b>  | <b>-8 403</b>  | <b>-6 751</b>  | <b>-7 175</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 2 635          | 3 375          | 1 606          | 1 665          | 1 757          | 1 716          | 1 789          |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 12 263         | 11 807         | 11 242         | 10 318         | 9 428          | 10 679         | 8 903          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>41 857</b>  | <b>44 277</b>  | <b>45 637</b>  | <b>53 101</b>  | <b>47 710</b>  | <b>47 505</b>  | <b>42 614</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA        | 67 895         | 76 989         | 77 515         | 91 550         | 94 300         | 89 685         | 105 833        |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 2 016          | 2 078          | 1 337          | 1 701          | 1 611          | 367            | 1 705          |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 17 271         | 21 536         | 31 281         | 31 507         | 26 448         | 24 494         | 22 023         |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 6 869          | 7 464          | 7 090          | 6 831          | 7 362          | 8 451          | 7 704          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>94 051</b>  | <b>108 067</b> | <b>117 222</b> | <b>131 589</b> | <b>129 721</b> | <b>122 997</b> | <b>137 264</b> |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>135 907</b> | <b>152 344</b> | <b>162 860</b> | <b>184 690</b> | <b>177 431</b> | <b>170 502</b> | <b>179 878</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 684            | 458            | 1 005          | 2 846          | 2 000          | 2 168          | 2 029          |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 40 526         | 36 893         | 62 710         | 66 217         | 63 355         | 67 494         | 72 607         |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 20 894         | 20 149         | 27 290         | 25 877         | 26 158         | 34 431         | 31 467         |
| Dettes fiscales   | DK        | 6 812          | 7 615          | 9 180          | 9 505          | 10 885         | 11 892         | 13 156         |
| Dettes sociales   | DL        | 1 147          | 1 749          | 2 369          | 2 389          | 1 194          | 1 504          | 1 898          |
| Autres dettes   | DM        | 102 995        | 116 545        | 115 910        | 130 024        | 137 234        | 148 190        | 163 138        |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 2 826          | 427            | 1 005          | 61             | 17             | 66             | 254            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>175 885</b> | <b>183 835</b> | <b>219 469</b> | <b>236 919</b> | <b>240 843</b> | <b>265 746</b> | <b>284 550</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 77             | 21             | 86             | 23             | 185            | 562            | 804            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 3 253          | 4 366          | 4 570          | 5 532          | 4 325          | 6 387          | 7 442          |
| Banques, découverts                                       | DS        | 8 053          | 9 871          | 15 426         | 13 662         | 13 471         | 13 247         | 13 791         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>11 383</b>  | <b>14 259</b>  | <b>20 082</b>  | <b>19 218</b>  | <b>17 980</b>  | <b>20 196</b>  | <b>22 037</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | <b>DU</b> | <b>0</b>       | <b>1</b>       | <b>580</b>     | <b>0</b>       | <b>40</b>      | <b>1</b>       | <b>1</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 153            | -599           | -443           | -30            | 511            | -1 286         | 2 434          |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>323 328</b> | <b>349 839</b> | <b>402 547</b> | <b>440 797</b> | <b>436 805</b> | <b>455 158</b> | <b>488 900</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 31-B CHARGES

**31 - ACTIVITES IMMOBILIERES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 947                            | 2 060         | 979           | 1 333         | 2 106         | 5 410          | 4 244          |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -21                            | -29           | -35           | 2 542         | -288          | 3 164          | -604           |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 8 008                          | 6 392         | 5 497         | 8 394         | 6 718         | 7 735          | 12 838         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -348                           | -808          | 146           | 19            | -118          | -185           | -2 916         |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 6 539                          | 11 639        | 14 894        | 17 277        | 15 794        | 19 828         | 19 982         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -174                           | 142           | 750           | 392           | 315           | 681            | 1 249          |
| Transports  | RI        | 610                            | 642           | 753           | 753           | 756           | 1 206          | 1 351          |
| Services extérieurs                               | RJ        | 11 889                         | 16 124        | 17 939        | 17 584        | 22 365        | 21 155         | 17 378         |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 573                          | 2 828         | 3 314         | 2 759         | 3 697         | 3 162          | 3 191          |
| Autres charges                                    | RL        | 4 367                          | 7 317         | 1 564         | 2 484         | 2 663         | 1 975          | 3 423          |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 8 045                          | 9 050         | 10 203        | 9 872         | 10 931        | 10 941         | 12 202         |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 30 174                         | 13 931        | 14 245        | 21 601        | 17 742        | 17 801         | 18 692         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>72 609</b>                  | <b>69 287</b> | <b>70 250</b> | <b>85 008</b> | <b>82 681</b> | <b>92 873</b>  | <b>91 031</b>  |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 5 709                          | 7 612         | 6 077         | 6 992         | 6 222         | 5 334          | 5 038          |
| Pertes de change                                  | SC        | 3                              | 0             | 13            | 4             | 1             | 93             | 164            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 295                            | 241           | 357           | 158           | 376           | 1 343          | 188            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>6 007</b>                   | <b>7 853</b>  | <b>6 447</b>  | <b>7 154</b>  | <b>6 599</b>  | <b>6 769</b>   | <b>5 391</b>   |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>78 616</b>                  | <b>77 140</b> | <b>76 697</b> | <b>92 162</b> | <b>89 281</b> | <b>99 643</b>  | <b>96 422</b>  |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 287                            | 3 634         | 142           | 3 280         | 396           | 3 073          | 899            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 565                            | 741           | 1 557         | 475           | 983           | 1 819          | 1 107          |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 1                              | 703           | 1             | 217           | 268           | 3 148          | 1              |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>853</b>                     | <b>5 077</b>  | <b>1 700</b>  | <b>3 972</b>  | <b>1 647</b>  | <b>8 040</b>   | <b>2 007</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 5                              | 1             | 0             | 0             | 0             | 0              | 19             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 1 071                          | 1 370         | 1 916         | 1 810         | 1 946         | 2 322          | 2 187          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>1 076</b>                   | <b>1 371</b>  | <b>1 916</b>  | <b>1 810</b>  | <b>1 946</b>  | <b>2 322</b>   | <b>2 207</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>80 546</b>                  | <b>83 588</b> | <b>80 313</b> | <b>97 945</b> | <b>92 874</b> | <b>110 005</b> | <b>100 636</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 31-B PRODUITS

**31 - ACTIVITES IMMOBILIERES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |                |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013           | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |                |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 063         | 2 561         | 1 083         | 1 332         | 2 846         | 8 368          | 6 536         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>137</b>    | <b>529</b>    | <b>139</b>    | <b>-2 543</b> | <b>1 028</b>  | <b>-206</b>    | <b>2 895</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 10 528        | 11 807        | 13 879        | 14 364        | 14 399        | 9 201          | 13 010        |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 45 151        | 41 506        | 35 070        | 42 679        | 45 694        | 45 678         | 43 429        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 3 187         | 1 733         | 11 970        | 13 837        | 7 282         | 17 499         | 12 907        |
| Production immobilisée                             | TF        | 940           | 18            | 40            | 175           | 173           | 137            | 201           |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>52 146</b> | <b>49 480</b> | <b>55 315</b> | <b>62 642</b> | <b>60 947</b> | <b>64 965</b>  | <b>59 625</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 1 107         | 1 075         | 3 071         | 2 209         | 2 257         | 1 777          | 1 678         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>57 849</b> | <b>56 949</b> | <b>53 103</b> | <b>60 584</b> | <b>65 196</b> | <b>65 023</b>  | <b>64 653</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0             | 87            | 0             | 0             | 0             | 0              | 143           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 2             | 2             | 0             | 5             | 19            | 5              | 366           |
| Autres produits                                    | TL        | 4 639         | 8 215         | 3 248         | 3 169         | 2 884         | 3 735          | 5 856         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>32 226</b> | <b>20 610</b> | <b>22 559</b> | <b>24 234</b> | <b>21 546</b> | <b>22 267</b>  | <b>23 845</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>24 181</b> | <b>11 560</b> | <b>12 356</b> | <b>14 362</b> | <b>10 615</b> | <b>11 327</b>  | <b>11 643</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 2 135         | 2 492         | 2 159         | 7 364         | 2 686         | 2 152          | 2 594         |
| Transferts de charges                              | TT        | 5 361         | 2 701         | 2 196         | 2 123         | 2 188         | 1 816          | 1 804         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>74 112</b> | <b>72 109</b> | <b>72 716</b> | <b>87 257</b> | <b>80 428</b> | <b>90 367</b>  | <b>88 380</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>1 503</b>  | <b>2 822</b>  | <b>2 466</b>  | <b>2 248</b>  | <b>-2 254</b> | <b>-2 506</b>  | <b>-2 651</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |                |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |                |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 796           | 1 061         | 546           | 919           | 1 380         | 1 368          | 1 309         |
| Gains de change                                    | UC        | 6             | 15            | 5             | 4             | 31            | 83             | 60            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 59            | 409           | 223           | 135           | 397           | 254            | 42            |
| Transferts de charges                              | UE        | 181           | 38            | 21            | 52            | 25            | 133            | 119           |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>1 042</b>  | <b>1 523</b>  | <b>794</b>    | <b>1 109</b>  | <b>1 832</b>  | <b>1 839</b>   | <b>1 529</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-4 965</b> | <b>-6 330</b> | <b>-5 652</b> | <b>-6 045</b> | <b>-4 767</b> | <b>-4 930</b>  | <b>-3 862</b> |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>75 155</b> | <b>73 632</b> | <b>73 510</b> | <b>88 366</b> | <b>82 260</b> | <b>92 206</b>  | <b>89 910</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-3 462</b> | <b>-3 508</b> | <b>-3 187</b> | <b>-3 796</b> | <b>-7 020</b> | <b>-7 437</b>  | <b>-6 513</b> |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |                |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 259           | -486          | 63            | -380          | 246           | 252            | 10            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |                |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 560           | 6 217         | 357           | 3 084         | 627           | 7 127          | 1 425         |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 327           | 466           | 2 141         | 1 808         | 305           | 2 484          | 341           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 602           | 519           | 693           | 1 180         | 1 278         | 1 437          | 1 785         |
| Transferts de charges                              | UN        | 665           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>2 153</b>  | <b>7 202</b>  | <b>3 191</b>  | <b>6 072</b>  | <b>2 210</b>  | <b>11 048</b>  | <b>3 551</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>1 299</b>  | <b>2 125</b>  | <b>1 491</b>  | <b>2 100</b>  | <b>563</b>    | <b>3 008</b>   | <b>1 545</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>77 308</b> | <b>80 834</b> | <b>76 701</b> | <b>94 438</b> | <b>84 471</b> | <b>103 255</b> | <b>93 461</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-3 238</b> | <b>-2 754</b> | <b>-3 611</b> | <b>-3 507</b> | <b>-8 403</b> | <b>-6 751</b>  | <b>-7 175</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |                |               |

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,012  | 0,039   | 0,096   | -0,002  | 0,055   | 0,032   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,491             | 0,318   | 0,335   | 0,328   | 0,292   | 0,286   | 0,297   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,750             | 0,561   | 0,548   | 0,593   | 0,493   | 0,509   | 0,488   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,250             | 0,439   | 0,452   | 0,407   | 0,507   | 0,491   | 0,512   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,124             | 0,058   | 0,056   | 0,060   | 0,045   | 0,046   | 0,047   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,936             | 0,676   | 0,631   | 0,891   | 0,823   | 0,799   | 0,784   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 1,248             | 1,205   | 1,153   | 1,504   | 1,671   | 1,572   | 1,605   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,077            | -0,062  | -0,079  | -0,066  | -0,176  | -0,142  | -0,168  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,056            | -0,048  | -0,068  | -0,058  | -0,129  | -0,104  | -0,111  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 2,247             | 2,441   | 2,569   | 2,478   | 2,719   | 2,589   | 3,221   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,692             | 0,709   | 0,720   | 0,712   | 0,731   | 0,721   | 0,763   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,177             | 0,369   | 0,269   | 0,289   | 0,289   | 0,240   | 0,211   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,080             | 0,137   | 0,147   | 0,114   | 0,172   | 0,142   | 0,134   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,816             | 0,418   | 0,437   | 0,716   | 0,375   | 0,440   | 0,392   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 0,445             | 0,410   | 0,389   | 0,404   | 0,368   | 0,386   | 0,310   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,099             | 0,134   | 0,114   | 0,115   | 0,095   | 0,082   | 0,078   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,026             | 0,050   | 0,046   | 0,037   | -0,035  | -0,039  | -0,041  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,557             | 0,362   | 0,425   | 0,400   | 0,330   | 0,342   | 0,369   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,047             | 0,137   | 0,109   | 0,093   | -0,105  | -0,113  | -0,111  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 4,006             | 2,277   | 2,211   | 2,455   | 1,971   | 2,035   | 1,954   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 1,058             | 1,386   | 1,545   | 1,103   | 1,172   | 0,999   | 1,263   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,291             | 0,309   | 0,291   | 0,299   | 0,297   | 0,270   | 0,281   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,257             | 0,057   | 0,066   | 0,076   | 0,042   | 0,062   | 0,049   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 171,898           | 172,697 | 169,789 | 168,372 | 132,668 | 132,596 | 142,399 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 503,134           | 373,971 | 441,907 | 310,967 | 383,918 | 338,365 | 325,573 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,333             | 0,312   | 0,285   | 0,303   | 0,301   | 0,307   | 0,262   |

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |           |          |           |          |          |
|---|-------------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010      | 2011     | 2012      | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,418             | 0,203    | 0,233     | 0,237    | 0,163     | 0,174    | 0,180    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,557             | 0,362    | 0,425     | 0,400    | 0,330     | 0,342    | 0,369    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,206             | 0,375    | 0,394     | 0,344    | 0,446     | 0,417    | 0,466    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,066             | 0,117    | 0,128     | 0,096    | 0,151     | 0,121    | 0,122    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,146             | 0,315    | 0,235     | 0,244    | 0,254     | 0,203    | 0,192    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,253    | 0,297     | 0,348    | 0,220     | 0,291    | 0,258    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,349             | 0,386    | 0,347     | 0,216    | 0,354     | 0,372    | 0,412    |
| BFR   | - 69 547          | - 58 381 | - 60 603  | - 64 769 | - 79 842  | - 90 137 | - 86 413 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -430,172          | -366,955 | -405,989  | -368,906 | -431,975  | -489,575 | -472,228 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 14893,846         | 9162,145 | 28660,339 | 7120,320 | 13421,739 | 3297,731 | 8571,621 |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,100            | -0,134   | -0,160    | -0,145   | -0,390    | -0,303   | -0,301   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 0,445             | 0,410    | 0,389     | 0,404    | 0,368     | 0,386    | 0,310    |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 2,519             | 2,763    | 3,009     | 2,840    | 3,096     | 3,014    | 3,738    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 17,667   | 15,221    | 13,177   | 24,057    | 16,091   | 20,309   |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,108             | 0,117    | 0,146     | 0,127    | 0,122     | 0,141    | 0,138    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 0,697             | 0,761    | 0,738     | 0,770    | 0,744     | 0,697    | 0,722    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,083             | 1,074    | 1,017     | 1,055    | 1,118     | 1,103    | 1,106    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,012             | 0,020    | 0,015     | 0,013    | -0,014    | -0,016   | -0,016   |

TABLEAU : 31-D

31 - ACTIVITES IMMOBILIERES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |         |         |         |         |
|--|-------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009   | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 6 117  | 7 702   | 9 986   | 5 392   | 7 644   | 6 759   |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 13 407 | 23 445  | 1 508   | -8 857  | 10 744  | 8 135   |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 5 850  | 9 798   | 11 905  | -2 521  | 3 795   | 14 426  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -8 177 | -35 666 | -15 029 | -4 810  | -24 695 | -18 943 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 11 080 | -2 422  | -1 616  | -16 188 | -10 156 | 3 618   |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 24 181 | 11 560  | 12 356  | 14 362  | 11 327  | 11 643  |

TABLEAU : 31-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 65 690 | 64 885 | 67 417 | 73 895 | 73 736 | 77 825 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 38 994 | 24 149 | 25 897 | 28 660 | 24 491 | 26 206 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 32-A ACTIF

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 9 153          | 9 960          | 3 209          | 7 739          | 5 130            | 5 865            | 2 793            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 12             | 21               | 3                | 9                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 300            | 1 684          | 1 330          | 96             | 247              | 228              | 284              |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 2 219          | 2 437          | 3 185          | 5 545          | 6 979            | 5 669            | 5 400            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1 663          | 1 699          | 1 398          | 558            | 599              | 1 482            | 1 493            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 960            | 934            | 1 386          | 2 861          | 2 090            | 1 013            | 946              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Terrains  | AJ        | 61 568         | 66 820         | 23 653         | 35 246         | 38 404           | 30 515           | 31 371           |
| Bâtiments   | AK        | 59 106         | 64 536         | 50 977         | 50 835         | 62 922           | 69 560           | 79 179           |
| Installations et agencements                          | AL        | 179 705        | 175 541        | 144 029        | 175 514        | 173 863          | 146 383          | 154 473          |
| Matériels   | AM        | 38 095         | 37 813         | 40 829         | 52 876         | 51 073           | 78 941           | 73 286           |
| Matériels de transport                                | AN        | 8 261          | 8 940          | 9 332          | 10 879         | 12 193           | 12 422           | 13 898           |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>3 730</b>   | <b>2 056</b>   | <b>14 632</b>  | <b>15 578</b>  | <b>16 693</b>    | <b>23 976</b>    | <b>13 877</b>    |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de participation                               | AR        | 6 848          | 7 627          | 11 694         | 30 057         | 30 993           | 38 599           | 33 357           |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 11 067         | 11 331         | 54 514         | 41 704         | 72 261           | 73 347           | 86 676           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>382 677</b> | <b>391 379</b> | <b>360 168</b> | <b>429 500</b> | <b>473 468</b>   | <b>488 003</b>   | <b>497 044</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>66</b>      | <b>76</b>      | <b>13 369</b>  | <b>761</b>     | <b>750</b>       | <b>15 105</b>    | <b>13 641</b>    |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Marchandises  | BC        | 6 197          | 4 310          | 6 386          | 4 845          | 4 361            | 5 576            | 6 116            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 3 630          | 3 976          | 9 247          | 5 002          | 7 608            | 10 798           | 13 054           |
| En-cours  | BE        | 2 415          | 4 402          | 6 526          | 5 568          | 1 381            | 3 949            | 2 566            |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 47             | 44             | 58             | 152            | 58               | 868              | 355              |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 6 537          | 6 064          | 3 917          | 4 793          | 13 279           | 7 005            | 7 595            |
| Clients   | BI        | 76 434         | 93 053         | 113 772        | 119 007        | 272 543          | 272 228          | 291 810          |
| Autres créances                                       | BJ        | 100 934        | 127 618        | 214 617        | 266 814        | 400 118          | 432 151          | 390 411          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>196 260</b> | <b>239 542</b> | <b>367 892</b> | <b>406 940</b> | <b>700 099</b>   | <b>747 680</b>   | <b>725 548</b>   |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Titres de placement                                   | BQ        | 2 887          | 2 493          | 2 527          | 4 725          | 2 864            | 2 716            | 9 121            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 301            | 500            | 1 100          | 915            | 2 456            | 2 939            | 2 817            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 62 357         | 117 133        | 103 508        | 143 131        | 197 251          | 195 818          | 219 942          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>65 545</b>  | <b>120 127</b> | <b>107 136</b> | <b>148 770</b> | <b>202 571</b>   | <b>201 473</b>   | <b>231 881</b>   |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>43</b>      | <b>690</b>     | <b>71</b>      | <b>878</b>     | <b>578</b>       | <b>167</b>       | <b>2056</b>      |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>644 525</b> | <b>751 739</b> | <b>835 266</b> | <b>986 087</b> | <b>1 376 716</b> | <b>1 437 323</b> | <b>1 456 529</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 32-A PASSIF

**32 - SERVICES AUX ENTREPRISES**

**A - BILAN : PASSIF**

*Millions de francs CFA*

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net              | net              | net              |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012             | 2013             | 2014             |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Capital   | CA        | 139 515        | 141 417        | 145 074        | 173 269        | 187 739          | 202 871          | 212 133          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | 17             | -865           | -1 123         | -329           | -884             | -889             | -775             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 108            | 108            | 68             | 16             | 119              | 422              | 3 180            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 17             | 22             | 3 893          | 5 276          | 8 103            | 5 529            | 5 571            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 2 905          | 2 994          | 2 681          | 3 229          | 1 796            | 3 072            | 4 956            |
| Réserves libres   | CG        | 4 695          | 5 591          | 10 735         | 11 846         | 11 406           | 12 064           | 13 853           |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -12 869        | -13 998        | -27 265        | -35 730        | -132 293         | -140 099         | -150 262         |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-511</b>    | <b>-1 258</b>  | <b>-1 307</b>  | <b>-11 801</b> | <b>-9 429</b>    | <b>-2 434</b>    | <b>-15 837</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 132 219        | 138 547        | 51 948         | 53 267         | 61 376           | 68 377           | 71 569           |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 1 278          | 1 314          | 1 561          | 2 240          | 2 332            | 2 307            | 2 310            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>267 374</b> | <b>273 870</b> | <b>186 266</b> | <b>201 283</b> | <b>130 265</b>   | <b>151 219</b>   | <b>146 700</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Emprunts  | DA        | 106 177        | 110 127        | 94 338         | 118 342        | 150 264          | 129 026          | 133 584          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 818            | 925            | 880            | 1 075          | 1 659            | 1 811            | 2 011            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 15 639         | 18 594         | 90 141         | 64 838         | 100 324          | 114 246          | 138 564          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 3 693          | 4 591          | 8 883          | 10 722         | 11 245           | 11 926           | 10 440           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>126 327</b> | <b>134 237</b> | <b>194 242</b> | <b>194 977</b> | <b>263 493</b>   | <b>257 010</b>   | <b>284 599</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>393 701</b> | <b>408 107</b> | <b>380 508</b> | <b>396 260</b> | <b>393 758</b>   | <b>408 228</b>   | <b>431 298</b>   |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 8 534          | 6 484          | 12 815         | 27 978         | 42 242           | 31 146           | 10 315           |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 28 311         | 44 668         | 50 417         | 49 622         | 38 677           | 43 812           | 61 870           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 43 801         | 46 445         | 64 704         | 75 538         | 88 207           | 97 254           | 107 950          |
| Dettes fiscales   | DK        | 78 463         | 25 206         | 31 983         | 38 888         | 65 811           | 66 370           | 68 200           |
| Dettes sociales   | DL        | 6 695          | 8 386          | 13 946         | 16 097         | 18 123           | 20 480           | 20 176           |
| Autres dettes   | DM        | 75 931         | 200 943        | 267 329        | 361 405        | 711 513          | 753 643          | 731 973          |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 533            | 664            | 1 233          | 1 975          | 1 866            | 1 780            | 4 525            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>242 269</b> | <b>332 795</b> | <b>442 428</b> | <b>571 503</b> | <b>966 439</b>   | <b>1 014 485</b> | <b>1 005 011</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 52             | 178            | 209            | 146            | 372              | 252              | 2 120            |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 1 339          | 1 058          | 1 614          | 2 081          | 2 506            | 1 202            | 986              |
| Banques, découverts                                       | DS        | 7 056          | 8 865          | 9 764          | 12 270         | 12 224           | 11 818           | 17 196           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>8 448</b>   | <b>10 101</b>  | <b>11 587</b>  | <b>14 496</b>  | <b>15 102</b>    | <b>13 272</b>    | <b>20 302</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>668</b>     | <b>713</b>     | <b>840</b>     | <b>158</b>     | <b>530</b>       | <b>1 444</b>     | <b>1 023</b>     |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                  |                  |                  |
| Ajustement actif-passif                                   |           | -562           | 22             | -96            | 3 670          | 886              | -106             | -1 105           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>644 525</b> | <b>751 739</b> | <b>835 266</b> | <b>986 087</b> | <b>1 376 716</b> | <b>1 437 323</b> | <b>1 456 529</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 32-B CHARGES

**32 - SERVICES AUX ENTREPRISES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |                |                |                |                |
| Achats de marchandises                            | RA        | 35 676                         | 51 585         | 42 399         | 40 283         | 43 070         | 47 815         | 44 958         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -1 888                         | 1 002          | -2 239         | -362           | 1 456          | -458           | 787            |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 6 865                          | 5 615          | 6 445          | 8 464          | 9 243          | 11 412         | 11 669         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -564                           | 253            | -183           | 217            | -402           | -699           | -562           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Autres achats                                     | RE        | 32 268                         | 33 526         | 42 784         | 56 639         | 224 042        | 348 691        | 361 462        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -1 140                         | -463           | -696           | -758           | -1 978         | -1 725         | 1 287          |
| Transports  | RI        | 8 546                          | 10 243         | 11 133         | 13 521         | 15 650         | 15 786         | 16 470         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 67 897                         | 72 306         | 76 003         | 90 075         | 97 679         | 100 812        | 109 288        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 6 946                          | 7 717          | 12 141         | 13 128         | 16 353         | 16 995         | 11 875         |
| Autres charges                                    | RL        | 4 668                          | 5 245          | 9 917          | 11 214         | 16 487         | 22 129         | 24 913         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 73 847                         | 85 663         | 96 703         | 110 962        | 133 288        | 138 523        | 163 435        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 28 677                         | 31 211         | 26 447         | 33 104         | 33 272         | 34 215         | 34 977         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>261 797</b>                 | <b>303 904</b> | <b>320 854</b> | <b>376 487</b> | <b>588 162</b> | <b>733 495</b> | <b>780 557</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Frais financiers                                  | SA        | 6 143                          | 6 530          | 6 523          | 10 755         | 11 954         | 9 967          | 11 131         |
| Pertes de change                                  | SC        | 163                            | 186            | 452            | 825            | 1 250          | 580            | 846            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 493                            | 655            | 766            | 1 229          | 1 675          | 814            | 1 243          |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>6 799</b>                   | <b>7 370</b>   | <b>7 741</b>   | <b>12 809</b>  | <b>14 879</b>  | <b>11 361</b>  | <b>13 220</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>268 596</b>                 | <b>311 275</b> | <b>328 595</b> | <b>389 296</b> | <b>603 040</b> | <b>744 856</b> | <b>793 778</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 1 661                          | 1 849          | 12 453         | 2 026          | 1 449          | 10 637         | 6 201          |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 1 662                          | 1 952          | 2 088          | 2 511          | 5 483          | 1 157          | 967            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 2                              | 2              | 42             | 1 017          | 246            | 48             | 16             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>3 325</b>                   | <b>3 803</b>   | <b>14 582</b>  | <b>5 554</b>   | <b>7 178</b>   | <b>11 841</b>  | <b>7 184</b>   |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |                |                |                |                |                |                |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 2                              | 0              | 11             | 41             | 27             | 6              | 3              |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 3 554                          | 4 074          | 5 469          | 6 180          | 6 646          | 7 754          | 7 993          |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>3 556</b>                   | <b>4 074</b>   | <b>5 480</b>   | <b>6 221</b>   | <b>6 673</b>   | <b>7 760</b>   | <b>7 996</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>275 478</b>                 | <b>319 152</b> | <b>348 657</b> | <b>401 071</b> | <b>616 892</b> | <b>764 458</b> | <b>808 957</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |                |                |                |                |                |                |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 32-B PRODUITS

**32 - SERVICES AUX ENTREPRISES**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      |                |                |                |                |                |                |                |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 36 978         | 58 199         | 44 114         | 44 544         | 46 688         | 49 691         | 49 952         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>3 190</b>   | <b>5 612</b>   | <b>3 954</b>   | <b>4 622</b>   | <b>2 162</b>   | <b>2 334</b>   | <b>4 208</b>   |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 2 896          | 3 791          | 4 041          | 5 386          | 6 737          | 8 311          | 7 958          |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 190 968        | 206 210        | 244 073        | 292 470        | 319 245        | 336 158        | 364 851        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 167            | 2 690          | 7 167          | -100           | -8 854         | -3 572         | -4 084         |
| Production immobilisée                             | TF        | 0              | 33             | 134            | 279            | 323            | 627            | 237            |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>187 729</b> | <b>206 855</b> | <b>249 153</b> | <b>289 355</b> | <b>308 609</b> | <b>330 810</b> | <b>357 856</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 2 501          | 2 721          | 1 928          | 5 596          | 9 718          | 8 078          | 9 619          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>233 343</b> | <b>270 920</b> | <b>294 157</b> | <b>347 995</b> | <b>382 388</b> | <b>402 238</b> | <b>432 380</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 2 681          | 2 557          | 996            | 878            | 4 456          | 5 381          | 8 425          |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 13 610         | 13 794         | 7 213          | 8 295          | 184 467        | 312 588        | 328 635        |
| Autres produits                                    | TL        | 4 367          | 5 318          | 5 898          | 7 629          | 8 729          | 11 990         | 10 803         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>92 213</b>  | <b>105 725</b> | <b>116 864</b> | <b>131 679</b> | <b>145 451</b> | <b>163 113</b> | <b>185 826</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>18 366</b>  | <b>20 061</b>  | <b>20 162</b>  | <b>20 717</b>  | <b>12 163</b>  | <b>24 591</b>  | <b>22 391</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 969            | 1 175          | 1 565          | 1 246          | 3 497          | 2 556          | 2 033          |
| Transferts de charges                              | TT        | 7 840          | 6 993          | 3 958          | 9 441          | 10 482         | 7 726          | 5 887          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>260 296</b> | <b>300 922</b> | <b>320 091</b> | <b>374 786</b> | <b>581 031</b> | <b>734 153</b> | <b>775 892</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-1 501</b>  | <b>-2 982</b>  | <b>-763</b>    | <b>-1 701</b>  | <b>-7 131</b>  | <b>657</b>     | <b>-4 665</b>  |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Revenus financiers                                 | UA        | 1 781          | 1 812          | 3 828          | 4 694          | 7 288          | 5 900          | 7 661          |
| Gains de change                                    | UC        | 714            | 725            | 241            | 1 548          | 181            | 873            | 264            |
| Reprises de provisions                             | UD        | 286            | 323            | 475            | 440            | 2 005          | 1 421          | 1 318          |
| Transferts de charges                              | UE        | 0              | 1 097          | 600            | 79             | 5              | 25             | 28             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>2 782</b>   | <b>3 957</b>   | <b>5 143</b>   | <b>6 761</b>   | <b>9 478</b>   | <b>8 219</b>   | <b>9 270</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-4 017</b>  | <b>-3 413</b>  | <b>-2 597</b>  | <b>-6 048</b>  | <b>-5 400</b>  | <b>-3 142</b>  | <b>-3 950</b>  |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>263 078</b> | <b>304 879</b> | <b>325 234</b> | <b>381 546</b> | <b>590 509</b> | <b>742 371</b> | <b>785 162</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-5 519</b>  | <b>-6 395</b>  | <b>-3 361</b>  | <b>-7 749</b>  | <b>-12 531</b> | <b>-2 485</b>  | <b>-8 615</b>  |
| (+ ou -)   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 778            | 11 905         | 4 515          | 583            | 1 135          | 1 312          | 1 487          |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 2 744          | 2 972          | 18 785         | 3 152          | 13 242         | 15 779         | 3 430          |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 1 077          | 1 247          | 1 070          | 757            | 990            | 1 240          | 2 077          |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 7 902          | 8 640          | 2 017          | 3 650          | 2 666          | 2 626          | 1 500          |
| Transferts de charges                              | UN        | 167            | 155            | 245            | 165            | 56             | 7              | 951            |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>11 889</b>  | <b>13 015</b>  | <b>22 116</b>  | <b>7 724</b>   | <b>16 954</b>  | <b>19 652</b>  | <b>7 958</b>   |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>8 564</b>   | <b>9 211</b>   | <b>7 533</b>   | <b>2 170</b>   | <b>9 776</b>   | <b>7 811</b>   | <b>774</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>274 967</b> | <b>317 894</b> | <b>347 350</b> | <b>389 270</b> | <b>607 463</b> | <b>762 024</b> | <b>793 120</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-511</b>    | <b>-1 258</b>  | <b>-1 307</b>  | <b>-11 801</b> | <b>-9 429</b>  | <b>-2 434</b>  | <b>-15 837</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                |                |                |                |                |                |                |

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,103   | 0,143   | 0,181   | 0,612   | 0,295   | 0,068   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,424             | 0,440   | 0,426   | 0,406   | 0,278   | 0,241   | 0,257   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,199             | 0,190   | 0,173   | 0,157   | 0,084   | 0,151   | 0,120   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,801             | 0,810   | 0,827   | 0,843   | 0,916   | 0,849   | 0,880   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,048             | 0,051   | 0,056   | 0,048   | 0,026   | 0,050   | 0,045   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,311             | 0,295   | 0,226   | 0,251   | 0,229   | 0,210   | 0,188   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 1,561             | 1,556   | 1,312   | 1,598   | 2,736   | 1,391   | 1,562   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,002            | -0,005  | -0,007  | -0,059  | -0,072  | -0,016  | -0,108  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,002            | -0,005  | -0,004  | -0,034  | -0,025  | -0,006  | -0,037  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,472             | 0,490   | 1,043   | 0,969   | 2,023   | 1,700   | 1,940   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,321             | 0,329   | 0,510   | 0,492   | 0,669   | 0,630   | 0,660   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,067             | 0,062   | 0,056   | 0,082   | 0,082   | 0,061   | 0,060   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,075             | 0,073   | 0,104   | 0,100   | 0,112   | 0,104   | 0,064   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,210             | 0,194   | 0,147   | 0,139   | 0,064   | 0,144   | 0,110   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 2,117             | 2,040   | 0,959   | 1,032   | 0,494   | 0,588   | 0,515   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,026             | 0,024   | 0,022   | 0,031   | 0,031   | 0,025   | 0,026   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | -0,006            | -0,011  | -0,003  | -0,005  | -0,019  | 0,002   | -0,011  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,395             | 0,390   | 0,397   | 0,378   | 0,380   | 0,406   | 0,430   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | -0,016            | -0,028  | -0,007  | -0,013  | -0,049  | 0,004   | -0,025  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,249             | 1,234   | 1,208   | 1,187   | 1,091   | 1,178   | 1,137   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 3,161             | 3,318   | 4,288   | 3,725   | 4,133   | 4,650   | 5,128   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,196             | 0,179   | 0,233   | 0,198   | 0,191   | 0,179   | 0,195   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,146             | 0,144   | 0,080   | 0,088   | 0,022   | 0,081   | 0,064   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 99,934            | 104,787 | 117,999 | 104,332 | 217,446 | 206,476 | 205,900 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 221,414           | 182,699 | 263,170 | 260,267 | 115,290 | 86,441  | 92,617  |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,794             | 0,919   | 0,652   | 0,760   | 0,629   | 0,684   | 0,674   |

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |           |           |           |           |
|---|-------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,079             | 0,074    | 0,069    | 0,060     | 0,032     | 0,061     | 0,052     |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,395             | 0,390    | 0,397    | 0,378     | 0,380     | 0,406     | 0,430     |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,724             | 0,741    | 0,778    | 0,765     | 0,845     | 0,782     | 0,814     |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,068             | 0,067    | 0,098    | 0,091     | 0,104     | 0,096     | 0,059     |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,060             | 0,056    | 0,052    | 0,074     | 0,076     | 0,056     | 0,055     |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,167    | 0,125    | 0,118     | 0,037     | 0,118     | 0,091     |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,368             | 0,394    | 0,348    | 0,091     | 0,324     | 0,344     | 0,371     |
| BFR   | - 46 009          | - 93 253 | - 74 536 | - 164 564 | - 266 340 | - 266 805 | - 279 463 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -57,918           | -115,400 | -91,898  | -142,085  | -211,683  | -224,432  | -235,450  |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 130,937           | 87,161   | 199,155  | 140,368   | 108,410   | 161,095   | 173,856   |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,006            | -0,012   | -0,011   | -0,090    | -0,065    | -0,015    | -0,085    |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 2,117             | 2,040    | 0,959    | 1,032     | 0,494     | 0,588     | 0,515     |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,504             | 0,527    | 1,105    | 1,041     | 2,139     | 1,787     | 2,078     |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 6,937    | 12,483   | 11,411    | 45,398    | 12,298    | 15,536    |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,063             | 0,070    | 0,056    | 0,069     | 0,054     | 0,049     | 0,067     |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,029             | 1,043    | 1,056    | 0,923     | 0,832     | 0,837     | 0,868     |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,169             | 1,369    | 1,332    | 1,496     | 1,901     | 1,846     | 1,982     |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | -0,004            | -0,010   | -0,003   | -0,006    | -0,034    | 0,003     | -0,021    |

TABLEAU : 32-D

32 - SERVICES AUX ENTREPRISES

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |          |          |         |         |
|--|-------------------|---------|----------|----------|----------|---------|---------|
|  | 2008              | 2009    | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014    |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 19 350  | 15 560   | 17 087   | 5 804    | 20 898  | 18 318  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 443     | 9 485    | -6 651   | -2 157   | 7 783   | 900     |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 43 477  | 104 952  | 59 114   | 295 028  | 25 032  | -19 678 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -92 621 | -103 429 | -113 230 | -381 043 | -60 056 | -10 936 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -48 701 | 11 009   | -60 768  | -88 172  | -27 240 | -29 715 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 18 366  | 20 061   | 20 162   | 20 717   | 24 591  | 22 391  |

TABLEAU : 32-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                              | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |         |
| Production                   |                   | 217 699 | 240 168 | 274 408 | 324 178 | 522 526 | 676 514 | 722 228 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 101 968 | 115 617 | 124 265 | 145 026 | 157 719 | 177 148 | 200 880 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 33-A ACTIF

33 - EDUCATION

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 28 625        | 30 082        | 35            | 53            | 137           | 182           | 169           |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0             | 7             | 3             | 0             | 0             | 0             | 11            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 3             | 3             | 2             | 2             | 4             | 5             | 13            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 70            | 69            | 81            | 81            | 78            | 133           | 132           |
| Fonds commercial                                      | AG        | 1             | 1             | 2             | 2             | 7             | 8             | 108           |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 31            | 38            | 45            | 48            | 49            | 78            | 56            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Terrains  | AJ        | 687           | 806           | 1 159         | 1 209         | 1 264         | 1 679         | 2 455         |
| Bâtiments   | AK        | 2 357         | 2 374         | 2 866         | 3 637         | 4 988         | 5 875         | 5 602         |
| Installations et agencements                          | AL        | 7 906         | 8 864         | 1 847         | 2 396         | 3 306         | 2 945         | 3 515         |
| Matériels   | AM        | 2 119         | 2 444         | 1 998         | 2 684         | 3 445         | 3 602         | 3 663         |
| Matériels de transport                                | AN        | 461           | 582           | 567           | 709           | 1 077         | 1 114         | 1 252         |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | 23            | 26            | 259           | 26            | 220           | 266           | 409           |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de participation                               | AR        | 25            | 25            | 60            | 115           | 95            | 97            | 95            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 340           | 436           | 440           | 532           | 749           | 698           | 775           |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>42 648</b> | <b>45 757</b> | <b>9 361</b>  | <b>11 494</b> | <b>15 417</b> | <b>16 681</b> | <b>18 256</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | 0             | 3             | 4             | 4             | 12            | 6             | 8             |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Marchandises  | BC        | 13            | 14            | 15            | 24            | 25            | 43            | 32            |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 66            | 55            | 112           | 221           | 270           | 227           | 127           |
| En-cours  | BE        | 0             | 0             | 295           | 185           | 583           | 343           | 313           |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 12            | 12            | 13            | 14            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |               |               |               |               |               |               |               |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 137           | 225           | 193           | 261           | 465           | 300           | 295           |
| Clients   | BI        | 2 393         | 2 696         | 3 441         | 3 775         | 3 072         | 4 808         | 4 158         |
| Autres créances                                       | BJ        | 990           | 1 199         | 1 292         | 1 562         | 2 428         | 2 331         | 2 643         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>3 611</b>  | <b>4 203</b>  | <b>5 364</b>  | <b>6 046</b>  | <b>6 855</b>  | <b>8 058</b>  | <b>7 575</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Titres de placement                                   | BQ        | 16            | 17            | 15            | 15            | 17            | 17            | 97            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 3             | 3             | 10            | 1             | 26            | 9             | 63            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 1 682         | 2 461         | 2 696         | 3 201         | 5 094         | 6 011         | 6 471         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>1 701</b>  | <b>2 480</b>  | <b>2 721</b>  | <b>3 218</b>  | <b>5 137</b>  | <b>6 037</b>  | <b>6 632</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| (Perte probable de change)                            |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>47 961</b> | <b>52 440</b> | <b>17 446</b> | <b>20 758</b> | <b>27 410</b> | <b>30 776</b> | <b>32 463</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 33-A PASSIF

33 - EDUCATION

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net           | net           | net           | net           | net           | net           | net           |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |      | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Capital   | CA   | 1 746         | 1 921         | 1 992         | 2 240         | 4 777         | 4 529         | 4 967         |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 2             | -27           | 9             | 10            | -1            | -1            | -28           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |               |               |               |               |               |               |               |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0             | 0             | 46            | 48            | 53            | 53            | 53            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 0             | 0             | 0             | 0             | 23            | 23            | 23            |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 24            | 68            | 188           | 81            | 81            | 238           | 136           |
| Réserves libres   | CG   | 138           | 155           | 443           | 365           | 1 691         | 1 716         | 2 114         |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | 644           | -24           | -602          | -839          | -2 758        | -3 956        | -2 040        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-444</b>   | <b>-667</b>   | <b>-655</b>   | <b>-504</b>   | <b>-1 827</b> | <b>-861</b>   | <b>-396</b>   |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |               |               |               |               |               |               |               |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 537           | 1 584         | 1 816         | 2 180         | 3 074         | 3 225         | 2 778         |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 658           | 692           | 725           | 773           | 904           | 970           | 1 043         |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>3 306</b>  | <b>3 701</b>  | <b>3 963</b>  | <b>4 353</b>  | <b>6 017</b>  | <b>5 936</b>  | <b>8 649</b>  |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Emprunts  | DA   | 707           | 676           | 1 374         | 1 847         | 2 235         | 2 587         | 2 990         |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 17            | 31            | 50            | 42            | 26            | 14            | 22            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 35 014        | 36 839        | 249           | 276           | 388           | 445           | 468           |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 55            | 36            | 202           | 142           | 323           | 373           | 310           |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>35 794</b> | <b>37 583</b> | <b>1 875</b>  | <b>2 307</b>  | <b>2 972</b>  | <b>3 419</b>  | <b>3 791</b>  |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>39 100</b> | <b>41 283</b> | <b>5 838</b>  | <b>6 661</b>  | <b>8 989</b>  | <b>9 355</b>  | <b>12 440</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 18            | 13            | 26            | 59            | 128           | 103           | 126           |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 144           | 241           | 580           | 905           | 769           | 677           | 768           |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 1 286         | 1 300         | 1 465         | 1 348         | 3 667         | 4 068         | 2 661         |
| Dettes fiscales   | DK   | 868           | 1 087         | 1 735         | 1 922         | 3 984         | 4 206         | 2 921         |
| Dettes sociales   | DL   | 459           | 468           | 588           | 703           | 1 136         | 1 169         | 1 323         |
| Autres dettes   | DM   | 5 311         | 7 370         | 6 750         | 8 744         | 8 182         | 10 533        | 11 464        |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 212           | 202           | 19            | 11            | 172           | 289           | 105           |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>8 298</b>  | <b>10 683</b> | <b>11 162</b> | <b>13 692</b> | <b>18 037</b> | <b>21 046</b> | <b>19 368</b> |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 5             | 1             | 10            | 1             | 46            | 61            | 64            |
| Banques, découverts                                       | DS   | 527           | 411           | 431           | 399           | 404           | 371           | 687           |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>532</b>    | <b>412</b>    | <b>441</b>    | <b>400</b>    | <b>450</b>    | <b>432</b>    | <b>751</b>    |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | DU   | <b>1</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>4</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>1</b>      |
| (Gain probable de change)                                 |      |               |               |               |               |               |               |               |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 29            | 61            | 5             | 2             | -66           | -58           | -97           |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>47 961</b> | <b>52 440</b> | <b>17 446</b> | <b>20 758</b> | <b>27 410</b> | <b>30 776</b> | <b>32 463</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 33-B CHARGES

**33 - EDUCATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

Millions de francs CFA

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 88                             | 132           | 118           | 187           | 225           | 185           | 209           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | 50                             | 56            | 60            | 64            | 66            | 67            | 72            |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 161                            | 180           | 249           | 251           | 292           | 433           | 471           |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | 63                             | 66            | 70            | 73            | 75            | 81            | 84            |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 4 360                          | 4 790         | 4 729         | 5 022         | 6 498         | 6 006         | 6 238         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | 4                              | 17            | -65           | -101          | 16            | 59            | 70            |
| Transports  | RI        | 461                            | 444           | 526           | 727           | 674           | 799           | 1 069         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 7 156                          | 7 594         | 7 798         | 8 224         | 13 454        | 14 579        | 14 029        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 400                            | 292           | 470           | 693           | 1 075         | 923           | 926           |
| Autres charges                                    | RL        | 757                            | 649           | 744           | 1 216         | 1 584         | 1 700         | 1 499         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 5 353                          | 5 710         | 6 472         | 7 128         | 11 145        | 12 427        | 11 651        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 1 243                          | 1 344         | 1 491         | 1 683         | 2 565         | 2 614         | 2 637         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>20 095</b>                  | <b>21 275</b> | <b>22 661</b> | <b>25 167</b> | <b>37 670</b> | <b>39 873</b> | <b>38 955</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 2 769                          | 2 924         | 178           | 207           | 280           | 321           | 331           |
| Pertes de change                                  | SC        | 28                             | 30            | 1             | 4             | 32            | 1             | 2             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 53                             | 5             | 19            | 7             | 32            | 70            | 48            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>2 850</b>                   | <b>2 960</b>  | <b>198</b>    | <b>218</b>    | <b>344</b>    | <b>392</b>    | <b>381</b>    |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>22 945</b>                  | <b>24 235</b> | <b>22 859</b> | <b>25 385</b> | <b>38 014</b> | <b>40 266</b> | <b>39 336</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 36                             | 0             | 3             | 0             | 14            | 7             | 30            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 15                             | 8             | 59            | 73            | 235           | 367           | 307           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 2                              | 0             | 0             | 2             | 2             | 0             | 11            |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>53</b>                      | <b>8</b>      | <b>62</b>     | <b>74</b>     | <b>252</b>    | <b>374</b>    | <b>347</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 1             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 166                            | 94            | 144           | 181           | 278           | 342           | 338           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>166</b>                     | <b>95</b>     | <b>144</b>    | <b>181</b>    | <b>278</b>    | <b>342</b>    | <b>338</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>23 164</b>                  | <b>24 338</b> | <b>23 065</b> | <b>25 640</b> | <b>38 544</b> | <b>40 982</b> | <b>40 021</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 33-B PRODUITS

**33 - EDUCATION**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      |               |               |               |               |               |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 432           | 592           | 666           | 763           | 887           | 926           | 1 011         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>294</b>    | <b>404</b>    | <b>488</b>    | <b>512</b>    | <b>596</b>    | <b>674</b>    | <b>729</b>    |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 64            | 71            | 11            | 100           | 495           | 875           | 1 023         |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 15 782        | 16 830        | 20 273        | 21 865        | 26 292        | 28 852        | 31 226        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 1             | 1             | -109          | 312           | 395           | -241          | 169           |
| Production immobilisée                             | TF        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>15 622</b> | <b>16 656</b> | <b>19 856</b> | <b>21 953</b> | <b>26 814</b> | <b>28 972</b> | <b>31 863</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 47            | 130           | 232           | 331           | 363           | 287           | 301           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>16 324</b> | <b>17 623</b> | <b>21 182</b> | <b>23 059</b> | <b>28 037</b> | <b>30 941</b> | <b>33 561</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 17            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 83            | 88            | 129           | 70            | 6 043         | 7 100         | 3 796         |
| Autres produits                                    | TL        | 635           | 198           | 401           | 829           | 939           | 626           | 892           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>3 543</b>  | <b>3 689</b>  | <b>6 906</b>  | <b>7 914</b>  | <b>11 453</b> | <b>13 593</b> | <b>13 751</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>-1 809</b> | <b>-2 021</b> | <b>434</b>    | <b>785</b>    | <b>308</b>    | <b>1 166</b>  | <b>2 100</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 41            | 16            | 14            | 42            | 151           | 64            | 82            |
| Transferts de charges                              | TT        | 5 387         | 5 639         | 162           | 123           | 178           | 139           | 160           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>22 471</b> | <b>23 565</b> | <b>21 780</b> | <b>24 434</b> | <b>35 742</b> | <b>38 629</b> | <b>38 660</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>2 376</b>  | <b>2 290</b>  | <b>-881</b>   | <b>-733</b>   | <b>-1 928</b> | <b>-1 244</b> | <b>-295</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 9             | 17            | 18            | 17            | 18            | 20            | 28            |
| Gains de change                                    | UC        | 21            | 22            | 3             | 4             | 0             | 1             | 0             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 0             | 7             | 12            | 22            | 0             | 14            | 0             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 4             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>31</b>     | <b>46</b>     | <b>33</b>     | <b>44</b>     | <b>18</b>     | <b>38</b>     | <b>28</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-2 819</b> | <b>-2 913</b> | <b>-165</b>   | <b>-174</b>   | <b>-326</b>   | <b>-354</b>   | <b>-353</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>22 502</b> | <b>23 611</b> | <b>21 813</b> | <b>24 478</b> | <b>35 760</b> | <b>38 667</b> | <b>38 689</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-443</b>   | <b>-624</b>   | <b>-1 046</b> | <b>-908</b>   | <b>-2 254</b> | <b>-1 598</b> | <b>-648</b>   |
| (+ ou -)   |           |               |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -4            | -4            | -2            | 22            | 25            | 11            | 93            |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |               |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 64            | 0             | 59            | 210           | 35            | 10            | 18            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 63            | 56            | 459           | 444           | 562           | 1 003         | 725           |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 92            | 3             | 79            | 5             | 361           | 440           | 193           |
| Transferts de charges                              | UN        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>219</b>    | <b>59</b>     | <b>597</b>    | <b>659</b>    | <b>958</b>    | <b>1 453</b>  | <b>936</b>    |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>165</b>    | <b>52</b>     | <b>535</b>    | <b>584</b>    | <b>706</b>    | <b>1 080</b>  | <b>589</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>22 721</b> | <b>23 671</b> | <b>22 410</b> | <b>25 136</b> | <b>36 717</b> | <b>40 121</b> | <b>39 625</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-444</b>   | <b>-667</b>   | <b>-655</b>   | <b>-504</b>   | <b>-1 827</b> | <b>-861</b>   | <b>-396</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |               |               |               |               |               |               |               |

33 - EDUCATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |        |         |        |         |         |         |
|---|-------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009   | 2010    | 2011   | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,048  | 0,209   | 0,121  | 0,462   | 0,087   | -0,001  |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,210             | 0,208  | 0,322   | 0,329  | 0,326   | 0,356   | 0,361   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | -0,511            | -0,548 | 0,063   | 0,099  | 0,027   | 0,086   | 0,153   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 1,511             | 1,548  | 0,937   | 0,901  | 0,973   | 0,914   | 0,847   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | -0,042            | -0,044 | 0,046   | 0,068  | 0,020   | 0,070   | 0,115   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,351             | 0,364  | 0,216   | 0,213  | 0,224   | 0,192   | 0,192   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | -0,687            | -0,665 | 3,434   | 2,144  | 8,330   | 2,241   | 1,256   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,134            | -0,180 | -0,165  | -0,116 | -0,304  | -0,145  | -0,046  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,027            | -0,038 | -0,031  | -0,022 | -0,065  | -0,028  | -0,012  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 10,826            | 10,155 | 0,473   | 0,530  | 0,494   | 0,576   | 0,438   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,915             | 0,910  | 0,321   | 0,346  | 0,331   | 0,365   | 0,305   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,781             | 0,793  | 0,026   | 0,026  | 0,024   | 0,024   | 0,024   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,113             | 0,079  | 0,068   | 0,088  | 0,094   | 0,068   | 0,067   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,207             | 0,182  | 0,102   | 0,120  | 0,034   | 0,100   | 0,154   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 0,092             | 0,098  | 2,113   | 1,887  | 2,024   | 1,736   | 2,282   |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,170             | 0,166  | 0,008   | 0,009  | 0,010   | 0,010   | 0,010   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | 0,146             | 0,130  | -0,042  | -0,032 | -0,069  | -0,040  | -0,009  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,217             | 0,209  | 0,326   | 0,343  | 0,409   | 0,439   | 0,410   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | 0,670             | 0,621  | -0,128  | -0,093 | -0,168  | -0,092  | -0,021  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 0,662             | 0,646  | 1,067   | 1,110  | 1,028   | 1,094   | 1,180   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 2,729             | 2,735  | 4,576   | 4,677  | 4,406   | 5,064   | 5,102   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,746             | 0,717  | 0,107   | 0,111  | 0,108   | 0,111   | 0,117   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,019             | 0,017  | 0,369   | 0,394  | 0,081   | 0,381   | 0,537   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 44,723            | 46,677 | 49,559  | 49,952 | 33,431  | 47,404  | 37,795  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 97,967            | 89,318 | 102,196 | 88,278 | 184,050 | 214,384 | 134,072 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,087             | 0,094  | 1,112   | 1,131  | 1,420   | 1,607   | 1,338   |

33 - EDUCATION

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |         |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010    | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | -0,111            | -0,115   | 0,020   | 0,034    | 0,011    | 0,038    | 0,063    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,217             | 0,209    | 0,326   | 0,343    | 0,409    | 0,439    | 0,410    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,596             | 0,608    | 0,864   | 0,846    | 0,933    | 0,864    | 0,812    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,045             | 0,031    | 0,063   | 0,082    | 0,090    | 0,064    | 0,064    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,308             | 0,312    | 0,024   | 0,025    | 0,023    | 0,022    | 0,023    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,070    | 0,093   | 0,108    | 0,020    | 0,090    | 0,142    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,064             | 0,119    | 0,474   | 0,250    | 0,346    | 0,445    | 0,458    |
| BFR   | - 4 687           | - 6 480  | - 5 798 | - 7 646  | - 11 181 | - 12 988 | - 11 793 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -102,962          | -132,138 | -98,166 | -118,500 | -142,086 | -149,989 | -125,237 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 238,157           | 154,201  | 879,268 | 636,637  | 1087,838 | 875,037  | 603,740  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,125            | -0,181   | -0,095  | -0,064   | -0,159   | -0,063   | -0,029   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 0,092             | 0,098    | 2,113   | 1,887    | 2,024    | 1,736    | 2,282    |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 10,987            | 10,267   | 0,585   | 0,622    | 0,569    | 0,649    | 0,525    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 57,338   | 2,707   | 2,537    | 12,368   | 2,628    | 1,862    |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,015             | 0,011    | 0,190   | 0,148    | 0,131    | 0,112    | 0,165    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 0,917             | 0,902    | 0,624   | 0,579    | 0,583    | 0,561    | 0,681    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,030             | 1,051    | 1,638   | 1,731    | 2,122    | 2,533    | 1,925    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | 0,063             | 0,058    | -0,247  | -0,191   | -0,455   | -0,337   | -0,046   |

TABLEAU : 33-D

33 - EDUCATION

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |       |
|--|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014  |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 655    | 693    | 909    | 240    | 1 301  | 2 035 |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -10    | 354    | 9      | 435    | -265   | -142  |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 600    | 806    | 672    | 367    | 1 474  | -344  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -2 389 | -467   | -2 500 | -4 273 | -3 034 | 1 700 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -1 800 | 693    | -1 818 | -3 471 | -1 826 | 1 215 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | -1 809 | -2 021 | 434    | 785    | 1 166  | 2 100 |

TABLEAU : 33-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 16 905            | 17 721 | 21 426 | 24 018 | 35 122 | 38 173 | 38 137 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 8 981             | 9 385  | 7 487  | 8 426  | 11 943 | 14 391 | 14 356 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 34-A ACTIF

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

A - BILAN : ACTIF

Millions de francs CFA

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 260            | 356            | 1 352          | 703            | 1 154          | 1 508          | 3 135          |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 2              | 2              | 2              | 57             | 3              | 61             | 56             |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 130            | 137            | 134            | 171            | 228            | 238            | 222            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 80             | 119            | 55             | 36             | 18             | 19             | 18             |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 57             | 78             | 27             | 6              | 28             | 38             | 35             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 52 221         | 53 313         | 51 498         | 52 078         | 63 843         | 64 909         | 67 996         |
| Bâtiments   | AK        | 15 986         | 17 355         | 21 675         | 21 391         | 33 195         | 35 495         | 38 739         |
| Installations et agencements                          | AL        | 2 137          | 2 319          | 3 235          | 2 851          | 4 628          | 5 146          | 7 414          |
| Matériels   | AM        | 13 243         | 15 901         | 16 922         | 18 345         | 19 159         | 21 626         | 21 125         |
| Matériels de transport                                | AN        | 520            | 630            | 854            | 942            | 1 018          | 1 253          | 1 314          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>86</b>      | <b>307</b>     | <b>145</b>     | <b>170</b>     | <b>599</b>     | <b>542</b>     | <b>633</b>     |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 59             | 60             | 87             | 92             | 84             | 84             | 87             |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 237            | 286            | 345            | 453            | 508            | 522            | 534            |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>85 017</b>  | <b>90 863</b>  | <b>96 332</b>  | <b>97 295</b>  | <b>124 464</b> | <b>131 439</b> | <b>141 307</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>1</b>       | <b>8</b>       | <b>7</b>       | <b>8</b>       | <b>11</b>      | <b>11</b>      | <b>12</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 1 397          | 1 375          | 1 315          | 1 416          | 1 159          | 1 250          | 1 416          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 929            | 1 266          | 1 456          | 2 132          | 3 917          | 4 263          | 4 459          |
| En-cours  | BE        | 20             | 21             | 52             | 23             | 26             | 25             | 26             |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 269            | 292            | 306            | 363            | 389            | 406            | 426            |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 273            | 270            | 259            | 465            | 444            | 404            | 499            |
| Clients   | BI        | 19 578         | 21 013         | 24 342         | 26 171         | 36 499         | 39 012         | 40 120         |
| Autres créances                                       | BJ        | 2 128          | 2 551          | 3 985          | 3 822          | 3 598          | 9 466          | 6 938          |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>24 594</b>  | <b>26 797</b>  | <b>31 722</b>  | <b>34 399</b>  | <b>46 042</b>  | <b>54 837</b>  | <b>53 896</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 1 128          | 1 187          | 1 241          | 1 296          | 1 363          | 1 420          | 1 477          |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 26             | 83             | 193            | 38             | 246            | 83             | 196            |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 4 820          | 4 150          | 5 748          | 5 056          | 8 796          | 11 125         | 11 349         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>5 974</b>   | <b>5 420</b>   | <b>7 183</b>   | <b>6 390</b>   | <b>10 405</b>  | <b>12 628</b>  | <b>13 023</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>2</b>       | <b>2</b>       |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>115 585</b> | <b>123 081</b> | <b>135 237</b> | <b>138 083</b> | <b>180 912</b> | <b>198 907</b> | <b>208 228</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 34-A PASSIF

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf. | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA   | 73 192         | 75 083         | 77 349         | 78 528         | 109 581        | 113 978        | 119 650        |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB   | 54             | 21             | -78            | -93            | -139           | -89            | -147           |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | CC   |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD   | 0              | 0              | 27             | 0              | 26             | 91             | 640            |
| Ecart de réévaluation                                     | CE   | 55             | 4              | 4              | 4              | 4              | 4              | 5              |
| Réserves indisponibles                                    | CF   | 248            | 338            | 377            | 432            | 464            | 376            | 366            |
| Réserves libres   | CG   | 668            | 698            | 823            | 952            | 1 023          | 1 342          | 1 364          |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH   | -8 329         | -7 262         | -5 788         | -4 504         | -11 098        | -13 490        | -12 049        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | CI   | <b>-252</b>    | <b>937</b>     | <b>1 730</b>   | <b>911</b>     | <b>-1 590</b>  | <b>497</b>     | <b>-1 477</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | CK   |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL   | 16 226         | 18 937         | 15 855         | 16 073         | 21 288         | 30 120         | 25 874         |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM   | 67             | 70             | 1              | 174            | 170            | 175            | 170            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | CP   | <b>81 929</b>  | <b>88 826</b>  | <b>90 299</b>  | <b>92 477</b>  | <b>119 729</b> | <b>133 004</b> | <b>134 397</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA   | 1 862          | 2 048          | 2 843          | 3 404          | 6 120          | 6 028          | 5 495          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB   | 352            | 380            | 116            | 94             | 74             | 109            | 192            |
| Dettes financières diverses                               | DC   | 72             | 229            | 510            | 1 396          | 1 409          | 1 507          | 1 392          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD   | 1 878          | 1 842          | 1 817          | 1 876          | 1 353          | 1 442          | 1 489          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE   |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | DF   | <b>4 164</b>   | <b>4 500</b>   | <b>5 286</b>   | <b>6 769</b>   | <b>8 956</b>   | <b>9 085</b>   | <b>8 567</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | DG   | <b>86 093</b>  | <b>93 326</b>  | <b>95 585</b>  | <b>99 247</b>  | <b>128 685</b> | <b>142 089</b> | <b>142 964</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH   | 251            | 259            | 525            | 563            | 1 513          | 1 585          | 1 923          |
| Clients, avances reçues                                   | DI   | 3 217          | 3 034          | 2 998          | 3 099          | 2 989          | 3 233          | 3 260          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ   | 9 311          | 9 687          | 11 119         | 9 868          | 12 928         | 14 810         | 15 405         |
| Dettes fiscales   | DK   | 6 888          | 6 366          | 8 390          | 8 265          | 11 217         | 11 127         | 11 790         |
| Dettes sociales   | DL   | 3 850          | 4 004          | 4 099          | 4 366          | 7 279          | 7 637          | 8 041          |
| Autres dettes   | DM   | 4 880          | 5 740          | 7 965          | 9 171          | 11 612         | 12 747         | 13 024         |
| Risques provisionnés                                      | DN   | 84             | -1             | 157            | 197            | 174            | 25             | 110            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | DP   | <b>28 482</b>  | <b>29 086</b>  | <b>35 253</b>  | <b>35 528</b>  | <b>47 713</b>  | <b>51 164</b>  | <b>53 553</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ   | 6              | 6              | 6              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR   | 200            | 0              | 3 795          | 2 118          | 3 400          | 4 452          | 10 694         |
| Banques, découverts                                       | DS   | 725            | 659            | 656            | 1 141          | 1 102          | 1 165          | 935            |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | DT   | <b>931</b>     | <b>665</b>     | <b>4 458</b>   | <b>3 259</b>   | <b>4 502</b>   | <b>5 617</b>   | <b>11 629</b>  |
| <b>Ecart de conversion - Passif (V)</b>                   | DU   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>7</b>       | <b>19</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |      |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |      | 80             | 3              | -66            | 30             | 12             | 37             | 81             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | DZ   | <b>115 585</b> | <b>123 081</b> | <b>135 237</b> | <b>138 083</b> | <b>180 912</b> | <b>198 907</b> | <b>208 228</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 34-B CHARGES

**34 - SANTE ET ACTION SOCIALE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 492                          | 1 891         | 2 412         | 2 735         | 2 797         | 2 990         | 2 994         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -9                             | 63            | 3             | 7             | -199          | -134          | -173          |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 810                            | 1 090         | 1 491         | 1 534         | 2 052         | 2 184         | 2 464         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -113                           | -13           | 198           | 219           | -5            | -6            | -66           |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 11 426                         | 12 678        | 13 590        | 15 102        | 18 861        | 20 264        | 25 157        |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -269                           | -544          | -405          | -957          | -586          | -750          | -712          |
| Transports  | RI        | 629                            | 692           | 717           | 682           | 738           | 817           | 791           |
| Services extérieurs                               | RJ        | 6 921                          | 8 268         | 9 784         | 9 384         | 10 627        | 12 632        | 14 208        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 712                            | 843           | 1 148         | 1 079         | 1 484         | 1 590         | 1 737         |
| Autres charges                                    | RL        | 1 531                          | 1 584         | 930           | 1 027         | 2 832         | 1 349         | 3 474         |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 15 718                         | 16 655        | 17 819        | 18 837        | 27 972        | 30 041        | 31 176        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 5 247                          | 4 232         | 5 483         | 6 012         | 8 528         | 9 180         | 9 443         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>44 096</b>                  | <b>47 441</b> | <b>53 170</b> | <b>55 661</b> | <b>75 100</b> | <b>80 156</b> | <b>90 494</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 613                            | 662           | 1 044         | 877           | 1 114         | 1 292         | 1 810         |
| Pertes de change                                  | SC        | 38                             | 40            | 65            | 47            | 47            | 50            | 51            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 261                            | 142           | 14            | 11            | 65            | 17            | 34            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>911</b>                     | <b>844</b>    | <b>1 123</b>  | <b>935</b>    | <b>1 225</b>  | <b>1 359</b>  | <b>1 895</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>45 008</b>                  | <b>48 286</b> | <b>54 293</b> | <b>56 596</b> | <b>76 326</b> | <b>81 516</b> | <b>92 389</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 5                              | 23            | 77            | 9             | 54            | 19            | 546           |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 281                            | 414           | 362           | 355           | 376           | 1 796         | 445           |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 1             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>286</b>                     | <b>437</b>    | <b>439</b>    | <b>363</b>    | <b>430</b>    | <b>1 816</b>  | <b>992</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 335                            | 346           | 438           | 440           | 523           | 527           | 531           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>335</b>                     | <b>346</b>    | <b>438</b>    | <b>440</b>    | <b>523</b>    | <b>527</b>    | <b>531</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>45 629</b>                  | <b>49 069</b> | <b>55 170</b> | <b>57 399</b> | <b>77 279</b> | <b>83 859</b> | <b>93 913</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |               |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 34-B PRODUITS

**34 - SANTE ET ACTION SOCIALE**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

Millions de francs CFA

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|--|-----------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |               |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 11 880                         | 11 340        | 2 947         | 2 898         | 3 183         | 3 870         | 3 905         |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>10 397</b>                  | <b>9 386</b>  | <b>533</b>    | <b>156</b>    | <b>585</b>    | <b>1 014</b>  | <b>1 084</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 171                            | 181           | 254           | 901           | 990           | 1 093         | 526           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 22 300                         | 25 040        | 38 662        | 40 918        | 49 562        | 53 395        | 57 238        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | -79                            | -83           | -67           | -70           | -95           | -67           | -105          |
| Production immobilisée                             | TF        | 1                              | 1             | 0             | 1             | 37            | 1             | 1             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>21 696</b>                  | <b>24 061</b> | <b>37 161</b> | <b>39 997</b> | <b>48 447</b> | <b>52 243</b> | <b>55 261</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 370                            | 338           | 239           | 190           | 281           | 236           | 289           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>34 722</b>                  | <b>36 899</b> | <b>42 103</b> | <b>44 906</b> | <b>54 016</b> | <b>58 594</b> | <b>61 957</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 24                             | 0             | 116           | 95            | 0             | 27            | 14            |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 5 987                          | 9 018         | 10 084        | 8 349         | 12 729        | 14 594        | 15 206        |
| Autres produits                                    | TL        | 1 475                          | 741           | 547           | 720           | 1 856         | 1 227         | 773           |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>18 975</b>                  | <b>20 022</b> | <b>22 800</b> | <b>23 094</b> | <b>29 943</b> | <b>33 412</b> | <b>27 957</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>3 256</b>                   | <b>3 367</b>  | <b>4 981</b>  | <b>4 257</b>  | <b>1 970</b>  | <b>3 372</b>  | <b>-3 220</b> |
| Reprises de provisions                             | TS        | 103                            | 275           | 35            | 35            | 59            | 52            | 68            |
| Transferts de charges                              | TT        | 1 041                          | 966           | 1 074         | 1 293         | 1 240         | 1 703         | 6 477         |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>43 250</b>                  | <b>47 817</b> | <b>53 777</b> | <b>55 234</b> | <b>69 841</b> | <b>76 104</b> | <b>84 377</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-847</b>                    | <b>375</b>    | <b>607</b>    | <b>-427</b>   | <b>-5 259</b> | <b>-4 053</b> | <b>-6 118</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 109                            | 122           | 132           | 132           | 123           | 129           | 128           |
| Gains de change                                    | UC        | 7                              | 2             | 2             | 9             | 2             | 2             | 3             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 5                              | 5             | 132           | 51            | 39            | 35            | 8             |
| Transferts de charges                              | UE        | 0                              | 0             | 335           | 0             | 266           | 382           | 909           |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>121</b>                     | <b>130</b>    | <b>601</b>    | <b>191</b>    | <b>430</b>    | <b>549</b>    | <b>1 049</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-791</b>                    | <b>-715</b>   | <b>-522</b>   | <b>-744</b>   | <b>-795</b>   | <b>-811</b>   | <b>-846</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>43 370</b>                  | <b>47 946</b> | <b>54 378</b> | <b>55 424</b> | <b>70 271</b> | <b>76 652</b> | <b>85 425</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-1 637</b>                  | <b>-339</b>   | <b>85</b>     | <b>-1 171</b> | <b>-6 054</b> | <b>-4 864</b> | <b>-6 964</b> |
| (+ ou -)   |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | 38                             | 135           | 155           | 6             | 226           | 216           | 204           |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |               |               |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 2                              | 50            | 77            | 921           | 16            | 28            | 552           |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 837                            | 929           | 1 070         | 562           | 2 924         | 5 086         | 3 845         |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 1 168                          | 1 081         | 1 375         | 1 403         | 2 478         | 2 590         | 2 613         |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>2 007</b>                   | <b>2 060</b>  | <b>2 522</b>  | <b>2 885</b>  | <b>5 417</b>  | <b>7 705</b>  | <b>7 010</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>1 721</b>                   | <b>1 622</b>  | <b>2 083</b>  | <b>2 522</b>  | <b>4 987</b>  | <b>5 888</b>  | <b>6 018</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>45 378</b>                  | <b>50 006</b> | <b>56 900</b> | <b>58 310</b> | <b>75 689</b> | <b>84 357</b> | <b>92 435</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-252</b>                    | <b>937</b>    | <b>1 730</b>  | <b>911</b>    | <b>-1 590</b> | <b>497</b>    | <b>-1 477</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |               |               |               |               |               |               |

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | 0,098   | 0,126   | 0,018   | 0,289   | 0,084   | 0,049   |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,467             | 0,449   | 0,454   | 0,451   | 0,454   | 0,467   | 0,373   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,172             | 0,168   | 0,218   | 0,184   | 0,066   | 0,101   | -0,115  |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,828             | 0,832   | 0,782   | 0,816   | 0,934   | 0,899   | 1,115   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,038             | 0,037   | 0,052   | 0,044   | 0,016   | 0,026   | -0,023  |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,277             | 0,211   | 0,240   | 0,260   | 0,285   | 0,275   | 0,338   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 1,611             | 1,257   | 1,101   | 1,412   | 4,329   | 2,723   | -2,933  |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,003            | 0,011   | 0,019   | 0,010   | -0,013  | 0,004   | -0,011  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,007            | 0,025   | 0,041   | 0,020   | -0,029  | 0,008   | -0,024  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,051             | 0,051   | 0,059   | 0,073   | 0,075   | 0,068   | 0,064   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,048             | 0,048   | 0,055   | 0,068   | 0,070   | 0,064   | 0,060   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,032             | 0,033   | 0,046   | 0,038   | 0,037   | 0,039   | 0,065   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,038             | 0,042   | 0,050   | 0,047   | 0,050   | 0,048   | 0,062   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,215             | 0,210   | 0,251   | 0,198   | 0,151   | 0,211   | 0,192   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 19,676            | 19,740  | 17,084  | 13,661  | 13,369  | 14,639  | 15,687  |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,018             | 0,018   | 0,025   | 0,020   | 0,021   | 0,022   | 0,029   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | -0,024            | 0,010   | 0,014   | -0,010  | -0,097  | -0,069  | -0,099  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,546             | 0,543   | 0,542   | 0,514   | 0,554   | 0,570   | 0,451   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | -0,045            | 0,019   | 0,027   | -0,019  | -0,176  | -0,121  | -0,219  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,207             | 1,202   | 1,280   | 1,226   | 1,070   | 1,112   | 0,897   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 3,445             | 4,577   | 4,148   | 3,834   | 3,484   | 3,633   | 2,950   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,036             | 0,037   | 0,039   | 0,049   | 0,050   | 0,046   | 0,041   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,956             | 0,872   | 1,076   | 0,670   | 0,499   | 0,771   | 0,619   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 172,021           | 173,742 | 176,383 | 177,799 | 206,145 | 203,124 | 197,556 |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 251,328           | 229,932 | 231,529 | 190,580 | 203,060 | 217,187 | 186,951 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 1,010             | 1,003   | 0,973   | 0,962   | 0,975   | 0,984   | 0,949   |

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,094             | 0,091   | 0,118   | 0,095   | 0,036   | 0,058   | -0,052  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,546             | 0,543   | 0,542   | 0,514   | 0,554   | 0,570   | 0,451   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,761             | 0,772   | 0,713   | 0,763   | 0,821   | 0,773   | 0,803   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,034             | 0,039   | 0,046   | 0,044   | 0,044   | 0,041   | 0,045   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,030             | 0,031   | 0,042   | 0,036   | 0,033   | 0,033   | 0,047   |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | 0,182   | 0,228   | 0,184   | 0,131   | 0,180   | 0,137   |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,219             | 0,156   | 0,261   | 0,240   | 0,308   | 0,253   | 0,329   |
| BFR   | - 3 888           | - 2 289 | - 3 530 | - 1 129 | - 1 671 | 3 674   | 343     |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -37,715           | -19,890 | -25,760 | -4,602  | -1,122  | 32,241  | 13,094  |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 634,812           | 544,324 | 466,601 | 516,345 | 760,903 | 749,258 | 807,171 |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,013            | 0,047   | 0,076   | 0,039   | -0,053  | 0,015   | -0,053  |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 19,676            | 19,740  | 17,084  | 13,661  | 13,369  | 14,639  | 15,687  |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,062             | 0,058   | 0,108   | 0,108   | 0,112   | 0,111   | 0,150   |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | 1,147   | 0,930   | 1,493   | 2,006   | 1,296   | 1,615   |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,183             | 0,129   | 0,458   | 0,325   | 0,335   | 0,382   | 0,576   |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 1,013             | 1,027   | 0,992   | 1,020   | 1,034   | 1,081   | 1,012   |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,061             | 1,054   | 1,030   | 1,032   | 1,048   | 1,052   | 1,009   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | -0,010            | 0,004   | 0,007   | -0,004  | -0,043  | -0,030  | -0,043  |

TABLEAU : 34-D

34 - SANTE ET ACTION SOCIALE

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |       |        |       |         |        |        |
|--|-------------------|-------|--------|-------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009  | 2010   | 2011  | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | 3 924 | 5 685  | 4 534 | 4 466   | 7 009  | 5 306  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | 340   | 175    | 804   | 1 559   | 453    | 383    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 1 856 | 4 751  | 1 873 | 10 082  | 8 344  | -1 325 |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -597  | -5 907 | -250  | -11 216 | -3 379 | -2 052 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | 1 599 | -981   | 2 426 | 425     | 5 419  | -2 994 |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 3 256 | 3 367  | 4 981 | 4 257   | 3 372  | -3 220 |

TABLEAU : 34-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   |                   | 40 623 | 44 622 | 50 253 | 51 164 | 65 944 | 75 010 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) |                   | 20 649 | 21 587 | 24 986 | 24 687 | 34 075 | 38 869 |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 35-A ACTIF

**35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS**

**A - BILAN : ACTIF**

*Millions de francs CFA*

| ACTIF   | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                           |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Charges immobilisées</b>                           | <b>AA</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais d'établissement et charges à répartir           | AB        | 8 136          | 7 778          | 7 780          | 2 852          | 1 524          | 966            | 699            |
| Primes de remboursement des obligations               | AC        | 0              | 0              | 32             | 16             | 0              | 301            | 241            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                  | <b>AD</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Frais de recherche et de développement                | AE        | 1 038          | 539            | 978            | 874            | 824            | 774            | 726            |
| Brevets, licences, logiciels                          | AF        | 237            | 203            | 190            | 297            | 250            | 197            | 144            |
| Fonds commercial                                      | AG        | 10             | 16             | 341            | 354            | 424            | 439            | 458            |
| Autres immobilisations incorporelles                  | AH        | 63             | 65             | 97             | 159            | 113            | 121            | 120            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                    | <b>AI</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Terrains  | AJ        | 8 137          | 8 150          | 8 252          | 8 255          | 7 818          | 7 841          | 7 853          |
| Bâtiments   | AK        | 73 673         | 71 980         | 46 711         | 55 898         | 59 162         | 81 653         | 101 246        |
| Installations et agencements                          | AL        | 39 640         | 58 065         | 40 239         | 37 804         | 35 146         | 34 707         | 32 647         |
| Matériels   | AM        | 34 705         | 37 770         | 39 341         | 34 097         | 21 626         | 18 228         | 16 640         |
| Matériels de transport                                | AN        | 2 940          | 2 200          | 2 467          | 2 785          | 3 009          | 3 423          | 3 792          |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>AP</b> | <b>2 463</b>   | <b>3 091</b>   | <b>4 167</b>   | <b>4 056</b>   | <b>3 081</b>   | <b>7 673</b>   | <b>5 468</b>   |
| <b>Immobilisations financières</b>                    | <b>AQ</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de participation                               | AR        | 322            | 321            | 348            | 337            | 254            | 270            | 284            |
| Autres immobilisations financières                    | AS        | 2 302          | 2 399          | 2 170          | 1 864          | 1 042          | 1 370          | 1 621          |
| (1) dont H.A.O.:                                      | AW        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>AZ</b> | <b>173 664</b> | <b>192 576</b> | <b>153 113</b> | <b>149 649</b> | <b>134 273</b> | <b>157 963</b> | <b>171 938</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                         | <b>BA</b> | <b>32</b>      | <b>7</b>       | <b>45</b>      | <b>23</b>      | <b>17</b>      | <b>16</b>      | <b>28</b>      |
| <b>Stocks</b>   | <b>BB</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Marchandises  | BC        | 667            | 582            | 1 609          | 1 538          | 1 309          | 1 358          | 1 508          |
| Matières premières et autres approvisionnements       | BD        | 2 042          | 1 801          | 1 629          | 1 389          | 984            | 986            | 1 147          |
| En-cours  | BE        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Produits fabriqués                                    | BF        | 8              | 15             | 71             | 37             | 83             | 75             | 80             |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                  | <b>BG</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Fournisseurs, avances versées                         | BH        | 1 206          | 1 350          | 2 969          | 3 664          | 1 427          | 1 525          | 1 336          |
| Clients   | BI        | 20 530         | 21 660         | 23 743         | 24 820         | 14 786         | 13 726         | 14 994         |
| Autres créances                                       | BJ        | 12 811         | 13 667         | 17 448         | 12 484         | 8 630          | 13 012         | 18 769         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                     | <b>BK</b> | <b>37 294</b>  | <b>39 082</b>  | <b>47 514</b>  | <b>43 954</b>  | <b>27 236</b>  | <b>30 698</b>  | <b>37 862</b>  |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                             |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Titres de placement                                   | BQ        | 91             | 91             | 43             | 61             | 62             | 137            | 144            |
| Valeurs à encaisser                                   | BR        | 220            | 616            | 324            | 235            | 1              | 610            | 21             |
| Banques, chèques postaux, caisse                      | BS        | 9 170          | 7 156          | 12 137         | 11 117         | 14 609         | 12 399         | 14 917         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>                 | <b>BT</b> | <b>9 481</b>   | <b>7 863</b>   | <b>12 505</b>  | <b>11 413</b>  | <b>14 672</b>  | <b>13 146</b>  | <b>15 081</b>  |
| <b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b>                | <b>BU</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>678</b>     | <b>713</b>     | <b>741</b>     | <b>772</b>     | <b>809</b>     |
| (Perte probable de change)                            |           |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>              | <b>BZ</b> | <b>220 439</b> | <b>239 521</b> | <b>213 811</b> | <b>205 729</b> | <b>176 921</b> | <b>202 579</b> | <b>225 690</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 35-A PASSIF

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

A - BILAN : PASSIF

Millions de francs CFA

| PASSIF  | Réf.      | net            | net            | net            | net            | net            | net            | net            |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital   | CA        | 15 861         | 16 062         | 15 271         | 17 725         | 7 588          | 7 642          | 7 696          |
| Actionnaires capital non appelé                           | CB        | -38            | -19            | -17            | -18            | 17             | 30             | 32             |
| <b>Primes et Réserves</b>                                 | <b>CC</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                    | CD        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Ecart de réévaluation                                     | CE        | 324            | 0              | 357            | 357            | 373            | 389            | 408            |
| Réserves indisponibles                                    | CF        | 786            | 786            | 2 846          | 2 850          | 2 992          | 3 105          | 3 219          |
| Réserves libres   | CG        | 393            | 423            | 484            | 528            | 425            | 362            | 390            |
| Report à nouveau + ou -                                   | CH        | -12 444        | -18 760        | -17 332        | -29 029        | -18 234        | -22 512        | -25 232        |
| <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>CI</b> | <b>-4 835</b>  | <b>-7 470</b>  | <b>-7 323</b>  | <b>-2 492</b>  | <b>-3 754</b>  | <b>-2 136</b>  | <b>-493</b>    |
| <b>Autres capitaux propres</b>                            | <b>CK</b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Subventions d'investissement                              | CL        | 133 180        | 155 759        | 115 811        | 122 127        | 5              | 129 454        | 156 181        |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                | CM        | 0              | 0              | 0              | 0              | 112 384        | 0              | 0              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>CP</b> | <b>133 226</b> | <b>146 781</b> | <b>110 096</b> | <b>112 049</b> | <b>101 796</b> | <b>116 334</b> | <b>142 201</b> |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>        |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Emprunts  | DA        | 13 487         | 12 674         | 9 625          | 3 435          | 5 598          | 3 022          | 4 165          |
| Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               | DB        | 610            | 572            | 1 106          | 349            | 1 053          | 1 007          | 823            |
| Dettes financières diverses                               | DC        | 1 039          | 1 068          | 535            | 2 730          | 2 620          | 2 199          | 2 336          |
| Provisions financières pour risques et charges            | DD        | 3 503          | 4 540          | 4 941          | 5 286          | 867            | 2 261          | 2 258          |
| (1) dont H.A.O. :   | DE        |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>DF</b> | <b>18 640</b>  | <b>18 855</b>  | <b>16 208</b>  | <b>11 800</b>  | <b>10 137</b>  | <b>8 489</b>   | <b>9 583</b>   |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>DG</b> | <b>151 866</b> | <b>165 636</b> | <b>126 303</b> | <b>123 849</b> | <b>111 933</b> | <b>124 823</b> | <b>151 784</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                   |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.        | DH        | 11 234         | 9 224          | 15 556         | 8 643          | 7 311          | 13 689         | 5 760          |
| Clients, avances reçues                                   | DI        | 1 863          | 1 886          | 2 490          | 2 032          | 1 320          | 1 324          | 1 286          |
| Fournisseurs d'exploitation                               | DJ        | 11 263         | 13 120         | 16 938         | 18 304         | 9 211          | 9 667          | 9 016          |
| Dettes fiscales   | DK        | 20 431         | 25 259         | 23 428         | 25 811         | 28 499         | 30 562         | 33 989         |
| Dettes sociales   | DL        | 4 178          | 4 494          | 6 461          | 5 549          | 1 847          | 2 235          | 2 158          |
| Autres dettes   | DM        | 12 085         | 14 580         | 14 134         | 11 615         | 13 030         | 14 183         | 15 313         |
| Risques provisionnés                                      | DN        | 5              | 127            | 56             | 28             | 5              | 93             | 441            |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                       | <b>DP</b> | <b>61 060</b>  | <b>68 691</b>  | <b>79 063</b>  | <b>71 981</b>  | <b>61 223</b>  | <b>71 753</b>  | <b>67 964</b>  |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                                |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Banques, crédits d'escompte                               | DQ        | 552            | 205            | 254            | 509            | 0              | 0              | 0              |
| Banques, crédits de trésorerie                            | DR        | 847            | 870            | 2 100          | 1 377          | 500            | 672            | 500            |
| Banques, découverts                                       | DS        | 6 082          | 4 042          | 6 230          | 6 468          | 4 216          | 5 181          | 5 451          |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>                     | <b>DT</b> | <b>7 481</b>   | <b>5 116</b>   | <b>8 584</b>   | <b>8 355</b>   | <b>4 716</b>   | <b>5 853</b>   | <b>5 951</b>   |
| <b>Ecarts de conversion - Passif (V)</b>                  | <b>DU</b> | <b>27</b>      | <b>85</b>      | <b>57</b>      | <b>1 394</b>   | <b>831</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| (Gain probable de change)                                 |           |                |                |                |                |                |                |                |
| Ajustement actif-passif                                   |           | 5              | -8             | -197           | 150            | -1 781         | 150            | -9             |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>              | <b>DZ</b> | <b>220 439</b> | <b>239 521</b> | <b>213 811</b> | <b>205 729</b> | <b>176 921</b> | <b>202 579</b> | <b>225 690</b> |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 35-B CHARGES

**35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : CHARGES**

*Millions de francs CFA*

| CHARGES   | Réf.      | 2008                           | 2009          | 2010           | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|---|-----------|--------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |               |                |               |               |               |               |
| Achats de marchandises                            | RA        | 1 353                          | 1 205         | 5 650          | 5 514         | 6 952         | 7 432         | 7 800         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RB        | -14                            | -25           | -252           | -10           | 98            | 125           | 68            |
| (Marge brute sur marchandises voir TB)            |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Achats de matières premières et fournitures liées | RC        | 3 301                          | 3 177         | 3 015          | 1 623         | 1 424         | 1 570         | 1 711         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RD        | -368                           | -26           | -145           | -252          | 39            | 103           | 0             |
| (Marge brute sur matières voir TG)                |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Autres achats                                     | RE        | 11 889                         | 13 104        | 15 063         | 13 781        | 7 620         | 9 285         | 8 649         |
| - Variation de stocks (- ou +)                    | RH        | -201                           | -162          | -282           | -91           | 10            | 37            | -51           |
| Transports  | RI        | 865                            | 778           | 905            | 517           | 1 213         | 1 248         | 1 413         |
| Services extérieurs                               | RJ        | 29 918                         | 22 474        | 25 779         | 19 101        | 15 376        | 17 822        | 16 316        |
| Impôts et taxes                                   | RK        | 2 227                          | 1 995         | 1 832          | 2 534         | 4 296         | 1 718         | 1 512         |
| Autres charges                                    | RL        | 22 503                         | 19 784        | 18 150         | 18 691        | 21 138        | 23 061        | 23 009        |
| (Valeur ajoutée voir TN)                          |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Charges de personnel (1)                          | RP        | 19 592                         | 21 219        | 21 619         | 19 104        | 12 166        | 12 993        | 13 109        |
| (1) dont personnel extérieur .....                |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | RS        | 11 698                         | 12 436        | 12 836         | 11 571        | 11 253        | 10 525        | 9 334         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>RW</b> | <b>102 763</b>                 | <b>95 960</b> | <b>104 169</b> | <b>92 082</b> | <b>81 587</b> | <b>85 920</b> | <b>82 870</b> |
| (Résultat d'exploitation voir TX)                 |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Frais financiers                                  | SA        | 1 538                          | 1 442         | 1 319          | 883           | 897           | 676           | 1 276         |
| Pertes de change                                  | SC        | 1                              | 0             | 2              | 30            | 0             | 0             | 0             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions    | SD        | 5                              | 16            | 564            | 70            | 16            | 2             | 18            |
| <b>Total des charges financières</b>              | <b>SF</b> | <b>1 544</b>                   | <b>1 458</b>  | <b>1 885</b>   | <b>983</b>    | <b>913</b>    | <b>678</b>    | <b>1 294</b>  |
| (Résultat financier voir UG)                      |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| <b>Total des charges des activités ordinaires</b> | <b>SH</b> | <b>104 307</b>                 | <b>97 418</b> | <b>106 054</b> | <b>93 066</b> | <b>82 500</b> | <b>86 598</b> | <b>84 164</b> |
| (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | SK        | 94                             | 36            | 109            | 101           | 25            | 65            | 87            |
| Charges H.A.O.                                    | SL        | 14                             | 90            | 32             | 39            | 38            | 42            | 43            |
| Dotations H.A.O.                                  | SM        | 0                              | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>SO</b> | <b>108</b>                     | <b>126</b>    | <b>142</b>     | <b>140</b>    | <b>63</b>     | <b>107</b>    | <b>130</b>    |
| (Résultat H.A.O. voir UP)                         |           |                                |               |                |               |               |               |               |
| Participation des travailleurs                    | SQ        | 0                              | 0             | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Impôts sur le résultat                            | SR        | 437                            | 485           | 1 009          | 595           | 403           | 418           | 457           |
| <b>Total participation et impôts</b>              | <b>SS</b> | <b>437</b>                     | <b>485</b>    | <b>1 009</b>   | <b>595</b>    | <b>403</b>    | <b>418</b>    | <b>457</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>ST</b> | <b>104 852</b>                 | <b>98 029</b> | <b>107 205</b> | <b>93 801</b> | <b>82 966</b> | <b>87 123</b> | <b>84 751</b> |
| (Résultat net voir UZ)                            |           |                                |               |                |               |               |               |               |

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE  
CUCI

TABLEAU : 35-B PRODUITS

**35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS**

**B - COMPTE DE RESULTAT : PRODUITS**

*Millions de francs CFA*

| PRODUITS   | Réf.      | 2008                           | 2009           | 2010           | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|--|-----------|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  |           | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b> |                |                |               |               |               |               |
| Ventes de marchandises                             | TA        | 1 578                          | 1 253          | 6 504          | 6 658         | 9 127         | 9 613         | 10 011        |
| <b>MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES</b>                | <b>TB</b> | <b>240</b>                     | <b>72</b>      | <b>1 106</b>   | <b>1 154</b>  | <b>2 077</b>  | <b>2 056</b>  | <b>2 143</b>  |
| Ventes de produits fabriqués                       | TC        | 996                            | 1 068          | 177            | 198           | 144           | 196           | 161           |
| Travaux, services vendus                           | TD        | 74 757                         | 71 971         | 73 551         | 65 259        | 58 338        | 62 964        | 60 335        |
| Production stockée (ou déstockage)                 | TE        | 210                            | 222            | -5             | 25            | 46            | -8            | -2            |
| Production immobilisée                             | TF        | 79                             | 0              | 70             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>MARGE BRUTE SUR MATIERES</b>                    | <b>TG</b> | <b>73 108</b>                  | <b>70 108</b>  | <b>70 922</b>  | <b>64 110</b> | <b>57 065</b> | <b>61 478</b> | <b>58 783</b> |
| Produits accessoires                               | TH        | 678                            | 663            | 507            | 848           | 187           | 191           | 197           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</b>  | <b>TI</b> | <b>78 009</b>                  | <b>74 954</b>  | <b>80 739</b>  | <b>72 963</b> | <b>67 797</b> | <b>72 964</b> | <b>70 704</b> |
| (1) dont à l'exportation .....                     | TJ        | 111                            | 0              | 27             | 172           | 0             | 226           | 196           |
| Subventions d'exploitation                         | TK        | 12 447                         | 5 543          | 8 946          | 7 393         | 1 208         | 3 275         | 2 079         |
| Autres produits                                    | TL        | 502                            | 788            | 1 465          | 646           | 2 082         | 545           | 1 815         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                              | <b>TN</b> | <b>19 773</b>                  | <b>19 201</b>  | <b>21 501</b>  | <b>19 619</b> | <b>12 965</b> | <b>14 374</b> | <b>14 170</b> |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                | <b>TQ</b> | <b>181</b>                     | <b>-2 018</b>  | <b>-118</b>    | <b>515</b>    | <b>799</b>    | <b>1 381</b>  | <b>1 061</b>  |
| Reprises de provisions                             | TS        | 150                            | 214            | 60             | 1 651         | 1 312         | 1 093         | 1 338         |
| Transferts de charges                              | TT        | 1 714                          | 1 600          | 2 356          | 1 973         | 171           | 549           | 453           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>TW</b> | <b>93 110</b>                  | <b>83 321</b>  | <b>93 631</b>  | <b>84 651</b> | <b>72 616</b> | <b>78 418</b> | <b>76 388</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>TX</b> | <b>-9 653</b>                  | <b>-12 640</b> | <b>-10 539</b> | <b>-7 431</b> | <b>-8 971</b> | <b>-7 503</b> | <b>-6 482</b> |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |               |               |               |               |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |           |                                |                |                |               |               |               |               |
| Revenus financiers                                 | UA        | 214                            | 173            | 112            | 135           | 109           | 266           | 629           |
| Gains de change                                    | UC        | 42                             | 35             | 3              | 3             | 0             | 0             | 0             |
| Reprises de provisions                             | UD        | 54                             | 0              | 10             | 10            | 11            | 65            | 187           |
| Transferts de charges                              | UE        | 0                              | 0              | 2              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>UF</b> | <b>310</b>                     | <b>209</b>     | <b>126</b>     | <b>148</b>    | <b>119</b>    | <b>332</b>    | <b>815</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>                 | <b>UG</b> | <b>-1 234</b>                  | <b>-1 250</b>  | <b>-1 758</b>  | <b>-835</b>   | <b>-794</b>   | <b>-346</b>   | <b>-479</b>   |
| <b>Total des produits des activités ordinaires</b> | <b>UH</b> | <b>93 421</b>                  | <b>83 529</b>  | <b>93 757</b>  | <b>84 800</b> | <b>72 735</b> | <b>78 750</b> | <b>77 203</b> |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>       | <b>UI</b> | <b>-10 886</b>                 | <b>-13 889</b> | <b>-12 297</b> | <b>-8 266</b> | <b>-9 765</b> | <b>-7 849</b> | <b>-6 961</b> |
| (+ ou -)   |           |                                |                |                |               |               |               |               |
| (1) dont impôt correspondant .....                 | UJ        | -110 441                       | -1 415         | 191 418        | 935           | -2 476        | 1 044         | 2 961         |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>          |           |                                |                |                |               |               |               |               |
| Produits des cessions d'immobilisations            | UK        | 4 102                          | 36             | 73             | 96            | 12            | 19            | 51            |
| Produits H.A.O.                                    | UL        | 346                            | 413            | 881            | 585           | 986           | 730           | 1 685         |
| Reprises H.A.O.                                    | UM        | 2 148                          | 6 580          | 5 172          | 5 828         | 5 478         | 5 489         | 5 318         |
| Transferts de charges                              | UN        | 0                              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>UO</b> | <b>6 596</b>                   | <b>7 029</b>   | <b>6 126</b>   | <b>6 509</b>  | <b>6 476</b>  | <b>6 238</b>  | <b>7 054</b>  |
| <b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>                    | <b>UP</b> | <b>6 488</b>                   | <b>6 903</b>   | <b>5 984</b>   | <b>6 369</b>  | <b>6 413</b>  | <b>6 130</b>  | <b>6 924</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  | <b>UT</b> | <b>100 017</b>                 | <b>90 559</b>  | <b>99 882</b>  | <b>91 309</b> | <b>79 211</b> | <b>84 987</b> | <b>84 257</b> |
| <b>RESULTAT NET</b>                                | <b>UZ</b> | <b>-4 835</b>                  | <b>-7 470</b>  | <b>-7 323</b>  | <b>-2 492</b> | <b>-3 754</b> | <b>-2 136</b> | <b>-493</b>   |
| Bénéfice (+) ; Perte (-)                           |           |                                |                |                |               |               |               |               |

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |         |          |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2008              | 2009    | 2010     | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
| PRODUCTION (N) - PRODUCTION (N - 1)<br>PRODUCTION (N - 1) |                   | -0,107  | 0,068    | -0,120  | -0,151  | 0,080   | -0,036  |
| VALEUR AJOUTEE<br>PRODUCTION                              | 0,220             | 0,239   | 0,251    | 0,260   | 0,202   | 0,208   | 0,212   |
| EBE<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,009             | -0,105  | -0,006   | 0,026   | 0,062   | 0,096   | 0,075   |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE                    | 0,991             | 1,105   | 1,006    | 0,974   | 0,938   | 0,904   | 0,925   |
| EBE<br>ACTIF IMMOBILISE                                   | 0,001             | -0,010  | -0,001   | 0,003   | 0,006   | 0,009   | 0,006   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>VALEUR AJOUTEE            | 0,592             | 0,648   | 0,597    | 0,590   | 0,868   | 0,732   | 0,659   |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS<br>EBE                       | 64,622            | -6,163  | -108,392 | 22,456  | 14,083  | 7,623   | 8,797   |
| RESULTAT NET<br>CAPITAUX PROPRES                          | -0,036            | -0,051  | -0,067   | -0,022  | -0,037  | -0,018  | -0,003  |
| RESULTAT NET<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                        | -0,062            | -0,100  | -0,091   | -0,034  | -0,055  | -0,029  | -0,007  |
| DETTES FINANCIERES<br>CAPITAUX PROPRES                    | 0,140             | 0,128   | 0,147    | 0,105   | 0,100   | 0,073   | 0,067   |
| DETTES FINANCIERES<br>RESSOURCES STABLES                  | 0,123             | 0,114   | 0,128    | 0,095   | 0,091   | 0,068   | 0,063   |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE                        | 0,078             | 0,075   | 0,061    | 0,045   | 0,069   | 0,047   | 0,090   |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE                         | 0,113             | 0,104   | 0,085    | 0,129   | 0,331   | 0,120   | 0,107   |
| CAF<br>VALEUR AJOUTEE                                     | 0,033             | -0,083  | 0,043    | 0,169   | 0,157   | 0,201   | 0,239   |
| CAPITAUX PERMANENTS<br>DETTES A LONG TERME                | 7,147             | 7,785   | 6,793    | 9,495   | 10,042  | 13,704  | 14,839  |
| FRAIS FINANCIERS<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                    | 0,020             | 0,019   | 0,016    | 0,012   | 0,013   | 0,009   | 0,018   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>CHIFFRE D'AFFAIRES             | -0,124            | -0,169  | -0,131   | -0,102  | -0,132  | -0,103  | -0,092  |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                      | 0,253             | 0,256   | 0,266    | 0,269   | 0,191   | 0,197   | 0,200   |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>VALEUR AJOUTEE                 | -0,488            | -0,658  | -0,490   | -0,379  | -0,692  | -0,522  | -0,457  |
| VALEUR AJOUTEE<br>FRAIS DE PERSONNEL                      | 1,009             | 0,905   | 0,995    | 1,027   | 1,066   | 1,106   | 1,081   |
| VALEUR AJOUTEE<br>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS            | 1,690             | 1,542   | 1,604    | 1,685   | 1,150   | 1,365   | 1,515   |
| DETTES FINANCIERES<br>TOTAL PASSIF                        | 0,085             | 0,079   | 0,076    | 0,057   | 0,057   | 0,042   | 0,042   |
| CAF<br>DETTES FINANCIERES                                 | 0,027             | -0,096  | 0,054    | 0,141   | 0,072   | 0,211   | 0,214   |
| CREANCES CLIENTS*360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES TTC            | 80,289            | 88,163  | 89,718   | 103,780 | 66,539  | 57,391  | 64,698  |
| CREDITS FOURNISSEURS * 360<br>ACHATS TTC                  | 254,054           | 273,423 | 264,557  | 320,427 | 205,395 | 187,592 | 178,571 |
| CAPITAUX PROPRES<br>CAPITAUX STABLES                      | 0,889             | 0,901   | 0,906    | 0,921   | 1,015   | 0,995   | 1,003   |

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

C - RATIOS DE GESTION ET DE STRUCTURE FINANCIERE (SUITE)

| RATIOS  | ANNEES D'EXERCICE |          |          |          |          |          |          |
|---|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2008              | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     |
| EBE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES   | 0,002             | -0,027   | -0,001   | 0,007    | 0,012    | 0,019    | 0,015    |
| VALEUR AJOUTEE<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                              | 0,253             | 0,256    | 0,266    | 0,269    | 0,191    | 0,197    | 0,200    |
| CHARGES DE PERSONNEL<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)              | 0,888             | 0,995    | 0,871    | 0,859    | 0,857    | 0,818    | 0,776    |
| IMPOTS ET TAXES<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                   | 0,101             | 0,094    | 0,074    | 0,114    | 0,303    | 0,108    | 0,090    |
| FRAIS FINANCIERS<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                  | 0,070             | 0,068    | 0,053    | 0,040    | 0,063    | 0,043    | 0,076    |
| CAFG<br>VALEUR AJOUTEE GLOBALE (VAG)                              |                   | -0,085   | 0,035    | 0,075    | 0,051    | 0,113    | 0,121    |
| TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT | 0,320             | 0,282    | 0,409    | 0,266    | 0,374    | 0,095    | 0,352    |
| BFR   | - 23 765          | - 29 610 | - 31 549 | - 28 027 | - 33 987 | - 41 055 | - 30 102 |
| BFE x 360<br>CHIFFRE D'AFFAIRES                                   | -57,978           | -97,942  | -71,508  | -95,754  | -141,739 | -135,102 | -124,084 |
| STOCKS x 360<br>CAMV  | 730,600           | 731,493  | 220,698  | 193,894  | 121,301  | 115,227  | 125,143  |
| RESULTAT NET<br>VALEUR AJOUTEE                                    | -0,245            | -0,389   | -0,341   | -0,127   | -0,290   | -0,149   | -0,035   |
| CAPITAUX PROPRES<br>EMPRUNTS                                      | 7,147             | 7,785    | 6,793    | 9,495    | 10,042   | 13,704   | 14,839   |
| ENDETTEMENT GLOBAL<br>CAPITAUX PROPRES                            | 0,196             | 0,163    | 0,225    | 0,180    | 0,146    | 0,123    | 0,109    |
| EMPRUNTS<br>CAFG  |                   | -10,401  | 18,568   | 7,086    | 13,928   | 4,745    | 4,672    |
| CONCOURS BANCAIRES COURANTS<br>ENDETTEMENT GLOBAL                 | 0,286             | 0,213    | 0,346    | 0,415    | 0,318    | 0,408    | 0,383    |
| RESSOURCES STABLES<br>ACTIF IMMOBILISE NET                        | 0,874             | 0,860    | 0,825    | 0,828    | 0,834    | 0,790    | 0,883    |
| RESSOURCES STABLES<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)                    | 1,013             | 1,016    | 1,039    | 1,018    | 1,116    | 1,068    | 1,070    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION<br>(ACTIF IMMOBILISE + BFR)               | -0,064            | -0,078   | -0,087   | -0,061   | -0,089   | -0,064   | -0,046   |

TABLEAU : 35-D

35 - SERVICES COLLECTIFS, SOCIAUX ET PERSONNELS

D - SOLDES CARACTERISTIQUES DU TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

|  | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |         |        |        |
|--|-------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|  | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012    | 2013   | 2014   |
| Capacité d'Autofinancement Global (CAFG)           |                   | -1 813 | 873    | 1 665  | 728     | 1 789  | 2 051  |
| A - Variation Globale Nette des Stocks             |                   | -318   | 910    | -345   | -589    | 43     | 316    |
| B - Variation Globale Nette des Créances           |                   | 2 130  | 8 162  | -3 158 | -16 096 | 3 451  | 6 873  |
| C - Variation Globale Nette des dettes Circulantes |                   | -9 699 | -4 012 | -1 168 | 9 989   | -3 321 | -4 140 |
| Variation Globale Nette du BFE (A + B + C)         |                   | -7 887 | 5 061  | -4 671 | -6 696  | 173    | 3 049  |
| Excédent de Trésorerie                             |                   | 181    | -2 018 | -118   | 515     | 1 381  | 1 061  |

TABLEAU : 35-E

E - AUTRES INDICATEURS

|                              | ANNEES D'EXERCICE |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2008              | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
| Production                   | 89 907            | 80 326 | 85 817 | 75 523 | 64 082 | 69 218 | 66 729 |
| Valeur Ajoutée Globale (VAG) | 22 074            | 21 333 | 24 820 | 22 247 | 14 193 | 15 876 | 16 893 |

# **ANNEXES**

**AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE**

**CUCI**

| Annexe 1 : Fiche d'analyse des Ratios                       |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
|---|------|------|------|------|--------|--------|--------|-----------|-------------|---------|
| EXERCICES   |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Macrosecteurs   | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012   | 2013   | 2014   | 2008/2014 | Répartition | Moyenne |
| <b>RATIOS</b>   |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| <b>Taux de valeur ajoutée brute</b>                         |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,24 | 0,26 | 0,26 | 0,25 | 0,23   | 0,22   | 0,19   | 0,83      |             | 0,23    |
| INDUSTRIES  | 0,14 | 0,17 | 0,18 | 0,19 | 0,17   | 0,15   | 0,09   | 0,67      |             | 0,15    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,18 | 0,19 | 0,20 | 0,19 | 0,08   | 0,09   | 0,10   | 0,57      |             | 0,15    |
| COMMERCE  | 0,30 | 0,29 | 0,28 | 0,27 | 0,26   | 0,26   | 0,25   | 0,82      |             | 0,27    |
| SERVICES  | 0,38 | 0,39 | 0,38 | 0,38 | 0,34   | 0,33   | 0,33   | 0,87      |             | 0,36    |
| <b>Charges de personnel/Valeur ajoutée brute</b>            |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,55 | 0,56 | 0,55 | 0,52 | 0,59   | 0,63   | 0,73   | 1,32      |             | 0,59    |
| INDUSTRIES  | 0,63 | 0,62 | 0,54 | 0,46 | 0,54   | 0,61   | 1,08   | 1,71      |             | 0,64    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,71 | 0,65 | 0,65 | 0,58 | 1,46   | 1,35   | 1,20   | 1,68      |             | 0,94    |
| COMMERCE  | 0,55 | 0,57 | 0,58 | 0,58 | 0,62   | 0,64   | 0,60   | 1,08      |             | 0,59    |
| SERVICES  | 0,49 | 0,51 | 0,54 | 0,55 | 0,57   | 0,58   | 0,60   | 1,22      |             | 0,55    |
| <b>Charges de personnel/Valeur ajoutée globale</b>          |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,42 | 0,44 | 0,45 | 0,44 | 0,49   | 0,49   | 0,53   | 1,27      |             | 0,47    |
| INDUSTRIES  | 0,45 | 0,43 | 0,45 | 0,38 | 0,46   | 0,45   | 0,60   | 1,35      |             | 0,46    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,66 | 0,63 | 0,62 | 0,55 | 0,67   | 0,63   | 0,59   | 0,90      |             | 0,62    |
| COMMERCE  | 0,50 | 0,53 | 0,52 | 0,52 | 0,56   | 0,58   | 0,55   | 1,11      |             | 0,54    |
| SERVICES  | 0,37 | 0,41 | 0,42 | 0,45 | 0,47   | 0,49   | 0,49   | 1,32      |             | 0,44    |
| <b>Dotations au amortissements/Valeur ajoutée brute</b>     |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,38 | 0,38 | 0,37 | 0,35 | 0,37   | 0,41   | 0,43   | 1,13      |             | 0,39    |
| INDUSTRIES  | 0,43 | 0,45 | 0,46 | 0,38 | 0,43   | 0,52   | 0,82   | 1,89      |             | 0,50    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,36 | 0,31 | 0,28 | 0,27 | 0,64   | 0,65   | 0,57   | 1,60      |             | 0,44    |
| COMMERCE  | 0,25 | 0,28 | 0,29 | 0,26 | 0,29   | 0,28   | 0,28   | 1,13      |             | 0,28    |
| SERVICES  | 0,39 | 0,36 | 0,35 | 0,36 | 0,33   | 0,34   | 0,32   | 0,82      |             | 0,35    |
| <b>Impôts et taxes/Valeur ajoutée brute</b>                 |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,09 | 0,09 | 0,10 | 0,10 | 0,12   | 0,12   | 0,13   | 1,49      |             | 0,11    |
| INDUSTRIES  | 0,09 | 0,09 | 0,10 | 0,08 | 0,13   | 0,11   | 0,20   | 2,12      |             | 0,11    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,12 | 0,12 | 0,09 | 0,11 | 0,24   | 0,30   | 0,17   | 1,44      |             | 0,16    |
| COMMERCE  | 0,16 | 0,18 | 0,23 | 0,21 | 0,22   | 0,23   | 0,21   | 1,25      |             | 0,21    |
| SERVICES  | 0,07 | 0,07 | 0,08 | 0,08 | 0,08   | 0,09   | 0,09   | 1,35      |             | 0,08    |
| <b>Impôts et taxes/Valeur ajoutée globale</b>               |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,07 | 0,07 | 0,08 | 0,08 | 0,10   | 0,09   | 0,10   | 1,43      |             | 0,08    |
| INDUSTRIES  | 0,07 | 0,07 | 0,09 | 0,07 | 0,11   | 0,08   | 0,11   | 1,67      |             | 0,08    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,11 | 0,11 | 0,08 | 0,10 | 0,11   | 0,14   | 0,09   | 0,77      |             | 0,11    |
| COMMERCE  | 0,15 | 0,17 | 0,21 | 0,19 | 0,20   | 0,21   | 0,19   | 1,29      |             | 0,19    |
| SERVICES  | 0,05 | 0,05 | 0,06 | 0,07 | 0,07   | 0,07   | 0,08   | 1,46      |             | 0,07    |
| <b>Frais financiers/Valeur ajoutée globale</b>              |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,09 | 0,09 | 0,12 | 0,12 | 0,09   | 0,10   | 0,12   | 1,29      |             | 0,10    |
| INDUSTRIES  | 0,14 | 0,12 | 0,20 | 0,19 | 0,12   | 0,14   | 0,20   | 1,43      |             | 0,16    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,09 | 0,06 | 0,06 | 0,07 | 0,08   | 0,09   | 0,12   | 1,28      |             | 0,08    |
| COMMERCE  | 0,17 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,17   | 0,17   | 0,18   | 1,09      |             | 0,17    |
| SERVICES  | 0,06 | 0,06 | 0,07 | 0,06 | 0,06   | 0,06   | 0,07   | 1,27      |             | 0,06    |
| <b>ENE/Valeur ajoutée brute</b>                             |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,27 | 0,26 | 0,23 | 0,27 | 0,20   | 0,16   | 0,02   | 0,07      |             | 0,20    |
| INDUSTRIES  | 0,14 | 0,16 | 0,16 | 0,27 | 0,22   | 0,14   | - 0,47 | - 3,37    |             | 0,09    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,08 | 0,17 | 0,20 | 0,25 | - 0,78 | - 0,75 | - 0,49 | - 6,33    |             | - 0,19  |
| COMMERCE  | 0,12 | 0,10 | 0,03 | 0,05 | - 0,00 | - 0,03 | 0,01   | 0,12      |             | 0,04    |
| SERVICES  | 0,38 | 0,36 | 0,32 | 0,31 | 0,29   | 0,27   | 0,23   | 0,61      |             | 0,31    |
| <b>EBE/Chiffre d'affaires</b>                               |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,07 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,07   | 0,06   | 0,04   | 0,50      |             | 0,07    |
| INDUSTRIES  | 0,05 | 0,06 | 0,08 | 0,10 | 0,07   | 0,06   | - 0,01 | - 0,14    |             | 0,06    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,05 | 0,06 | 0,07 | 0,09 | - 0,04 | - 0,03 | - 0,02 | - 0,38    |             | 0,03    |
| COMMERCE  | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02   | 0,01   | 0,02   | 0,78      |             | 0,02    |
| SERVICES  | 0,19 | 0,19 | 0,18 | 0,17 | 0,16   | 0,16   | 0,15   | 0,80      |             | 0,17    |
| <b>Résultat d'exploitation/Valeur ajoutée brute</b>         |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,25 | 0,24 | 0,19 | 0,23 | 0,18   | 0,16   | 0,11   | 0,46      |             | 0,20    |
| INDUSTRIES  | 0,35 | 0,32 | 0,16 | 0,31 | 0,20   | 0,17   | - 0,10 | - 0,30    |             | 0,20    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,03 | 0,08 | 0,15 | 0,21 | 0,12   | 0,18   | 0,24   | 8,49      |             | 0,14    |
| COMMERCE  | 0,27 | 0,22 | 0,26 | 0,27 | 0,20   | 0,19   | 0,19   | 0,73      |             | 0,23    |
| SERVICES  | 0,22 | 0,22 | 0,20 | 0,17 | 0,17   | 0,16   | 0,17   | 0,76      |             | 0,19    |
| <b>Valeur ajoutée brute/salaires</b>                        |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 1,81 | 1,78 | 1,82 | 1,93 | 1,69   | 1,60   | 1,37   | 0,00      |             | 1,71    |
| INDUSTRIES  | 1,58 | 1,61 | 1,86 | 2,18 | 1,87   | 1,63   | 0,93   | 0,59      |             | 1,67    |
| BTP ET ANNEXES  | 1,41 | 1,54 | 1,53 | 1,73 | 0,69   | 0,74   | 0,84   | 0,59      |             | 1,21    |
| COMMERCE  | 1,81 | 1,76 | 1,73 | 1,72 | 1,62   | 1,57   | 1,67   | 0,92      |             | 1,70    |
| SERVICES  | 2,03 | 1,94 | 1,87 | 1,83 | 1,75   | 1,73   | 1,67   | 0,82      |             | 1,83    |
| <b>Valeur ajoutée brute/amortissements</b>                  |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 2,47 | 2,59 | 2,60 | 2,74 | 2,56   | 2,35   | 1,97   | 0,80      |             | 2,47    |
| INDUSTRIES  | 2,26 | 2,21 | 2,12 | 2,51 | 2,26   | 1,83   | 0,96   | 0,42      |             | 2,02    |
| BTP ET ANNEXES  | 2,68 | 3,12 | 3,27 | 3,57 | 1,51   | 1,48   | 1,67   | 0,63      |             | 2,47    |
| COMMERCE  | 3,71 | 3,45 | 3,39 | 3,67 | 3,24   | 3,42   | 3,38   | 0,91      |             | 3,47    |
| SERVICES  | 2,42 | 2,66 | 2,84 | 2,70 | 2,83   | 2,78   | 2,80   | 1,16      |             | 2,72    |
| <b>Emprunts/CAFG</b>  |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   |      | 3,67 | 4,70 | 4,20 | 4,82   | 5,64   | 7,89   | 2,15      |             | 5,15    |
| INDUSTRIES  |      | 4,98 | 7,66 | 5,66 | 5,19   | 7,04   | 22,23  | 4,46      |             | 8,79    |
| BTP ET ANNEXES  |      | 4,14 | 7,28 | 3,72 | 22,23  | 11,64  | 10,89  | 2,63      |             | 9,98    |
| COMMERCE  |      | 3,83 | 4,90 | 5,03 | 7,04   | 7,62   | 8,89   | 2,32      |             | 6,22    |
| SERVICES  |      | 2,84 | 3,06 | 3,08 | 3,53   | 4,06   | 4,27   | 1,50      |             | 3,47    |
| <b>Endettement global/Capitaux propres</b>                  |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 1,28 | 1,30 | 1,55 | 1,55 | 1,20   | 1,42   | 1,43   | 1,12      |             | 1,39    |
| INDUSTRIES  | 1,98 | 2,02 | 2,16 | 2,24 | 1,76   | 2,53   | 2,54   | 1,28      |             | 2,18    |
| BTP ET ANNEXES  | 5,29 | 6,80 | 2,85 | 1,54 | 0,52   | 0,39   | 0,38   | 0,07      |             | 2,54    |
| COMMERCE  | 1,54 | 1,67 | 2,10 | 1,96 | 2,40   | 2,56   | 2,41   | 1,57      |             | 2,09    |
| SERVICES  | 0,88 | 0,84 | 1,04 | 1,05 | 1,10   | 1,26   | 1,30   | 1,48      |             | 1,07    |
| <b>Capitaux propres/Emprunts</b>                            |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,98 | 0,94 | 0,78 | 0,79 | 1,05   | 0,86   | 0,85   | 0,87      |             | 0,90    |
| INDUSTRIES  | 0,63 | 0,60 | 0,54 | 0,53 | 0,74   | 0,48   | 0,48   | 0,76      |             | 0,57    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,34 | 0,20 | 0,42 | 0,84 | 2,16   | 3,10   | 3,16   | 9,23      |             | 1,46    |
| COMMERCE  | 1,49 | 1,24 | 0,93 | 1,01 | 0,83   | 0,79   | 0,77   | 0,52      |             | 1,01    |
| SERVICES  | 1,30 | 1,34 | 1,11 | 1,11 | 1,06   | 0,89   | 0,86   | 0,66      |             | 1,10    |
| <b>Concours Bancaires Courants (CBC)/Endettement global</b> |      |      |      |      |        |        |        |           |             |         |
| Total   | 0,20 | 0,18 | 0,17 | 0,18 | 0,21   | 0,18   | 0,18   | 0,88      |             | 0,19    |
| INDUSTRIES  | 0,19 | 0,17 | 0,15 | 0,15 | 0,23   | 0,17   | 0,18   | 0,92      |             | 0,18    |
| BTP ET ANNEXES  | 0,45 | 0,28 | 0,17 | 0,23 | 0,11   | 0,18   | 0,17   | 0,38      |             | 0,23    |
| COMMERCE  | 0,56 | 0,52 | 0,49 | 0,49 | 0,50   | 0,51   | 0,46   | 0,82      |             | 0,50    |
| SERVICES  | 0,13 | 0,11 | 0,13 | 0,14 | 0,14   | 0,11   | 0,11   | 0,84      |             | 0,12    |

**AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE**

**CUCI**

| <b>EXERCICES</b>   |             |             |             |             |             |             |             |                  | <b>Répartition</b> | <b>Moyenne</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|----------------|
| <b>Macrosecteurs</b>   | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2008/2014</b> |                    |                |
| <b>Ressources Stables/Actif Immobilisé</b>                           |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,99        | 1,07        | 0,96        | 1,04        | 1,06        | 1,05        | 1,09        | 1,10             |                    | 1,04           |
| INDUSTRIES   | 1,03        | 1,01        | 0,99        | 0,97        | 0,99        | 0,98        | 1,00        | 0,97             |                    | 1,00           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,57        | 1,10        | 1,00        | 0,97        | 1,09        | 1,07        | 1,09        | 1,90             |                    | 0,99           |
| COMMERCE   | 1,28        | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 0,00             |                    | 0,18           |
| SERVICES   | 0,96        | 0,95        | 0,94        | 0,92        | 0,90        | 0,89        | 0,92        | 0,96             |                    | 0,93           |
| <b>Ressources Stables/(Actif Immobilisé + BFR)</b>                   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 1,05        | 1,00        | 0,99        | 0,98        | 0,95        | 0,93        | 0,92        | 0,88             |                    | 0,97           |
| INDUSTRIES   | 1,01        | 0,17        | 0,15        | 0,15        | 0,23        | 0,17        | 0,18        | 0,18             |                    | 0,29           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,82        | 4,14        | 7,28        | 3,72        | 22,23       | 11,64       | 10,89       | 13,31            |                    | 8,67           |
| COMMERCE   | 0,90        | 1,67        | 2,10        | 1,96        | 2,40        | 2,56        | 2,41        | 2,68             |                    | 2,00           |
| SERVICES   | 1,11        | 1,34        | 1,11        | 1,11        | 1,06        | 0,89        | 0,86        | 0,77             |                    | 1,07           |
| <b>Dettes financières/Total passif</b>                               |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,23        | 0,24        | 0,25        | 0,25        | 0,21        | 0,25        | 0,24        | 1,04             |                    | 0,24           |
| INDUSTRIES   | 0,30        | 0,33        | 0,35        | 0,35        | 0,27        | 0,34        | 0,33        | 1,07             |                    | 0,32           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,08        | 0,14        | 0,19        | 0,14        | 0,15        | 0,14        | 0,12        | 1,45             |                    | 0,14           |
| COMMERCE   | 0,09        | 0,10        | 0,12        | 0,13        | 0,14        | 0,13        | 0,14        | 1,65             |                    | 0,12           |
| SERVICES   | 0,25        | 0,23        | 0,21        | 0,23        | 0,21        | 0,23        | 0,25        | 1,01             |                    | 0,23           |
| <b>Total amortissement et provisions/Total actif immobilisé brut</b> |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,43        | 0,43        | 0,41        | 0,32        | 0,39        | 0,36        | 0,38        | 0,00             |                    | 0,39           |
| INDUSTRIES   | 0,50        | 0,49        | 0,44        | 0,33        | 0,46        | 0,42        | 0,39        | 0,79             |                    | 0,43           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,50        | 0,83        | 0,70        | 0,54        | 0,32        | 0,24        | 0,24        | 0,48             |                    | 0,48           |
| COMMERCE   | 0,49        | 0,47        | 0,42        | 0,28        | 0,38        | 0,39        | 0,41        | 0,83             |                    | 0,40           |
| SERVICES   | 0,36        | 0,38        | 0,39        | 0,32        | 0,40        | 0,36        | 0,43        | 1,20             |                    | 0,38           |
| <b>Capitaux permanents/Dettes LT</b>                                 |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,98        | 0,94        | 0,78        | 0,79        | 1,05        | 0,86        | 0,85        | 0,87             |                    | 0,90           |
| INDUSTRIES   | 0,63        | 0,61        | 0,44        | 0,51        | 0,50        | 0,56        | 0,38        | 0,61             |                    | 0,52           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,34        | 0,20        | 0,42        | 0,84        | 2,16        | 3,10        | 3,16        | 9,23             |                    | 1,46           |
| COMMERCE   | 1,49        | 1,24        | 0,93        | 1,01        | 0,83        | 0,79        | 0,77        | 0,52             |                    | 1,01           |
| SERVICES   | 1,30        | 1,34        | 1,11        | 1,11        | 1,06        | 0,89        | 0,86        | 0,66             |                    | 1,10           |
| <b>Capitaux propres/Total passif</b>                                 |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,23        | 0,23        | 0,19        | 0,20        | 0,22        | 0,21        | 0,21        | 0,91             |                    | 0,21           |
| INDUSTRIES   | 0,19        | 0,20        | 0,19        | 0,19        | 0,20        | 0,16        | 0,16        | 0,82             |                    | 0,18           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,03        | 0,03        | 0,08        | 0,12        | 0,33        | 0,42        | 0,39        | 13,40            |                    | 0,20           |
| COMMERCE   | 0,13        | 0,13        | 0,12        | 0,13        | 0,11        | 0,10        | 0,11        | 0,85             |                    | 0,12           |
| SERVICES   | 0,32        | 0,31        | 0,24        | 0,25        | 0,23        | 0,21        | 0,21        | 0,67             |                    | 0,25           |
| <b>Caf/Dettes financières</b>  |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,31        | 0,27        | 0,21        | 0,24        | 0,21        | 0,18        | 0,13        | 0,40             |                    | 0,22           |
| INDUSTRIES   | 0,20        | 0,20        | 0,13        | 0,18        | 0,19        | 0,14        | 0,04        | 0,23             |                    | 0,16           |
| BTP ET ANNEXES   | 0,28        | 0,24        | 0,14        | 0,27        | 0,04        | 0,09        | 0,09        | 0,33             |                    | 0,16           |
| COMMERCE   | 0,35        | 0,26        | 0,20        | 0,20        | 0,14        | 0,13        | 0,11        | 0,33             |                    | 0,20           |
| SERVICES   | 0,42        | 0,35        | 0,33        | 0,32        | 0,28        | 0,25        | 0,23        | 0,55             |                    | 0,31           |
| <b>Crédits fournisseurs/achats</b>                                   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 129,77      | 139,84      | 143,62      | 115,75      | 125,06      | 129,99      | 139,41      | 1,07             |                    | 131,92         |
| INDUSTRIES   | 134,12      | 138,66      | 159,49      | 114,03      | 133,57      | 146,52      | 170,02      | 1,27             |                    | 142,34         |
| BTP ET ANNEXES   | 204,39      | 254,04      | 186,92      | 187,15      | 228,79      | 259,97      | 249,21      | 1,22             |                    | 224,35         |
| COMMERCE   | 81,98       | 86,42       | 84,02       | 68,65       | 71,87       | 72,60       | 79,32       | 0,97             |                    | 77,84          |
| SERVICES   | 376,93      | 370,10      | 446,88      | 414,36      | 296,02      | 260,19      | 270,75      | 0,72             |                    | 347,89         |
| <b>Créances clients/Chiffre d'affaires TTC</b>                       |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 62,27       | 66,31       | 67,72       | 59,46       | 69,21       | 68,93       | 69,02       | 1,11             |                    | 66,13          |
| INDUSTRIES   | 56,65       | 59,51       | 58,62       | 52,58       | 54,11       | 60,03       | 55,98       | 0,99             |                    | 56,78          |
| BTP ET ANNEXES   | 152,62      | 123,48      | 161,83      | 122,34      | 163,98      | 151,98      | 152,55      | 1,00             |                    | 146,97         |
| COMMERCE   | 38,99       | 42,56       | 40,25       | 35,34       | 35,39       | 35,31       | 39,53       | 1,01             |                    | 38,20          |
| SERVICES   | 84,34       | 89,83       | 102,29      | 94,58       | 119,05      | 115,22      | 119,16      | 1,41             |                    | 103,49         |
| <b>Résultat net/capitaux propres</b>                                 |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total  | 0,13        | 0,11        | 0,10        | 0,10        | 0,05        | 0,04        | - 0,01      | -0,10            |                    | 0              |
| INDUSTRIES   | 0,11        | 0,11        | 0,02        | 0,10        | 0,05        | 0,03        | - 0,19      | -1,77            |                    | 0              |
| BTP ET ANNEXES   | - 0,49      | - 0,25      | - 0,02      | 0,06        | - 0,02      | - 0,01      | - 0,01      | 0,01             |                    | 0              |
| COMMERCE   | 0,06        | - 0,00      | 0,04        | 0,05        | - 0,04      | - 0,04      | 0,05        | 0,86             |                    | 0              |
| SERVICES   | 0,16        | 0,12        | 0,16        | 0,10        | 0,11        | 0,09        | 0,09        | 0,55             |                    | 0              |

**AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DEMOGRAPHIE**

**CUCI**

| <b>EXERCICES</b>  |             |             |             |             |             |             |             |                  | <b>Répartition</b> | <b>Moyenne</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|----------------|
| <b>Macrosecteurs</b>  | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2008/2014</b> |                    |                |
| <b>Besoin du Fonds d'Exploitation (BFE)</b>                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | - 5,93      | - 10,90     | 12,70       | - 7,46      | - 19,47     | - 26,51     | - 38,12     | 6,43             |                    | -13,67         |
| INDUSTRIES  | 15,89       | 22,35       | 5,63        | 17,57       | - 0,59      | 0,56        | - 30,79     | -1,94            |                    | 4,37           |
| BTP ET ANNEXES  | - 36,13     | - 23,96     | 48,59       | 5,92        | - 48,60     | - 135,89    | - 114,19    | 3,16             |                    | -43,47         |
| COMMERCE  | 11,63       | 10,49       | 11,21       | 14,19       | 17,67       | 18,12       | 13,13       | 1,13             |                    | 13,78          |
| SERVICES  | - 58,77     | - 83,14     | 16,91       | - 92,57     | - 101,51    | - 111,46    | - 120,64    | 2,05             |                    | -78,74         |
| <b>Ratio du fonds de roulement</b>                              |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,99        | 1,00        | 0,99        | 0,98        | 0,95        | 0,93        | 0,92        | 0,94             |                    | 0,96           |
| INDUSTRIES  | 1,03        | 1,06        | 0,99        | 1,02        | 0,97        | 0,97        | 0,89        | 0,87             |                    | 0,99           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,57        | 0,82        | 1,29        | 0,97        | 1,01        | 0,88        | 0,93        | 1,62             |                    | 0,92           |
| COMMERCE  | 1,28        | 1,23        | 1,21        | 1,21        | 1,16        | 1,05        | 1,17        | 0,92             |                    | 1,19           |
| SERVICES  | 0,96        | 0,95        | 0,94        | 0,92        | 0,90        | 0,89        | 0,92        | 0,96             |                    | 0,93           |
| <b>Capitaux propres / capitaux permanents</b>                   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,52        | 0,52        | 0,42        | 0,54        | 0,55        | 0,49        | 0,47        | 0,90             |                    | 0,50           |
| INDUSTRIES  | 0,39        | 0,38        | 0,35        | 0,37        | 0,42        | 0,32        | 0,27        | 0,71             |                    | 0,36           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,21        | 0,19        | 0,30        | 0,90        | 0,74        | 0,81        | 0,81        | 3,88             |                    | 0,57           |
| COMMERCE  | 0,54        | 0,51        | 0,45        | 0,42        | 0,36        | 0,32        | 0,38        | 0,70             |                    | 0,42           |
| SERVICES  | 0,63        | 0,65        | 0,49        | 0,62        | 0,62        | 0,57        | 0,55        | 0,87             |                    | 0,59           |
| <b>Taux d'achats de matières premières et fournitures liées</b> |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,32        | 0,25        | 0,29        | 0,30        | 0,29        | 0,28        | 0,28        | 0,86             |                    | 0,29           |
| INDUSTRIES  | 0,58        | 0,47        | 0,51        | 0,52        | 0,52        | 0,52        | 0,53        | 0,92             |                    | 0,52           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,26        | 0,20        | 0,22        | 0,21        | 0,21        | 0,22        | 0,21        | 0,81             |                    | 0,22           |
| COMMERCE  | 0,07        | 0,09        | 0,12        | 0,13        | 0,12        | 0,11        | 0,12        | 1,60             |                    | 0,11           |
| SERVICES  | 0,03        | 0,02        | 0,02        | 0,03        | 0,02        | 0,02        | 0,03        | 0,96             |                    | 0,02           |
| <b>Taux d'autres achats</b>                                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,14        | 0,15        | 0,15        | 0,16        | 0,17        | 0,19        | 0,19        | 1,39             |                    | 0,17           |
| INDUSTRIES  | 0,13        | 0,14        | 0,14        | 0,14        | 0,14        | 0,14        | 0,15        | 1,17             |                    | 0,14           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,28        | 0,35        | 0,33        | 0,32        | 0,32        | 0,29        | 0,28        | 0,98             |                    | 0,31           |
| COMMERCE  | 0,13        | 0,11        | 0,13        | 0,12        | 0,12        | 0,13        | 0,14        | 1,13             |                    | 0,13           |
| SERVICES  | 0,12        | 0,12        | 0,13        | 0,14        | 0,20        | 0,25        | 0,24        | 1,93             |                    | 0,17           |
| <b>Taux de transports</b>                                       |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 1,06             |                    | 0,03           |
| INDUSTRIES  | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 0,03        | 1,01             |                    | 0,03           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,92             |                    | 0,02           |
| COMMERCE  | 0,10        | 0,10        | 0,09        | 0,10        | 0,11        | 0,10        | 0,09        | 0,90             |                    | 0,10           |
| SERVICES  | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 0,02        | 1,32             |                    | 0,02           |
| <b>Taux de services extérieurs</b>                              |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 0,23        | 0,24        | 0,23        | 0,21        | 0,23        | 0,23        | 0,24        | 1,05             |                    | 0,23           |
| INDUSTRIES  | 0,12        | 0,13        | 0,12        | 0,11        | 0,12        | 0,12        | 0,16        | 1,35             |                    | 0,12           |
| BTP ET ANNEXES  | 0,22        | 0,20        | 0,21        | 0,23        | 0,31        | 0,32        | 0,33        | 1,50             |                    | 0,26           |
| COMMERCE  | 0,28        | 0,27        | 0,27        | 0,28        | 0,30        | 0,31        | 0,30        | 1,07             |                    | 0,29           |
| SERVICES  | 0,39        | 0,38        | 0,38        | 0,37        | 0,34        | 0,32        | 0,31        | 0,80             |                    | 0,36           |
| <b>VALEURS (millions de francsCFA)</b>                          |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| <b>Production</b>   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 4 622 273   | 4 446 814   | 5 020 354   | 5 812 597   | 6 529 511   | 6 734 731   | 6 929 687   | 1,50             | 100%               | 5 727 995      |
| INDUSTRIES  | 2 305 102   | 2 066 828   | 2 479 062   | 2 937 898   | 3 137 958   | 3 108 775   | 3 120 529   | 1,35             | 48%                | 2 736 593      |
| BTP ET ANNEXES  | 389 163     | 459 962     | 439 997     | 586 559     | 631 243     | 616 694     | 616 968     | 1,59             | 9%                 | 534 370        |
| COMMERCE  | 352 921     | 377 985     | 437 480     | 490 989     | 533 379     | 564 809     | 619 874     | 1,76             | 8%                 | 482 491        |
| SERVICES  | 1 575 087   | 1 542 039   | 1 663 815   | 1 797 151   | 2 226 931   | 2 444 452   | 2 572 316   | 1,63             | 34%                | 1 974 542      |
| <b>Valeur Ajoutée Globale (VAG)</b>                             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 1 432 149   | 1 450 817   | 1 573 848   | 1 740 907   | 1 785 593   | 1 875 323   | 1 847 563   | 1,29             | 100%               | 1 672 314      |
| INDUSTRIES  | 450 630     | 490 731     | 532 960     | 651 941     | 604 387     | 650 947     | 516 785     | 1,15             | 33%                | 556 912        |
| BTP ET ANNEXES  | 75 646      | 91 520      | 90 870      | 116 076     | 106 200     | 120 049     | 127 915     | 1,69             | 6%                 | 104 014        |
| COMMERCE  | 118 431     | 119 184     | 135 719     | 146 790     | 154 540     | 159 098     | 167 064     | 1,41             | 9%                 | 142 975        |
| SERVICES  | 787 442     | 749 381     | 814 299     | 826 100     | 920 646     | 945 230     | 1 035 800   | 1,32             | 52%                | 868 414        |
| <b>Valeur ajoutée brute</b>                                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 1 088 993   | 1 144 361   | 1 284 819   | 1 461 951   | 1 474 624   | 1 474 342   | 1 348 121   | 1,24             | 100%               | 1 325 316      |
| INDUSTRIES  | 318 866     | 342 453     | 442 871     | 545 279     | 521 979     | 479 698     | 288 682     | 0,91             | 32%                | 419 976        |
| BTP ET ANNEXES  | 70 178      | 88 479      | 85 888      | 110 015     | 48 524      | 55 474      | 63 346      | 0,90             | 6%                 | 74 558         |
| COMMERCE  | 106 489     | 110 519     | 122 519     | 131 271     | 140 267     | 144 209     | 154 138     | 1,45             | 10%                | 129 916        |
| SERVICES  | 593 459     | 602 910     | 633 541     | 675 386     | 763 854     | 794 961     | 841 955     | 1,42             | 53%                | 700 867        |
| <b>Besoin en Fonds de Roulement (BFR)</b>                       |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | -241 192    | -291 210    | 138 759     | -301 031    | -665 485    | -881 235    | -1 191 093  | 4,94             | 100%               | -490 355       |
| INDUSTRIES  | 38 678      | 72 708      | -12 397     | 111 090     | -61 777     | -46 553     | -333 515    | -8,62            | 7%                 | -33 109        |
| BTP ET ANNEXES  | -38 277     | -36 841     | 53 945      | 247         | -91 526     | -234 663    | -198 883    | 5,20             | 16%                | -78 000        |
| COMMERCE  | 72 041      | 61 977      | 79 986      | 120 816     | 154 515     | 164 095     | 138 152     | 1,92             | -23%               | 113 083        |
| SERVICES  | -313 635    | -389 054    | 17 225      | -533 184    | -666 696    | -764 114    | -796 847    | 2,54             | 100%               | -492 329       |
| <b>Achats de matières premières et fournitures liées</b>        |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 1 500 004   | 1 132 502   | 1 455 437   | 1 766 175   | 1 872 387   | 1 868 779   | 1 929 433   | 1,29             | 100%               | 1 646 388      |
| INDUSTRIES  | 1 328 730   | 970 902     | 1 265 075   | 1 535 687   | 1 628 762   | 1 616 391   | 1 657 923   | 1,25             | 87%                | 1 429 067      |
| BTP ET ANNEXES  | 102 837     | 90 368      | 96 796      | 120 924     | 131 843     | 133 962     | 132 410     | 1,29             | 7%                 | 115 591        |
| COMMERCE  | 25 862      | 34 539      | 53 356      | 64 378      | 62 257      | 63 436      | 72 508      | 2,80             | 3%                 | 53 762         |
| SERVICES  | 42 574      | 36 693      | 40 210      | 45 187      | 49 525      | 54 991      | 66 592      | 1,56             | 3%                 | 47 967         |
| <b>Autres achats</b>  |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 639 149     | 677 293     | 770 201     | 915 936     | 1 139 338   | 1 287 823   | 1 334 767   | 2,09             | 100%               | 966 358        |
| INDUSTRIES  | 288 704     | 286 132     | 347 665     | 407 814     | 425 102     | 438 258     | 455 402     | 1,58             | 39%                | 378 439        |
| BTP ET ANNEXES  | 110 090     | 160 759     | 145 326     | 186 722     | 200 526     | 177 582     | 171 723     | 1,56             | 17%                | 164 675        |
| COMMERCE  | 44 331      | 42 997      | 58 061      | 61 089      | 64 423      | 72 362      | 88 222      | 1,99             | 6%                 | 61 641         |
| SERVICES  | 196 023     | 187 406     | 219 149     | 260 310     | 449 287     | 599 622     | 619 420     | 3,16             | 37%                | 361 602        |
| <b>Transports</b>   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 142 523     | 144 604     | 162 686     | 190 198     | 218 204     | 210 665     | 226 053     | 1,59             | 100%               | 184 990        |
| INDUSTRIES  | 69 744      | 69 809      | 84 539      | 100 017     | 101 353     | 89 265      | 95 617      | 1,37             | 47%                | 87 192         |
| BTP ET ANNEXES  | 7 805       | 8 124       | 7 695       | 9 420       | 10 837      | 12 083      | 11 374      | 1,46             | 5%                 | 9 620          |
| COMMERCE  | 36 515      | 38 290      | 41 290      | 47 521      | 57 593      | 56 843      | 57 892      | 1,59             | 26%                | 47 992         |
| SERVICES  | 28 459      | 28 381      | 29 162      | 33 240      | 48 420      | 52 475      | 61 169      | 2,15             | 22%                | 40 187         |
| <b>Services extérieurs</b>                                      |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 1 066 710   | 1 049 151   | 1 131 207   | 1 244 533   | 1 491 593   | 1 547 677   | 1 679 133   | 1,57             | 100%               | 1 315 715      |
| INDUSTRIES  | 267 728     | 266 401     | 294 821     | 312 828     | 365 464     | 385 757     | 489 804     | 1,83             | 26%                | 340 400        |
| BTP ET ANNEXES  | 84 355      | 92 781      | 92 874      | 136 928     | 196 435     | 199 132     | 200 807     | 2,38             | 11%                | 143 330        |
| COMMERCE  | 98 925      | 103 885     | 117 830     | 137 724     | 161 707     | 176 251     | 186 741     | 1,89             | 11%                | 140 437        |
| SERVICES  | 615 703     | 586 084     | 625 682     | 657 054     | 767 986     | 786 536     | 801 782     | 1,30             | 53%                | 691 547        |
| <b>Impôts</b>   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 96 506      | 103 139     | 131 427     | 139 079     | 172 608     | 173 201     | 177 897     | 1,84             | 100%               | 141 979        |
| INDUSTRIES  | 29 667      | 32 463      | 45 587      | 42 950      | 66 358      | 53 083      | 56 859      | 1,92             | 33%                | 46 710         |
| BTP ET ANNEXES  | 8 378       | 10 432      | 7 483       | 11 584      | 11 875      | 16 911      | 10 899      | 1,30             | 8%                 | 11 080         |
| COMMERCE  | 17 533      | 19 900      | 28 243      | 27 961      | 30 359      | 32 898      | 31 786      | 1,81             | 19%                | 26 954         |
| SERVICES  | 40 928      | 40 344      | 50 114      | 56 584      | 64 016      | 70 310      | 78 352      | 1,91             | 40%                | 57 235         |
| <b>Impôts sur le résultat</b>                                   |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |                |
| Total   | 75 592      | 90 315      | 90 864      | 93 977      | 124 891     | 128 120     | 138 282     | 1,83             | 100%               | 92 756         |
| INDUSTRIES  | 13 593      | 17 192      | 14 374      | 16 886      | 20 109      | 22 792      | 21 426      | 1,58             | 15%                | 15 797         |
| BTP ET ANNEXES  | 3 754       | 5 029       | 5 281       | 7 053       | 10 061      | 9 346       | 8 611       | 2,29             | 6%                 | 6 142          |
| COMMERCE  | 9 269       | 9 866       | 9 847       | 12 279      | 12 682      | 12 531      | 14 886      | 1,61             | 11%                | 10 170         |
| SERVICES  |             |             |             |             |             |             |             |                  | 68%                | 60 647         |

## Annexe 2 : Méthodologie et Traitement des données

### Chapitre 1 : Présentation de la méthodologie

#### 1. Présentation du plan comptable SYSCOA

Contrairement aux plans comptables précédents qui prévoyaient deux types de documents (le système normal et le système simplifié), le SYSCOA propose trois versions d'états financiers. Pour chaque entreprise, la version de l'état financier à fournir repose sur des critères de sélection basés sur le chiffre d'affaires (CA) et l'effectif moyen des travailleurs pour l'exercice concerné :

- Le Système Minimal de Trésorerie (SMT) ou comptabilité de trésorerie retraçant les mouvements de trésorerie de l'entreprise est conçue pour les entreprises ayant un chiffre d'affaire de moins de 30 millions de FCFA. Il s'agit principalement de micro-entreprises du secteur informel regroupées en entreprises de prestations de service (CA < 10 millions), en Négoce (CA < 30 millions) et l'Artisanat (CA < 20 millions) ;
- Le système Allégé qui concerne les entreprises dont le chiffre d'affaire se situe entre 30 et 100 millions de FCFA ;
- le Système Normal qui est prévu principalement pour les entreprises ayant un CA > 100 millions de FCFA. Cette version est aussi utilisée par les autres catégories d'unités qui le désirent.

Actuellement, seuls les documents élaborés selon les deux derniers systèmes sont véritablement opérationnels. Le système normal est le plus complet et comprend :

- ◆ la fiche d'identification et de renseignements divers ;
- ◆ le bilan ;
- ◆ le compte de résultat ;
- ◆ le TAFIRE ;
- ◆ l'état annexé ;
- ◆ et l'état supplémentaire.

#### 2. La fiche d'identification et de renseignements divers

Aux premières pages de la liasse figure la fiche d'identification et renseignements divers comportant la dénomination sociale de l'entreprise, l'adresse, le sigle usuel, le numéro d'identification fiscale, la durée de l'exercice, les numéros du registre de commerce, de caisse de sécurité sociale, de boîte postale, de téléphone. La fiche d'identification précise également l'activité de l'entreprise, le nom du cabinet comptable, le nom du signataire des états financiers ainsi que les domiciliations bancaires, la date de signature et la signature proprement dite. Il y a également le numéro du répertoire des entreprises, les domiciliations bancaires (banques et numéro de compte), l'activité de l'entreprise avec ses quatre colonnes (désignation de l'activité, code nomenclature des activités, valeur ajoutée ou chiffre d'affaire hors taxe, pourcentage

activité dans la valeur ajoutée ou le chiffre d'affaire). Il y a également une page où sont inscrits les noms des dirigeants, leurs qualités, leur numéro d'identification fiscale et leur adresse. Vient après le tableau des actionnaires principaux par ordre décroissant du capital souscrit, puis les membres du conseil d'administration, et enfin le tableau des filiales et participations avec les rubriques : désignation, nationalité, capital.

La fiche d'identification est suivie de la table des codes qui revêtent plusieurs formes : (i) la forme juridique (SA à participation publique, SARL, sociétés en commandite simple.....) ; (ii) le code régime fiscal (réel normal, réel simplifié, synthétique, forfait) ; (iii) le code pays du siège social.

### **3. Le Tableau de bilan**

Le bilan est un état financier de synthèse qui décrit à une date donnée la situation patrimoniale active et passive de l'entreprise et fait apparaître de façon distincte les capitaux propres.

Les actifs sont les biens que l'entreprise a sous son contrôle, les passifs correspondant aux dettes contractées en vue de réaliser son exploitation.

*A l'actif du bilan*, nous distinguons :

- trois (3) rubriques classées dans l'ordre d'exigibilité croissante : Actif immobilisé (charges immobilisées et immobilisations), Actif circulant (stock et créance) et

Trésorerie-Actif (titres de placement et disponibilités) ;

- Trois colonnes : brut, dépréciations (amortissements et provisions) et net permettent de mettre en évidence les valeurs brutes et nettes des postes qui sont affectés par des amortissements des provisions pour dépréciations.

*Au passif du bilan*, sont présentées quatre rubriques : capitaux propres (capital, résultat, subventions et provisions), dettes financières (emprunts, dettes de crédit - bail, provisions pour risques), passif circulant (dettes d'exploitation dettes HAO) et trésorerie - passif (crédits et découverts bancaires).

Les soldes des comptes débiteurs sont regroupés dans des postes de l'actif du bilan sauf le compte « résultat de l'exercice » tandis que les soldes des comptes créditeurs sont regroupés dans des postes du passif du bilan à l'exception des comptes d'amortissement et de provisions pour dépréciations.

### **4. Le compte d'exploitation et de résultat (charges et produits)**

Le compte de résultat décrit l'obtention du résultat à affecter à travers des soldes en cascades. Il est établi après régularisation de tous les comptes en fonction des données de l'inventaire (variations des stocks, amortissements, provisions, ajustement des comptes de gestion). Il comprend sous cette appellation unique, deux documents distincts :

- un état financier ou document de synthèse qui récapitule les charges et les

produits, dans un ordre et selon des regroupements prescrits par le SYSCOA ;

- un « compte » au sens habituel du mot : « Résultat de l'exercice ». Ce compte remplace, à la fin de l'exercice, les différents comptes de charges et de produits dont les soldes sont ainsi fusionnés en un seul compte.

Le compte de résultat du système normal présente les charges à gauche et les produits à droite. Charges et produits sont reclassés en deux catégories qui sont :

- les Charges et produits des activités ordinaires subdivisées en activités d'exploitation (achats, transports, services extérieurs, charges de personnel, impôts, dotations aux amortissements et aux provisions, ventes de biens et services, subventions...) et activités financières (frais et revenus financiers, perte et gain de change dotation aux amortissements et aux provisions à caractère financier...) ;
- les Charges et produits Hors Activités Ordinaires.

Le compte de résultat doit permettre la comparaison entre les charges et les produits de l'exercice et ceux de l'exercice précédent. Au bas du compte de résultat, on fait ressortir, par différence entre les produits et les charges, le Résultat Net : Bénéfice si les produits sont supérieurs aux charges et Perte si les produits sont inférieurs aux charges

Le compte de résultat récapitule les produits et les charges qui font apparaître par différence le résultat net de l'exercice après obtention de quatre résultats partiels

à savoir le résultat d'exploitation, le résultat financier, le résultat des activités ordinaires et le résultat hors activités ordinaires.

Les soldes significatifs de gestion sont :

- **la marge brute sur marchandises =** *Ventes de marchandises – achats de marchandises - solde débiteur du compte « variations de stocks de marchandises » (ou + solde créditeur) ;*
- **la marge brute sur matières =** *Autres ventes (vente de produits fabriqués+travaux facturés+services vendus) +/- Production stockée (ou déstockée) + Production immobilisée - achats de matières premières et fournitures liées +/- variation de stock de matières premières ;*
- **la valeur ajoutée :** Calculée par la différence entre la production et les consommations intermédiaires, elle représente la création de valeur propre à l'entreprise. Elle fait apparaître la valeur qui a été ajoutée aux biens et services acquis à l'extérieur et mesure donc la richesse créée par l'entreprise grâce à son activité ;
- **la valeur ajoutée globale** est la richesse totale produite par l'entreprise au cours de l'exercice que le personnel, l'Etat, les prêteurs et l'entreprise elle-même se partagent. Elle est la somme de la valeur ajoutée du compte de résultat, des transferts de charges, des revenus financiers, des gains de change, des transferts de

charges financières, des produits HAO et des transferts de charges HAO, diminuée des pertes de charges HAO.

- **l'excédent Brut d'Exploitation (EBE)** : il permet de mesurer la capacité de l'entreprise à dégager des ressources financières sur la base de son activité normale. C'est la *différence entre valeur ajoutée et rémunération du travail salarié et de la collectivité publique*. L'EBE représente la marge réalisée par l'entreprise après rémunération des principaux facteurs de production.

C'est un bon critère d'évaluation de la performance industrielle et commerciale de l'entreprise. Ce solde exprime la rémunération du seul facteur capital, l'EBE doit permettre à l'entreprise de :

- payer ses charges financières ;
- investir ;
- payer des dividendes aux apporteurs de capitaux et
- effectuer des investissements de croissance grâce au résultat incorporé en réserves.

L'EBE indique le surplus de trésorerie potentiel engendré par les opérations d'exploitations fondamentales.

- **l'excédent net d'exploitation** : il est égal à *l'EBE augmenté des reprises de Provisions et d'Amortissements moins les Dotations aux Amortissements et Provisions*.

- le **résultat d'exploitation** : *différence entre les produits d'exploitation et les charges d'exploitation* ; il indique le résultat lié à l'activité normale de

l'entreprise. Il est obtenu après déduction des amortissements et des provisions d'exploitation, il représente la ressource nette dégagée par les opérations de gestion courante hors incidence de politique financière. Ce résultat traduit la performance économique de l'entreprise indépendamment de sa politique de financement et du régime d'imposition des bénéfiques.

- **le résultat financier** : il mesure l'incidence des opérations financières sur le résultat global. Il mesure la performance de l'activité économique et financière de l'entreprise. Sa comparaison avec le résultat d'exploitation montre les incidences de la politique financière de l'entreprise.

- **résultat hors activités ordinaires**: mesure l'incidence des opérations exceptionnelles survenues au cours de l'exercice. Ce résultat ne devrait en principe pas se renouveler, il regroupe les opérations qui n'ont pas un caractère habituel.

- **résultat net** : Il est obtenu en tenant compte des résultats des activités ordinaires et hors activités ordinaires, de la participation des travailleurs et de l'impôt sur le résultat. Il s'agit du résultat tenant compte de tous produits et toutes charges y compris la participation des salariés et l'impôt sur les bénéfiques, c'est donc un résultat après impôt qui correspond au solde du compte de résultat. Il représente le revenu qui est susceptible de revenir aux associés. Il

mesure la capacité de l'entreprise à assurer la rémunération des capitaux investis, la rentabilité globale des capitaux engagés.

### **5. Le Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE)**

Le TAFIRE est un tableau de synthèse qui retrace les flux de ressources et d'emplois de l'exercice. Il fait apparaître pour l'exercice les flux d'investissement et de financement, les autres emplois et ressources financières et la variation de la trésorerie. Les informations du TAFIRE sont présentées en comparaison avec ceux de l'exercice précédent.

Le tableau met en évidence les emplois stables à financer opérés durant l'exercice et les ressources dégagées ou obtenues durant le même exercice.

#### ***Emplois à financer***

◆ Investissement Total = Total des Investissements - Total des Désinvestissements.

La partie essentielle concerne les investissements économiques (engagement de charges à immobiliser et acquisition d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières).

◆ Emploi Économique à financer = Investissement Total + (ou -) BFE.

◆ Emplois Totaux à financer = Emplois Économiques à financer + (ou -) variations du BFHAO + Emplois financiers contraints.

#### ***Ressources de financement dégagées ou obtenues***

Ce sont les éléments de la politique de financement de l'entreprise : le financement interne, le financement par les capitaux propres et le financement par les nouveaux emprunts. Ces ressources de financement permettent d'obtenir le total des ressources nettes de financement.

Ressources Nettes de Financement = Financement Interne + Financement par les Capitaux propres + Financement par de nouveaux emprunts

#### ***Equilibre sous la forme des variations de la trésorerie***

Le total des emplois à financer doit être confronté aux ressources nettes de financement afin de dégager soit un excédent de ressources qui se traduit soit par une augmentation de la trésorerie nette, soit par une insuffisance de ressources ayant entraîné un prélèvement sur la trésorerie.

Le cas échéant, les ratios présentés ont été recalculés à partir des bilans différentiels. Chaque entreprise peut ainsi situer ses performances dans son secteur d'activité et dans l'économie du pays. Le tableau des ratios qui en est issu présente le calcul de plusieurs ratios permettant d'apprécier la gestion et la structure financière des entreprises regroupées par secteurs d'activités.

## Capacité d'autofinancement

C'est la ressource interne générée par l'ensemble des opérations de gestion au cours d'une période et qui reste à la disposition de l'entreprise de manière durable.

C'est la source de financement privilégiée de la croissance de toutes entreprises.

Toutes les opérations de l'entreprise, d'exploitation, financières et exceptionnelles représentant des flux réels d'encaissements ou de décaissements sont incluses dans le calcul de la CAF. Toutefois certains éléments exceptionnels ne sont pas pris en compte dans le solde de flux réels. Pour préparer la présentation du tableau lui-même, les éléments ci – après y sont calculés :

### La capacité d'autofinancement globale CAFG

La CAFG correspond à la trésorerie potentielle dont peut disposer l'entreprise pour financer les investissements. Elle constitue un indicateur essentiel du potentiel de croissance de l'entreprise.

- $CAFG = EBE - \text{Charges décaissables restantes} + \text{Produits encaissables restants}$ .

NB : les cessions d'actif immobilisé ne sont pas prises en compte

### Autofinancement (AF)

C'est la ressource de financement propre dégagée par l'entreprise en raison de son activité. L'AF est la différence entre la capacité d'autofinancement global et la distribution des dividendes de l'exercice.

$AF = CAFG - \text{Distribution des dividendes de l'exercice}$ .

Dividendes effectivement distribuées = dividendes de l'exercice N - 1 et acomptes sur les dividendes de l'exercice N

### Variation du besoin de financement d'exploitation (BFE)

Il s'agit de la somme algébrique des variations des postes de bilan concernant l'actif circulant et le passif circulant. Ces variations bilancielle sont calculées par différence entre les montants nets de l'exercice N et ceux de l'exercice N-1

$\text{Variation BFE} = \text{Variation des stocks} + \text{Variations des créances} - \text{Variations des dettes circulantes}$ .

### Excédent de trésorerie d'exploitation E.T.E

Cet élément n'est pas utilisé dans le TAFIRE mais constitue un indicateur utile tant sur le plan de l'analyse que sur celui de la gestion.

- $ETE = EBE - \text{Variation BFE} - \text{Production immobilisée}$ .

## **6. Les états annexés et complémentaires**

Établis en complément du Bilan et des comptes de résultat, les états annexés (onze tableaux) et les états complémentaires (pour les entreprises industrielles) comprenant les tableaux n° 12 (production de l'exercice) et 13 (achats destinés à la production) permettent une meilleure compréhension des renseignements fournis par l'entreprise. Ils donnent en plus le détail des consommations intermédiaires utilisées pour la production. Cependant, ces tableaux annexes ne sont pas directement saisis dans la base CUCI<sup>1</sup>.

## **7. Présentation des indicateurs (ratios) utilisés pour analyser la BDEF**

### **La solvabilité**

La solvabilité se définit de façon générale comme la capacité pour une entreprise à assurer l'avenir à long terme sans se trouver en défaut de paiement. C'est aussi la capacité à répondre à ses échéances financières (essentiellement les dettes contractées dans les établissements de crédit) à tout moment. Il existe plusieurs ratios pour évaluer la solvabilité. Nous en retenons trois pour l'analyse de la BDEF. Il s'agit de :

### **Capitaux stables rapportés aux immobilisations nettes :**

Une immobilisation est un actif durable pour une entreprise, c'est une partie de

son patrimoine séparable de celle qui est susceptible d'être consommée définitivement dans la production (actif circulant). Un principe d'évaluation des entreprises consiste à comparer ce qu'elles possèdent durablement à ce qu'elles doivent durablement. Ce ratio respecte ce principe.

### **Capitaux propres rapportés aux capitaux stables :**

Les capitaux stables sont la somme des capitaux propres et des dettes financières et ressources assimilées qui représentent pour l'essentiel, les échéances financières auxquelles font face les entreprises. Il est naturel d'évaluer la capacité d'une entreprise à répondre à ces échéances en regardant la part des ressources propres sur les ressources stables. Si cette part est faible, cela signifie que les dettes sont prépondérantes dans les ressources de l'entreprise et celle-ci risque de se trouver en défaut de paiement de ses échéances.

### **Capitaux propres rapportés au total du passif :**

Ce ratio généralise le précédent en ce sens qu'il permet d'évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses échéances financières mais également à celles liées à l'exploitation (clients, fournisseurs, etc.) au moyen de ses ressources propres. Ce ratio est également connu sous l'appellation de ratio d'indépendance financière.

---

<sup>1</sup> Un traitement spécifique est fait pour les besoins de la comptabilité nationale

## **L'excédent de trésorerie d'exploitation (ETE) et le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFR)**

L'excédent de trésorerie d'exploitation est le solde entre les produits et les charges d'exploitation. Il correspond à la traduction en termes de trésorerie du cycle d'exploitation de l'entreprise. La différence entre l'excédent brut d'exploitation (EBE) et l'excédent de trésorerie d'exploitation (ETE) s'explique par la variation du besoin en fonds de roulement (BFR)<sup>2</sup>. Le Besoin en fonds de roulement est la différence entre les actifs circulants d'exploitation et les dettes à court terme d'exploitation. Le B.F.R. est lié au décalage entre les recettes de l'entreprise et les dépenses nécessaires pour réaliser son activité. C'est un besoin de financement à court terme déterminé par les caractéristiques de l'exploitation de l'entreprise : durée du cycle de production, rotation des stocks, délais de paiement des fournisseurs et des clients. Toutefois, même s'il est constitué de rubriques à court terme qui « tournent » généralement rapidement, le BFR constitue néanmoins un solde à long terme devant être financé de manière permanente.

En effet, les clients peuvent payer à l'avance ou avec un délai. Les fournisseurs ne sont, quant à eux, pas toujours payés au moment de la livraison.

En général, les charges sociales sont payées au courant du mois suivant. Au total, le besoin en fonds de roulements résulte des décalages entre les décaissements et encaissements des flux liés à l'activité de l'entreprise.

---

<sup>2</sup> ETE = EBE – Production immobilisée – Var du BFR d'exploitation

Lorsque le Besoin de Fonds de Roulement est positif, les emplois d'exploitation de l'entreprise sont supérieurs aux ressources d'exploitation. L'entreprise doit financer ces besoins à court terme, soit à l'aide de son excédent de ressources à long terme (fonds de roulement) soit à l'aide de ressources financières complémentaires à court terme (emprunt bancaire). Lorsque le BFR est négatif, les ressources d'exploitation suffisent à couvrir les emplois d'exploitation.

## **Le poids des dettes financières**

Le ratio retenu pour évaluer la contrainte financière pesant sur les entreprises est le rapport des capitaux stables au total des dettes à long terme. L'inverse de ce ratio, permet d'apprécier la contrainte financière pesant sur les entreprises à l'instar du ratio dettes financières sur total passif.

## **La productivité des facteurs travail et Capital**

La mesure de la productivité du travail retenue est le rapport entre la valeur ajoutée et la masse salariale. La masse salariale représente le facteur travail et la valeur ajoutée représente la production.

Les consommations intermédiaires sont naturellement déduites étant donné qu'elles n'ont pas été produites par les travailleurs.

Pour l'année concernée, le ratio considéré est le rapport de la production à la variation du facteur travail mesurée ici par la masse salariale. Cette mesure de la productivité moyenne est globale en ce sens qu'elle ne distingue pas les catégories socioprofessionnelles. Il convient d'indiquer également que, si la

part des frais de personnel dans la valeur ajoutée augmente, la productivité du travail baisse.

### **La productivité du capital (amortissement sur valeur ajoutée)**

La mesure de la productivité du capital retenue est le rapport entre la valeur ajoutée et les amortissements. Les amortissements représentent les investissements de renouvellement ou le capital investi. La valeur ajoutée représente la production et s'apparente à un flux tout comme les amortissements.

Pour l'année concernée, le ratio considéré est le rapport de la production à la variation du capital mesuré par les investissements de renouvellement. Cette mesure de la productivité moyenne est globale en ce sens qu'elle ne distingue pas les catégories de capital.

### **Le taux de marge**

Le taux de marge est mesuré par le ratio marges brutes sur chiffre d'affaires.

### **Le taux de valeur ajoutée**

Le taux de valeur ajoutée est mesuré par la part de la valeur ajoutée dans la production totale. Il faut noter que la valeur ajoutée s'obtient en déduisant de la production les consommations intermédiaires.

### **Le taux de vétusté comptable**

Le taux de vétusté comptable permet de renseigner sur le niveau de renouvellements des immobilisations. Il est mesuré par le ratio : amortissements

cumulés / immobilisations brutes amortissables

### **Le poids des concours bancaires courants dans l'endettement global**

Le poids des concours bancaires courants permet d'avoir le niveau de la trésorerie-passif dans l'endettement global des entreprises. Il est mesuré par le ratio : concours bancaires courants / endettement global.

### **L'équilibre financier**

L'équilibre financier est lié à l'existence d'un fonds de roulement suffisant. Le ratio d'équilibre financier est calculé de la manière suivante : ressources stables / (actif immobilisé + BFR)

### **La rentabilité économique et financière**

La rentabilité économique est une mesure de la performance de l'entreprise dans l'utilisation de l'ensemble de son capital. Elle est mesurée par le ratio : résultat d'exploitation / (actif immobilisé + BFR)

La rentabilité financière exprime la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés à dégager un profit. Elle est mesurée par le ratio : résultat net / capitaux propres.

### **Le fonds de roulement net**

Par le haut du bilan, le fonds de roulement<sup>3</sup> s'obtient en déduisant les actifs immobilisés des capitaux stables. Il est utilisé pour une analyse des perspectives de long terme. Ce qui justifie l'utilisation par certains du « ratio de fonds de

---

<sup>3</sup> F.R.N. = Capitaux stables – Actifs immobilisés

roulement » qui est le rapport des capitaux stables à l'actif net immobilisé.

Par le bas du bilan<sup>4</sup>, le fonds de roulement est égal à la différence entre les actifs circulants et les dettes à court terme.

Un fonds de roulement net positif (ratio de fonds de roulement supérieur à 100%) signifie que les capitaux permanents financent les actifs immobilisés et l'excédent des capitaux permanents sur les immobilisations finance les actifs circulants. Il traduit une situation prudente de l'entreprise. A l'inverse, un fonds de roulement net négatif signifie que la société est financée une partie de ses immobilisations par des dettes à court terme.

## **Chapitre 2 : Traitement des données**

### **1. Le répertoire du CUCI**

La gestion du répertoire interne du CUCI permet de constituer la liste et les caractéristiques d'identification et de classement de près de 7 012 sociétés et quasi-sociétés non financières qui ont eu à déposer au moins une fois un état financier. Une répartition par branches d'activité est faite avant le traitement des données. De ce répertoire est extrait un fichier de pointage, pour la période concernée (1998-2012) qui permet de confirmer la situation des entreprises et d'isoler celles qui ne sont pas en activité pour l'exercice traité.

## **2. Traitement des données sur les entreprises**

La saisie de données est faite sur une application Clipper développée sous SYCERO. Elle intègre au niveau de chaque tableau plusieurs types de contrôle : les contrôles de cohérences comptables, en particulier des vérifications entre plusieurs tableaux comptables du document SYSCOA et des contrôles de validité qui permettent de vérifier au moment de la saisie que la modalité donnée pour une variable fait bien partie de la liste initialement prévue, toutes les tables de référence correspondantes devant être fournies dès le début de la programmation.

Pour les entreprises dont l'activité est confirmée et qui n'ont pas déposé leurs états financiers de l'exercice N, deux cas se présentent :

- ◆ 1er cas : elles ont déposé leur document de l'exercice n+1. Dans ce cas, l'information de l'année n est récupérée à partir du document de l'année n+1 ;
- ◆ 2ème cas : Elles n'ont pas déposé leur document de l'exercice n+1 : les données sont estimées en appliquant l'évolution moyenne du secteur d'activité de l'entreprise concernée.

L'édition des tableaux de la Banque de Données Économiques et Financières est réalisée grâce au logiciel Excel avec l'intégration de macro.

---

<sup>4</sup> FRN = Actifs circulants – dettes à court terme

### **3. Présentation de la Banque de Données Économiques et Financières**

La banque de données économiques et financières est issue de l'agrégation des données fournies par les entreprises au CUCI et des estimations pour les entreprises dont l'activité est avérée. Le champ couvert par la base de données est celui des sociétés et quasi-sociétés non financières établies au Sénégal, assujetties au SYSCOA. Les entreprises sont d'abord caractérisées par l'activité principale qu'elles exercent. Un code d'activité à six chiffres, tiré de la nomenclature SYSCOA, leur est alors affecté.

Ces codes d'activité permettent de procéder à des regroupements d'entreprises, et d'agréger les données

comptables par groupes d'activités homogènes.

Ainsi un premier niveau d'agrégation rassemble les 115 activités en vingt trois (23) secteurs qui sont à leurs tours regroupés en neuf (9) groupes de secteurs. Ces groupes de secteur sont ensuite rassemblés en quatre (4) macro - secteurs. Enfin, les données sont agrégées pour l'ensemble du secteur dit moderne.

Pour chaque niveau d'agrégation, les résultats sont présentés à travers 6 types de tableaux ainsi intitulés :

- Bilan : actif
- Bilan : passif
- Compte de résultats : charges
- Compte de résultats : produits
- Soldes caractéristiques du TAFIRE
- Tableau des ratios.